

# Fiskars Denmark A/S

Smedeland 46  
2600 Glostrup

CVR-nr. 26 57 35 72

## Årsrapport 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den

30. juni 2020

Sari Katriina Pohjonen  
dirigent

## **Indhold**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fiskars Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 30. juni 2020  
Direktion:

---

Allan Scheffe  
adm. direktør

Bestyrelse:

---

Sari Katriina Pohjonen  
formand

---

Pälvi Maarit Timonen  
næstformand

---

Sari Somerkallio

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Fiskars Denmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fiskars Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. juni 2020

**ERNST & Young Godkendt  
Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30 70 02 28

Jes Lauritzen  
statsaut. revisor  
mne10121

Jonas Busk  
statsaut. revisor  
mne42771

**Fiskars Denmark A/S**  
Årsrapport 2019  
CVR-nr. 26 57 35 72

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Fiskars Denmark A/S  
Smedeland 46  
2600 Glostrup

CVR-nr:	26 57 35 72
Stiftet:	23. april 2002
Hjemstedskommune:	Glostrup
Regnskabsåret:	1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Sari Katriina Pohjonen, formand  
Päivi Maarit Timonen, næstformand  
Sari Somerkallio

### Direktion

Allan Schefte, adm. direktør

### Revision

ERNST & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	851	902	890	727	595
Resultat af primær drift	228	253	234	140	81
Resultat af finansielle poster	1	-1	26	7	-3
Resultat før skat	229	252	260	147	78
Årets resultat	179	199	216	114	55
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	782	604	535	534	419
Egenkapital	653	474	274	352	238
Gæld til kreditinstitutter	10	14	4	8	16
Investering i anlægsaktiver	1	3	1	1	5
Af- og nedskrivninger	4	3	3	4	10
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	27%	28%	26%	19%	14%
Soliditetsgrad	84%	78%	51%	66%	57%
Resultat pr. aktie á 100 kr.	850	953	1.026	544	262
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	180	179	182	174	168

Hoved- og nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fiskars Denmark A/S er en del af Fiskars Group og markedsfører en lang række ikoniske livsstilsprodukter inden for forretningsenhederne Living og Functional.

Living omfatter bl.a. porcelæn, glas og gaveartikler under varemærkerne Royal Copenhagen og littala. Functional udgør primært produkter til køkkenet og haven under varemærket Fiskars.

Selskabet afsætter hovedsageligt produkterne på det danske marked gennem faghandel, egne butikker og i mindre udstrækning til eksport.

Herudover har selskabet givet licens til udnyttelse af sine immaterielle rettigheder. Selskabet leverer desuden serviceydelser til koncernforbundne selskaber samt fremstiller eksklusivt håndmalet porcelæn.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

##### Årets resultat

Årets omsætning udgør 851 mio. kr. mod 902 mio. kr. året før.

Resultat af primær drift udgør 228 mio. kr. mod 253 mio. kr. året før og årets resultat udgør 179 mio. kr. mod 199 mio. kr. året før.

Selskabets egenkapital udgør ved årets udgang 653 mio. kr. mod 474 mio. kr. året før svarende til en soliditet på 84 % ved årets udgang mod 78 % året før.

Den økonomiske udvikling i regnskabsåret 2019 indfrie forventningerne til såvel omsætningsudvikling, indtjening og cash flow.

##### Særlige risici

Ledelsen og bestyrelsen vurderer i samråd løbende de overordnede og specifikke risici, der er forbundet med selskabets aktiviteter og drift, og søger at sikre, at disse risici styres effektivt.

Der er etableret interne kontrolsystemer, der har til formål at afdække finansielle risici og risici i forbindelse med den økonomiske rapportering. Grundlaget herfor er en klar organisationsstruktur, entydige rapporteringslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer samt en passende funktionsadskillelse.

Forretningsmæssige risici evalueres, afpasset efter risicienes relevans, periodisk i ledelsen og bestyrelsen. Risikostyringen af de forretningsmæssige risici og de interne kontrolsystemer udvikles og forbedres løbende i takt med virksomhedens udvikling, således at disse til enhver tid modsvarer kravene hertil for en virksomhed af Fiskars Denmark A/S's karakter og kompleksitet.

##### Driftsmæssige risici

Selskabet har gennem partnerskabsaftaler opnået den fornødne sikkerhed for en passende kontinuerlig levering af råvarer, emballager og færdigvarer således, at det er muligt at servicere en effektiv drift og opfylde kundeordrer.

Selskabet er desuden i fornødent omfang forsikret mod de sædvanlige forekommende risici vedrørende aktiver og driftsforstyrrelser.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### *Valuta- og renterisici*

Selskabet er kun i begrænset omfang eksponeret over for valutarisici, idet køb og salg overvejende foregår i DKK eller EUR.

Ligeledes er selskabet som følge af sin soliditet kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

#### Miljøforhold

Selskabet er underlagt miljøtilsyn i henhold til gældende danske regler. Porcelæn, som er det primære materiale i produktionen af selskabets produkter, fremstilles af naturligt forekommende råvarer, primært kaolin, kvarts og feldspat.

Brugen af miljøbelastende hjælpestoffer i produktionsprocessen er i al væsentlighed blevet substitueret med mere miljøneutrale stoffer. Eksempelvis anvendes ved dekoration af porcelæn kun vandbaseret farve.

#### Videnressourcer

Selskabet afsætter et bredt sortiment af produkter i høj kvalitet bestående af både nyheder og klassiske produkter med lang levetid.

Tilgangen af attraktive, nyudviklede produkter forudsætter kontinuerligt samarbejde med højt kvalificerede designere. Opbygningen af varemærker og gennemførelse af den valgte positioneringsstrategi nødvendiggør kompetente marketingressourcer.

Produktionen foregår i et håndværkspræget kunstindustrielt miljø. Opretholdelsen heraf forudsætter højt konkurrencekraft, der skal sikres gennem løbende modernisering og effektivisering. Dygtige håndværkere er af vital betydning og fortsat tilgang heraf har været en bærende forudsætning for udviklingen.

#### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønssammensætningen blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er tre kvinder og ingen mænd. Det er selskabets mål, at en af posterne er besat af en mand inden 2022. Målet blev ikke nået i 2019, da der ikke blev fundet relevante kandidater til stillingen. Bestyrelsen vil fortsat søge og så vidt muligt indstille mandlige kandidater til bestyrelsen på kommende generalforsamlinger for at nå målet.

Selskabets øvrige ledelsesniveauer omfattende direktion og mellemledere består af 10 mænd og 10 kvinder. Baseret på ovenstående har Fiskars Denmark A/S ikke fundet det nødvendigt at udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer.

#### Samfundsansvar

Fiskars Denmark A/S henviser til Fiskars Group's Sustainability Report 2019 for den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens §99a. Rapporten kan findes på følgende link: [https://www.fiskarsgroup.com/sites/default/files/FiskarsGroup\\_Sustainability\\_Report\\_2019.pdf](https://www.fiskarsgroup.com/sites/default/files/FiskarsGroup_Sustainability_Report_2019.pdf)

#### Usædvanlige forhold

Der har ikke i regnskabsåret været usædvanlige forhold af væsentlig betydning.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, der har væsentlig betydning for årets resultat og selskabets forventede økonomiske udvikling.

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Forventet udvikling**

Det er ledelsens forventning, at omsætning og resultat i 2020 ikke vil overstige 2019. Der er dog grundet COVID-19 situationen stor usikkerhed forbundet med forventningerne.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

mio. kr.	Note	2019	2018
<b>Nettoomsætning</b>	2	851	902
Produktionsomkostninger	3	<u>-377</u>	<u>-419</u>
<b>Bruttoresultat</b>		474	483
Distributionsomkostninger	3	-226	-220
Administrationsomkostninger	3	-20	-21
Andre driftsindtægter	4	<u>0</u>	<u>11</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		228	253
Finansielle indtægter	5	2	5
Finansielle omkostninger	6	<u>-1</u>	<u>-6</u>
<b>Resultat før skat</b>		229	252
Skat af årets resultat		<u>-50</u>	<u>-53</u>
<b>Årets resultat</b>	7	<u><u>179</u></u>	<u><u>199</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

mio. kr.	Note	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8		
Erhvervede rettigheder		<u>2</u>	<u>3</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>4</u>	<u>6</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	154	156
Andre tilgodehavender		<u>13</u>	<u>12</u>
		167	168
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>173</u>	<u>177</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		1	1
Færdigvarer og handelsvarer		<u>18</u>	<u>15</u>
		<u>19</u>	<u>16</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		161	170
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		409	221
Andre tilgodehavender		6	7
Udskudt skatteaktiv	11	5	7
Selskabsskat		3	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>5</u>	<u>5</u>
		589	410
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>609</u>	<u>427</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>782</u>	<u>604</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

mio. kr.	Note	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital	12	21	21
Overført resultat		32	453
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>600</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>653</u>	<u>474</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Andre hensættelser	13	<u>4</u>	<u>4</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>4</u>	<u>4</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til kreditinstitutter		10	14
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20	20
Gæld til tilknyttede virksomheder		34	38
Anden gæld		<u>61</u>	<u>54</u>
		<u>125</u>	<u>126</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>125</u>	<u>126</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u><u>782</u></u>	<u><u>604</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

mio. kr.	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsår et	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	21	453	0	474
Overført via resultatdisponering	0	-421	600	179
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>21</b>	<b>32</b>	<b>600</b>	<b>653</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fiskars Denmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Udeladelse af koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Fiskars Denmark A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Fiskars Oyj Abp, Finland.

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Fiskars Oyj Abp.

#### Udeladelse af oplysning af revisionshonorar

I henhold til årsregnskabslovens §§ 86 stk. 4 og 96 stk. 3, er note vedrørende revisionshonorar fastlagt ved den årlige generalforsamling udeladt. Virksomhedens revisionshonorar er indeholdt i koncernregnskabet for Fiskars Oyj Abp.

## Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter salg af varer og serviceydelser samt royaltyindtægter indregnes i resultatopgørelsen med frafrag af rabatter, såfremt fakturering og levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder vareforbrug, vedligeholdelse, afskrivninger og gager mv., der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab, samt udbytte og værdireguleringer af finansielle anlægsaktiver.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der udgør 7-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, indtægtsføres i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udlodt udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet som reduktion af kapitalandelens kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer måles til anskaffelsespris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kostpris (opgjort efter gennemsnitsmetoden) med tillæg af indirekte produktionsomkostninger henholdsvis til nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Egenkapital

###### *Udbytte*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

##### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

mio. kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>2 Nettoomsætning</b>		
Indland	536	575
Udland	<u>315</u>	<u>327</u>
	<u>851</u>	<u>902</u>
Living	693	755
Functional	<u>158</u>	<u>147</u>
	<u>851</u>	<u>902</u>
<b>3 Personalemkostninger og incitamentsprogrammer</b>		
<b>Personalemkostninger</b>		
Lønninger	86	86
Pensionsforsikringer	8	8
Andre omkostninger til social sikring	1	1
Andre personalemkostninger	<u>4</u>	<u>4</u>
	<u>99</u>	<u>99</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>180</u>	<u>179</u>
Personalemkostninger er fordelt således i resultatopgørelsen:		
Produktionsomkostninger	16	16
Distributionsomkostninger	78	78
Administrationsomkostninger	<u>5</u>	<u>5</u>
	<u>99</u>	<u>99</u>
Vederlæg til virksomhedens direktion og bestyrelse er i henhold til årsregnskabslovens § 98b stk. 3(2) udeladt.		
<b>4 Andre driftsindtægter</b>		
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>11</u>
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter tilknyttede virksomheder	1	5
Andre finansielle indtægter	<u>1</u>	<u>0</u>
	<u>2</u>	<u>5</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	2019	2018
mio. kr.		
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	5
Andre finansielle omkostninger	1	1
	<u>1</u>	<u>6</u>
<b>7 Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	600	0
Overført resultat	-421	199
	<u>179</u>	<u>199</u>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
mio. kr.		
		Erhvervede rettigheder
Kostpris 1. januar 2019		<u>4</u>
Kostpris 31. december 2019		<u>4</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019		-1
Årets nedskrivninger		-1
Af- og nedskrivninger 31. december 2019		-2
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>		<u><u>2</u></u>
<b>9 Materielle anlægsaktiver</b>		
mio. kr.		
	Produktionsanlægs- og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	7	51
Tilgang i årets løb	0	1
Kostpris 31. december 2019	<u>7</u>	<u>52</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-7	-45
Årets afskrivninger	0	-3
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-7	-48
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>4</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

mio. kr.	Kapital- andele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2019	162
Afgang i årets løb	-2
Kostpris 31. december 2019	160
Værdiregulering 1. januar 2019	-6
Værdiregulering 31. december 2019	-6
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>154</b>

Navn/retsform	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital mio. kr.	Årets resultat mio. kr.
Dattervirksomheder:				
Royal Copenhagen GmbH	Tyskland	100%	-37	-1
Fiskars Japan Co., Ltd	Japan	100%	73	24
Royal Copenhagen Korea Ltd	Sydkorea	100%	-3	1
Fiskars Taiwan Limited	Taiwan	100%	42	1
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Thailand	60%	54	5
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo) Co., Ltd.	Kina	100%	30	6
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Thailand	100%	1	0
Fiskars Hong Kong Ltd	Hong Kong	100%	-17	0
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100%	-6	0
			137	36

Ved opgørelse af egenkapital og årets resultat for dattervirksomheder, er 2018 tal oplyst.

#### 11 Udskudt skat

Selskabets udskudte skatteaktiver vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver samt hensættelser.

mio. kr.	31/12 2019	31/12 2018
Udskudt skat 1. januar	7	8
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	-2	-1
	5	7

#### 12 Egenkapital

Selskabskapitalen, nom. 21 mio.kr., består af 210.000 stk. aktier af 100 kr. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører reetablering af lejemål.

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet moderselskabserklæring over for datterselskabet Royal Copenhagen GmbH, Tyskland. Selskabet indestår derfor for Royal Copenhagen GmbH's gæld til Fiskars Oyj Abp.

##### Operationelle leasingforpligtelser

Selskabet har indgået lejemål, hvor den samlede lejeforpligtelse udgør 51,4 mio. kr. (2018: 68,2 mio. kr.), samt øvrige aftaler om leasing af primært biler, hvor den samlede leasingforpligtelse udgør 2,7 mio. kr. (2018: 3,4 mio. kr.)

#### 15 Nærtstående parter

Fiskars Denmark A/S nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Fiskars Europe Holding Oy Ab, Finland som ejer 100% af aktierne.

##### Betydelig indflydelse

Fiskars Group  
Direktion og bestyrelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

mio. kr.	2019	2018
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	14	23
Salg af serviceydelser til tilknyttede virksomheder	72	72
Royaltyindtægter fra tilknyttede virksomheder	209	221
Finansieringsindtægter fra tilknyttede virksomheder	1	5
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	346	379
Køb af serviceydelser fra tilknyttede virksomheder	40	36
Køb af kapitalandele fra tilknyttede virksomheder	-	38
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	409	221
Gæld til tilknyttede virksomheder	34	38

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Gæld til associerede og dattervirksomheder fremgår af balancen og renter fremgår af note 5 og 6.

**Fiskars Denmark A/S**  
Årsrapport 2019  
CVR-nr. 26 57 35 72

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Fiskars Oyj Abp, Finland og kan rekvireres via nedenstående hjemmeside:

[https://www.fiskarsgroup.com/sites/default/files/FiskarsGroup\\_Financial\\_Statements\\_2019.pdf](https://www.fiskarsgroup.com/sites/default/files/FiskarsGroup_Financial_Statements_2019.pdf)