

# **INSTITUTE OF LEADERSHIP DYNAMICS A/S**

Klintedalen 34  
3520 Farum

Årsrapport  
1. oktober 2018 - 30. september 2019

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den**

**09/03/2020**

---

**Richard L. Hansen**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	5
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	6
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	9
-------------------------	---

Balance .....	10
---------------	----

Noter .....	12
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden**            INSTITUTE OF LEADERSHIP DYNAMICS A/S  
                                  Klintedalen 34  
                                  3520 Farum

e-mailadresse:        info@leadershipdynamic.net

CVR-nr:                    26595738

Regnskabsår:            01/10/2018 - 30/09/2019

# Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsperioden 01. oktober 2018 - 30. september 2019 for INSTITUTE OF LEADERSHIP DYNAMICS A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling samt af resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsen anser betingelserne for at udelade revision for opfyldt.

Farum, den 09/03/2020

## Direktion

Richard Ledborg Hansen  
Direktør

Katrine Ledborg Cocciolone  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Victoria Ledborg Andersen  
Formand

Richard Ledborg Hansen  
Direktør

Michael Bjerg Andersen  
Direktør

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter består af konsulent bistand i forbindelse med organisations udvikling, lederudvikling og ledelses rådgivning. Målgruppen dækker såvel private- som offentlige virksomheder. Den primære aktivitet skal suppleres med salg og markedsføring af diverse produkter, specielt udviklet og tilrettet den enkelte kunde, og som understøtter de forandrings- og udviklings tiltag kunder ønsker iværksat. Uddannelse og certificering i anvendelsen af produkterne forventes at udgøre yderligere en markant indtægtskilde i de kommende år.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets kapitalberedskab vurderes som værende tilstrækkelig til gennemførelse af selskabets planlagte aktiviteter. Kommende år vil forsat være præget af udvikling i anvendelsesorienteret forskning. Færdiggørelse af koncept og understøttende software platform forventes færdigt i løbet af perioden (2019-2021).

Selskabets resultat er et underskud på TDKK 117, aktivmassen udgør TDKK 1.693 og egenkapitalen TDKK 267

Ledelsen anser periodens resultat for værende utilfredsstillende.

## Begivenheder efter regnskabets afslutning

Der er der ikke efter årsregnskabets afslutning indtruffet begivenheder, der har påvirket selskabets finansielle stilling væsentligt.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for The Institute of Leadership Dynamics A/S for 2018/2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtigelser.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtigelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtigelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtigelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtigelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtigelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes ekskl. Moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkredit lån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## Balance

### Immatrielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter, rettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

### **Materielle anlægsaktiver**

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdig efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

- Immaterielle aktiver 5 år
- Tekniske anlæg og maskiner 5 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

Aktiver med en kostpris på under 12 tkr.pr.enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtigelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtigelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte *a/c* conto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtigelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skal måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtigelser**

Finansielle forpligtigelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtigelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår

mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.



# Resultatopgørelse 1. okt. 2018 - 30. sep. 2019

	Note	2018/19 kr.	2017/18 kr.
Nettoomsætning .....		511.733	665.238
Eksterne omkostninger .....		-316.239	-257.520
<b>Bruttoresultat .....</b>		<b>195.494</b>	<b>407.718</b>
Personaleomkostninger .....	1	-187.653	-101.737
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-125.000	-129.600
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>-117.159</b>	<b>176.381</b>
Øvrige finansielle omkostninger .....			-181
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>-117.159</b>	<b>176.200</b>
<b>Årets resultat .....</b>		<b>-117.159</b>	<b>176.200</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat .....		-117.159	176.200
<b>I alt .....</b>		<b>-117.159</b>	<b>176.200</b>

# Balance 30. september 2019

## Aktiver

	Note	2018/19 kr.	2017/18 kr.
Goodwill .....		1.672.000	297.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>1.672.000</b>	<b>297.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>1.672.000</b>	<b>297.000</b>
Andre tilgodehavender .....		0	131.250
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>0</b>	<b>131.250</b>
Likvide beholdninger .....		20.840	53.945
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>20.840</b>	<b>185.195</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>1.692.840</b>	<b>482.195</b>

# Balance 30. september 2019

## Passiver

	Note	2018/19 kr.	2017/18 kr.
Registreret kapital mv. ....	2	750.000	750.000
Overført resultat .....		-483.372	-366.212
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>266.628</b>	<b>383.788</b>
Gældsforpligtelser til associerede virksomheder .....		1.374.454	
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		51.758	98.407
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>1.426.212</b>	<b>98.407</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>1.426.212</b>	<b>98.407</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>1.692.840</b>	<b>482.195</b>

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Løn og gager	184.058	101.250
Pensionsbidrag	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.595	487
	<u>187.653</u>	<u>101.737</u>

## 2. Registreret kapital mv.

Aktie-/anpartskapitalen består af 750 aktier a 1.000 kr. Aktierne/anparterne er ikke opdelt i klasser.

	<b>kr.</b>
Ændringer i aktiekapitalen de seneste fem regnskabsår:	
Aktiekapital 01.10.18	750.000
Tilgang 2018/2019, kapitaludvidelse	0
<b>Aktie-/anpartskapital ultimo</b>	<u><b>750.000</b></u>

## 3. Information om gennemsnitligt antal ansatte

	<b>2018/19</b>
Gennemsnitligt antal ansatte .....	2