

# Skou Gruppen

## Skou Gruppen A/S

Kærvej 34, 2970 Hørsholm

CVR-nr. 26 65 46 53

### Årsrapport

**1. oktober 2022 - 30. september 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. marts 2024.

---

Martin Skou Heidemann  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. oktober 2022 - 30. september 2023</b>	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	24

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 for Skou Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 21. marts 2024

### Direktion

Martin Skou Heidemann

Lars Jesper Egund

### Bestyrelse

Jesper Rasmussen  
Formand

Martin Skou Heidemann

Jesper Kunstmann Nicolaisen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Skou Gruppen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skou Gruppen A/S for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskab og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 21. marts 2024

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Claus Koskelin  
statsautoriseret revisor  
mne30140

Maibritt Nygaard  
statsautoriseret revisor  
mne42813

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Skou Gruppen A/S Kærvej 34 2970 Hørsholm  Telefon: 45 86 74 04 Hjemmeside: <a href="http://www.skougruppen.dk">www.skougruppen.dk</a> E-mail: <a href="mailto:mail@skougruppen.dk">mail@skougruppen.dk</a>  CVR-nr.: 26 65 46 53 Stiftet: 6. juni 2002 Hjemsted: Hørsholm Regnskabsår: 1. oktober - 30. september
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Rasmussen, Formand Martin Skou Heidemann Jesper Kunstmann Nicolaisen
<b>Direktion</b>	Martin Skou Heidemann Lars Jesper Egund
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
<b>Modervirksomhed</b>	Skou Partners I ApS
<b>Dattervirksomheder</b>	Raadmandens Tagboliger ApS, Hørsholm SG Totalentreprise A/S, Hørsholm
<b>Kapitalinteresse</b>	Bachmann El-teknik ApS, Hørsholm

**Hovedtal og nøgletal**

	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	318.593	343.689	355.387	344.852	344.882
Bruttoresultat	78.432	75.461	73.953	87.490	87.347
Resultat af primær drift	12.396	9.384	6.531	15.995	11.839
Finansielle poster, netto	-191	447	3.246	-831	6.136
Årets resultat	9.162	7.686	8.344	11.619	15.428
<b>Balance:</b>					
Balancesum	181.257	171.235	177.866	183.146	206.195
Egenkapital	55.170	46.008	38.322	39.978	68.359
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	6.567	17.184	-9.960	11.236	12.005
Investeringsaktivitet	-620	-467	2.690	-945	-2.521
Finansieringsaktivitet	-50	-5.699	-9.533	6.491	-11.659
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-1.030	-861	-885	-1.505	-2.684
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	122	133	130	146	145
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	24,6	22,0	20,8	25,4	25,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,9	2,7	1,8	5,3	3,4
Likviditetsgrad	172,3	155,3	146,2	175,1	186,9
Soliditetsgrad	30,4	26,9	21,5	21,8	33,2
Egenkapitalforrentning	18,1	18,2	21,3	21,4	25,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Skou Gruppen beskæftiger sig med tømrer-, murer- og glarmesterarbejde og vi kombinerer traditionelt håndværk med moderne ledelse. Vores ekspertise omfatter fag-, hoved- og totalentreprise med særlig fokus på samarbejde med offentlige bygherrer. Vi opretholder adskillige rammeaftaler med forskellige offentlige bygherrer i hovedstadsområdet, hvilket styrker vores position på markedet. Året har været præget af succesfulde projekter, herunder renovering af almene boliger og offentlige institutioner.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Markedet har i regnskabsåret 2022/23 bevaret et stabilt prisniveau ved licitationerne. Skou Gruppen er tilfreds med resultatet, der omfatter en stabil omsætning på kr. 318 mio. og et tilfredsstillende årsresultat på kr. 9 mio. Vores evne til at håndtere komplekse byggeopgaver har været afgørende for vores vedvarende succes.

### Den forventede udvikling

Skou Gruppens ordrebeholdning er fortsat på et højt niveau, primært med solide offentlige og halvoftentlige kunder. Med en øget ordrebeholdning på kr. 400 mio. ved indgangen til det nye år forventer vi en let stigning i aktiviteten det kommende år og en overskudsgrad på niveau med nuværende år.



## Ledelsesberetning

---

### Ledelsens Finansielle Styringsmål

Ledelsen har fastlagt ambitiøse, men robuste finansielle styringsmål for virksomheden, herunder:

Dækningsgrad på 15% (pt. 15,8%)

Overskudsgrad på 5% (pt. 3,9%)

Egenkapitalandel på 20% (pt. 30,4%)

Bankgæld på maks 100% af årets resultat før afskrivninger (pt. 0%)

Se side 6 for nøgletalberegninger. Ledelsen er tilfreds med målene og tror på, at de sikrer virksomhedens vækst og positiv likviditetsudvikling uanset konjunkturer.

### Usikre Faktorer og Fremtidsperspektiver:

Som tidligere år er usikre faktorer knyttet til effektiv styring af tilbud, prisudvikling på underentreprenører og lønninger samt kundernes betalingsevne. Vi har nedbragt konfliktniveauet betydeligt, men en generel stigning i konflikter på markedet kræver fortsat opmærksomhed. Vores evne til at håndtere disse udfordringer afhænger også af bygherrens samarbejdsvilje.

### Skatte- og afgiftsbetaling

Skou Gruppen er en virksomhed, der bidrager positivt til den offentlige økonomi. I år har vi indbetalt t.kr. 17.711 i A-skat/AM-bidrag, t.kr. 17.324 i moms og t.kr. 0 i selskabsskat. Alt i alt en samlet indbetaling til de offentlige kasser på t.kr. 35.035.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Denne redegørelse for samfundsansvar for Skou Gruppen A/S er en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2022/23 og dækker regnskabsperioden 1. oktober 2022 - 30. september 2023.

Vi ønsker at udvikle vores kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Dette betyder, at vi både vil leve op til lovgivningen i Danmark og lokalsamfund, hvor vi opererer, og at vi vil gennemføre frivillige aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter for at nå de strategiske mål.

Skou Gruppen beskæftiger cirka 122 ansatte, der alle taler dansk og som naturligvis er ansat på danske overenskomster.

Det er vigtigt for Skou Gruppen, at der er et godt arbejdsmiljø for alle ansatte, og derfor er vi opmærksomme på at skabe plads til alle. Det har vi senest gjort ved at indføre en femte grundværdi til Skou Gruppen. Den kalder vi 'Mangfoldighed – byggeplads til alle', der afspejler, at byggebranchen i disse år udvikler sig mere mangfoldigt end før, og derfor gør vi os umage for aktivt at skabe plads til alle på tværs af alder, køn, etnicitet og uddannelsesmæssige baggrund.

## Ledelsesberetning

---

Vi lægger også vægt på at være aktive i vores lokalmiljø og støtte mennesker, der har brug for det. Derfor har vi gennem tiden været involveret i forskellige integrationsprojekter, vi deltager i uddannelseskaravaner og støtter lokale kultur- og sportslige arrangementer.

### *Oplysning om væsentlige risici, der knytter sig til samfundsansvar*

Skou Gruppen opererer på det danske marked med danske medarbejderforhold samt kodeks for underentreprenører. Risici vedrørende samfundsansvar omfatter primært medarbejderfastholdelse i et svært marked og ændringer til byggeriernes miljøpåvirkning, der udgør et hovedfokus for Skou Gruppen.



### *Forberedelse til ESG-rapportering:*

Skou Gruppen anerkender den stigende betydning af ikke-finansiell rapportering og forventer at inkludere ESG-nøgletal i vores årsrapport fra 2024/2025. Nøgletallene vil dække environmental (f.eks. CO<sub>2</sub>-udledning og energiforbrug), social (f.eks. sygefravær, medarbejderudskiftningsfrekvens, anciennitet og kvindelige lærlinge) samt governance (f.eks. bestyrelsesmøder og køns sammensætning). Virksomheden har allerede udarbejdet klimarapporter og -regnskaber og arbejder på at forbedre kvaliteten og troværdigheden af målingerne af CO<sub>2</sub>-aftryk i scope 3.

### *Introduktion til bæredygtighedsstrategien:*

Partnerne i Skou Gruppen har vedtaget en ambitiøs bæredygtighedsstrategi, der tager udgangspunkt i FN's 17 Verdensmål. Virksomheden forpligter sig til at bidrage og forbedre sig inden for fire hovedområder: Ligestilling mellem kønnene, bæredygtig energi, ansvarlige job og økonomisk vækst samt ansvarligt forbrug og produktion. Strategien strækker sig ud over disse mål og inkorporerer en bredere tilgang til bæredygtighed.

### *Forbedret affaldssortering og krav til underleverandører:*

Virksomheden implementerer en grundigere affaldssortering på kontorer og byggepladser for at øge genanvendelsesmulighederne. Der stilles højere krav til underleverandører i forhold til ESG-rapportering, og Skou Gruppen arbejder på at eliminere usikkerheder i rapporteringen. Et byggepladskatalog er under udvikling for mere bæredygtige valg med fokus på økonomiske og CO<sub>2</sub>-påvirkningseffekter.

## Ledelsesberetning

---

### *Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse*

Selskabet er B2B orienteret, og ofte med offentlige kunder og med lokationer i Danmark, hvorfor forsøg på korrupsion er sjældne, og konkret har selskabet ikke oplevet sådanne i de seneste mange år. Der vurderes således ikke at være risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på områderne menneskerettigheder, udover ovenstående, og antikorrupsion.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

2022/23

#### Øverste ledelsesorgan

Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	0 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	25 %
Årstal for forventet opfyldelse	2028

#### Øvrige ledelsesniveauer

Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	5
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	0 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	20 %
Årstal for forventet opfyldelse	2028



## Ledelsesberetning

---

### Mål om ligestilling:

Skou Gruppen har gennem de seneste år haft fokus på at øge ligestillingen, især med en erklæret målsætning om at øge antallet af kvindelige lærlinge. På nuværende tidspunkt udgør kvinder omkring 20% af lærlingene, og virksomheden stræber mod at nå målet på 25% og gerne mere. Dette initiativ er ikke kun fordi kvindelige lærlinge er dygtige og pålidelige, men også for at skabe bedre muligheder for kvinder i andre dele af organisationen. Skou Gruppen erkender samfundsansvaret for at øge kvinderepræsentationen i bygge- og anlægsbranchen, hvor andelen af kvinder har været stort set uændret siden 2010. Virksomheden har som mål at implementere forbedringer for at øge kønsdiversiteten på alle niveauer inden udgangen af 2024.

Selskabet forpligter sig ikke blot til at øge ligestillingen blandt lærlingene, men også på øverste ledelsesniveau. Virksomheden har sat en klar målsætning om, at 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder. Dette ambitiøse mål stræbes der efter at opnå inden for de næste par år, som en del af virksomhedens bredere initiativer for at styrke kønsdiversiteten. Skou Gruppen erkender betydningen af en varieret repræsentation på alle niveauer og anerkender, at en mere ligelig fordeling af kønnene ikke kun bidrager til en stærkere organisation, men også reflekterer virksomhedens samfundsansvar.

Selskabet har et mål om, at 20% af selskabets øvrige ledelsesniveauer skal være kvinder, svarende til 1 kvinde. Status er nu, at ingen af ledelsen er kvinder og målet er derfor endnu ikke opnået. Det er vores forventning af målet opnås indenfor de kommende fem år.

### Dataetik

Selskabet anvender ikke data i form af algoritmer eller dataanalyser, og dette er ikke en integreret del af selskabets strategi eller forretningsområde. Selskabet har derfor ingen formel politik på området om dataetik.

**Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september**

Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
2 Nettoomsætning	318.592.598	343.689.098
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-224.004.894	-251.648.075
Andre eksterne omkostninger	-16.155.801	-16.580.239
<b>Bruttoresultat</b>	<b>78.431.903</b>	<b>75.460.784</b>
4 Personaleomkostninger	-65.017.481	-64.559.611
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.018.133	-1.516.899
<b>Driftsresultat</b>	<b>12.396.289</b>	<b>9.384.274</b>
Indtægter af kapitalinteresser	-349.599	218.292
Andre finansielle indtægter	852.059	405.245
Nedskrivning af finansielle aktiver	-630.000	0
Øvrige finansielle omkostninger	-63.692	-177.003
<b>Resultat før skat</b>	<b>12.205.057</b>	<b>9.830.808</b>
5 Skat af årets resultat	-3.043.271	-2.144.779
<b>6 Årets resultat</b>	<b>9.161.786</b>	<b>7.686.029</b>

**Balance 30. september**

<b>Aktiver</b>	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.508.876	2.907.335
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>2.508.876</u>	<u>2.907.335</u>
8 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	2	630.001
9 Kapitalinteresser	1	349.601
10 Andre tilgodehavender	1.692.000	1.692.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.692.003</u>	<u>2.671.602</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>4.200.879</u></b>	<b><u>5.578.937</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	52.400	52.400
Varebeholdninger i alt	<u>52.400</u>	<u>52.400</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	143.922.743	122.531.610
11 Igangværende arbejder for fremmed regning	7.973.029	14.662.977
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.840.844	10.315.614
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	556.247	829.557
Andre tilgodehavender	505.792	761.251
12 Periodeafgrænsningsposter	829.565	1.024.825
Tilgodehavender i alt	<u>155.628.220</u>	<u>150.125.834</u>
Likvide beholdninger	<u>21.375.472</u>	<u>15.477.987</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>177.056.092</u></b>	<b><u>165.656.221</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>181.256.971</u></b>	<b><u>171.235.158</u></b>

**Balance 30. september**

<b>Passiver</b>		2023	2022
Note		kr.	kr.
<b>Egenkapital</b>			
13	Virksomhedskapital	728.796	728.796
	Overkurs ved emission	0	1.063.162
	Overført resultat	54.441.063	44.216.115
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>55.169.859</b>	<b>46.008.073</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
14	Hensættelser til udskudt skat	10.302.296	7.259.025
15	Andre hensatte forpligtelser	6.800.000	5.038.251
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>17.102.296</b>	<b>12.297.276</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Anden gæld	6.219.675	6.257.191
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	6.219.675	6.257.191
11	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.303.548	21.098.521
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	84.284.166	68.721.639
	Gæld til tilknyttede virksomheder	48.004	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	8.808.228
	Anden gæld	12.129.423	8.044.230
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	102.765.141	106.672.618
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>108.984.816</b>	<b>112.929.809</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>181.256.971</b>	<b>171.235.158</b>
1	<b>Usikkerhed ved indregning eller måling</b>		
3	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
17	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
18	<b>Eventualposter</b>		
19	<b>Nærtstående parter</b>		



**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomhedska- pital kr.</b>	<b>Overkurs ved emission kr.</b>	<b>Overført resultat kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital 1. oktober 2022	728.796	1.063.162	44.216.115	46.008.073
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	9.161.786	9.161.786
Overført til overført resultat	0	-1.063.162	1.063.162	0
	<b>728.796</b>	<b>0</b>	<b>54.441.063</b>	<b>55.169.859</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september**

<u>Note</u>	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Årets resultat	9.161.786	7.686.029
20 Reguleringer	4.252.636	3.215.143
21 Ændring i driftskapital	-7.635.972	8.333.285
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	5.778.450	19.234.457
Renteindbetalinger og lignende	852.059	405.243
Renteudbetalinger og lignende	-63.691	-177.003
Pengestrøm fra ordinær drift	6.566.818	19.462.697
Betalt selskabsskat	0	-2.278.258
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>6.566.818</b>	<b>17.184.439</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.030.424	-860.791
Salg af materielle anlægsaktiver	410.750	155.886
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-80.365
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	318.292
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-619.674</b>	<b>-466.978</b>
Ændring i leasinggæld	0	-137.390
Afdrag på langfristet gæld	-37.515	-70.976
Ændring i koncernmellemværende	-12.144	-5.490.731
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-49.659</b>	<b>-5.699.097</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>5.897.485</b>	<b>11.018.364</b>
Likvider 1. oktober 2022	15.477.987	4.459.623
<b>Likvider 30. september 2023</b>	<b>21.375.472</b>	<b>15.477.987</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	21.375.472	15.477.987
<b>Likvider 30. september 2023</b>	<b>21.375.472</b>	<b>15.477.987</b>

## Noter

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Der ses en generel udvikling i markedet hvor det generelle konfliktniveau på sagerne er højt. Skou Gruppen er som følger heraf også part i en række sager der er indregnet i regnskabet efter ledelsens bedste skøn.

### 2. Nettoomsætning

#### Segmentoplysninger

	<u>Entreprise</u>	<u>Service</u>	<u>I alt</u>
Aktiviteter - primært segment	285.102.681	33.489.917	318.592.598
		<u>Sjælland</u>	<u>I alt</u>
Geografisk - sekundært segment		318.592.598	318.592.598
		2022/23	2021/22
		kr.	kr.

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab	273.738	191.455
Honorar vedrørende lovpligtig revision	175.100	170.000
Andre ydelser	98.638	21.455
	<u>273.738</u>	<u>191.455</u>

### 4. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	58.438.783	57.778.575
Pensioner	5.684.833	5.803.022
Andre omkostninger til social sikring	893.865	978.014
	<u>65.017.481</u>	<u>64.559.611</u>
Direktion	1.541.873	1.768.486
Bestyrelse	50.000	50.000
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b><u>1.591.873</u></b>	<b><u>1.818.486</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	122	133

**Noter**

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	3.043.271	2.144.779
	<b>3.043.271</b>	<b>2.144.779</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	9.161.786	7.686.029
<b>Disponeret i alt</b>	<b>9.161.786</b>	<b>7.686.029</b>
	30/9 2023 kr.	30/9 2022 kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. oktober 2022	17.676.374	17.247.709
Tilgang i årets løb	1.030.424	860.791
Afgang i årets løb	-1.554.565	-432.126
<b>Kostpris 30. september 2023</b>	<b>17.152.233</b>	<b>17.676.374</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2022	-14.769.039	-13.528.382
Årets afskrivninger	-1.328.883	-1.524.170
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.454.565	283.513
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2023</b>	<b>-14.643.357</b>	<b>-14.769.039</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2023</b>	<b>2.508.876</b>	<b>2.907.335</b>

## Noter

	30/9 2023 kr.	30/9 2022 kr.
<b>8. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Kostpris 1. oktober 2022	1.604.375	974.375
Tilgang i årets løb	0	630.000
<b>Kostpris 30. september 2023</b>	<b>1.604.375</b>	<b>1.604.375</b>
Nedskrivninger 1. oktober 2022	-974.374	-974.374
Årets nedskrivning	-629.999	0
<b>Nedskrivninger 30. september 2023</b>	<b>-1.604.373</b>	<b>-974.374</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2023</b>	<b>2</b>	<b>630.001</b>

### Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabsmæs- sig værdi hos Skou Gruppen A/S kr.
Raadmandens Tagboliger ApS, Hørsholm	100 %	-2.050.204	805.106	1
SG Totalentreprise A/S, Hørsholm	51 %	-6.444.916	-2.827.834	1
		<b>-8.495.120</b>	<b>-2.022.728</b>	<b>2</b>

## 9. Kapitalinteresser

Kostpris 1. oktober 2022	349.601	979.601
Tilgang i årets løb	0	-630.000
<b>Kostpris 30. september 2023</b>	<b>349.601</b>	<b>349.601</b>
Årets nedskrivning	-349.600	0
<b>Nedskrivninger 30. september 2023</b>	<b>-349.600</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2023</b>	<b>1</b>	<b>349.601</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabsmæs- sig værdi hos Skou Gruppen A/S kr.
Bachmann El-teknik ApS, Hørsholm	44 %	-1.118.957	-2.047.622	1

**Noter**

	30/9 2023 kr.	30/9 2022 kr.
<b>10. Andre tilgodehavender</b>		
Deposita	1.692.000	1.692.000
	<b>1.692.000</b>	<b>1.692.000</b>
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	559.709.135	435.730.442
Aconto faktureringer	-558.039.654	-442.165.986
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>1.669.481</b>	<b>-6.435.544</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	7.973.029	14.662.977
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-6.303.548	-21.098.521
	<b>1.669.481</b>	<b>-6.435.544</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter består af telefon, internet, forsikring, vægtafgift og garantiomkostninger.		
	30/9 2023 kr.	30/9 2022 kr.
<b>13. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. oktober 2022	728.796	728.796
	<b>728.796</b>	<b>728.796</b>
Aktiekapitalen består af 728.796 aktier a kr. 1 og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. oktober 2022	7.259.025	5.114.246
Udskudt skat af årets resultat	3.043.271	2.144.779
	<b>10.302.296</b>	<b>7.259.025</b>

## Noter

	30/9 2023 kr.	30/9 2022 kr.
<b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. oktober 2022	5.038.251	2.050.000
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	<u>1.761.749</u>	<u>2.988.251</u>
	<b><u>6.800.000</u></b>	<b><u>5.038.251</u></b>

Andre hensatteforpligtelser omfatter erfaringsmæssigt hensatte garanti- og mangelsomkostninger på årets produktion samt hensatte forpligtelser på igangværende arbejder for fremmed regning og sager.

## 16. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 30/9 2023 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 30/9 2023 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
Anden gæld	<u>6.219.675</u>	<u>0</u>	<u>6.219.675</u>	<u>6.219.675</u>
	<b><u>6.219.675</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>6.219.675</u></b>	<b><u>6.219.675</u></b>

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 15.000. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	<u>52</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	145.961
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.509

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser for associerede virksomheder:

Selskabet har stillet solidarisk selvskyldnerkaution overfor pengeinstitut i Bachmann El-teknik ApS.

## 18. Eventualposter

### Eventualaktiver

Selskabet er part i enkelte sager. Sagerne er indregnet i regnskabet med de indtægter som der forventes modtaget. Antallet af sager er øget de seneste år og de strækker sig ofte over flere år.

### Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet sædvanlige garantier i forbindelse med entreprisarbejder. Entreprise- og betalingsgaratier udgør pr. 30. september 2023 i alt t.kr. 211.739.

## Noter

---

### 18. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Selskabet er part i enkelte sager. Sagerne forventes ikke at medføre omkostninger udover de i regnskabet indregnede beløb. Antallet af sager er øget de seneste år og de strækker sig ofte over flere år.

Selskabet har ikke yderligere eventualforpligtelser, udover hvad der følger af den normale forretningsmæssige drift.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Martin Skou Holding ApS, CVR-nr. 30 61 40 11, som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Martin Skou Holding ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm

Hovedaktionær

Skou Partners I ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på normale markedsvilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Martin Skou Holding ApS, Kærvej 34, 2970 Hørsholm. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til Erhvervsstyrelsen.



**Noter**

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.018.133	1.516.898
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	979.599	-218.292
Andre finansielle indtægter	-852.059	-405.245
Øvrige finansielle omkostninger	63.692	177.003
Skat af årets resultat	3.043.271	2.144.779
	<b>4.252.636</b>	<b>3.215.143</b>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavende	-14.250.468	22.308.624
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	6.614.496	-13.975.339
	<b>-7.635.972</b>	<b>8.333.285</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Skou Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Skou Gruppen A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Martin Skou Holding ApS, Hørsholm, CVR nr. 30 61 40 11.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Udbytte fra kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabet. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgen de regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Skou Gruppen A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Skou Heidemann

Direktør

Serienummer: 2c520241-84a4-49fd-9d3a-09b6567eee1c

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-03-21 14:57:13 UTC



## Martin Skou Heidemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2c520241-84a4-49fd-9d3a-09b6567eee1c

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-03-21 14:57:13 UTC



## Jesper Rasmussen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 85ffcc49-2497-46a2-8ecc-45a2fdc33502

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-03-22 07:24:53 UTC



## Lars Jesper Egund

Direktør

Serienummer: 28886543-10aa-45fa-a5d3-8012a33fa371

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-04-02 09:50:30 UTC



## Lars Jesper Egund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 28886543-10aa-45fa-a5d3-8012a33fa371

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-04-02 09:50:30 UTC



## Claus Koskelin

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: a177889e-e1cf-43ed-b293-7c6658ed8958

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-04-02 09:53:48 UTC



Penneo dokumentnøgle: 31LKN-6W2WT-8YYNB-IEKJA-G6101-CN12T

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Maibritt Nygaard

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 7750a264-295b-4274-b9f0-43ad6e60f43b

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-04-02 09:57:45 UTC



## Martin Skou Heidemann

Dirigent

Serienummer: 2c520241-84a4-49fd-9d3a-09b6567eee1c

IP: 2.106.xxx.xxx

2024-04-02 10:28:05 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**