

Fusion ApS

Lansen 8, 9230 Svenstrup J
CVR-nr. 26 68 58 69

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 02.05.24

Per Brun Nissen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 31

Selskabet

Fusion ApS
Lansen 8
9230 Svenstrup J
Hjemsted: Aalborg
CVR-nr.: 26 68 58 69
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Per Brun Nissen
Mads Brun Nissen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Fusion ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svenstrup J, den 8. april 2024

Direktionen

Per Brun Nissen

Mads Brun Nissen

Til kapitalejerne i Fusion ApS**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fusion ApS for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 8. april 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Søren V. Pedersen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne29499

HØVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	21.096	20.289	17.278	9.957	8.349
Finansielle poster i alt	-66	206	147	-213	8
Årets resultat	16.392	15.979	13.455	7.593	6.315

Balance

Samlede aktiver	74.039	74.811	58.085	47.864	31.266
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.439	1.018	200	235	1.290
Egenkapital	36.685	50.293	34.314	20.859	19.265

Nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	38%	38%	49%	38%	35%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	50%	67%	59%	44%	62%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	24	21	20	20	14

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad:
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at sælge sportsbeklædning indenfor løb, cykling og multisport.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 16.391.888 mod DKK 15.978.636 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 36.684.565.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på t.DKK 20.000 - 25.000.

Målsætningen blev opfyldt, som følge af vellykkede investeringer i virksomheden samt fortsat fokus på optimering af driften samt produktkvalitet.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 20.000 - 25.000 for det kommende år.

Forudsætningerne herfor er løbende investeringer i virksomheden samt fortsat fokus på optimering af selskabets drift samt produktkvalitet.

Eksternt miljø

I forhold til påvirkningen af virksomhedens eksterne miljø, er der udvalgt nedenstående områder, som vurderes at være relevante i forhold til virksomhedens eksterne miljø.

Forretningsmæssig mission og aktivitet

FUSION fremstiller highend sportstøj med fokus på funktionalitet og holdbarhed. Derfor arbejder vi ikke med hastigt skiftende modetrends men på en langsigtet og tidløs kollektion af blivende produkter, der kontinuerligt forfines i kunnen og kvalitet. Produkterne udvikles og testes på HQ i Danmark og egenproduceres behovspecifikt ad hoc i EU. Produkterne omsættes dels via egne webshops, dels via forhandler, der pga. Fusions løbende produktions- og lagerflow gør det muligt for butikken at dag-til-dag bestille og derfor altid at kunne tilbyde rette produkt til aktuelt vejr og sæson uden lager- og likviditetsbinding.

Samlet muliggøres således en såvel kvalitativ som kvantitativ (og AI-styret) effektivitet på alle parametre i produktions- og supplychain, der forretningsmæssigt har bevist sin agilitet - selv i svære tider under bl.a. covid-19 pandemien og perioden med høj inflation. Men

Fusion's stringente opbygning og virke udgør også en velegnet basis for optimering på de klima- og miljømæssige indsatser.

Ongoing tiltag med forstærket fokus på endnu større holdbarhed - ikke mindst gennem muligheden for at kunne vedligeholde, reparere og genbruge/-sælge produkterne - sætter Fusion i stand til at arbejde med holdningskoncepter som "Køb mindre - få mere". Og kombinations- og forenklingkoncepter som: "Running Core" og "Cykling Core", hvor kontinuerlige forbedringer i mixet af funktionalitet og holdbarhed udvider det enkelte produkts muligheder for brug i endnu flere sammenhænge, opfordrer kunden til at dyrke sin sport med en minimal garderobe af produktenheder, som til gengæld kan multi-kombineres. Ovenstående understreges i kommunikationen ved brug af payoff "Sportswear System" i tilknytning til FUSION logoet.

Værdigrundlag

Fusion udspringer af en holdning, en idé til at ændre tingenes tilstand. Grundlæggerne og dermed virksomhedens værdigrundlag er rundet af elitesportens "Always trying to become even better". På alle virksomhedens indsatsområder afspejles det i kontinuerlige forbedringer på det holdbare, det målbare, det mærkbare - og resultaterne heraf, såvel forretningsmæssigt:

- Fusion producerer præcis, den mængde, der efterspørges: I 2023 solgte vi 107% af alle fremstillede enheder.
- I 2023 var vores reklamations-procent kun 0.22%, mod 2022 hvor reklamationsprocenten var 0,3 procent
- 76% af vores forhandlere bestiller hver eller hver anden uge, hvilket sikrer, at der altid er sæsonaktuelle produkter i butikkerne.
- 95,7% af alle ordrelinjer pakkes samme dag.
- Det rigtige produkt på rette tidspunkt og sted: I 2023, modtog FUSION HQ løbende små leverancer fra vores fabrikker 92 gange.
- Fusion havde i 2023 en returrate på 7,93% på tværs af egne kanaler

... som sportsligt: bevidnet af en række rekorder, internationale mesterskaber og topatlet testimonials. (www.fusionworld.com/pages/2023-fusion)

Geopolitisk har grundholdningen helt fra starten for 25 år siden været, at samle alle aktiviteter så tæt på som muligt i Europa - ikke blot af hensyn til udviklings- og produktionsfordelene, men også for at afspejle et an svarligt menneske- og samfundssyn ifh til bl.a. arbejdsforhold, forbrug og miljø.

Sikring af vidensressourcer

Virksomhedens lønsomhed og indtjening hviler i høj grad på videnskompetencer i både produkt og drift. Der er igennem mere end 20 år opbygget unikke ressourcer inhouse på begge områder, der også fremadrettet sikres med virksomhedens to ejerledere som stakeholder og aktivt omdrejningspunkt på henholdsvis produkt udvikling og

produktionslogistik. Tilgangen af nye, yngre ansatte i samspil med modne - og gennem langvarige ansættelsesforhold - mere erfarne medarbejdere på virksomhedens kerneområder udgør en frugtbar dynamik, der katalyserer såvel innovation som et godt og rummeligt arbejdsmiljø, der også afspejles i et sygefravær, der ligger et godt stykke under landsgennemsnittet.

Forskning og udvikling

Vi arbejder med højteknologiske produkter for at kunne honorere de høje krav til funktionalitet og holdbarhed. Og for at være produktmæssigt markedsledende på vores område højprioriteres løbende investering internt i HQ i bedst mulige udstyr (eller udvikling af det, hvis det ikke findes) og knowhow til optimering af udviklingsafdeling, testlaboratorium og aerocenter.

I produktions- og supplychain sammenhæng udvikles løbende egne specifikke AI baserede data og planning værktøjer for præcist at styre alle de vigtige faktorer i virksomheden. Det sikrer ikke blot hands-on uafhængighed, men giver os også muligheden for en detaljeret dataopsamling eksklusivt til forecast specifikt og øvrig fremtidig planlægning, udvikling og afrapportering generelt. Vi prioriterer fortsat investering i globale digitale platforme, der sikrer gnidningsfri og hurtig integration af applikationer indbyrdes, hvilket nu også strategisk set har vist sig hensigtsmæssig ifht. det snarlige digitale produktpas og pligtig central, international validering af uafhængig, certificeret erklærings udbyder (eks. revisionhus).

For at opnå og vedligeholde markeds-mæssig udviklings-, produkt- og produktionsteknisk momentum indgås strategiske alliancer, cooperative samarbejder og delvise ejerskaber i leverandører for at binde eller på sigt overføre brancheviden, kompetencer og forskningsresultater til Fusion.

Samspil med miljøet

Scope 1: Fusion domicilet rummer en række kontor-, lager-, udviklings- og testfaciliteter, der ikke inkluderer intern CO2 udledende produktion.

Som tidligere beskrevet har vi traditionelt set på tværs af scope 1, 2 og 3 altid haft fokus på produktets funktionalitet og lange levetid frem for hurtigt skiftende fashion. Desuden tilstræber vi, at have en kontinuerlig, efterspørgselsstyret gennemstrømning af produkter den forholdsvis korte vej fra vores nordeuropæiske produktionssteder. Det stiller ikke krav til etablering og drift af stort lager, og overproduktion undgås.

Den løbende investering i specifikke AI baserede data og planning værktøjer, der på sigt også kommer til at omfatte bl.a. leverandører, vil kontinuerligt forbedre mulighederne for at specificere og styre alle de faktorer i produktions- og supplychain, som kan have forbrugs- og ressourcemæssigt reducerende konsekvenser.

En snarlig opførelse af en vindtunnel på HQ's R&D center betyder, at gentagen rejseaktivitet

og transport af personer og materiel til lignende testanlæg i udlandet bortfalder. Men der fokuseres - ikke mindst i samme anledning - på at finde kompenserende CO2 besparelser i organisationen generelt.

Kørsel og anden transportaktivitet forbundet med domicilaktiviteter er begrænset, ikke mindst pga. brug af online/digitale værktøjer til mødeafholdelse, ordreafgivelse osv. Virksomhedens primære køretøjer udskiftes primo 2024 til eldrift.

Kørte kilometer: 48.100 - fløjne kilometer: 11.536

Udledning ifbm rejseaktivitet: 10,33 ton CO2 fordelt på 6,2 ton CO2 til bil og 4,13 ton til fly. *CO2-udledning fra bilerne er beregnet ud fra de emissions rapporter der hører til bilerne (128g i gennemsnit pr kørt km) og til beregning af CO2-udledning til fly er servicen <https://ecotree.green/da/calculate-flight-co2> benyttet (358g i gennemsnit pr fløjet km).*

Scope 2: Specifikt for at kunne imødekomme et stigende elforbrug ved en kommende udvidelse af Test- og Aerolab på Fusion HQ med en vindtunnel - og generelt af hensyn til den grønne omstilling - vurderes indkøbt energi løbende, og der handles med tanke på miljøpåvirkning. Desuden overvejes og planlægges på anlæg af egen supplerende og vedvarende energiforsyning via solceller.

Forbrug: el: 50.000 kW - varme: 71.211 kW - vand: 205 m³

El-KWH beregnes med 132 gram CO2 - Varme beregnes med 111 gram CO2 pr. KWH - Vand beregnes med 200 gram CO2 pr. m³

Affald: 5,3 ton brandbart affald - 0,8 ton genanvendelig pap - 0,17 ton genanvendelig plast
Brændbart affald beregnes Ifølge finansministeriet med 350 kg CO2 udledt pr. ton

Samlet udledning fra forbrug og affald (ex. genanvendelig pap og plast som ikke har været muligt at efterspore): 39,9 ton CO2

Scope 3: En ejerledet og værdibaseret beslutning om KUN at indkøbe (bortset fra japanske lynlåse) og producere i EU betyder, at råvareproduktionen og CO2 udledningen herfra er underlagt fælles europæiske standarder for reduktion af miljøpåvirkning, herunder CO2-udledning og brug af kemikalier. Alle Fusion produkter er generelt STANDARD 100 by OEKO-TEX® certificeret, og der arbejdes p.t. på en OEKO TEX® MADE IN GREEN certificering..

I næstkommende regnskab bliver Fusion i stand til at præcisere indirekte udledninger indeholdt i scope 3, selvom virksomheden endnu ikke er i kategorien for afrapportering af disse.

Ovenstående tiltag forventes alle at have forbrugs- og ressourcemæssigt reducerende konsekvenser både i forhold til miljø og driftsøkonomi.

Fordi vores mission er at frembringe produkter af højeste kvalitet og holdbarhed, er specielt produktion af metervaren i vores forbrug af råvarer CO2-mæssigt ressourcetung.

Men det er påvist, at netop forbrugerens langvarige brug af et givent produkt er den vigtigste faktor i nedbringelsen af tekstilindustriens CO2 udledning.

Så vores fokus på funktionalitet, lang levetid og høj brugsværdi frem for kortsigtet mode sammenholdt med vores delvise ejerskaber i produktions- og supplychain, hvor vi kan styre en række faktorer som korte og præcise logistik-linjer, optimal materiale-udnyttelse, nye indfarvnings-teknikker og efterspørgselsstyret produktionsvolumen, opvejer derfor metervare produktionens CO2 udledning.

Fremover vil vi via Carbon Facts opgøre denne CO2 udledning pr. produktenhed set i kombination med omsætning og antal producerede enheder ifht. solgte (ingen overproduktion).

For at sikre regnskabspraksis er der implementeret IT værktøjer, der sikrer at den faktuelle afrapportering trækkes ensartet fra år til år.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note		2023 DKK	2022 DKK
	Bruttofortjeneste	35.388.495	35.322.735
1	Personaleomkostninger	-13.832.148	-12.124.412
	Resultat før af- og nedskrivninger	21.556.347	23.198.323
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-460.844	-2.909.567
	Resultat af primær drift	21.095.503	20.288.756
2	Finansielle indtægter	1.125.875	699.644
3	Finansielle omkostninger	-1.192.101	-494.094
	Resultat før skat	21.029.277	20.494.306
	Skat af årets resultat	-4.637.389	-4.515.670
	Årets resultat	16.391.888	15.978.636
Forslag til resultatdisponering			
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	30.000.000
	Overført resultat	1.391.888	-14.021.364
	I alt	16.391.888	15.978.636

AKTIVER		31.12.23	31.12.22
		DKK	DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.816.409	1.229.453
5	Materielle anlægsaktiver i alt	1.816.409	1.229.453
	Anlægsaktiver i alt	1.816.409	1.229.453
	Råvarer og hjælpematerialer	15.716.014	6.321.217
	Fremstillede varer og handelsvarer	11.787.616	6.008.204
	Varebeholdninger i alt	27.503.630	12.329.421
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.440.092	12.412.119
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	29.361.833
	Udskudt skatteaktiv	0	750.640
	Andre tilgodehavender	35.066	15.703
6	6 Periodeafgrænsningsposter	84.214	69.996
	Tilgodehavender i alt	13.559.372	42.610.291
	Likvide beholdninger	31.159.594	18.641.945
	Omsætningsaktiver i alt	72.222.596	73.581.657
	Aktiver i alt	74.039.005	74.811.110

PASSIVER		31.12.23	31.12.22
		DKK	DKK
Note			
	Selskabskapital	125.000	125.000
	Overført resultat	21.559.565	20.167.677
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	30.000.000
	Egenkapital i alt	36.684.565	50.292.677
7	Hensættelser til udskudt skat	67.986	0
8	Andre hensatte forpligtelser	0	3.572.205
	Hensatte forpligtelser i alt	67.986	3.572.205
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.662.340	4.440.910
	Gæld til tilknyttede virksomheder	25.043.839	8.076.807
	Selskabsskat	3.818.763	4.502.262
	Anden gæld	4.761.512	3.926.249
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	37.286.454	20.946.228
	Gældsforpligtelser i alt	37.286.454	20.946.228
	Passiver i alt	74.039.005	74.811.110
9	Eventualforpligtelser		
10	Nærtstående parter		

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22	125.000	34.189.041	0	34.314.041
Forslag til resultatdisponering	0	-14.021.364	30.000.000	15.978.636
Saldo pr. 31.12.22	125.000	20.167.677	30.000.000	50.292.677
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23	125.000	20.167.677	30.000.000	50.292.677
Betalt udbytte	0	0	-30.000.000	-30.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	1.391.888	15.000.000	16.391.888
Saldo pr. 31.12.23	125.000	21.559.565	15.000.000	36.684.565

Pengestrømsopgørelse

Note	2023 DKK	2022 DKK
Årets resultat	16.391.888	15.978.636
11 Reguleringer	5.164.459	7.219.686
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-15.174.209	500.505
Tilgodehavender	28.300.279	-6.620.238
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-778.570	-941.780
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	17.802.295	1.570.669
Andre hensatte forpligtelser	-3.572.205	-50.115
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	48.133.937	17.657.363
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.125.875	699.644
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.192.101	-494.094
Betalt selskabsskat	-4.502.262	-4.333.457
Pengestrømme fra driften	43.565.449	13.529.456
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.498.186
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.438.957	-1.017.960
Salg af materielle anlægsaktiver	391.157	527.273
Pengestrømme fra investeringer	-1.047.800	-2.988.873
Betalt udbytte	-30.000.000	0
Pengestrømme fra finansiering	-30.000.000	0
Årets samlede pengestrømme	12.517.649	10.540.583
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	18.641.945	8.101.362
Likvide beholdninger ved årets slutning	31.159.594	18.641.945
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	31.159.594	18.641.945
I alt	31.159.594	18.641.945

	2023	2022
	DKK	DKK

1. Personalemkostninger

Lønninger	12.018.348	10.547.187
Pensioner	1.324.139	1.171.452
Andre omkostninger til social sikring	205.247	212.257
Andre personaleomkostninger	284.414	193.516
I alt	13.832.148	12.124.412

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	24	21
--	----	----

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	1.764.287	1.843.678
Pension til direktion	100.100	104.390
Vederlag til direktion	1.864.387	1.948.068

2. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	950.498	699.644
Renteindtægter i øvrigt	175.339	0
Valutakursgevinster	38	0
I alt	1.125.875	699.644

	2023 DKK	2022 DKK
3. Finansielle omkostninger		
Renter, tilknyttede virksomheder	850.934	288.123
Renteomkostninger i øvrigt	162	40.448
Valutakursreguleringer	341.005	164.777
Valutakurstab	0	746
Øvrige finansielle omkostninger i alt	341.167	205.971
I alt	1.192.101	494.094

4. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	30.000.000
Overført resultat	1.391.888	-14.021.364
I alt	16.391.888	15.978.636

5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris pr. 01.01.23		4.402.963
Tilgang i året		1.438.957
Afgang i året		-679.701
Kostpris pr. 31.12.23		5.162.219
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23		-3.173.510
Afskrivninger i året		-460.844
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		288.544
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23		-3.345.810
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23		1.816.409

31.12.23	31.12.22
DKK	DKK

6. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	84.214	69.996
---------------------------------	--------	--------

7. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.23	886.612	-764.048
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-818.626	13.408
Udskudt skat pr. 31.12.23	67.986	-750.640

8. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser	
Forpligtelser pr. 01.01.23		-3.572.205
Tilbageført hensættelse fra tidligere år		3.572.205
Forpligtelser pr. 31.12.23		0
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	0	3.572.205
I alt	0	3.572.205

9. Eventualforpligtelser

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet Fusion 2N' årsregnskab for yderligere oplysninger.

10. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Fusion 2N ApS, Aalborg	100% stemmerettigheder

	2023 DKK	2022 DKK
11. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	460.844	2.909.567
Finansielle indtægter	-1.125.875	-699.644
Finansielle omkostninger	1.192.101	494.094
Skat af årets resultat	4.637.389	4.515.670
Øvrige reguleringer	0	-1
I alt	5.164.459	7.219.686

12. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	3	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reklamationer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.