Vivaki Denmark A/S

Sankt Annæ Plads 13, 1250 København K

CVR-nr. 26 63 70 23

Årsrapport 2015

Annual report 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 27. maj 2016
Approved at the annual general meeting of shareholders on 27 May 2016

Som dirigent:
Chairman:

.....

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.
The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold
Contents

Ledelsespåtegning 2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Den uafhængige revisors erklæringer 3
Independent auditors' report

Ledelsesberetning 5
Management's review

- Oplysninger om selskabet 5
  Company details
- Hoved- og nøgletal 6
  Financial highlights
- Beretning 7
  Operating review

Årsregnskab 1. januar - 31. december 8
Financial statements for the period 1 January - 31 December

- Resultatopgørelse 8
  Income statement
- Balance 9
  Balance sheet
- Egenkapitalopgørelse 11
  Statement of changes in equity
- Pengestrømsopgørelse 12
  Cash flow statement
- Noter 13
  Notes to the financial statements

Ledelsespåtegning
Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Vivaki Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Vivaki Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

København, den 27. maj 2016
Copenhagen, 27 May 2016
Direktion:/Executive Board:

Stine Birgitte Funder

Bestyrelse/Board of Directors:

Leif Aage Fredsted
formand/chairman

Peder Mittet

Stine Birgitte Funder

Den uafhængige revisors erklæringer
Independent auditors' report

Til kapitalejerne i Vivaki Denmark A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Vivaki Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

To the shareholders of Vivaki Denmark A/S

Independent auditors' report on the financial statements

We have audited the financial statements of Vivaki Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements according to Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors considers internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Den uafhængige revisors erklæringer
Independent auditors' report

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on the Management's review

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.

København, den 27. maj 2016
Copenhagen, 27 May 2016
MAZARS
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 31 06 17 41

Christian Hjortshøj
statsautoriseret revisor
(state authorised public accountant)

Ledelsesberetning
Management's review

Oplysninger om selskabet
Company details

Navn/Name	Vivaki Denmark A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Sankt Annæ Plads 13, 1250 København K
CVR-nr./CVR No.	26 63 70 23
Hjemstedskommune/Registered office	København
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Telefax/Telefax	+45 35 20 00 99
Bestyrelse/Board of Directors	Leif Aage Fredsted, formand/Chairman Peder Mittet Stine Birgitte Funder
Direktion/Executive Board	Stine Birgitte Funder

Ledelsesberetning
Management's review

Hoved- og nøgletal
Financial highlights

DKK	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal Key figures					
Bruttofortjeneste Gross margin	22.618.760	20.776.719	19.882.371	19.393.200	16.949.012
Resultat af primær drift Operating profit	3.285.881	3.191.804	3.727.472	4.893.218	4.783.699
Resultat af finansielle poster Net financials	1.032.099	619.959	207.096	11.127	-66.231
Årets resultat Profit/loss for the year	3.246.810	2.780.267	2.930.785	3.628.580	3.505.504
Balancesum Total assets	75.095.515	68.586.906	70.675.936	81.435.208	56.644.409
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	185.719	237.529	161.000	450.000	0
Egenkapital Equity	22.704.641	19.457.831	16.677.564	13.746.779	10.118.209
Nøgletal i % Financial ratios in %					
Afkastningsgrad Return on assets	4,6 %	4,6 %	4,9 %	7,1 %	8,7 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	30,2 %	28,4 %	23,6 %	16,9 %	17,9 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	15,4 %	15,4 %	19,3 %	30,4 %	41,9 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of employees	35	30	26	24	21

Ledelsesberetning
Management's review

Beretning
Operating review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at udarbejde medierådgivning, evaluere medieindsats, herunder analyse af data fra eksterne partnere til virksomheder eller kunder, strategisk brand- og kommunikationsrådgivning samt formidling af medieindkøb.

The Company's business review

The Company's main busnies activity is performing media consulting, evaluate media achievement, including analysis of data received from external business partners by the company or the customer, strategic brand and commuication consulting plus arrangements for the media buying.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på 3.246.810 kr. mod 2.780.267 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på 22.704.641 kr. Selskabet er i god økonomisk udvikling og årets resultat styrker fortsat egenkapital. Selskabets ledelse anser årets resultat som værende tilfredsstillende og i overensstemmelse til forventningerne som ledelsen havde forud for regnskabsåret.

Financial review

The income statement for 2015 shows a profit of DKK 3,246,810 against a profit of DKK 2,780,267 last year, and the balance sheet at 31 December 2015 shows equity of DKK 22,704,641. The Company is in a god economic development and the profit for the year strengthening the equity. The management considers the performance as satisfactory and in line with the expectation management had for the fiscal year.

Videnressourcer

For til stadighed at kunne levere løsninger af høj standard til kunderne, er det afgørende, at selskabet fortsat kan fastholde og rekruttere erfarne specialister indenfor mediarådgivning.

Knowledge resources

For continuing delivery of high class solutions to the customers it is crucial that the Company continues to maintain and recruit experienced specialists within media consultancy.

Særlige risici

Handel sker primært i danske kroner. Selskabet vurderer at der ikke er nogle væsentlige valuta risici.

Special risks

Trading are primarily in DKK. The Company believes that there is no currency risks.

Påvirkning af det eksterne miljø

Ingen bemærkninger

Impact on the external environment

No remarks

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Post balance sheet events

No events have occurred after the financial year-end, which could significantly affect the company's financial position.

Forventet udvikling

Udviklingen i selskabet forventes at følge markedsudviklingen og den generelle økonomiske udvikling i 2016 i Danmark. Vivaki Danmark A/S vil løbende tilpasse organisationen og vurdere udviklingsinvesteringer efter behov gennem året. Ledelsen tilstræber fortsat at tilbyde et mere differentieret produktudbud, således at resultatet bliver mindre følsomt overfor den forventede afmatning i kundernes marketinginvesteringer.

Outlook

The Company's development is expected to follow the market development and the general economic development in 2016 in Denmark. Vivaki Denmark A/S will currently adapt the organization and evaluate the development investments as needed throught the year. The Management aim to continue to offer a more differentiated range of products so that the result will be less sensitive to the expected recession of the custumer's investments in marketing.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse
Income statement

Note Note	DKK	2015	2014
	Bruttofortjeneste Gross profit	22.618.760	20.776.719
2	Personaleomkostninger Staff costs	-19.096.848	-17.399.237
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment	-236.031	-185.678
	Resultat af primær drift Operating profit	3.285.881	3.191.804
	Finansielle indtægter Financial income	1.361.131	767.842
	Finansielle omkostninger Financial expenses	-329.032	-147.883
	Resultat før skat Profit before tax	4.317.980	3.811.763
3	Skat af årets resultat Tax for the year	-1.071.170	-1.031.496
	Årets resultat Profit for the year	3.246.810	2.780.267

Forslag til resultatdisponering Proposed profit appropriation		
Overført resultat Retained earnings	3.246.810	2.780.267
	3.246.810	2.780.267

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Notes Notes	DKK	2015	2014
	AKTIVER ASSETS		
	Anlægsaktiver Non-current assets		
4	Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	419.112	469.424
		419.112	469.424
5	Finansielle anlægsaktiver Investments		
	Andre tilgodehavender Other receivables	4.980.982	4.969.135
		4.980.982	4.969.135
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	5.400.094	5.438.559
	Omsætningsaktiver Current assets		
	Tilgodehavender Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	38.400.060	42.170.717
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	1.990.045	5.351.896
	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	368.020	55.600
	Andre tilgodehavender Other receivables	130.928	64.782
	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	114.045	157.154
		41.003.098	47.800.149
	Likvide beholdninger Cash	28.692.323	15.348.198
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	69.695.421	63.148.347
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	75.095.515	68.586.906

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Notes Notes	DKK	2015	2014
	PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital Equity		
6	Selskabskapital Share capital	500.000	500.000
	Overført resultat Retained earnings	22.204.641	18.957.831
	Egenkapital i alt Total equity	22.704.641	19.457.831
	Gældsforpligtelser Liabilities other than provisions		
	Kortfristede gældsforpligtelser Current liabilities other than provisions		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder Prepayments received from customers	1.660.345	1.297.286
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	47.608.990	44.221.708
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	645.515	975.210
	Skyldig selskabsskat Income taxes payable	208.590	684.065
	Anden gæld Other payables	2.267.434	1.950.806
		52.390.874	49.129.075
	Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions	52.390.874	49.129.075
	PASSIVER I ALT TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	75.095.515	68.586.906

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.

8 Nærtstående parter
Related parties

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2015 Equity at 1 January 2015	500.000	18.957.831	19.457.831
Årets resultat Profit/loss for the year	0	3.246.810	3.246.810
Egenkapital 31. december 2015 Equity at 31 December 2015	500.000	22.204.641	22.704.641

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse
Cash flow statement

Notes Notes	DKK	2015	2014
	Årets resultat Profit for the year	3.246.810	2.780.267
9	Reguleringer Adjustments	275.102	597.215
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	3.521.912	3.377.482
10	Ændring i driftskapital Changes in working capital	10.846.745	317.501
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	14.368.657	3.694.983
	Renteindbetalinger mv. Interest received, etc.	1.361.131	767.842
	Renteudbetalinger mv. Interest paid, etc.	-329.032	-147.883
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	-1.859.065	-574.955
	Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	13.541.691	3.739.987
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-185.719	-237.529
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of financial assets	-11.847	-99.769
	Salg af finansielle anlægsaktiver Sale of financial assets	0	3.106.400
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet Cash flows from investing activities	-197.566	2.769.102
	Årets pengestrøm Net cash flow	13.344.125	6.509.089
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	15.348.198	8.839.109
	Likvider 31. december Cash and cash equivalents at 31 December	28.692.323	15.348.198

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsrapporten for Vivaki Denmark A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

The annual report of Vivaki Denmark A/S for 2015 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class C enterprises.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The accounting policies applied by the company are consistent with those of last year.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen.

Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Income statement

Revenue

Income from the supply of services is recognised as revenue with reference to the stage of completion.

VAT, indirect taxes and discounts are excluded from the revenue.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, the items 'Revenue', 'Cost of sale', 'Other external expenses' and 'Other operating income' are consolidated into one item designated 'Gross profit'.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts etc.

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 år/years

Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment

The item includes amortisation/depreciation and write-downs of property, plant and equipment. Amortisation/depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life of the assets.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight-line basis over the expected useful life. The expected useful lives are as follows:

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital and exchange gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments less the share of the tax for the year that concerns changes in equity.

The parent and all Danish group enterprises are jointly taxed. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish enterprises in proportion to their taxable income (full allocation method).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle anlægsaktiver:
Omfatter deposita. Deposita måles til kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Fixed assets comprise other fixtures, fittings, tools and equipment. Fixed assets are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Financial fixed assets:
Consists of deposit. Deposit are measured at cost.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Corporation tax

Current tax charges are recognised in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or a set-off against deferred tax liabilities.

Gældsforpligtelser

Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Liabilities

Other debt is subsequently measured at amortised cost corresponding to the nominal unpaid debt.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, samt betalinger i forbindelse med køb og salg af aktiviteter.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betaling af udbytte til kapitalejere samt kapitalforhøjelser og -nedsættelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the entity's net cash flows, broken down by operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the entity's cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with purchase and sale of fixed assets, and payments in connection with purchase and sale of activities.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholder, capital increases and reductions.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term bank debt.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Afkastningsgrad Return on assets	Resultat af primær drift / Gennemsnitlige aktiver x 100	Profit/loss from operating activites / Average assets x 100
Soliditetsgrad Solvency ratio	Egenkapital ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo	Equity at year end x 100 / Total equity and liabilities at year end
Egenkapitalforrentning Return on equity	Årets resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital	Profit/loss for the year after tax x 100 / Average equity

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

	DKK	2015	2014
2	Personaleomkostninger Staff costs		
	Lønninger Wages/salaries	16.966.915	15.421.851
	Pensioner Pensions	1.762.760	1.685.093
	Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	367.173	292.293
		19.096.848	17.399.237
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of full-time employees	35	30

3	Skat af årets resultat Tax for the year		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	1.383.590	1.051.565
	Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	-312.420	-20.069
		1.071.170	1.031.496

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

4 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	848.529
Tilgang i årets løb Additions in the year	185.719
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	1.034.248
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 Impairment losses and depreciation at 1 January 2015	379.105
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	236.031
Af- og nedskrivninger 31. december 2015 Impairment losses and depreciation at 31 December 2015	615.136
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	419.112

5 Finansielle anlægsaktiver
Investments

DKK	Andre tilgodehavender Other receivables
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	4.969.135
Tilgang i årets løb Additions in the year	11.847
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	4.980.982
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	4.980.982

DKK	2015	2014
6 Selskabskapital Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: The share capital consists of the following:		
Aktier, 500 stk. a nom. 1.000,00 kr. 500 shares of DKK 1,000,00 each	500.000	500.000
	500.000	500.000

Selskabets aktiekapital har uændret været 500.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500,000 over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre eventualforpligtelser
Other contingent liabilities

Kautions- og garantiforpligtelser Guarantee commitments	7.300.000	6.500.000
	7.300.000	6.500.000

Selskabet er sambeskattet med Saatchi & Saatchi A/S som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2015 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

The company is jointly taxed with Saatchi & Saatchi A/S, which acts as management company, and is jointly and severally with other jointly taxed group entities for payment of income taxes for the income year 2015 onwards as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends falling due for payment on or after 1 July 2012.

Andre økonomiske forpligtelser
Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
Other rent and lease liabilities:

DKK	2015	2014
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	7.021.000	827.000

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt kr. 6.915.000 fordelt på en opsagt huslejekontrakt med en resterende kontraktsperiode på 5 måneder, samt en nyindgået huslejekontrakt med indflytning i maj 2016 med en uopsigelighed på 5 år. Endvidere omfattes forpligtelser i en operationel leasingkontrakt på en bil på i alt kr. 106.000 med en resterende kontraktsperiode på 12 måneder.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 6.915.000 in an terminated rent agreement with remaining contract terms of 5 months and a new rent agreement with an occupation date in May 2016 with a 5 year interminability. Furthermore, the company has liabilities under operating leases for a car, totalling DKK 106.000, with remaining contract terms of 12 months.

8 Nærtstående parter
Related parties

Vivaki Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:
Vivaki Denmark A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse
Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Publicis Group S.A. 133 Ultimate Parent	Avenue des Champs Elysees F-75008 Paris, France	Kapitalbesiddelse Participating interest
Vivaki Sweden AB Parent	St. Eriksgatan 46C, 100 31 Stockholm	Kapitalbesiddelse Participating interest

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes to the financial statements

Transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår
Related party transactions not carried through on normal market terms

Der har ikke været transaktioner med nærstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

There are no related party transactions that have not been carried through on normal market terms.

	DKK	2015	2014
9	Reguleringer Adjustments		
	Af- og nedskrivninger Amortisation/depreciation and impairment losses	236.031	185.678
	Finansielle indtægter Financial income	-1.361.131	-767.842
	Finansielle omkostninger Financial expenses	329.032	147.883
	Skat af årets resultat Tax for the year	1.071.170	1.031.496
		275.102	597.215
10	Ændring i arbejdskapital Changes in working capital		
	Ændring i tilgodehavender Change in receivables	7.109.471	5.663.408
	Ændring i leverandørgæld mv. Change in prepayments and trade and other payables	3.737.274	-5.345.907
		10.846.745	317.501