

Årsrapport

for

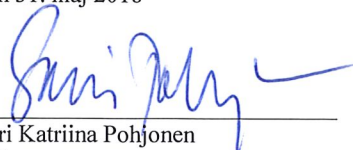
Fiskars Denmark A/S

1. januar – 31. december 2017

(17. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling

den 31. maj 2018



Sari Katriina Pohjonen
dirigent

CVR – nr. 26 57 35 72

Smedeland 46
2600 Glostrup

INDHOLDSFORTEGNELSE

Selskabsoplysninger.....	3
Hoved- og nøgletal.....	4
Ledelsesberetning.....	5
Ledespåtegning.....	8
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	9
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13
Egenkapitalopgørelse.....	15
Noter.....	16

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet

Fiskars Denmark A/S
Smedeland 46
2600 Glostrup

Telefon: 38 14 48 48

Hjemmeside: www.fiskars.com

CVR-nr.: 26 57 35 72

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Hjemstedskommune: Albertslund

Bestyrelse

Sari Katriina Pohjonen, formand
Päivi Maarit Timonen, næstformand
Sari Sommerkallio
Helle Sandborg Nielsen *
Jakob Preisler *

* medarbejdervalgte

Direktion

Jesper Toft Larsen

Revision

KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
2100 København Ø

HOVED- OG NØGLETAL

(mio.kr.)

FISKARS DENMARK A/S

HOVEDTAL:	2017	2016	2015	2014	2013
Omsætning	889,5	726,5	595,3	436,2	402,6
Resultat af primær drift	233,9	140,3	81,1	75,9	37,4
Resultat før skat	260,0	146,6	77,6	85,5	30,2
Årets resultat	215,5	114,3	55,0	64,6	21,8
Balancesum	534,5	534,3	419,4	356,1	325,4
Egenkapital	273,5	352,2	237,9	182,9	124,4
Gæld til kreditinstitutter	4,0	8,1	15,7	11,3	1,5
Investeringer, immaterielle anlægsaktiver	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringer, materielle anlægsaktiver	0,0	0,9	5,3	2,5	10,9
Afskrivninger, anlægsaktiver	(2,6)	(4,2)	(10,1)	(10,4)	(12,2)
Antal medarbejdere	182	174	168	145	158
NØGLETAL:					
Overskudsgrad 1)	26,3%	19,3%	13,6%	17,4%	9,3%
Soliditet 2)	51,2%	65,9%	56,7%	51,4%	38,2%
Resultat pr. aktie 3)	1.026,2	544,3	261,8	307,5	103,7

1) Resultat af primær drift i procent af omsætning

2) Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver

3) Årets resultat pr. aktie á 100 kr.

LEDELSEBERETNING

Hovedaktiviteter

Selskabet udvikler, producerer og markedsfører porcelæn i eksklusiv kvalitet under varemærket Royal Copenhagen med særlig fokus på udvalgte markeder i Skandinavien, Asien, USA og det øvrige Europa. Sortimentet omfatter både klassiske og nyudviklede håndmalede og trykte stel samt figurer og gaveartikler.

Salget sker primært gennem dattervirksomheder, egne detailforretninger, faghandel samt agenter. Udviklingsaktiviteterne sker primært i Danmark. Produktionen foregår i den 60 % ejede dattervirksomhed Royal Copenhagen Thailand Ltd. og i mindre omfang på virksomhedens fabrik i Glostrup, ligesom der anvendes et mindre antal supplerende internationale leverandører.

Herudover markedsfører selskabet Fiskars-gruppens øvrige produkter herunder haveredskaaber, husholdningsartikler, glas og porcelæn bl.a. under varemærkerne Fiskars, Iittala og Raadvad. Produkterne afsættes primært i Danmark gennem faghandel og dagligvarehandel.

Desuden har selskabet givet licens til udnyttelse af sine immaterielle rettigheder.

Udvikling i året

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2017 indgået skattefri fusion med sit tidligere moderselskab Fiskars Silkeborg A/S. Fiskars-gruppens samlede aktiviteter i Danmark udøves herefter gennem Fiskars Denmark A/S med hovedkontor i Glostrup.

Fra 1. december 2017 har selskabet givet licens til det koncernforbundne selskab Fiskars Finland Oy Ab til udnyttelse af sine immaterielle rettigheder. Royaltyindtægterne herfra indgår i omsætningen.

I lighed med de forudgående år er der også i 2017 noteret fremgang i omsætningen.

Omsætningen i selskabet udgør 889,5 mio. kr., hvilket er en fremgang på 22 % sammenholdt med 2016.

Resultatet af primær drift blev et overskud på 233,9 mio. kr. mod et overskud året før på 140,3 mio. kr. Årets resultat udviser et overskud på 215,5 mio. kr. mod et overskud på 114,3 mio. kr. i 2016.

Netto rentebærende gæld er nedbragt med 4,1 mio. kr. og udgør ved årets udgang 3,6 mio. kr.

Selskabets egenkapital udgjorde ved årets udgang 273,5 mio. kr. (2016: 352,2 mio. kr.). Soliditeten udgør 51,2 % (2016: 65,9 %).

Den økonomiske udvikling i regnskabsåret 2017 overgik forventningerne til såvel omsætningsudvikling, indtjening og cash flow.

Risikostyring

Ledelsen og bestyrelsen vurderer i samråd løbende de overordnede og specifikke risici, der er forbundet med selskabets aktiviteter og drift, og søger at sikre, at disse risici styres effektivt.

Der er etableret interne kontrolsystemer, der dækker finansielle risici og risici i forbindelse med den økonomiske rapportering. Grundlaget herfor er en klar organisationsstruktur, entydige rapporteringslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer samt en passende funktionsadskillelse.

Forretningsmæssige risici evalueres, afpasset efter risicienes relevans, periodisk i ledelsen og bestyrelsen. Risikostyringen af de forretningsmæssige risici og de interne kontrolsystemer udvikles og forbedres løbende i takt med virksomhedens udvikling, således at disse til enhver tid modsvarer kravene hertil for en virksomhed af Fiskars Denmark A/S's karakter og kompleksitet.

Driftsrisici

Selskabet har gennem partnerskabsaftaler opnået den fornødne sikkerhed for en passende kontinuert levering af råvarer, emballager og halvfabrikata således, at det er muligt at servicere en effektiv drift og opfylde kundeordrer.

Selskabet er desuden i fornødent omfang forsikret mod de sædvanlige forekommende risici vedrørende aktiver og driftsforstyrrelser.

Valuta- og renterisici

Selskabet er i kraft af sin internationale drift og finansielle struktur eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer.

Fiskars-gruppen styrer centralt koncernens finansielle risici og likviditet. Koncernen følger en politik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold og begrænses gennem anvendelse af afledte finansielle instrumenter, fortrinsvis terminkontrakter, optioner og renteswaps til reduktion af eksisterende og driftsmæssigt forventede finansielle risici.

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer herunder specielt japanske yen og thailandske baht.

Miljøforhold

Selskabet er underlagt miljøtilsyn i henhold til gældende danske regler. Porcelæn, som er det primære materiale i produktionen af selskabets produkter, fremstilles af naturligt forekommende råvarer, primært kaolin, kvarts og feldspat.

Brugen af miljøbelastende hjælpestoffer i produktionsprocessen er i al væsentlighed blevet substitueret med mere miljøneutrale stoffer. Eksempelvis anvendes ved dekoration af porcelæn kun vandbaseret farve.

Vidensressourcer

Selskabet afsætter et bredt sortiment af produkter i høj kvalitet bestående af både nyheder og klassiske produkter med lang levetid.

Tilgangen af attraktive, nyudviklede produkter forudsætter kontinuerligt samarbejde med højt kvalificerede designere. Opbygningen af varemærker og gennemførelse af den valgte positioneringsstrategi nødvendiggør kompetente marketingressourcer.

Produktionen foregår i et håndværkspræget kunstindustrielt miljø. Opretholdelsen heraf forudsætter en høj konkurrencekraft, der skal sikres gennem løbende modernisering og effektivisering. Dygtige håndværkere er af vital betydning og fortsat tilgang heraf har været en bærende forudsætning for udviklingen af produktionsaktiviteterne i Thailand.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, menneskerettigheder, miljø og klima jf. årsregnskabslovens § 99a

Selskabet har ikke udarbejdet en selvstændig redegørelse for samfundsansvar, menneskerettigheder, miljø og klima men henviser til Fiskars-gruppens fremskridtsrapport (COP-rapport) i regi af UN Global Compact:

<https://www.unglobalcompact.org/participation/report/cop/create-and-submit/active/415378>

Lovpligtig redegørelse for kønsmæssig sammensætning i ledelsesniveauer jf. årsregnskabslovens § 99b

Kønssammensætningen blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er efter generalforsamlingen i 2017 tre kvinder og ingen mænd. Det er selskabets mål, at en af posterne er besat af en mand inden 2022. Bestyrelsen vil fremadrettet så vidt muligt indstille egnede mandlige kandidater til bestyrelsen på kommende generalforsamlinger for at nå målet.

Selskabets øvrige ledelsesniveauer omfattende direktion, underdirektører og mellemledere består af 58 % mænd og 42 % kvinder. Baseret på ovenstående har Fiskars Denmark A/S ikke fundet det nødvendigt at udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer.

Usædvanlige forhold

Der har ikke i regnskabsåret været usædvanlige forhold af væsentlig betydning.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, der har væsentlig betydning for årets resultat og selskabets forventede økonomiske udvikling.

Den forventede udvikling

Det er ledelsens forventning, at omsætning og resultat i 2018 vil være på niveau eller over 2017. Markedsmæssige forhold medfører dog en vis usikkerhed.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fiskars Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 31. maj 2018

Direktion:

Jesper Toft Larsen
Adm. direktør

Bestyrelse:

Sari Katriina Pohjonen
Formand

Päivi Maarit Timonen
Næstformand

Sari Sommerkallio

Helle Sandborg Nielsen

Jakob Preisler

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Fiskars Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fiskars Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med

årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2018

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson

statsaut. revisor

MNE-nr. 19737

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Note	2017 mio.kr.	2016 mio.kr.
2. Nettoomsætning	889,5	726,5
3. Produktionsomkostninger	(400,2)	(311,0)
Bruttoresultat	489,3	415,5
3. Salgs- og distributionsomkostninger	(233,9)	(232,3)
3. Administrationsomkostninger	(33,8)	(44,7)
4. Andre driftsindtægter	12,3	1,8
Resultat af primær drift	233,9	140,3
5. Finansielle poster, netto	26,1	6,3
Resultat før skat	260,0	146,6
6. Skat af årets resultat	(44,5)	(32,3)
7. Årets resultat	215,5	114,3

BALANCE PR 31. DECEMBER

Note	Aktiver	2017	2016
		mio.kr.	mio.kr.
	Anlægsaktiver		
8.	Immaterielle anlægsaktiver		
	Rettigheder	3,1	0,0
		3,1	0,0
9.	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	4,4	0,0
	Tekniske anlæg og maskiner	0,4	0,6
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5,2	7,2
		10,0	7,8
	Finansielle anlægsaktiver		
10.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	123,0	112,8
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	25,0	23,7
	Andre tilgodehavender	11,6	11,3
		159,6	147,8
	Anlægsaktiver i alt	172,7	155,6
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	0,6	1,0
	Varer under fremstilling	0,3	0,3
	Færdigvarer og handelsvarer	18,5	59,7
		19,4	61,0
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg	185,8	151,6
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	138,0	140,6
	Andre tilgodehavender	5,8	12,6
11.	Udskudte skatteaktiver	7,9	9,2
	Periodeafgrænsningsposter	4,5	3,3
		342,0	317,3
	Likvider		
	Likvide beholdninger	0,4	0,4
		0,4	0,4
	Omsætningsaktiver i alt	361,8	378,7
	Aktiver i alt	534,5	534,3

BALANCE PR 31. DECEMBER

Note	Passiver	2017	2016
		mio.kr.	mio.kr.
12.	Egenkapital		
	Selskabskapital	21,0	21,0
	Overført resultat	<u>252,5</u>	<u>331,2</u>
	Egenkapital i alt	<u>273,5</u>	<u>352,2</u>
13.	Hensatte forpligtelser		
	Hensættelser til pensioner	0,1	0,1
	Andre hensatte forpligtelser	<u>3,6</u>	<u>3,5</u>
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>3,7</u>	<u>3,6</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Kreditinstitutter	4,0	8,1
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14,4	14,7
	Gæld til tilknyttede virksomheder	136,4	44,4
	Anden gæld	<u>102,5</u>	<u>111,3</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>257,3</u>	<u>178,5</u>
	Passiver i alt	<u><u>534,5</u></u>	<u><u>534,3</u></u>

- 1. Anvendt regnskabspraksis
- 14. Pantsætninger og eventualforpligtelser
- 15. Nærtstående parter

EGENKAPITALOPGØRELSE PR. 31. DECEMBER

Note	mio. kr.	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
2017				
	Egenkapital 1. januar	21,0	331,2	352,2
	Overførsel ved fusion 1. januar	-	(294,2)	(294,2)
7.	Årets resultat	-	215,5	215,5
	Egenkapital 31. december	21,0	252,5	273,5
2016				
	Egenkapital 1. januar	21,0	216,9	237,9
7.	Årets resultat	-	114,3	114,3
	Egenkapital 31. december	21,0	331,2	352,2

NOTER:

Note 1 - Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fiskars Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Årsrapporten er underlagt bestemmelserne for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten indgår i koncernregnskabet for Fiskars Oyj Abp, Finland. Pengestrømme for selskabet indgår i pengestrømsopgørelsen for Fiskars Oyj Abp. Der er som følge heraf ikke udarbejdet koncernregnskab (ÅRL § 112) og pengestrømsopgørelse (ÅRL § 86, stk. 4) for selskabet.

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen med fradrag af rabatter, såfremt fakturering og levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter kostprisen (direkte omkostninger) for solgte varer samt omkostninger vedrørende vedligeholdelse, afskrivninger og gager m.v., der afholdes for at opnå årets omsætning.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger til salgs personale, reklame- og udstillingsomkostninger, ekspedition, fragt og afskrivninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til administrativt personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, informationsteknologi og afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Finansielle poster, netto

Posten indeholder blandt andet renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab.

Skat af årets resultat

Den forventede skat af årets skattepligtige indkomst omkostningsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat.

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der udgør 7-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet erklarer til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	10-33 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Der afskrives ikke på grunde.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

NOTER:

Note 1 - Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvendingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, indtægtsføres i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet som reduktion af kapitalandelens kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer måles til anskaffelsespris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kostpris (opgjort efter gennemsnitsmetoden) med tillæg af indirekte produktionsomkostninger henholdsvis til nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Gæld

Gæld måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Udskudt skat

Der hensættes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier. Udskudte skatteaktiver måles i balancen til den værdi, de forventes at kunne realiseres til. Udskudt skat og udskudte skatteaktiver måles i balancen med den forventede skattesats.

Fremmed valuta

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab føres i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter

Urealiserede ændringer i værdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og møder betingelserne for afdækning af fremtidige transaktioner, føres direkte på egenkapitalen. Ved realisation af den afdækkede position overføres indtægter såvel som omkostninger relateret til sådanne afdækningstransaktioner fra egenkapitalen til samme regnskabspost som den underliggende afdækkede transaktion.

I de tilfælde hvor afledte finansielle instrumenter ikke møder betingelserne for afdækningspositioner vedrørende fremtidige transaktioner føres urealiserede værdiændringer løbende i resultatopgørelsen.

Note 2 - Nettoomsætning

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Selskabets omsætning fordelt på markeder udgør:		
Indland.....	619,1	554,8
Udland.....	270,4	171,7
	<u>889,5</u>	<u>726,5</u>
Selskabets omsætning fordelt på produktgrupper udgør:		
Living.....	732,7	579,5
Functional.....	156,8	147,0
	<u>889,5</u>	<u>726,5</u>

NOTER:

Note 3 - Produktions-, salgs-, distributions-, og administrationsomkostninger 2017 2016
De samlede løn- og personaleomkostninger samt afskrivninger er sammensat således:

Løn- og personaleomkostninger:

Lønninger og vederlag.....	93,2	91,0
Pensioner.....	7,3	7,1
Andre udgifter til social sikring.....	0,9	1,3
Øvrige personaleudgifter.....	3,8	4,6
	<u>105,2</u>	<u>104,0</u>

I løn- og personaleomkostninger indgår for 2017 vederlag til direktion med 2,1 mio. kr. og bestyrelse med 0,1 mio. kr. For 2016 indgår vederlag til direktion og bestyrelse med 2,4 mio. kr.

Der har i regnskabsåret i gennemsnit været beskæftiget 182 medarbejdere (2016: 174).

Af- og nedskrivninger, anlægsaktiver: (2,6) (4,2)

Der er ikke oplyst revisionshonorar iht. Årsregnskabslovens § 96 stk. 3.

Note 4 - Andre driftsindtægter 2017 2016
Salg af rettigheder..... 12,3 0,0
Royaltyindtægter m.m..... 0,0 1,8
12,3 1,8

Note 5 - Finansielle poster, netto 2017 2016
Renteindtægter m.m..... 40,7 11,2
Renteomkostninger m.m..... (14,6) (4,9)
26,1 6,3

Under renteindtægter m.m. indgår renteindtægter m.m. fra tilknyttede virksomheder med 39,8 mio. kr. (2016: 3,6 mio. kr.) og under renteomkostninger m.m. indgår renteomkostninger m.m. til tilknyttede virksomheder med 2,0 mio. kr. (2016: 0,0 mio. kr.).

Note 6 - Skat af årets resultat 2017 2016
Skat af årets resultat er sammensat som følger:

Aktuel skat af årets resultat..... (48,2) (27,2)
Regulering af skat vedrørende tidligere år..... 4,7 0,0
Udskudt skat for året..... (1,0) (5,1)
Skat af årets resultat..... (44,5) (32,3)

Note 7 - Resultatdisponering 2017 2016
Forslag til resultatdisponering:

Overført resultat..... 215,5 114,3
215,5 114,3

NOTER:

Note 8 - Immaterielle anlægsaktiver

	Rettigheder
Kostpris 01.01.....	0,0
Overførsel ved fusion 01.01.....	3,1
Årets tilgang.....	1,3
Samlet kostpris 31.12.....	4,4
Af- og nedskrivninger 01.01.....	0,0
Overførsel ved fusion 01.01.....	0,9
Årets af- og nedskrivninger.....	0,4
Samlede af- og nedskrivninger 31.12.....	1,3
Regnskabsmæssig værdi 31.12.....	3,1

Note 9 - Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 01.01.....	0,0	6,7	48,2
Overførsel ved fusion 01.01.....	18,9	0,0	0,0
Samlet kostpris 31.12.....	18,9	6,7	48,2
Af- og nedskrivninger 01.01.....	0,0	6,1	41,0
Overførsel ved fusion 01.01.....	14,5	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger.....	0,0	0,2	2,0
Samlede af- og nedskrivninger 31.12.....	14,5	6,3	43,0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.....	4,4	0,4	5,2

Bestyrelsen arbejder med planer om afhændelse af selskabets ejendom på Vestre Ringvej i Silkeborg. Som følge af disse planer har selskabets ledelse foretaget en vurdering af restværdien på ejendommen. Da den skønnede restværdi overstiger den regnskabsmæssige værdi, er der ikke foretaget afskrivninger for året.

Note 10 - Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 01.01.....	113,0
Årets tilgang.....	10,2
Samlet kostpris 31.12.....	123,2
Værdireguleringer 01.01.....	(0,2)
Samlet værdiregulering 31.12.....	(0,2)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.....	123,0

NOTER:

Note 10 - Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Valuta	Nominal selskabs- kapital (i tusinde)
Royal Copenhagen GmbH	Tyskland	100%	EUR	26
Fiskars Japan Co., Ltd.	Japan	100%	JPY	400.000
Royal Copenhagen Korea Ltd.	Korea	100%	KRW	1.175.000
Royal Copenhagen Taiwan Ltd.	Taiwan	100%	TWD	12.000
Royal Copenhagen Thailand Ltd.	Thailand	60%	THB	133.920
RC Heritage Center Ltd.	Thailand	100%	THB	6.000
Fiskars Asia Pacific Limited	Hong Kong	100%	HKD	500
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo) Co., Ltd.	Kina	100%	CNY	4.785
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd.	Kina	100%	CNY	1.241
Waterford Wedgwood Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100%	HKD	10

Note 11 - Udskudte skatteaktiver

	2017	2016
Udskudt skat 01.01.....	9,2	14,3
Overførsel ved fusion 01.01.....	(0,3)	0,0
Udskudt skat for året.....	(1,0)	(5,1)
Udskudt skat 31.12.....	<u>7,9</u>	<u>9,2</u>

Selskabets udskudte skatteaktiver vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver samt hensættelser.

Note 12 - Egenkapital

Selskabskapitalen, nom. 21 mio.kr., består af 210.000 stk. aktier af 100 kr. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Note 13 - Hensatte forpligtelser

Kapitaliserede pensionsforpligtelser vedrører tidligere ledelse. Andre hensatte forpligtelser vedrører reetablering af lejemål i Glostrup.

Note 14 - Pantsætninger og eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet moderselskabserklæring overfor det tyske datterselskab Royal Copenhagen GmbH.

Selskabet har indgået lejemål, hvor den samlede lejeforpligtelse udgør 84,2 mio. kr. (2016: 85,1 mio. kr.), samt øvrige aftaler om leasing af primært biler, hvor den samlede leasingforpligtelse udgør 5,5 mio. kr. (2016: 4,0 mio. kr.).

Note 15 - Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Fiskars Europe Holding Oy Ab, Finland som ejer 100% af aktierne

Betydelig indflydelse:

Fiskars-koncernen

Direktion og bestyrelse

Der er ikke indgået aftaler eller andre transaktioner med selskabet, hvor bestyrelse eller direktionen har haft økonomisk interesse ud over transaktioner, der følger af ansættelsesforholdet. Alle transaktioner til nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.