



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**RICHARD FYNBO HOLDING APS**

**SIGENVEJ 9, 9760 VRÅ**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JULI 2020 - 30. JUNI 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 6. december 2021

---

Richard Fynbo

**CVR-NR. 26 53 33 92**

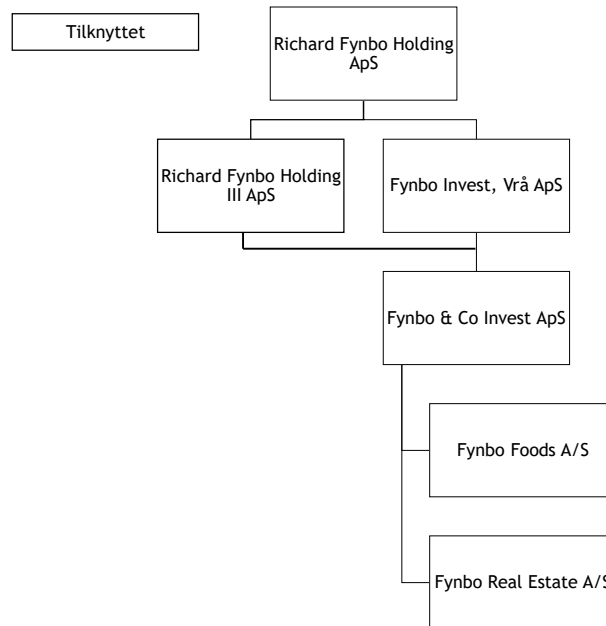
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse.....	14-15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-28

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Richard Fynbo Holding ApS Sigenevej 9 9760 Vrå
	CVR-nr.: 26 53 33 92 Stiftet: 26. februar 2002 Hjemsted: Hjørring Regnskabsår: 1. juli 2020 - 30. juni 2021
<b>Direktion</b>	Richard Fynbo
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Richard Fynbo Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 6. december 2021

Direktion:

---

Richard Fynbo

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Richard Fynbo Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Richard Fynbo Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 6. december 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Ovesen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19734

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>		
Bruttoresultat.....	58.231	49.376
Resultat af primær drift.....	6.941	5.179
Finansielle poster, netto.....	-1.516	-748
Årets resultat før skat.....	5.425	8.523
Årets resultat.....	3.983	7.460
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	2.476	6.141
<b>Balance</b>		
Balancesum.....	212.665	188.854
Egenkapital.....	66.399	64.981
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	49.141	46.718
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	18.248	-34.010
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-23.145	-53.549
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-5.327	59.927
Pengestrømme i alt.....	-10.224	-27.632
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-22.314	-8.904
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....</b>	<b>91</b>	<b>90</b>
<b>Nøgletal</b>		
Likviditetsgrad.....	98,9	121,4

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad: 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at fungere som investerings- og holdingselskab for Richard Fynbo.

Aktiviteterne er koncentreret om anpartsmajoriteten i Fynbo & Co. Invest, hvor selskabet har bestemmende indflydelse gennem Richard Fynbo Holding III ApS og Fynbo Invest Vrå ApS.

Fynbo & Co. Invests ejerandele i driftsselskabet Fynbo Foods A/S er afgørende for udviklingen og resultatet i moderselskabet, mens aktiviteterne i ejendomsselskabet Fynbo Real Estate A/S har mindre indflydelse herpå.

Koncernens væsentligste aktiviteter er at udvikle, producere, markedsføre og sælge forarbejdede frugt- og grøntsagsbaserede føde- og drikkevarer.

### Usædvanlige forhold

Ingen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Coronapandemien fortsatte gennem hele regnskabsåret, med flere nedlukninger til følge - både i Danmark og i resten af verden. Mens det hovedsageligt var oplevelsesøkonomien og serviceerhvervene, der blev direkte berørt, så gav eftervirkningerne fra sundhedskrisen store udfordringer for byggeriet og industrien. Ubalancer i forsyningskæderne ledte i først omgang til forhøjet fragtpriiser, men manglen på varer gav også hurtigt en afsmitning på priserne på emballage og ingredienser. Priserne på råvarer steg også til nye højde, men her må prisudviklingen dog især tilskrives manglende udbud som følge af klimaforandringer og de henholdsvis lange tørkeperioder eller nedbørsperioder, som klimaforandringerne forårsager - de bær og frugter, der ikke tørrede væk, regnede væk. Da den økonomiske krise var forårsaget af en sundhedskrise og ikke af strukturelle problemer i økonomien, kom beskæftigelsen lynhurtigt tilbage på niveauet fra før krisen, og dermed også med de samme udfordringer i forhold til manglen på kvalificeret arbejdskraft som før krisen.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

De nævnte makroøkonomiske forhold har uden tvivl haft afsmitning på koncernen drift. Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev mindre end forventet og budgetteret, men set i lyset af de verdensomspændende problemer som perioden har været præget af, og forudsætningerne for at drive forretning i det forgange regnskabsår, anses resultatet for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Energipriserne er siden regnskabsårets afslutning steget til højder, som minder om en decideret energikrise. Gaslagrene er tomme og samfundene elektrificeres. Der er enormt pres på begge energiformer efter produktionerne rundt omkring er kommet op i gear igen efter Corona nedlukninger fra de første to bølger.

### Finansielle risici

Der er ikke særlige risici, som kræver uddybning.

### Miljøforhold

Fynbo Foods A/S sikrer i det løbende miljøarbejde et fortsat lavt relativt forbrug af vand, el og gas, og dermed også en relativ lav udledning af CO<sub>2</sub>. Der arbejdes målrettet med den grønne omstilling og bæredygtighed, således strategien gennem operationelle arbejdsgrupper omsættes til handling og grønne resultater.

### Videnressourcer

I organisationen Fynbo Foods A/S er der sket et generationsskifte i ledelsen og der er etableret en decideret direktion i virksomheden. Organisationens i Fynbo Foods A/S er udvidet yderligere i forhold til flere specialister og højtuddannede medarbejdere.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Nyt kontordomicil på 1600 m<sup>2</sup> er taget i brug i sommeren 2021, herunder et nyt stort udviklingslaboratorium.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Fynbo Foods A/S er en international virksomhed, der opererer i mange lande - både i forhold til indkøb og salg. Det er derfor vigtigt at have for øje, at det er langt fra alle steder i verden, at Coronapandemien er under kontrol, hvilket derfor også fortsat sætter sit præg på koncernens formåen. De vanskelige forhold at drive forretning under, forventes derfor også at få negativ indflydelse på de økonomiske resultater for det kommende regnskabsår - både på topline og bundlinje, som forventes at blive på samme niveau som i indeværende år.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020/21 tkr.	2019/20 tkr.	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>58.231</b>	<b>49.376</b>	<b>-9</b>	<b>-5</b>
Personaleomkostninger.....	1	-40.688	-40.196	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-10.289	-3.369	-1	-1
Andre driftsomkostninger.....	2	-313	-632	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>6.941</b>	<b>5.179</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	3	0	4.092	2.322	6.050
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver.....		391	-21	74	-21
Andre finansielle indtægter.....	4	7	53	135	113
Andre finansielle omkostninger.....		-1.914	-780	-2	-1
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>5.425</b>	<b>8.523</b>	<b>2.519</b>	<b>6.135</b>
Skat af årets resultat.....	5	-1.442	-1.063	-47	6
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>6</b>	<b>3.983</b>	<b>7.460</b>	<b>2.472</b>	<b>6.141</b>

## BALANCE 30. JUNI

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Goodwill.....		4.172	4.979	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>4.172</b>	<b>4.979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		58.692	61.489	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		49.196	31.258	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.402	1.365	86	86
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....		16.835	9.796	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>126.125</b>	<b>103.908</b>	<b>86</b>	<b>86</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	39.938	37.691
Andre værdipapirer.....		605	533	580	508
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>605</b>	<b>533</b>	<b>40.518</b>	<b>38.199</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>130.902</b>	<b>109.420</b>	<b>40.604</b>	<b>38.285</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		30.298	31.757	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		11.504	15.799	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>41.802</b>	<b>47.556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		24.966	24.266	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	7.741	5.622
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		0	0	0	3
Andre tilgodehavender.....		14.135	1.945	10.280	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	0	182
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	2.592	1.177
Periodeafgrænsningsposter.....	10	146	56	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>39.247</b>	<b>26.267</b>	<b>20.613</b>	<b>6.984</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>714</b>	<b>5.611</b>	<b>102</b>	<b>2.673</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>81.763</b>	<b>79.434</b>	<b>20.715</b>	<b>9.657</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>212.665</b>	<b>188.854</b>	<b>61.319</b>	<b>47.942</b>

## BALANCE 30. JUNI

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Selskabskapital.....		125	125	125	125
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	7.706	5.382
Overført resultat.....		48.959	46.593	41.246	41.154
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		57	0	57	55
Minoritetsinteresser.....		17.258	18.263	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>66.399</b>	<b>64.981</b>	<b>49.134</b>	<b>46.716</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	11	5.801	5.727	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>5.801</b>	<b>5.727</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		9.981	11.873	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		15.223	16.708	0	0
Leasingforpligtelser.....		28.012	18.649	0	0
Selskabsskat.....		2.679	3.901	1.383	1.169
Anden gæld.....		1.917	1.597	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>12</b>	<b>57.812</b>	<b>52.728</b>	<b>1.383</b>	<b>1.169</b>
Prioritetsgæld.....		3.416	2.499	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		35.149	29.822	2.513	0
Banklån.....		2.572	3.364	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		20.072	19.280	5	7
Selskabsskat.....		2.070	0	1.201	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	71	50
Anden gæld.....		19.374	10.307	7.012	0
Periodeafgrænsningsposter.....	13	0	146	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>82.653</b>	<b>65.418</b>	<b>10.802</b>	<b>57</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>140.465</b>	<b>118.146</b>	<b>12.185</b>	<b>1.226</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>212.665</b>	<b>188.854</b>	<b>61.319</b>	<b>47.942</b>
Eventualposter mv.	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Nærtstående parter	16				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>				
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. juli 2020.....	125	46.540	55	18.262	64.982
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.		2.419	57	1.507	3.983
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....			-55		-55
Regulering som følge af ændret aktiebesiddelse.....				-2.511	-2.511
<b>Egenkapital 30. juni 2021.....</b>	<b>125</b>	<b>48.959</b>	<b>57</b>	<b>17.258</b>	<b>66.399</b>

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Moderselskabet</b>				
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. juli 2020.....	125	5.382	41.155	55	46.717
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.		2.324	91	57	2.472
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-55	-55
<b>Egenkapital 30. juni 2021.....</b>	<b>125</b>	<b>7.706</b>	<b>41.246</b>	<b>57</b>	<b>49.134</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI**

	<b>Koncernen</b>	
	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.
Årets resultat.....	3.983	7.460
Årets afskrivninger tilbageført.....	10.289	3.369
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	313	546
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	-72	22
Resultat af associerede virksomheder.....	0	-4.091
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.442	1.063
Betalt selskabsskat.....	-520	-253
Ændring i varebeholdninger.....	5.754	-47.556
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-12.980	-25.870
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	9.719	29.703
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	320	1.597
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>18.248</b>	<b>-34.010</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-631	-5.408
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	21	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-22.314	-8.904
Salg af materielle anlægsaktiver.....	2.290	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	-540
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	505
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-2.511	-39.202
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-23.145</b>	<b>-53.549</b>
Afdrag på lån.....	-2.460	-1.232
Andre ændringer i langfristet gæld.....	0	62.018
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-55	-54
Afdrag på leasinggæld.....	-2.812	-805
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.327</b>	<b>59.927</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-10.224</b>	<b>-27.632</b>
Likvider 1. juli.....	-24.211	3.421
<b>LIKVIDER 30. JUNI.....</b>	<b>-34.435</b>	<b>-24.211</b>
Likvider 30. juni specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	714	5.611
Gæld til pengeinstitutter.....	-35.149	-29.822
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-34.435</b>	<b>-24.211</b>



## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	91	90	1	1	
Løn og gager.....	37.515	37.258	0	0	
Pensioner.....	2.077	2.056	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	1.047	797	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	49	85	0	0	
	<b>40.688</b>	<b>40.196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.480	1.361	0	0	
	<b>1.480</b>	<b>1.361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Særlige poster</b>					<b>2</b>
Særlige poster i regnskabet består i året af realisationstab i forbindelse med salg af ejendomme og sidste år af realisationstab i forbindelse med skrottede dele af produktionslinjer.					
	Koncernen		Moderselskabet		
	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.	
<b>Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>					<b>3</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	1	2.322	3.825	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	0	4.091	0	2.225	
	<b>0</b>	<b>4.092</b>	<b>2.322</b>	<b>6.050</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>4</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	1	128	110	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	7	52	7	3	
	<b>7</b>	<b>53</b>	<b>135</b>	<b>113</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.383	1.170	44	19	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	4	-4	3	-25	
Regulering af udskudt skat.....	55	-103	0	0	
	<b>1.442</b>	<b>1.063</b>	<b>47</b>	<b>-6</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>6</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	57	0	57	55	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	2.324	-1.651	
Overført resultat.....	2.419	6.141	91	7.737	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	1.507	1.319	0	0	
	<b>3.983</b>	<b>7.460</b>	<b>2.472</b>	<b>6.141</b>	
 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>7</b>
			<b>Koncernen</b>		
			Goodwill		
Kostpris 1. juli 2020.....			5.408		
Tilgang.....			631		
Afgang.....			-21		
<b>Kostpris 30. juni 2021.....</b>			<b>6.018</b>		
Afskrivninger 1. juli 2020.....			429		
Årets afskrivninger .....			1.417		
<b>Afskrivninger 30. juni 2021.....</b>			<b>1.846</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021.....</b>			<b>4.172</b>		
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>					<b>8</b>
			<b>Koncernen</b>		
			Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	
Kostpris 1. juli 2020.....			77.008	61.400	
Tilgang.....			1.910	24.384	
Afgang.....			-2.666	0	
<b>Kostpris 30. juni 2021.....</b>			<b>76.252</b>	<b>85.784</b>	
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020.....			15.523	30.144	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....			-63	0	
Årets afskrivninger .....			2.100	6.445	
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2021.....</b>			<b>17.560</b>	<b>36.589</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021.....</b>			<b>58.692</b>	<b>49.195</b>	
Finansielle leasingaktiver.....				30.001	

## NOTER

	<b>Koncernen</b>		Note
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Mat.anlægs- aktiver under udførelse og forudbet.	
<b>Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>			<b>8</b>
Kostpris 1. juli 2020.....	6.528	9.795	
Tilgang.....	362	16.580	
Afgang.....	0	-9.540	
<b>Kostpris 30. juni 2021.....</b>	<b>6.890</b>	<b>16.835</b>	
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020.....	5.161		
Årets afskrivninger .....	327		
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2021.....</b>	<b>5.488</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021.....</b>	<b>1.402</b>	<b>16.835</b>	
Finansielle leasingaktiver.....	552	18	
		<b>Moder- selskabet</b>	
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. juli 2020.....		89	
<b>Kostpris 30. juni 2021.....</b>		<b>89</b>	
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020.....		2	
Årets afskrivninger .....		1	
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2021.....</b>		<b>3</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021.....</b>		<b>86</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>9</b>
		<b>Koncernen</b>	
		Andre værdipapirer	
Kostpris 1. juli 2020.....		558	
<b>Kostpris 30. juni 2021.....</b>		<b>558</b>	
Værdireguleringer 1. juli 2020.....		-27	
Årets værdireguleringer .....		74	
<b>Værdireguleringer 30. juni 2021.....</b>		<b>47</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021.....</b>		<b>605</b>	

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

9

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. juli 2020.....	32.309	533
Tilgang.....	14.525	0
Afgang.....	-18.519	0
<b>Kostpris 30. juni 2021.....</b>	<b>28.315</b>	<b>533</b>
Værdireguleringer 1. juli 2020.....	5.382	-27
Årets værdireguleringer .....	6.241	74
<b>Værdireguleringer 30. juni 2021.....</b>	<b>11.623</b>	<b>47</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021.....</b>	<b>39.938</b>	<b>580</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Richard Fynbo Holding III ApS, Hjørring.....	24.910	926	100 %
Fynbo Invest Vrå ApS, Hjørring.....	15.028	1.398	100 %

## Periodeafgrænsningsposter

Vedrører afholdte omkostninger for det kommende regnskabsår.

10

## Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

11

	Koncernen		Moderselskabet	
	2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Udskudt skat 1. juli.....	5.727	6.632	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	74	-905	0	0
<b>Udskudt skat 30. juni.....</b>	<b>5.801</b>	<b>5.727</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTER

## Note

## Langfristede gældsforpligtelser

12

	Koncernen			
	30/6 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/6 2020 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	11.897	1.916	6.337	12.872
Gæld til pengeinstitutter.....	16.723	1.500	9.438	18.208
Leasingforpligtelser.....	30.584	2.572	20.896	22.013
Selskabsskat.....	2.679	0	0	3.901
Anden gæld.....	1.917	0	1.917	1.597
	<b>63.800</b>	<b>5.988</b>	<b>38.588</b>	<b>58.591</b>
	Moterselskabet			
	30/6 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/6 2020 gæld i alt
Selskabsskat.....	1.383	0	0	1.169
	<b>1.383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.169</b>

## Periodeafgrænsningsposter

13

Posten vedrører forudbetalinger fra kunder.

## Eventualposter mv.

14

## Eventualforpligtelser

*Operationel leasing:*

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en årlig ydelse på 765 tkr. og en resterende forpligtigelse pr. 30. juni 2021 på 2.214 tkr. Den gennemsnitlige restløbetid udgør 41 måneder.

## Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 4.749 tkr. pr. balancedagen.

## NOTER

### Note

#### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

15

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 26.804 tkr. pr. 30. juni 2021, er afgivet løsørepandebrev, nom 4.900 tkr. i goodwill, driftsmateriel og inventar. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør 21.037 tkr. pr. 30. juni 2021.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, som pr. 30. juni 2021 udgør 22.770 tkr., er der stillet virksomhedspant på nom. 20.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter nedenstående aktiver.

Herudover er der til sikkerhed for bankgæld på 26.804 tkr. pr. 30. juni 2021 stillet virksomhedspant på nom. 9.300 tkr. Virksomhedspantet omfatter nedenstående aktiver.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 16.983 tkr., er der afgivet ejerpandebrev nom. 13.400 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør 74.023 tkr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 12.052 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør 74.023 tkr.

	Koncernen		Moderselskabet	
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld:				
Produktionsanlæg og maskiner.....	49.196	34.200	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1.402	34.200	86	0
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....	16.835	34.200	0	0
Varebeholdninger.....	41.802	29.300	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	24.966	29.300	0	0
Grunde og bygninger.....	58.692	73.218	0	0
Goodwill, domænenavne, rettigheder mv.....	0	34.200	0	0
Produktionsanlæg - og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	30.983	30.584	0	0

#### Nærtstående parter

16

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Direktør Richard Fynbo, Karlsvej 18, 9800 Hjørring, der er hovedaktionær.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Richard Fynbo Holding ApS for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Richard Fynbo Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Richard Fynbo Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 631 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

**Indtægter af andre værdipapirer**

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	8-50 år	0-25 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	1-10 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-8 år	0-10 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte i egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.