

**Hesehus A/S**  
Englandsgade 24  
5000 Odense C  
CVR-nr. 26676231

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 02.04.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Mette Reinholt Mortensen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	8
Balance pr. 31.12.2018	9
Egenkapitalopgørelse for 2018	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	16

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Hesehus A/S  
Englandsgade 24  
5000 Odense C

CVR-nr.: 26676231  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Telefon: 65915180  
Hjemmeside: [www.hesehus.dk](http://www.hesehus.dk)  
E-mail: [info@hesehus.dk](mailto:info@hesehus.dk)

### Bestyrelse

Erik Laumand, formand  
Lars Hedal Nielsen  
Niels Thorborg  
Mikael Lyngsø  
Anja Saabye Jensen  
Allan Syndergaard

### Direktion

Lars Hedal Nielsen, administrerende direktør

### Bank

Nykredit  
Mageløs 2  
5100 Odense C

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Hesehus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 02.04.2019

### Direktion

Lars Hedal Nielsen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Erik Laumand  
formand

Lars Hedal Nielsen

Niels Thorborg

Mikael Lyngsø

Anja Saabye Jensen

Allan Syndergaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Hesehus A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hesehus A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 02.04.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Lars Leopold Larsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33229

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	29.897	27.191	18.662	14.268	20.225
EBITDA	9.525	11.383	5.168	3.771	4.930
Driftsresultat	6.123	8.630	3.243	2.175	3.467
Resultat af finansielle poster	(21)	(24)	(33)	21	(11)
Resultat før skat	6.102	8.606	3.208	2.192	3.457
Årets resultat	4.738	6.690	2.565	1.734	2.705
Samlede aktiver	31.473	31.767	23.577	19.205	19.503
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.037	796	844	164	120
Investering i immaterielle anlægsaktiver	3.765	3.772	3.404	1.402	2.069
Cash Flow	(1.615)	2.273	(324)	(3.219)	1.609
Egenkapital	16.638	16.099	10.610	9.046	9.116
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	86	76	72	59	70
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad (%)	19,5	27,2	13,7	11,3	16,5
Egenkapitalens forrentning (%)	28,5	41,6	23,6	19,1	25,1
Soliditetsgrad (%)	52,9	50,7	46,1	47,1	43,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Selskabets evne til at skabe overskud ud fra den investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Selskabets evne til at skabe afkast af ejernes investerede kapital.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Selskabets forhold mellem gældsforpligtelser og egenkapital



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Hesehus A/S udvikler, designer og sælger ambitiøse e-commerce-løsninger til Danmarks største virksomheder. Løsningerne er baseret på softwareplatformen Bizkit, der udvikles af Hesehus A/S og også sælges internationalt gennem en partnerkanal.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2018 blev et nyt vækstår for Hesehus A/S. Omsætningen steg med 13% drevet af efterspørgslen fra eksisterende kunder og tilgang af flere nye ambitiøse kunder.

Vi har i 2018 investeret betydelige ressourcer i at klargøre vores e-commerce-platform, således at den kan sælges internationalt via partnerkanaler. Ligeledes blev platformen omdøbt fra Hesehus til Bizkit, og der er i 2018 opbygget en dedikeret partnerorganisation med fysisk kontor i Göteborg. Disse investeringer vil drive yderligere vækst i årene fremover, men i 2018 medførte de et fald i overskud før skat fra 8.606 TDKK til 6.102 TDKK.

Konkurrencen om kvalificeret it-arbejdskraft er fortsat hård. Hesehus har også i 2018 markeret sig med et attraktivt arbejdsmiljø, hvilket bl.a. kom til udtryk i Ingeniørens analyse "IT Company Rank 2018", hvor Hesehus fik en placering blandt de allerbedste på arbejdspladskulturen. Resultatet er, at Hesehus også i 2018 har kunnet tiltrække endnu flere dygtige medarbejdere.

Hesehus følger en ambitiøs strategi frem mod 2020. Både i Danmark og internationalt fastholdes fokus på ambitiøse e-commerce-løsninger til de største virksomheder inden for både detail og business-to-business. Her har Hesehus en stærk profil, og markedspositionen forventes styrket yderligere.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	1, 2	<b>29.897.424</b>	<b>27.191</b>
Distributionsomkostninger	1, 2	(4.839.502)	(2.765)
Administrationsomkostninger	1, 2	<u>(18.935.058)</u>	<u>(15.796)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.122.864</b>	<b>8.630</b>
Andre finansielle indtægter	3	74.222	14
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(95.100)</u>	<u>(38)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.101.986</b>	<b>8.606</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(1.363.853)</u>	<u>(1.916)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>4.738.133</u></b>	<b><u>6.690</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		2.400.000	4.200
Overført til øvrige lovpligtige reserver		1.573.517	2.244
Overført resultat		<u>764.616</u>	<u>246</u>
		<b><u>4.738.133</u></b>	<b><u>6.690</u></b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		8.433.241	7.385
Erhvervede lignende rettigheder		277.534	159
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>8.710.775</b>	<b>7.544</b>
Produktionsanlæg og maskiner		203.946	491
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.279.627	644
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>1.483.573</b>	<b>1.135</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>10.194.348</b>	<b>8.679</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.371.514	18.059
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	2.242.496	2.925
Andre tilgodehavender		298.289	379
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		380.696	0
Periodeafgrænsningsposter		963.884	431
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.256.879</b>	<b>21.794</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>21.785</b>	<b>1.294</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>21.278.664</b>	<b>23.088</b>
<b>Aktiver</b>		<b>31.473.012</b>	<b>31.767</b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	9	507.000	507
Reserve for udviklingsomkostninger		6.285.742	4.712
Overført overskud eller underskud		7.444.909	6.680
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.400.000	4.200
<b>Egenkapital</b>		<b><u>16.637.651</u></b>	<b><u>16.099</u></b>
Udskudt skat		2.028.455	1.914
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>2.028.455</u></b>	<b><u>1.914</u></b>
Bankgæld		1.636.868	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.073.986	697
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.025.439	856
Gæld til tilknyttede virksomheder		499.000	559
Skyldig selskabsskat		0	1.918
Anden gæld		7.187.791	8.795
Periodeafgrænsningsposter		1.383.822	929
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>12.806.906</u></b>	<b><u>13.754</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>12.806.906</u></b>	<b><u>13.754</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>31.473.012</u></b>	<b><u>31.767</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Koncernforhold	12		

## Egenkapitaloppgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	507.000	4.712.225	6.680.293	4.200.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(4.200.000)
Årets resultat	0	1.573.517	764.616	2.400.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>507.000</b>	<b>6.285.742</b>	<b>7.444.909</b>	<b>2.400.000</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				16.099.518
Udbetalt ordinært udbytte				(4.200.000)
Årets resultat				4.738.133
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>16.637.651</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	38.046.143	31.884
Pensioner	3.147.145	2.736
Andre omkostninger til social sikring	86.550	17
Andre personaleomkostninger	1.814.620	1.957
	<b>43.094.458</b>	<b>36.594</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>86</b>	<b>76</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.715.060	2.253
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	688.191	501
	<b>3.403.251</b>	<b>2.754</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	59.155	14
Renteindtægter i øvrigt	15.067	0
	<b>74.222</b>	<b>14</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	95.100	38
	<b>95.100</b>	<b>38</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.249.778	1.918
Ændring af udskudt skat	114.566	(2)
Regulering vedrørende tidligere år	(491)	0
	<b>1.363.853</b>	<b>1.916</b>

## Noter

	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Erhvervede lignende rettigheder kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	13.071.766	521.400
Tilgange	3.686.267	195.370
Afgange	<u>(2.883.730)</u>	<u>(349.635)</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>13.874.303</u></b>	<b><u>367.135</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.686.800)	(362.168)
Årets afskrivninger	(2.637.992)	(77.068)
Tilbageførsel ved afgang	<u>2.883.730</u>	<u>349.635</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(5.441.062)</u></b>	<b><u>(89.601)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>8.433.241</u></b>	<b><u>277.534</u></b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af e-commerce-plattformen Bizzkit. Plattformen indeholder både webshop, PIM, CMS og mediebank og bygger på en økosystemtankegang, hvor der samarbejdes med verdens førende teknologipartnere indenfor bl.a. søgning, personalisering og brugerstyring.

E-commerce-plattformen videreudvikles løbende og har releases fire gange årligt. Den har på få år opnået en position som en af de mest udbredte e-commerce-platformer til Danmarks og i stigende grad Skandinaviens største virksomheder.

Licensindtægterne fortsætter den kraftige stigning fra de tidligere år, og der forventes yderligere stigning i 2019. Plattformen har fået nyt navn, Bizzkit, i 2018, og der er lanceret partnerkanal med Sverige som det første marked. Fra kontoret i Göteborg er der indgået partneraftaler med en række førende svenske bureauer. Stigningen i licensindtægterne i 2019 vil både komme fra Danmark og Sverige.

## Noter

	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	2.836.477	2.290.780
Tilgange	<u>16.163</u>	<u>1.020.348</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>2.852.640</u></b>	<b><u>3.311.128</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.345.367)	(1.646.637)
Årets afskrivninger	<u>(303.327)</u>	<u>(384.864)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(2.648.694)</u></b>	<b><u>(2.031.501)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>203.946</u></b>	<b><u>1.279.627</u></b>

## 8. Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
Igangværende arbejder, salgspris	2.242.496	2.925.085
Acontofaktureringer og forudbetalinger	<u>(1.073.986)</u>	<u>(697.392)</u>
	<b><u>1.168.510</u></b>	<b><u>2.227.693</u></b>
Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.242.496	2.925.085
Forudfaktureringer vedrørende igangværende arbejder	<u>(1.073.986)</u>	<u>(697.392)</u>
	<b><u>1.168.510</u></b>	<b><u>2.227.693</u></b>

## 9. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 507 aktier a 1.000 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser. Der har ikke inden for de seneste 5 år været ændringer til selskabskapitalen.



## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>1.693.129</b>	<b>944</b>

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Selskabet har ingen kautioner.

### 12. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
3C Holding ApS, Odense CVR-nr. 37890340.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske filialer, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning med fradrag af produktionsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter afsluttede og fakturerede opgaver, herunder igangværende arbejder for fremmed regning, der optages til forskellen mellem salgspris vurderet på basis af projekternes færdiggørelsesgrad pr. 31. december og acontofaktureringer. Forudbetalinger optages særskilt.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til produktionspersonale samt udviklingsomkostninger og afskrivninger.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampanjer, herunder omkostninger til salgspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger indregnes og måles herefter til kostpris med efterfølgende af- og nedskrivning, idet der afskrives over levetiden og nedskrives, hvis den bogførte værdi overstiger den såkaldte genindvindingsværdi. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes fra 2016 et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under øvrige reserver, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, kontantrabatter mv. samt godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger mv. samt tillæg under acontoskatteordningen.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoaktiver.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle moderselskabets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over 5 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

## Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.