

## **KPF Arkitekter A/S**

Sparregade 2A

8800 Viborg

CVR-nr. 26656214

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.05.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Lars Roholt

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	9
Koncernens balance pr. 31.12.2016	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	26

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

KPF Arkitekter A/S  
Sparregade 2A  
8800 Viborg

CVR-nr.: 26656214  
Hjemsted: Viborg  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Bestyrelse

Lars Roholt, formand  
Claus Christensen, næstformand  
Bitten Munk Warmdahl  
Lars Perch Nielsen  
Thomas Nygaard Bech Pedersen

## Direktion

Sine Juul Praastrup, admistrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Vestervangsvej 6  
8800 Viborg

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for KPF Arkitekter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 16.05.2017

### Direktion

Sine Juul Praastrup  
admistrerende direktør

### Bestyrelse

Lars Roholt  
formand

Claus Christensen  
næstformand

Bitten Munk Warmdahl

Lars Perch Nielsen

Thomas Nygaard Bech Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i KPF Arkitekter A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KPF Arkitekter A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 16.05.2017

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Kenneth Biirsdahl  
statsautoriseret revisor

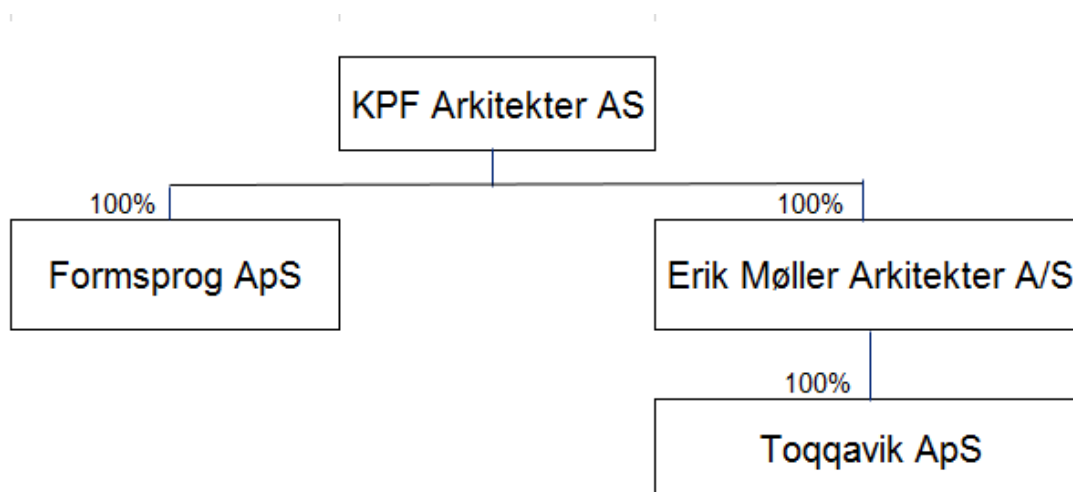
Peder Østergaard  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>			
<b>Hovedtal</b>			
Bruttofortjeneste	58.863	62.032	43.337
Driftsresultat	1.103	7.219	5.654
Resultat af finansielle poster	(480)	(290)	470
Årets resultat	136	4.854	6.018
Samlede aktiver	68.929	74.476	50.759
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.110	3.907	639
Egenkapital	17.504	19.061	17.208
<b>Nøgletal</b>			
Egenkapitalens forrentning (%)	0,7	26,8	35,0
Soliditetsgrad (%)	25,4	25,6	33,9

Dette er koncernens andet regnskabsår, hvorfor hoved- og nøgletallene er medtaget fra modervirksomhedens årsrapport for 2014, hvorfor hoved- og nøgletallene ikke er direkte sammenlignelige.

## Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

Soliditetsgrad (%)

### Beregningsformel

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens finansielle styrke.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens formål er at drive arkitektvirksomhed, herunder projektering og rådgivning.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2016 blev et år præget af integration af de to indkøbte datterselskaber Formsprog ApS og Erik Møller Arkitekter A/S.

Integrationen af Formsprog ApS er forløbet som planlagt og der ses gode synergier ved opkøbet.

Opkøbet af Erik Møller Arkitekter A/S har været præget af omstruktureringer, udskiftning af medarbejdere, ledelse og ejerkreds. Disse omstruktureringer har været forbundet med større omkostninger end forventet. 2017 forventes ligeledes at være negativ påvirket af restruktureringer.

Årets driftsresultat udgør 1.103 t.kr. Mod 7.219 t.kr. sidste år.

Det ordinære resultat efter skat udgør et overskud på 135 t.kr. mod et overskud på 4.854 t.kr. sidste år. Resultatet anses som værende utilfredsstillende.

## Forventet udvikling

Konkurrencen i branchen er fortsat intens, og kravene til akquisition og arkitektkonkurrencer er betydelige. Det vil stille væsentlige krav til koncernen også i 2017, men koncernen forventer desuden at agte en fortsat positiv udvikling og et tilfredsstillende resultat for 2017.

## Begivenheder efter balancedagen

KPF Arkitekter A/S har valgt at fusionere det 100% ejede datterselskab Formsprog ApS med KPF Arkitekter A/S. Navnet Formsprog ApS opretholdes som binavn i koncernen.

Udover ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>58.863.470</b>	<b>62.032.271</b>
Personaleomkostninger	1	(54.414.826)	(52.536.952)
Af- og nedskrivninger	2	(3.345.443)	(2.276.683)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.103.201</b>	<b>7.218.636</b>
Andre finansielle indtægter		25.756	50.723
Andre finansielle omkostninger		(505.301)	(340.946)
<b>Resultat før skat</b>		<b>623.656</b>	<b>6.928.413</b>
Skat af årets resultat	3	(488.112)	(2.074.570)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>135.544</b>	<b>4.853.843</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Erhvervede lignende rettigheder		0	2.867
Goodwill		8.465.266	10.000.972
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>8.465.266</b>	<b>10.003.839</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.106.364	942.324
Indretning af lejede lokaler		1.821.333	2.707.689
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>2.927.697</b>	<b>3.650.013</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		180.340	159.525
Andre tilgodehavender		281.636	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>461.976</b>	<b>159.525</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.854.939</b>	<b>13.813.377</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.230.281	20.910.219
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	33.738.869	34.955.719
Andre tilgodehavender		1.851.072	1.454.685
Periodeafgrænsningsposter		1.705.809	1.220.243
<b>Tilgodehavender</b>		<b>55.526.031</b>	<b>58.540.866</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.547.788</b>	<b>2.122.200</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>57.073.819</b>	<b>60.663.066</b>
<b>Aktiver</b>		<b>68.928.758</b>	<b>74.476.443</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		3.000.000	2.700.000
Overført overskud eller underskud		14.024.057	13.161.395
Foreslået ekstraordinært udbytte		480.000	540.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.660.000
<b>Egenkapital</b>		<b>17.504.057</b>	<b>19.061.395</b>
Udskudt skat		14.098.900	13.780.600
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>14.098.900</b>	<b>13.780.600</b>
Anden gæld		700.000	1.050.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>700.000</b>	<b>1.050.000</b>
Bankgæld		10.150.302	11.953.144
Deposita		220.500	220.500
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	3.413.038	2.978.008
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.007.062	10.106.676
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.107.368	0
Skyldig selskabsskat		59.117	31.705
Anden gæld		13.668.414	15.294.415
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>36.625.801</b>	<b>40.584.448</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>37.325.801</b>	<b>41.634.448</b>
<b>Passiver</b>		<b>68.928.758</b>	<b>74.476.443</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Dattervirksomheder	12		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	2.700.000	13.161.395	540.000	2.660.000
Kapitalforhøjelse	300.000	2.206.065	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	(1.107.368)	0	0
Udbytte af egne kapitalandele	0	168.421	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.660.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(600.000)	0
Årets resultat	0	(404.456)	540.000	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.000.000</b>	<b>14.024.057</b>	<b>480.000</b>	<b>0</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				19.061.395
Kapitalforhøjelse				2.506.065
Køb af egne kapitalandele				(1.107.368)
Udbytte af egne kapitalandele				168.421
Udbetalt ordinært udbytte				(2.660.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(600.000)
Årets resultat				135.544
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>17.504.057</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Driftsresultat		1.103.201	7.218.636
Af- og nedskrivninger		3.345.443	2.272.383
Ændringer i arbejdskapital	9	(392.940)	(8.230.682)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>4.055.704</b>	<b>1.260.337</b>
Modtagne finansielle indtægter		25.756	50.723
Betalte finansielle omkostninger		(526.116)	(369.761)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>3.555.344</b>	<b>941.299</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.109.764)	(404.347)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	32.840
Køb af finansielle anlægsaktiver		(281.636)	(58.860)
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	1.006.084
Køb af virksomheder		0	(13.200.026)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.391.400)</b>	<b>(12.624.309)</b>
Afdrag på lån mv.		(350.000)	0
Udbetalt udbytte		(3.091.579)	(3.000.000)
Kontant kapitalforhøjelse		2.506.065	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(935.514)</b>	<b>(3.000.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.228.430</b>	<b>(14.683.010)</b>
Likvider primo		(9.830.944)	4.852.066
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(8.602.514)</b>	<b>(9.830.944)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.547.788	2.122.200
Kortfristet gæld til banker		(10.150.302)	(11.953.144)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(8.602.514)</b>	<b>(9.830.944)</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	47.760.836	44.844.375
Pensioner	5.820.724	6.715.832
Andre omkostninger til social sikring	808.985	808.408
Andre personaleomkostninger	24.281	168.337
	<b>54.414.826</b>	<b>52.536.952</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>107</b>	<b>122</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2015</b> <b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.213.604	1.701.694
	<b>1.213.604</b>	<b>1.701.694</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.538.573	1.257.080
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.832.080	1.026.861
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(25.210)	(7.258)
	<b>3.345.443</b>	<b>2.276.683</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	27.412	31.705
Ændring af udskudt skat	318.300	2.042.955
Regulering vedrørende tidligere år	142.400	(90)
	<b>488.112</b>	<b>2.074.570</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.660.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	540.000	540.000
Overført resultat	(404.456)	1.653.843
	<b>135.544</b>	<b>4.853.843</b>



## Koncernens noter

	<b>Erhvervede lignende rettigheder kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	665.213	18.857.056
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>665.213</b>	<b>18.857.056</b>
Af- og nedskrivninger primo	(662.346)	(8.856.084)
Årets afskrivninger	(2.867)	(1.535.706)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(665.213)</b>	<b>(10.391.790)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>8.465.266</b>
	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.703.562	3.777.105
Tilgange	671.471	438.293
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.375.033</b>	<b>4.215.398</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.761.238)	(1.069.416)
Årets afskrivninger	(507.431)	(1.324.649)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.268.669)</b>	<b>(2.394.065)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.106.364</b>	<b>1.821.333</b>

## Koncernens noter

	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	160.296	0
Tilgange	0	281.636
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>160.296</b>	<b>281.636</b>
Opskrivninger primo	(771)	0
Dagsværdireguleringer	20.815	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>20.044</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>180.340</b>	<b>281.636</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	378.979.669	270.350.603
Foretagne acontofaktureringer	(348.653.838)	(238.372.892)
Overført til gældsforpligtelser	3.413.038	2.978.008
	<b>33.738.869</b>	<b>34.955.719</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>9. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	3.040.045	(17.347.926)
Ændring i leverandørgæld mv.	(3.432.985)	9.117.244
	<b>(392.940)</b>	<b>(8.230.682)</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>12.349.282</b>	<b>3.207.626</b>

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er stillet sikkerhed for koncernens mellemværender med Sydbank, ejerpantebrev nom. 2.500 t.kr. og virksomhedspant nom. 3.000 t.kr., i en del af koncernens tilgodehavender fra salg og materielle anlægsaktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 6.744.750 kr. pr. 31.12.2016.

## Koncernens noter

Der er stillet sikkerhed for koncernens mellemværende med Handelsbanken, virksomhedspant. Nom. 6.000 t.kr., i en del af koncernens aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 11.549.948 kr. pr. 31.12.2016.

En del af koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er pantsat som følge af factoring. Pantsatte tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgør 5.381.288 kr. pr. 31.12.2016.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>12. Dattervirksomheder</b>			
Formsprog ApS	Viborg	ApS	100,0
Erik Møller Arkitekter A/S	København	A/S	100,0
- Toqqavik ApS	Nuuk	ApS	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>47.955.193</b>	<b>48.289.693</b>
Personaleomkostninger	1	(42.542.074)	(40.084.622)
Af- og nedskrivninger	2	(1.048.577)	(930.553)
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.364.542</b>	<b>7.274.518</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(3.185.584)	(334.972)
Andre finansielle indtægter		23.455	34.299
Andre finansielle omkostninger		(95.569)	(131.202)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.106.844</b>	<b>6.842.643</b>
Skat af årets resultat	3	(971.300)	(1.988.800)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>135.544</b>	<b>4.853.843</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Erhvervede lignende rettigheder		0	2.867
Goodwill		1.558.736	2.203.991
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>1.558.736</b>	<b>2.206.858</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.050.509	779.501
Indretning af lejede lokaler		403.295	72.140
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>1.453.804</b>	<b>851.641</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		286.416	3.472.278
Andre værdipapirer og kapitalandele		180.340	159.525
Andre tilgodehavender		281.636	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>748.392</b>	<b>3.631.803</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.760.932</b>	<b>6.690.302</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.940.703	15.794.067
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	28.742.577	29.608.864
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.193.397	3.016.628
Andre tilgodehavender		786.518	516.627
Periodeafgrænsningsposter	9	1.336.281	941.132
<b>Tilgodehavender</b>		<b>49.999.476</b>	<b>49.877.318</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>554.805</b>	<b>1.774.627</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>50.554.281</b>	<b>51.651.945</b>
<b>Aktiver</b>		<b>54.315.213</b>	<b>58.342.247</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		3.000.000	2.700.000
Overført overskud eller underskud		14.024.057	13.161.395
Foreslået ekstraordinært udbytte		480.000	540.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.660.000
<b>Egenkapital</b>		<b>17.504.057</b>	<b>19.061.395</b>
Udskudt skat	10	15.363.000	14.391.700
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>15.363.000</b>	<b>14.391.700</b>
Anden gæld		700.000	1.050.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>700.000</b>	<b>1.050.000</b>
Bankgæld		3.043.058	4.355.024
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	2.747.858	2.779.426
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.816.413	6.654.516
Gæld til tilknyttede virksomheder		377.910	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.107.368	0
Anden gæld		8.655.549	10.050.186
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>20.748.156</b>	<b>23.839.152</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>21.448.156</b>	<b>24.889.152</b>
<b>Passiver</b>		<b>54.315.213</b>	<b>58.342.247</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	2.700.000	13.161.395	540.000	2.660.000
Kapitalforhøjelse	300.000	2.206.065	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	(1.107.368)	0	0
Udbytte af egne kapitalandele	0	168.421	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.660.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(600.000)	0
Årets resultat	0	(404.456)	540.000	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.000.000</b>	<b>14.024.057</b>	<b>480.000</b>	<b>0</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				19.061.395
Kapitalforhøjelse				2.506.065
Køb af egne kapitalandele				(1.107.368)
Udbytte af egne kapitalandele				168.421
Udbetalt ordinært udbytte				(2.660.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(600.000)
Årets resultat				135.544
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>17.504.057</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	36.558.590	34.527.415
Pensioner	5.235.894	4.893.851
Andre omkostninger til social sikring	747.590	663.356
	<b>42.542.074</b>	<b>40.084.622</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>73</b>	<b>70</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2016 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2015 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.213.604	1.701.694
	<b>1.213.604</b>	<b>1.701.694</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	648.122	649.555
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	400.455	280.998
	<b>1.048.577</b>	<b>930.553</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	971.300	1.988.800
	<b>971.300</b>	<b>1.988.800</b>
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.660.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	540.000	540.000
Overført resultat	(404.456)	1.653.843
	<b>135.544</b>	<b>4.853.843</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>Erhvervede lignende rettigheder kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	665.213	10.452.550
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>665.213</b>	<b>10.452.550</b>
Af- og nedskrivninger primo	(662.346)	(8.248.559)
Årets afskrivninger	(2.867)	(645.255)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(665.213)</b>	<b>(8.893.814)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.558.736</b>
	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.465.373	552.307
Tilgange	600.901	401.717
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.066.274</b>	<b>954.024</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.685.872)	(480.167)
Årets afskrivninger	(329.893)	(70.562)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.015.765)</b>	<b>(550.729)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.050.509</b>	<b>403.295</b>

## Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	3.807.250	160.296	0
Tilgange	0	0	281.636
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.807.250</b>	<b>160.296</b>	<b>281.636</b>
Opskrivninger primo	(334.972)	(771)	0
Afskrivninger på goodwill	(819.022)	0	0
Andel af årets resultat	(2.509.239)	0	0
Dagsværdireguleringer	0	20.815	0
Andre reguleringer	142.399	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(3.520.834)</b>	<b>20.044</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>286.416</b>	<b>180.340</b>	<b>281.636</b>

I kapitalandele i tilknyttede virksomheder er der indregnet koncerngoodwill på 7.654 t.kr.

	2016 kr.	2015 kr.
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	277.797.390	200.253.210
Foretagne acontofaktureringer	(251.802.671)	(173.423.772)
Overført til gældsforpligtelser	2.747.858	2.779.426
	<b>28.742.577</b>	<b>29.608.864</b>

## 9. Periodeafgrænsningsposter

Selskabets periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte og periodiserede omkostninger.

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	0	127.800
Materielle anlægsaktiver	(90.000)	(123.000)
Tilgodehavender	27.010.000	17.909.000
Gældsforpligtelser	(11.557.000)	(4.088.500)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	0	566.400
	<b>15.363.000</b>	<b>14.391.700</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	14.391.700	
Indregnet i resultatopgørelsen	971.300	
<b>Ultimo</b>	<b>15.363.000</b>	

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>11.616.634</b>	<b>2.475.158</b>

### 12. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2015 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2015 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet hæfter for datterselskabet Erik Møller Arkitekter A/S's gæld til Sydbank. Gælden udgør 4.635 t.kr. pr. 31.12.2016.

Der er stillet sikkerhed for koncernens mellemværende med Handelsbanken, virksomhedspant. Nom. 6.000 t.kr., i en del af koncernens aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 11.549.948 kr. pr. 31.12.2016.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (Mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter nedenstående regnskabspraksis, dog med enkelte reklassifikationer.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger nettokurstab vedrørende værdipapirer, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 7-10 år, idet der er tale om strategisk investering.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter konceptrettigheder og software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Renter indregnes ikke i kostprisen. Afskrivningsperioden udgør 4 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Renter indregnes ikke i kostpris.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

## Anvendt regnskabspraksis

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Hvis salgsværdien af en et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.



## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.