



## ERIK arkitekter A/S

Sparregade 2 A, 8800 Viborg  
CVR-nr. 26656214

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
18.03.2020

---

**Claus Christensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	10
Balance pr. 31.12.2019	11
Egenkapitalopgørelse for 2019	13
Pengestrømsopgørelse for 2019	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

ERIK arkitekter A/S

Sparregade 2 A

8800 Viborg

CVR-nr.: 26656214

Hjemsted: Viborg

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Claus Christensen, Formand

Bitten Munk Warmdahl

Morten Stilling

Thomas Nygaard Bech Pedersen

## Direktion

Sine Juul Praastrup, Direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for ERIK arkitekter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 18.03.2020

## Direktion

**Sine Juul Praastrup**

Direktør

## Bestyrelse

**Claus Christensen**

Formand

**Bitten Munk Warmdahl**

**Morten Stilling**

**Thomas Nygaard Bech Pedersen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i ERIK arkitekter A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ERIK arkitekter A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18.03.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jacob Nørmark**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne30176

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	74.938	71.951	48.144	47.955	48.290
Driftsresultat	9.230	3.487	4.913	4.365	7.275
Resultat af finansielle poster	(55)	(367)	(78)	(72)	(97)
Årets resultat	7.071	2.190	529	136	4.854
Balancesum	63.630	56.836	58.276	54.316	58.343
Investeringer i materielle aktiver	1.020	2.016	844	1.003	337
Egenkapital	20.550	14.840	10.150	17.504	19.061
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	39,96	17,53	3,83	0,74	25,50
Soliditetsgrad (%)	32,30	26,11	17,42	32,23	32,67

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive arkitektvirksomhed, herunder projektering og rådgivning.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Afslutningen på regnskabsåret 2019 var også afslutningen på selskabets forrige strategiplan. Den gennemførte strategi bød over en årrække på flere opkøb af arkitektvirksomheder, fusioner og store investeringer i virksomhedens brand og digitalisering. Året 2019 bar således præg af travlhed på alle koordinater med mange nye, spændende projekter og en tilgang af flere nye medarbejdere og kompetencer som direkte resultat af den voksende omsætning.

Den nye treårige strategi er blevet suppleret af en operationel handlingsplan, der udstikker de kommende delmål og anbefalinger til konkrete tiltag og aktiviteter. Strategien er en naturlig videreførelse af det foregående strategiarbejde, men hviler i højere grad end tidligere på et databaseret grundlag.

Som en naturlig konsekvens heraf er der investeret i et nyt ERP-system, der skal bidrage til effektiv styring af virksomhedens projekter og medvirke til en fortsat positiv udvikling mod en endnu mere fokuseret forretning. Årets resultat er derfor negativt påvirket med 1,6 mio. kr. grundet nedskrivning af indledende arbejde med det nye ERP-system, og resultatet skal således ses i lyset heraf. Investeringen i organisationen indebærer desuden en yderligere professionalisering af teams for både skrevne og tegnede konkurrencer samt udarbejdelse af tydelige planer for intern kompetenceudvikling, uddannelse og karrierestier.

For at fastholde de sidste par års momentum og styrke organisation på ledelsesniveauet, bød første halvår af 2019 også på optagelse af to nye partnere samt fire associerede partnere, der alle skal bidrage til udviklingen af ERIK arkitekter A/S fremadrettet.

De økonomiske nøgletal i virksomheden er også inde i en sund udvikling. Likviditeten er forbedret med ca. 2 mio. kr. over det seneste år. Det betyder, at ERIK arkitekter A/S i dag er gældsfrie. Det bør desuden noteres, at soliditetsgraden er vokset med 6 %. Resultatet før skat er ligeledes vokset med 187 %, så resultatet udgør et overskud på 9,17 mio. kr. mod 3,07 mio. kr. i 2018.

Årets resultat anses derfor som værende tilfredsstillende under hensyntagen til de ressourcer, der er anvendt på at udvikle og fremtidssikre virksomheden.

### Forventet udvikling

Selskabet står ved indgangen til 2020 på et solidt fundament med en rigtig god ordrebeholdning. Der forventes en fortsat positiv udvikling og ligeledes et tilfredsstillende resultat i 2020.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Egne kapitalandele

	Antal	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.	Andel af virksom- heds- kapital %	Købs- og salgspris kr.
Anskaffet 2019	916	916.000	4.192.517	30,5	5.052.182
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>916</b>	<b>916.000</b>	<b>4.192.517</b>	<b>30,50</b>	
Salg 2019	662	662.000	3.029.963	22,05	4.202.575
<b>Afhændede kapitalandele</b>	<b>662</b>	<b>662.000</b>	<b>3.029.963</b>	<b>22,05</b>	
Beholdning ultimo	344	344.000	2.354.849	11,46	
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>344</b>	<b>344.000</b>	<b>2.354.849</b>	<b>11,46</b>	

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>74.937.625</b>	<b>71.951.179</b>
Personaleomkostninger	1	(62.984.032)	(65.535.566)
Af- og nedskrivninger		(2.724.038)	(2.928.500)
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.229.555</b>	<b>3.487.113</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	(49.908)
Andre finansielle indtægter		16.368	3.055
Andre finansielle omkostninger		(71.108)	(369.586)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.174.815</b>	<b>3.070.674</b>
Skat af årets resultat	2	(2.104.060)	(880.890)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>7.070.755</b>	<b>2.189.784</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Erhvervede lignende rettigheder		0	0
Goodwill		6.735.172	7.176.804
<b>Immaterielle aktiver</b>	4	<b>6.735.172</b>	<b>7.176.804</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.685.873	1.596.615
Indretning af lejede lokaler		677.118	942.720
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>2.362.991</b>	<b>2.539.335</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		124.087	110.799
Deposita		1.354.755	1.080.507
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>1.478.842</b>	<b>1.191.306</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>10.577.005</b>	<b>10.907.445</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.700.744	19.479.412
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	22.391.078	23.718.806
Andre tilgodehavender		688.722	233.762
Periodeafgrænsningsposter	8	904.923	1.056.953
<b>Tilgodehavender</b>		<b>49.685.467</b>	<b>44.488.933</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.367.325</b>	<b>1.439.536</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>53.052.792</b>	<b>45.928.469</b>
<b>Aktiver</b>		<b>63.629.797</b>	<b>56.835.914</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital		3.002.000	3.000.000
Overført overskud eller underskud		14.048.166	10.740.104
Forslag til udbytte for regnskabsåret		3.500.000	1.100.000
<b>Egenkapital</b>		<b>20.550.166</b>	<b>14.840.104</b>
Udskudt skat	9	19.238.000	16.030.000
Andre hensatte forpligtelser	10	0	49.908
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>19.238.000</b>	<b>16.079.908</b>
Bankgæld		58.418	71.185
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	5.807.119	7.702.586
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.921.790	3.719.780
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		43.157	94.122
Anden gæld		15.011.147	14.328.229
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.841.631</b>	<b>25.915.902</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>23.841.631</b>	<b>25.915.902</b>
<b>Passiver</b>		<b>63.629.797</b>	<b>56.835.914</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	3.000.000	10.740.104	1.100.000	14.840.104
Kapitalforhøjelse	2.000	405.901	0	407.901
Køb af egne kapitalandele	0	(5.052.182)	0	(5.052.182)
Udbytte af egne kapitalandele	0	181.013	0	181.013
Salg af egne kapitalandele	0	4.202.575	0	4.202.575
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.100.000)	(1.100.000)
Årets resultat	0	3.570.755	3.500.000	7.070.755
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.002.000</b>	<b>14.048.166</b>	<b>3.500.000</b>	<b>20.550.166</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Driftsresultat		9.229.555	3.487.113
Af- og nedskrivninger		2.724.038	2.928.500
Ændringer i arbejdskapital	11	(6.953.294)	(4.576.479)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>5.000.299</b>	<b>1.839.134</b>
Modtagne finansielle indtægter		16.368	37.001
Betalte finansielle omkostninger		(71.108)	(369.586)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>4.945.559</b>	<b>1.506.549</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(1.020.062)	(1.716.442)
Køb af finansielle aktiver		(274.248)	(70.939)
Køb af virksomheder		0	(2.004.262)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.294.310)</b>	<b>(3.791.643)</b>
Afdrag på lån mv.		(350.000)	(350.000)
Udbetalt udbytte		(918.987)	0
Køb af egne aktier		(5.052.182)	0
Salg af egne aktier		4.202.575	2.500.000
Kontant kapitalforhøjelse		407.901	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.710.693)</b>	<b>2.150.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.940.556</b>	<b>(135.094)</b>
Likvider primo		1.368.351	1.503.445
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.308.907</b>	<b>1.368.351</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.367.325	1.439.536
Kortfristet gæld til banker		(58.418)	(71.185)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.308.907</b>	<b>1.368.351</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	54.407.154	56.684.517
Pensioner	7.697.795	7.911.225
Andre omkostninger til social sikring	879.083	939.824
	<b>62.984.032</b>	<b>65.535.566</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>109</b>	<b>114</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.448.008	1.479.855
	<b>1.448.008</b>	<b>1.479.855</b>

## 2 Skat af årets resultat

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring af udskudt skat	2.122.000	894.000
Regulering vedrørende tidligere år	(17.940)	(13.110)
	<b>2.104.060</b>	<b>880.890</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	3.500.000	1.100.000
Overført resultat	3.570.755	1.089.784
	<b>7.070.755</b>	<b>2.189.784</b>



#### 4 Immaterielle aktiver

	Erhvervede lignende rettigheder kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	672.713	18.676.820
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	1.086.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>672.713</b>	<b>19.762.820</b>
Af- og nedskrivninger primo	(672.713)	(11.500.016)
Årets afskrivninger	0	(1.527.632)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(672.713)</b>	<b>(13.027.648)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>6.735.172</b>

#### 5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	6.936.481	1.943.694
Tilgange	943.278	76.784
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.879.759</b>	<b>2.020.478</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.339.866)	(1.000.974)
Årets afskrivninger	(854.020)	(342.386)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.193.886)</b>	<b>(1.343.360)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.685.873</b>	<b>677.118</b>

#### 6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	209.586	111.575	1.080.507
Tilgange	0	0	274.248
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>209.586</b>	<b>111.575</b>	<b>1.354.755</b>
Opskrivninger primo	(209.586)	(776)	0
Dagsværdireguleringer	0	13.288	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(209.586)</b>	<b>12.512</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>124.087</b>	<b>1.354.755</b>

## 7 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	389.165.570	408.211.794
Foretagne acontofaktureringer	(372.581.611)	(392.195.574)
Overført til forpligtelser	5.807.119	7.702.586
	<b>22.391.078</b>	<b>23.718.806</b>

## 8 Periodeafgrænsningsposter

Selskabets periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte og periodiserede omkostninger.

## 9 Udskudt skat

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Immaterielle aktiver	17.000	7.000
Materielle aktiver	(467.000)	(270.000)
Tilgodehavender	29.579.000	26.616.000
Forpligtelser	(9.891.000)	(10.323.000)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>19.238.000</b>	<b>16.030.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>
Primo	16.030.000
Indregnet i resultatopgørelsen	2.122.000
Indregnet direkte på egenkapitalen	1.086.000
<b>Ultimo</b>	<b>19.238.000</b>

## 10 Andre hensatte forpligtelser

Selskabets andre hensatte forpligtelser pr. 31.12.2018 består af hensættelse til den negative værdi af kapitalandele under afhændelse.

Hensatte forpligtelser udgør 0 kr. pr. 31.12.2019.

**11 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	(5.209.822)	8.196.369
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.743.472)	614.720
Andre ændringer	0	(13.387.568)
	<b>(6.953.294)</b>	<b>(4.576.479)</b>

**12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>12.471.648</b>	<b>13.031.814</b>

**13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der er stillet sikkerhed for selskabets mellemværende med Handelsbanken, virksomhedspant nom. 9.000 t.kr. i en del af selskabets aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 34.122 t.kr. pr. 31.12.19.

**14 Transaktioner med nærtstående parter**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 114, stk. 2, nr. 3 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte

arbejde (produktionsmetoden).

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7-10 år, idet der er tale om en strategisk investering.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter konceptrettigheder og software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Patenter afskrives lineært over den forventede brugstid. Renter indregnes ikke i kostprisen. Afskrivningsperioden udgør 4 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Renter indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender..

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. #Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som

ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.