

DOT A/S

Grønlundvej 81, FASTERHOLT, 7330 Brande

CVR-nr. 26 70 48 63

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2019

Dirigent:



.....
Nicolai Christensen



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

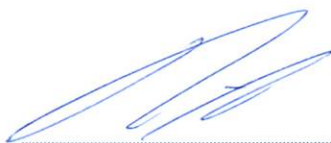
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fasterholt, den 10. april 2019

Direktion:

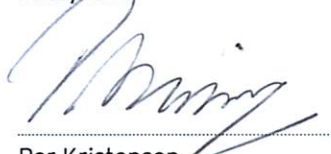


Henrik Steen-Jørgensen
adm. direktør



Nicolai Christensen
økonomidirektør

Bestyrelse:



Per Kristensen
formand



Kjeld Thomsen



Mille Lindskrog Knudsen



Kim Holger Juul Rasmussen
medarbejdervalgt



Heinrich Larsen
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DOT A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DOT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 10. april 2019
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Niels J. Jørgensen
statsaut. revisor
mne8217

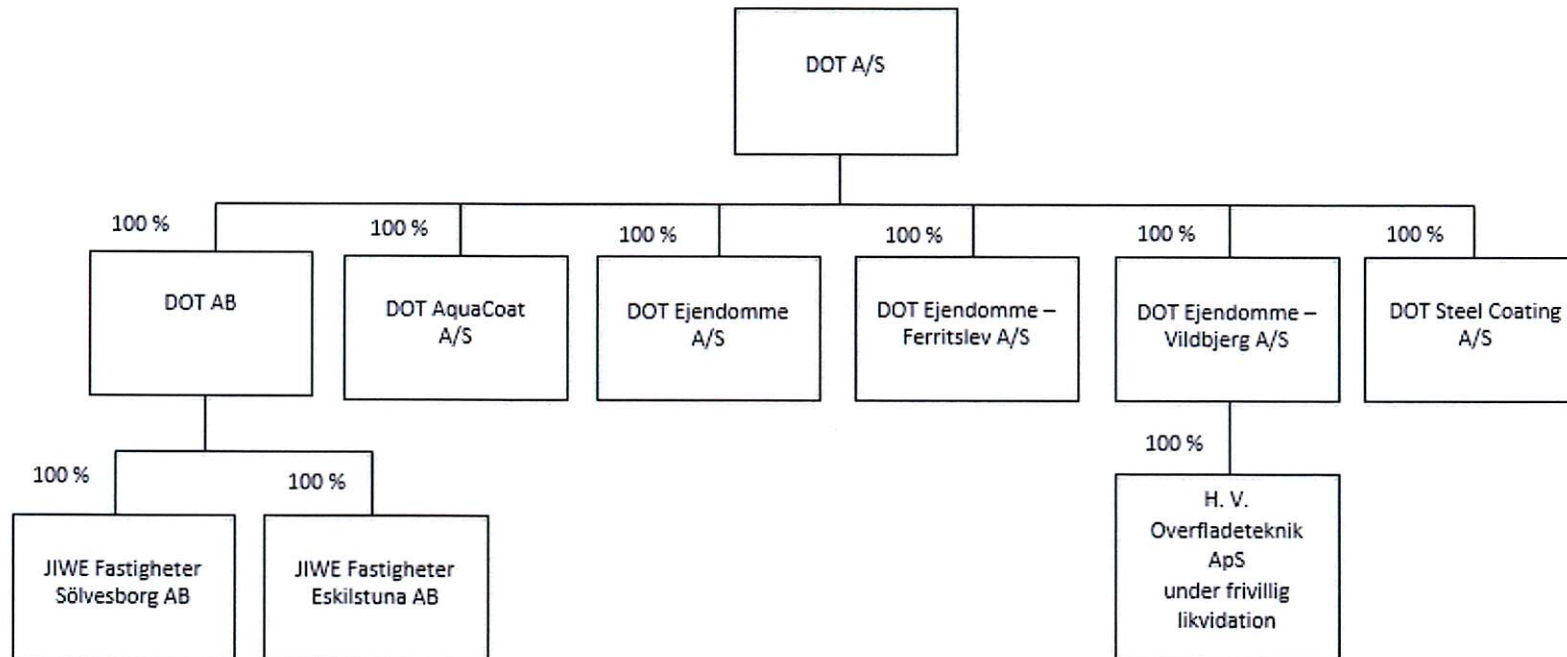
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	DOT A/S
Adresse, postnr., by	Grønlundvej 81, FASTERHOLT, 7330 Brande
CVR-nr.	26 70 48 63
Stiftet	28. maj 2002
Hjemstedskommune	Herning
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.dot.dk
Bestyrelse	Per Kristensen, formand Kjeld Thomsen Mille Lindskrog Knudsen Kim Holger Juul Rasmussen, medarbejdervalgt Heinrich Larsen, medarbejdervalgt
Direktion	Henrik Steen-Jørgensen, adm. direktør Nicolai Christensen, økonomidirektør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Industrivej Nord 9, 7400 Herning
Bankforbindelser	Nordea Sydbank

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal					
Nettoomsætning	551.510	547.143	392.882	357.581	323.872
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	82.608	88.450	56.993	37.632	38.155
Resultat af ordinær primær drift	51.396	62.196	38.671	21.061	20.429
Resultat af finansielle poster	-2.705	-2.746	-1.212	-2.611	-7.714
Årets resultat	36.648	46.329	28.557	14.083	10.705
Langfristede aktiver	265.736	263.277	164.551	172.757	163.420
Kortfristede aktiver	139.270	134.041	99.181	82.443	86.499
Aktiver i alt (balancesum)	405.006	397.318	263.732	255.200	249.919
Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000	130.000
Egenkapital	178.229	163.926	128.435	110.666	100.060
Langfristede forpligtelser	92.764	106.049	66.177	45.174	40.248
Kortfristede forpligtelser	134.013	127.343	69.120	96.998	96.690
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	57.018	53.603	45.403	31.259	35.169
Pengestrømme til investerings- aktiviteten	-33.477	-79.536	-13.474	-11.212	-5.614
Investering i materielle anlægsaktiver	-21.922	-10.015	-11.908	-9.853	-4.884
Pengestrømme fra finansierings- aktiviteten	-23.337	23.347	-27.556	-19.013	-30.372
Pengestrøm i alt	204	-2.586	4.373	1.034	-817
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,3 %	11,4 %	9,8 %	5,9 %	6,3 %
Afkastningsgrad	12,8 %	18,8 %	14,9 %	8,3 %	7,9 %
Likviditetsgrad	103,9 %	105,3 %	143,5 %	85,0 %	89,5 %
Soliditetsgrad	44,0 %	41,4 %	48,9 %	43,5 %	40,0 %
Egenkapitalforrentning	21,4 %	31,7 %	24,0 %	0,0 %	0,0 %
Gældsserviceringssevne	1,7	1,6	1,0	2,1	2,4
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	498	440	347	324	301

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

DOT A/S er en af Skandinaviens førende virksomheder inden for varmforzinkning, sandblæsning, metallisering og malerbehandling.

Med 5 produktionsanlæg i Danmark (Fasterholt, Vildbjerg, Ferritslev, Køge og Stilling) samt 2 produktionsanlæg i Sverige (Sölvesborg og Eskilstuna) er DOT tæt på kunderne i Danmark, Sverige og Nordtyskland. De enkelte produktionsenheder er stort set i stand til at tilbyde samme kerneydelser, hvilket gør det muligt at sikre maksimal kvalitet, et højt serviceniveau og leveringssikkerhed med stor fleksibilitet og meget korte leveringstider.

Herudover tilbyder DOT som underleverandør og samarbejdspartner en lang række "value adding" services, herunder pakning, hulboring, slibning, svejsning, montage, samling, opbevaring m.v. og leverer gerne direkte til slutbruger/byggeplads.

Koncernens hovedaktiviteter består af:

- Korrosionsbeskyttelse af stål ved varmforzinkning
- Maling af varmforzinkede stålkonstruktioner (Duplex)
- Blæserensning
- Metallisering
- Maling (vådmaling og pulvermaling)
- AquaCoat
- Kundespecifik for- og efterbehandling
- Logistik

Transport og logistik er en vigtig del af den service, DOT yder. Til sikring af rettidig afhentning og levering har DOT en stor flåde af lastbiler og trailere til betjening af kunderne. DOT tilbyder et finmasket logistiksystem med afhentning og hurtig levering i Danmark, Sverige og Nordtyskland. Virksomheden ser det som et afgørende konkurrenceparameter at kunne tilbyde afhentning og levering, der støtter op om kundernes behov.

Som underleverandør og samarbejdspartner overtager vi gerne det samlede ansvar for korrosionsbeskyttelse og logistik og sikrer derved kunden kortere produktionstid, reduceret fejlrisiko og øget leveringssikkerhed.

De tekniske anlæg er opbygget efter de mest moderne principper/teknologier og kan håndtere alt fra små beslag til store konstruktioner. Varmforzinkningsanlæggene omfatter fuldautomatiske lav- og højtemperaturanlæg (centrifuge) samt traditionelle lavtemperaturanlæg, højteknologisk mekanisk afrensingsanlæg (blæserensning), metalliserings- og malerianlæg.

DOT er certificeret inden for kvalitets- og miljøstyring henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 og forbedrer løbende sine målsætninger inden for de to områder. Endvidere er DOT certificeret efter det tyske regulativ DAST R022.

Vores arbejdsprocesser er veldokumenterede og vi er på forkant med udviklingen i forhold til fremtidige kundekrav. Vi har fuld integration mellem vores kvalitets- og miljøstyringssystemer og vores ERP system, som blandt andet er med til at sikre fuld sporbarhed i arbejdsprocesserne - fra varemottagelse til levering af kundespecifikke materialer. Vi håndterer kundekrav i henhold til DS EN 1090 normen. Kunderne har via vores ekstranet fuld adgang til alle samhandelsaftaler og kvalitetsdokumenter m.v.

Yderligere oplysninger vedrørende DOT A/S kan ses på www.dot.dk.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Vi har igennem de seneste år oplevet et markant stigende behov for maling på varmforzinket stål og pulverlakering som følge af vækst i industrien generelt og byggebranchen (altaner) specifikt. Hidtil er pulverlakeringen primært blevet foretaget af eksterne underleverandører. Udfordringer med at skaffe tilstrækkelig kapacitet og svingende kvalitet har været medvirkende til, at vi igennem en periode har søgt alternativer

Som følge heraf købte vi pr. 1. januar 2018 Steel Coating A/S i Stilling (nuværende DOT Steel Coating A/S), og råder nu selv over fuldautomatisk produktionsfaciliteter inden for pulverlakering.

Omsætningen i koncernen udgør i 2018 551.510 kr. svarende til en stigning på 4.367 t.kr. (1 %) i forhold 2017. Koncernens omsætning er positivt påvirket af tilkøbet af Steel Coating A/S, men negativt påvirket af en faldende zinkpris. Prisen på zink er faldet med ca. 13 % i 2018 i forhold til 2017.

Koncernens ordinære resultat før skat for 2018 udgør 48.694 t.kr. mod 59.450 t.kr. i 2017.

Årets resultat for 2018 udviser et overskud på 36.648 t.kr. mod et overskud på 46.329 t.kr. i 2017. Årets resultat er negativt påvirket af en nedskrivning af lagerværdien af zink i gryder på 2.971 t.kr. mod en opskrivning i 2017 på 8.449 t.kr. Desuden har en faldende svensk kronekurs påvirket koncernresultatet og balancen ved indregning af svenske datterselskaber. Den svenske valutakurs udgør ultimo 2018 72,66 mod kurs 75,63 ultimo 2017.

Koncernbalancen pr. 31. december 2018 udviser en balancesum på 405.006 t.kr. og egenkapital på 178.229 t.kr. svarende til en soliditet på 44,0 %.

Koncernens pengestrømme er i 2018 påvirket af større investeringer herunder køb af DOT Steel Coating i starten af året. Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør i 2018 i alt 57.018 t.kr. mod 53.603 t. kr. i 2017. I 2018 er der udbetalt udbytte på 20.000 t.kr. Der er i året afholdt investeringer i henhold til besluttet investeringsprogram.

Den overskydende likviditet er blevet anvendt til nedbringelse af gæld. Den rentebærende gæld udgør 137.491 t.kr. pr. 31. december 2018, svarende til en gældsservicingsevne på 1,7.

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i koncernen er opgjort til 498 i 2018 mod 440 i 2017.

Ledelsen betragter udviklingen som værende tilfredsstillende og i overensstemmelse med vores forventninger ovenstående forhold taget i betragtning.

Videnressourcer

Som servicevirksomhed er koncernens vigtigste ressource den viden, som medarbejderstaben besidder. Det er derfor af højeste vigtighed at vedligeholde og udvikle medarbejdernes kompetencer, såvel produkt-, markeds- som ledelsesmæssigt.

Særlige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

Prisrisici

Koncernens anvendelse af zink som råvare medfører, grundet væsentlige prisudsving, som eksisterer på det frie marked, en særlig risiko. Denne risiko forstærkes i et prisfølsomt og konkurrencepræget marked. Derfor har virksomheden en prisreguleringsfaktor baseret på zinkprisens udvikling i både op- og nedadgående retning. Herudover foretages løbende vurdering af behovet for at disponere zink på lang sigt for at begrænse denne risiko.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteudviklingen for en række valutaer. Koncernens transaktioner sker hovedsageligt i danske og svenske kroner samt euro. Vi vurderer, at valutarisiciene er begrænsede. Der foretages dog løbende vurdering af behov for afdækning af valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Ledelsesberetning

Renterisici

Da den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, vil større udsving i renteniveauet have betydelig indvirkning på indtjeningen. Koncernen har derfor afdækket en andel af risikoen ved tegning af renteswap på den variabelt forrentede gæld.

Påvirkning af det eksterne miljø

Der er igennem årene foretaget væsentlige investeringer i forbedring af såvel det eksterne miljø som arbejdsmiljøet. De omfattende miljøinvesteringer i DOT A/S gør selskabet til en attraktiv arbejdsplads - også i fremtiden.

Som foran anført er moderselskabet certificeret inden for både kvalitets- og miljøstyring efter henholdsvis DS/EN ISO 9001 og DS/EN ISO 14001 og har her igennem begrænset sine påvirkninger på det eksterne miljø.

Endvidere udarbejder moderselskabet PRTR indberetninger for alle produktionsafdelinger, ligesom virksomheden har de lovpligtige miljøgodkendelser.

Til styring af de miljø- og kvalitetsmæssige forhold er der i denne forbindelse udarbejdet en miljø- og kvalitetspolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

GDPR

Vi har kortlagt koncernens behandling af personoplysninger og indført passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger for på bedst mulig vis at beskytte vores personoplysninger.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der udøves ingen egentlig forskning i koncernen. Der foretages løbende udvikling og optimering af vores produktionsmetoder. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Filialer i udlandet

Koncernen har ikke ud over datterselskaber i Sverige filialer i udlandet.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ikke udarbejdet en særskilt redegørelse om samfundsansvar herunder menneskerettigheder, påvirkning på klimaet og miljøet, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorrupsion, idet vi hovedsageligt opererer i Norden (Danmark, Sverige, Nordtyskland) og udelukkende producerer i Danmark og Sverige og efterlever dansk og svensk lovgivning og gældende overenskomster inden for branchen. Endvidere henvises til afsnittene omkring påvirkning af det eksterne miljø og koncernens væsentligste aktiviteter vedr. klimaet og miljøet

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I henhold til vedtaget udarbejdet politik er det DOT's holdning, at alle jobs i gruppen skal besættes af de bedst kvalificerede kandidater, herunder også pladserne på de øverste ledelsesniveauer. Herudover bestræber DOT sig på at sikre mangfoldighed og lige muligheder for begge køn i alle dele af gruppens organisation, herunder i ledelsen.

I forbindelse med rekrutteringer opfordres ansøgere uanset køn til at søge stillingen, ligesom kandidater indkaldes på baggrund af kvalifikationer uanset køn.

Nuværende som fremtidige ansættelser vil ske under hensyntagen til, at medarbejdere, herunder ledere, altid ansættes ud fra faglige og personlige kompetencer - kvinder som mænd.

På nuværende tidspunkt udgør andelen af kvinder i DOT's ledergruppe 15 %, hvilket vi ønsker at øge til 20 % inden 2020.

Bestyrelsen i DOT består af 5 medlemmer, heraf 1 kvinde. Det er vores målsætning, at der minimum er 1 kvinde repræsenteret i DOT eller DOT's datterselskabers bestyrelser.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet nogen særlige begivenheder efter balancedagen

Forventet udvikling

Det er ledelsens opfattelse, at aktivitetsniveauet samlet set vil forblive uændret i det kommende år i forhold til 2018 trods en øget usikkerhed omkring aktivitetsniveauet i bl.a. anlægsbranchen, byggebranchen og sol-vind branchen.

Vi forventer på baggrund af de initiativer, der er gennemført i de seneste år, og de initiativer, der vil blive gennemført i 2019 at kunne fastholde den positive resultatudvikling i koncernen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Nettoomsætning	551.510	547.143	430.588	422.367
	Andre driftsindtægter	622	186	622	186
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-132.922	-121.925	-105.335	-90.674
	Andre eksterne omkostninger	-126.268	-132.222	-104.893	-110.425
	Bruttoresultat	292.942	293.182	220.982	221.454
2	Personaleomkostninger	-210.334	-204.732	-163.603	-156.177
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-31.212	-26.254	-16.462	-13.436
	Resultat før finansielle poster	51.396	62.196	40.917	51.841
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.666	7.078
3	Finansielle indtægter	198	1.067	264	908
4	Finansielle omkostninger	-2.903	-3.813	-1.485	-2.146
	Resultat før skat	48.691	59.450	45.362	57.681
5	Skat af årets resultat	-12.043	-13.121	-8.714	-11.227
	Årets resultat	36.648	46.329	36.648	46.454
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i DOT A/S	36.648	46.454		
	Minoritetsinteresser	0	-125		
		36.648	46.329		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		AKTIVER			
		Langfristede aktiver			
6		Immaterielle aktiver			
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver			
		3.511	3.375	3.511	3.375
		Goodwill			
		45.338	40.122	35.823	40.122
		Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver			
		1.958	1.182	1.958	1.182
		<u>50.807</u>	<u>44.679</u>	<u>41.292</u>	<u>44.679</u>
7		Materielle aktiver			
		Grunde og bygninger			
		133.723	137.370	0	0
		Produktionsanlæg og maskiner			
		67.380	64.513	49.649	45.890
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
		9.470	12.443	7.410	10.346
		Indretning af lejede lokaler			
		1.902	0	1.902	0
		<u>212.475</u>	<u>214.326</u>	<u>58.961</u>	<u>56.236</u>
8		Finansielle aktiver			
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
		0	0	107.245	148.929
		Andre tilgodehavender			
		306	0	0	0
11		Udskudte skatteaktiver			
		2.148	4.272	0	0
		<u>2.454</u>	<u>4.272</u>	<u>107.245</u>	<u>148.929</u>
		Langfristede aktiver i alt			
		<u>265.736</u>	<u>263.277</u>	<u>207.498</u>	<u>249.844</u>
		transport			
		265.736	263.277	207.498	249.844

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance (fortsat)

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	transport	265.736	263.277	207.498	249.844
	Kortfristede aktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	56.857	65.190	40.576	50.361
		<u>56.857</u>	<u>65.190</u>	<u>40.576</u>	<u>50.361</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	65.676	60.831	50.422	44.873
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.376	1.376	1.178	1.212
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	12.751	6.451
	Tilgodehavende selskabsskat	7.181	785	7.800	3.335
	Andre tilgodehavender	3.060	1.801	786	239
	Periodeafgrænsnings- poster	1.785	897	1.140	378
		<u>79.078</u>	<u>65.690</u>	<u>74.077</u>	<u>56.488</u>
	Værdipapirer og kapitalandele				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	30	0	0
		<u>0</u>	<u>30</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	3.335	3.131	358	743
	Kortfristede aktiver i alt	139.270	134.041	115.011	107.592
	AKTIVER I ALT	405.006	397.318	322.509	357.436

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		PASSIVER			
		Egenkapital			
9	Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode	0	0	0	6.724
	Overført resultat	108.229	94.531	108.229	87.807
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	20.000	20.000	20.000
	Aktionærer i DOT A/S' andel af egenkapital	178.229	164.531	178.229	164.531
	Minoritetsinteresser	0	-605	0	0
	Egenkapital i alt	178.229	163.926	178.229	164.531
10	Langfristede forpligtelser				
	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	4.625	4.484	0	0
11	Udskudt skat	7.375	5.468	7.444	6.318
	Gæld til realkredit- institutter	28.762	33.626	0	0
	Gæld til banker	46.909	56.245	20.253	25.587
	Leasingforpligtelser	3.847	4.930	3.037	4.930
	Anden gæld	1.246	1.296	0	0
	Langfristede forpligtelser i alt	92.764	106.049	30.734	36.835
	Kortfristede forpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	4.653	4.788	0	0
	Gæld til banker	51.444	38.303	45.524	33.735
	Leasingforpligtelser	1.876	1.762	1.707	1.762
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.410	25.520	21.148	20.338
	Gæld til tilknyttede virksomheder	7.664	2.090	16.824	60.332
	Skyldig selskabsskat	13	2.692	0	0
	Anden gæld	40.953	52.188	28.343	39.903
	Kortfristede forpligtelser i alt	134.013	127.343	113.546	156.070
	Forpligtelser i alt	226.777	233.392	144.280	192.905
	PASSIVER I ALT	405.006	397.318	322.509	357.436

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Sikkerhedsstillelser
- 14 Nærtstående parter
- 15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2017	50.000	88.915	-10.000	128.915	-480	128.435
	Overført via resultatdisponering	0	6.454	40.000	46.454	-125	46.329
	Valutakursregulering	0	-1.611	0	-1.611	0	-1.611
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	773	0	773	0	773
	Udloddet udbytte	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
	Egenkapital 1. januar 2018	50.000	94.531	20.000	164.531	-605	163.926
	Tilgang ved erhvervelse af kapitalandele fra minoritetsejer	0	-605	0	-605	0	-605
	Afgang ved erhvervelse af kapitalandele fra minoritetsejer	0	0	0	0	605	605
	Overført via resultatdisponering	0	16.649	20.000	36.649	0	36.649
	Valutakursregulering	0	-2.217	0	-2.217	0	-2.217
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-129	0	-129	0	-129
	Udloddet udbytte	0	0	-20.000	-20.000	0	-20.000
	Egenkapital 31. december 2018	50.000	108.229	20.000	178.229	0	178.229

Årets forskydning i minoritetsinteressers andel i dattervirksomhedernes egenkapital omfatter et køb af kapitalandele mellem majoritet og minoritet med en nominal ejerandel på 20%.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed				I alt
		Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
	Egenkapital 1. januar 2017	50.000	1.257	87.658	-10.000	128.915
16	Overført via resultatdisponering	0	7.078	-624	40.000	46.454
	Valutakursregulering	0	-1.611	0	0	-1.611
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	773	0	773
	Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
	Egenkapital 1. januar 2018	50.000	6.724	87.807	20.000	164.531
16	Overført via resultatdisponering	0	-4.510	21.158	20.000	36.648
	Valutakursregulering	0	-2.214	0	0	-2.214
	Afskrivning af merværdi ved erhvervelse af kapitalandele fra minoritetsejer	0	0	-607	0	-607
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-129	0	-129
	Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
	Egenkapital 31. december 2018	50.000	0	108.229	20.000	178.229

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Årets resultat	36.648	46.329	36.648	46.454
17	Reguleringer	45.875	40.715	20.142	18.750
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	82.523	87.044	56.790	65.204
18	Ændring i driftskapital	-4.446	-15.789	-58.389	-9.049
	Pengestrømme fra primær drift	78.077	71.255	-1.599	56.155
	Renteindbetalinger m.v.	198	1.067	264	908
	Renteudbetalinger m.v.	-2.903	-3.813	-1.485	-2.146
	Betalt selskabsskat	-18.354	-14.906	-12.054	-14.906
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	57.018	53.603	-14.874	40.011
	Køb af immaterielle aktiver	0	-1.974	-2.375	-44.870
	Køb af materielle aktiver	-21.922	-10.015	-13.443	-35.510
	Salg af materielle aktiver	240	8	0	7
	Salg af finansielle aktiver	30	0	0	0
	Køb af virksomheder	-11.825	-67.555	-12.600	-65.000
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-33.477	-79.536	-28.418	-145.373
	Udbetalt udbytte	-20.000	-10.000	-20.000	-10.000
	Modtaget udbytte	0	0	58.400	0
	Provenu af langfristede forpligtelser	0	20.000	0	34.788
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter	13.375	28.697	12.021	28.370
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	0	0	0	7.766
	Provenue ved optagelse af gæld hos dattervirksomheder	0	0	0	46.250
	Afdrag på langfristede forpligtelser	-14.569	-13.969	-5.566	-3.846
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiell leasing)	-2.143	-1.381	-1.948	-1.074
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-23.337	23.347	42.907	102.254
	Årets pengestrøm	204	-2.586	-385	-3.108
	Likvider 1. januar	3.131	5.717	743	3.851
19	Likvider 31. december	3.335	3.131	358	743

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DOT A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har i regnskabsåret på grund af en præciseret fortolkning reklassificeret kortfristede bankfaciliteter i pengestrømsopgørelsen. Tidligere blev bankfaciliteter præsenteret som den del af selskabets likvider, fremover vil de blive præsenteret som en del af finansieringsaktiviteten. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2017 samt hoved- og nøgletaloversigten i overensstemmelse hermed. Selskabets kortfristede bankfacilitet udgør 42.073 t.kr. pr. 31. december 2018 tkr. og 28.697 t.kr. pr. 31. december 2017.

I forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten for 2018 er det noteret, at der var enkelte klassifikationsfejl i balancen for koncernen og moderselskabet for 2017. Sammenligningstallene for 2017 er således korrigeret. For koncernen er langfristede gældsforpligtelser øget fra 98.500 t.kr. til 106.049 t.kr., kortfristede gældsforpligtelser er reduceret fra 135.972 t.kr. til 127.343 t.kr. og aktiver er reduceret fra 398.398 til 397.318 t.kr. For moderselskabet er langfristede gældsforpligtelser øget fra 31.905 t.kr. til 36.835 t.kr., og kortfristede gældsforpligtelser er reduceret fra 161.001 t.kr. til 156.070 t.kr.

Bortset fra ovenstående er der ingen ændringer i anvendt regnskabspraksis.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af overfladebehandling indregnes i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Omsætningen er ikke specificeret på forretningsmæssige områder og geografiske områder af konkurrencemæssige hensyn. Der er i branchen i Danmark få konkurrenter, hvorfor en yderligere segmentering af vores omsætning ville kunne give vore konkurrenter markeds-mæssige indblik og fordel. Ingen af vores konkurrenter oplyser tilsvarende oplysninger i deres regnskaber.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af langfristede aktiver.

Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10 år
Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktiverets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software, licenser og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgs- sum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Gældsserviceringsevne	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettorentebærende gæld}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	193.954	189.568	147.223	141.013
Pensioner	11.641	10.949	11.641	10.949
Andre omkostninger til social sikring	4.739	4.215	4.739	4.215
	<u>210.334</u>	<u>204.732</u>	<u>163.603</u>	<u>156.177</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>498</u>	<u>440</u>	<u>377</u>	<u>359</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	5.712	4.914	5.712	4.914
Bestyrelse	600	500	600	500
	<u>6.312</u>	<u>5.414</u>	<u>6.312</u>	<u>5.414</u>
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	83	228
Andre finansielle indtægter	198	1.067	181	680
	<u>198</u>	<u>1.067</u>	<u>264</u>	<u>908</u>
4 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	22	140	164	666
Andre finansielle omkostninger	2.881	3.673	1.321	1.480
	<u>2.903</u>	<u>3.813</u>	<u>1.485</u>	<u>2.146</u>
5 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	9.591	16.158	7.589	9.774
Årets regulering af udskudt skat	2.452	-3.037	1.125	1.453
	<u>12.043</u>	<u>13.121</u>	<u>8.714</u>	<u>11.227</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle aktiver

t.kr.	Koncern			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2018	20.324	42.988	1.182	64.494
Tilgang i årets løb	417	10.380	1.958	12.755
Afgang i årets løb	-3.298	0	0	-3.298
Overførsler fra andre poster	1.210	0	-1.182	28
Kostpris 31. december 2018	18.653	53.368	1.958	73.979
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	16.949	2.866	0	19.815
Årets afskrivninger	1.491	5.164	0	6.655
Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændet	-3.298	0	0	-3.298
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	15.142	8.030	0	23.172
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	3.511	45.338	1.958	50.807

t.kr.	Modervirksomhed			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2018	20.324	42.988	1.182	64.494
Tilgang i årets løb	417	0	1.958	2.375
Afgang i årets løb	-3.298	0	0	-3.298
Overførsler fra andre poster	1.210	0	-1.182	28
Kostpris 31. december 2018	18.653	42.988	1.958	63.599
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	16.949	2.866	0	19.815
Årets afskrivninger	1.491	4.299	0	5.790
Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændet	-3.298	0	0	-3.298
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	15.142	7.165	0	22.307
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	3.511	35.823	1.958	41.292

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Materielle aktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2018	325.414	252.501	26.339	0	604.254
Valutakursregulering	-2.452	-3.004	-335	0	-5.791
Tilgang i årets løb	5.940	16.124	1.122	1.694	24.880
Afgang i årets løb	0	0	-351	0	-351
Overførsel fra andre poster	0	0	-297	269	-28
Kostpris 31. december 2018	328.902	265.621	26.478	1.963	622.964
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2018	188.044	187.988	13.896	0	389.928
Valutakursregulering	-1.174	-2.278	-257	0	-3.709
Årets afskrivninger	8.309	12.531	3.483	41	24.364
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-94	0	-94
Overført	0	0	-20	20	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	195.179	198.241	17.008	61	410.489
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	133.723	67.380	9.470	1.902	212.475
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	1.045	4.744	0	5.789

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2018	175.266	22.598	0	197.864
Tilgang i årets løb	11.328	421	1.694	13.443
Afgang i årets løb	0	-87	0	-87
Overførsel fra andre poster	0	-297	269	-28
Kostpris 31. december 2018	186.594	22.635	1.963	211.192
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	129.376	12.252	0	141.628
Årets afskrivninger	7.569	3.063	41	10.673
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-70	0	-70
Overført	0	-20	20	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	136.945	15.225	61	152.231
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	49.649	7.410	1.902	58.961
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	4.744	0	4.744

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
8 Finansielle aktiver

	Moder- virksomhed
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2018	114.244
Tilgang i årets løb	12.600
Kostpris 31. december 2018	126.844
Værdireguleringer 1. januar 2018	34.685
Valutakursregulering	-2.214
Udloddet udbytte	-58.400
Andel af årets resultat	5.666
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	-129
Andre reguleringer vedr. kapitalandele	793
Værdireguleringer 31. december 2018	-19.599
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	107.245

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i de tilknyttede virksomheder på 71.304 t.kr. og merværdier samt interne avancer en regnskabsmæssig værdi på 32.114 t.kr.

Af den samlede regnskabsmæssige værdi er negative indre værdier i tilknyttede virksomheder på 3.826 t.kr. modregnet i tilgodehavender.

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder			
DOT AB	Aktiebolag	Sölvesborg, Sverige	100,00 %
DOT AquaCoat A/S	Aktieselskab	Fasterholt	100,00 %
DOT Ejendomme A/S	Aktieselskab	Fasterholt	100,00 %
DOT Ejendomme - Ferritslev A/S	Aktieselskab	Fasterholt	100,00 %
DOT Ejendomme - Vildbjerg A/S	Aktieselskab	Vildbjerg	100,00 %
DOT Steel Coating A/S	Aktieselskab	Stilling	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
11 Udskudt skat				
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-2.148	-4.272	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	7.375	5.468	7.444	6.318
	<u>5.227</u>	<u>1.196</u>	<u>7.444</u>	<u>6.318</u>

12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Eventualforpligtelser
Koncern

Moderselskabet har tilkendegivet at ville støtte datterselskabet DOT AquaCoat A/S finansielt, således at selskabet kan honorere sin forpligtelser.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
Leje- og leasingforpligtelser	<u>41.307</u>	<u>42.496</u>	<u>31.884</u>	<u>39.067</u>

Af koncernens samlede leje- og leasingforpligtelser forfalder 14.399 t.kr. indenfor et år, mens 690 t.kr. forfalder efter 5 år.

Af moderselskabets samlede leje- og leasingforpligtelser forfalder 11.629 t.kr. indenfor et år, mens 552 t.kr. forfalder efter 5 år.

Modervirksomhed

Udover ovennævnte leje- og leasingforpligtelser har moderselskabet indgået huslejeaftaler med datterselskaber om en årlig leje på 10,5 mio.kr. Der er 12 måneders bindingsperiode på huslejekontrakterne.

Selskabet er sambeskattet med Jysk-Fynsk Kapital A/S som administrationsselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 33.949 t.kr., er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 91.601 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 67.856 t.kr., er afgivet ejerpantebrev på i alt 94.867 t.kr. med pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 84.295 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 54.599 t.kr. er afgivet virksomhedspant på i alt 39.504 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på 195.530 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pension 4.624 t.kr. er der afgivet virksomhedspant på ialt 9.504 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi på 68.709 t.kr. pr. 31. december 2018.

Til sikkerhed for gæld til leasingselskaber 4.744 t.kr. er der afgivet ejerpantebrev på i alt 17.117 t.kr. med pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 udgør 44.979 t.kr.

Modervirksomhed

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 53.152 t.kr. er afgivet virksomhedspant på i alt 30.000 t.kr. i aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på 126.821 t.kr.

Til sikkerhed for dattervirksomheders gæld til kreditinstitut som pr. 31. december 2018 udgør 40.993 t.kr. har moderselskabet afgivet selvskyldnerkautionserklæring.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2018	2017
Koncern		
Renteudgifter til modervirksomhed	22	140
Gæld til modervirksomhed	7.664	2.090
Modervirksomhed		
Salg til dattervirksomheder (ydelse til videresalg)	18.837	21.758
Køb hos dattervirksomheder (ydelse til videresalg)	3.870	328
Huslejudgift til dattervirksomheder	10.494	9.374
Refusion af husleje fra dattervirksomhed	120	120
Administrationsfee m.v. fra dattervirksomheder	1.510	1.106
Logiskfee m.v. til dattervirksomheder	2.399	3.673
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	83	228
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	164	526
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.751	6.451
Gæld til tilknyttede virksomheder	16.816	60.332

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Fasterholt Holding A/S	Grønlundvej 81-83, Fasterholt, 7330 Brande	75 % af aktierne

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Jysk-Fynsk Kapital A/S	Bakken 38, 8722 Hedensted	Jysk-Fynsk Kapital A/S

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Samlet honorar til EY m.fl.	435	657	345	437
Lovpligtig revision	195	285	160	150
Erklæringsopgaver med sikkerhed	5	0	0	0
Skatterådgivning	55	30	45	20
Andre ydelser	180	342	140	267
	<u>435</u>	<u>657</u>	<u>345</u>	<u>437</u>
16 Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			20.000	40.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi			-4.510	7.078
Overført resultat			21.158	-624
			<u>36.648</u>	<u>46.454</u>
t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
17 Reguleringer				
Af- og nedskrivninger	31.019	24.922	16.463	13.436
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	17	0	17	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-5.666	-7.078
Finansielle indtægter	-198	-1.067	-264	-908
Finansielle omkostninger	2.903	3.813	1.485	2.146
Skat af årets resultat	12.043	13.121	8.714	11.228
Øvrige reguleringer	91	-74	-607	-74
	<u>45.875</u>	<u>40.715</u>	<u>20.142</u>	<u>18.750</u>
18 Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	8.983	-11.958	9.819	-16.664
Ændring i tilgodehavender	-5.051	2.288	-13.158	-13.204
Ændring i leverandørgæld m.v.	-8.378	-6.119	-55.050	20.819
	<u>-4.446</u>	<u>-15.789</u>	<u>-58.389</u>	<u>-9.049</u>
19 Likvider, ultimo				
Likvide beholdninger ifølge balancen	3.335	3.131	358	743
	<u>3.335</u>	<u>3.131</u>	<u>358</u>	<u>743</u>