


EFFECTOR A/S  
Bredgade 25F 3.  
1260 København K

Årsrapport for 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den  
29. marts 2019

  
Sarah Fredberg  
dirigent

CVR-nr. 26 63 50 55

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Noter til årsrapporten	14

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Effector A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. marts 2019

### Direktion

Sarah Fredberg  
direktør

### Bestyrelse

  
Elisabeth Tissot Ludvig  
formand

  
Hans Kristen Mørch Gundersen

  
Ove Grønnevik

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

*Til kapitalejeren i Effector A/S*

## **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Effector A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEM- GANG

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

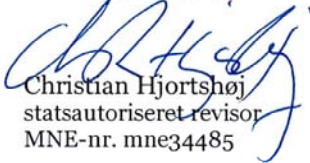
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. marts 2019

### **MAZARS**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 31 06 17 41



Christian Hjortshøj  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34485

## SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Effector A/S Bredgade 25F 3. 1260 København K
	Hjemmeside: <a href="http://www.effector.dk">www.effector.dk</a>
	CVR-nr.: 26 63 50 55
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018
	Hjemsted: København
Bestyrelse	Elisabeth Tissot Ludvig, formand Hans Kristen Mørch Gundersen Ove Grønnevik
Direktion	Sarah Fredberg, direktør
Revisor	Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østerfælled Torv 10, 2. sal 2100 København Ø
Pengeinstitut	Danske Bank

# LEDELSESBERETNING

## **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive PR-selskab i Danmark og tilbyde såvel strategisk som tektisk rådgivning, implementering af kommunikation, samt at engagere sig i anden forretningsmæssig virksomhed, som efter bestyrelsens nærmere skøn står i forbindelse med, fremmer eller udspringer af ovenstående mål.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på kr. 647.249, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 638.702.

## **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Effector A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5	år
Indretning af lejede lokaler	5	år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>11.691.039</b>	<b>11.438.379</b>
Andre eksterne omkostninger		-3.122.848	-2.759.145
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.568.191</b>	<b>8.679.234</b>
Personaleomkostninger	1	-9.387.434	-7.908.315
Af- og nedskrivninger		0	-20.855
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-819.243</b>	<b>750.064</b>
Finansielle indtægter	2	46.746	46.117
Finansielle omkostninger	3	-57.139	-72.087
<b>Resultat før skat</b>		<b>-829.636</b>	<b>724.094</b>
Skat af årets resultat	4	182.387	-138.287
<b>Årets resultat</b>		<b>-647.249</b>	<b>585.807</b>
Overført resultat		-647.249	585.807
		<b>-647.249</b>	<b>585.807</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>AKTIVER</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		52.900	52.900
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<u>52.900</u>	<u>52.900</u>
Deposita		349.920	238.355
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>349.920</u>	<u>238.355</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>402.820</u>	<u>291.255</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.206.148	3.581.140
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	433.450	505.109
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.210.565	2.596.412
Andre tilgodehavender		25.000	59.000
Periodeafgrænsningsposter		3.950	3.974
<b>Tilgodehavender</b>		<u>8.879.113</u>	<u>6.745.635</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.082.851</u>	<u>1.403.253</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>9.961.964</u>	<u>8.148.888</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>10.364.784</u>	<u>8.440.143</u>

## BALANCE 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>PASSIVER</b>			
Virksomhedskapital		687.011	687.011
Overført resultat		-48.309	598.941
<b>Egenkapital</b>	7	<u><b>638.702</b></u>	<u><b>1.285.952</b></u>
Hensættelse til udskudt skat		808.290	951.782
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u><b>808.290</b></u>	<u><b>951.782</b></u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		208.461	195.687
Forudfakturering igangværende arbejder	6	6.132.220	4.535.615
Anden gæld		2.577.111	1.471.107
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>8.917.792</b></u>	<u><b>6.202.409</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>8.917.792</b></u>	<u><b>6.202.409</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><u><b>10.364.784</b></u></u>	<u><u><b>8.440.143</b></u></u>
Eventualposter mv.	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		

## NOTER

	2018	2017
	kr.	kr.
<b>1 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Lønninger	9.865.772	7.724.241
Pensioner	461.358	502.761
Andre omkostninger til social sikring	-939.334	-270.982
Andre personaleomkostninger	-362	-47.705
	9.387.434	7.908.315
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 17	 13
 <b>2 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	46.070	46.117
Andre finansielle indtægter	676	0
	46.746	46.117
 <b>3 FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Andre finansielle omkostninger	57.139	72.087
	57.139	72.087
 <b>4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Årets udskudte skat	-143.492	138.287
Sambeskatningsbidrag	-38.895	0
	-182.387	138.287
 <b>5 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og	Indretning af le- jede lokaler
	inventar	
Kostpris 1. januar 2018	2.263.364	125.029
Kostpris 31. december 2018	2.263.364	125.029
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	2.210.464	125.029
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	2.210.464	125.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	52.900	0

## NOTER

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	kr.	kr.
<b>6 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	433.450	505.109
	<u>433.450</u>	<u>505.109</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	433.450	505.109
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-6.132.220</u>	<u>-4.535.615</u>
	<u>-5.698.770</u>	<u>-4.030.506</u>

## 7 EGENKAPITAL

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2018	687.011	598.940	1.285.951
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-647.249</u>	<u>-647.249</u>
Egenkapital 31. december 2018	<u>687.011</u>	<u>-48.309</u>	<u>638.702</u>

Virksomhedskapitalen består af 687.011 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## 8 EVENTUALPOSTER MV.

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået kontrakt om leje af lokaler. Den årlige leje andrager pt. t.kr. 710.

## 9 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet stillet virksomhedspant på kr. 500.000.