

**Industri Beton A/S**  
Hovergårdevej 15, Ølstrup, 6950 Ringkøbing

CVR-nr. 26 51 13 56

**Årsrapport**  
**2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. maj 2024

---

Anne Marie Thomasen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Noter	24

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for Industri Beton A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 3. maj 2024

### Direktion

Søren Bank Sørensen

### Bestyrelse

Preben Rosenkilde  
formand

Søren Bank Sørensen

Karsten Sandal

Nicolai Lundhede Rosenkilde

Mogens Anker Rosenkilde

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i Industri Beton A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industri Beton A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 3. maj 2024

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Flemming Sillesen  
statsautoriseret revisor  
mne31436

Jesper Majkjær Ramlov  
statsautoriseret revisor  
mne50559

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Industri Beton A/S Hovergårdevej 15, Ølstrup 6950 Ringkøbing  Telefon: 97346024  CVR-nr.: 26 51 13 56 Stiftet: 1. februar 2002 Hjemsted: Ringkøbing-Skjern Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Preben Rosenkilde, formand Søren Bank Sørensen Karsten Sandal Nicolai Lundhede Rosenkilde Mogens Anker Rosenkilde
<b>Direktion</b>	Søren Bank Sørensen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Jyske Bank A/S, Vestergade 8-10, 8600 Silkeborg

## Hovedtal og nøgletal

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	339.193	489.782	481.990	444.747	415.185
Bruttoresultat	158.268	177.952	192.851	197.291	196.931
Finansielle poster, netto	-2.067	-808	-353	78	-661
Årets resultat	797	-16.995	3.438	13.611	14.603
<b>Balance:</b>					
Balancesum	148.759	146.288	198.244	168.987	187.622
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.692	8.039	17.428	10.442	15.122
Egenkapital	57.437	56.640	73.636	80.198	76.587
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	279	355	353	355	347
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	38,6	38,7	37,1	47,5	40,8
Egenkapitalforrentning	1,4	-26,1	4,5	17,4	27,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af fremstilling af betonprodukter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 339.193 t.kr. mod 489.782 t.kr. året før. Det ordinære resultat før skat udgør et overskud på 926 t.kr. og efter skat på 797 t.kr. i 2023. I 2022 udgjorde resultatet et underskud på 21.949 t.kr. før skat og et underskud på 16.995 t.kr. efter skat. Årets resultat er isoleret set acceptabelt, når der henses til markedsforholdene, og i overensstemmelse med forventningerne ved årets begyndelse.

Den positive udvikling er opnået trods en aktivitetsnedgang, der er højere end forventet, på over 30 % og betragtes derfor som en meget tilfredsstillende udvikling.

I 2022 var branchen i en ekstrem turbulent periode med konkurser, store prisstigninger og prisudsving, grundet den høje inflation og de store udsving i råvarer, energi mm. Dette havde en stor effekt på resultatet i 2022. I 2023 har der været mere ro på både inflation og prisudsving, mens man i stedet har været ramt af en stor nedgang i markedets generelle efterspørgsel. Den generelle nedgang kombineret med et par større sager, der ikke kunne gennemføres af bygherrer, har resulteret i en omsætningsnedgang på ca. 30 %. Det har krævet en lang række tilpasninger i løbet af 2023, hvor også antallet af ansatte er reduceret fra 355 personer til 279 personer.

De i 2022 og 2023 igangsatte tiltag, for at sikre en mere omkostningseffektiv drift, har medvirket til en bedre drift. Det er en udvikling, der arbejdes videre på i 2024. I lighed med tidligere, arbejdes der ligeledes på at øge selskabets tilstedeværelse på en række forskellige markeder, hvilket foruden produkter indenfor elementbyggeri også omfatter produkter indenfor infrastruktur og energisektoren.

Når der henses til den reducerede efterspørgsel i branchen, anses årets resultat af ledelsen for acceptabelt.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen. Nedenfor er redegjort for prisrisici, finansielle risici og renterisici.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Renterisici*

Da den rentebærende gæld har en variabel rente, vil ændring i renteniveauet have en effekt på resultatet.

#### *Prisrisici*

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig pris.

#### *Finansielle risici*

Som følge af, at selskabet har begrænsede transaktioner i udenlandsk valuta, anvendes der ikke afledte finansielle instrumenter til afdækning af de finansielle risici.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

For 2024 forventes et aktivitetsniveau under det i 2023 realiserede. Omsætningen forventes på 275-325 mio. kr., mens resultatet forventes omkring 0 kr.

Selskabets befinder sig i en branche med meget usikkerhed. Kapaciteten i branchen er over det seneste årti blevet øget betydeligt, hvilket ikke matcher den aktuelle mindre efterspørgsel i markedet. Det er også på nuværende tidspunkt vanskeligt at vurdere, hvor stor en positiv effekt én eller flere eventuelle rentenedsættelser vil have på selskabets aktivitet og resultat i 2024. Det forventes, at aktivitetsniveauet i 2025 vil være normaliseret i branchen.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Selskabet har ingen formaliseret overordnet politik for samfundsansvar. De målsætninger, vi arbejder med, ligger i naturlig forlængelse af eksisterende aktiviteter, som er relevante for vores arbejde med samfundsansvar.

### Forretningsmodel

Selskabets aktiviteter består primært af produktion, salg og handel med betonelementer og dertilhørende tilbehørsprodukter og ydelser. Produktionen sker på egne fabrikker i Danmark. Vi beskæftiger 279 personer, der primært er produktionsmedarbejdere, montagemedarbejdere og administrativt personale.

Selskabet ønsker at udvikle kerneforretningen og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Vi lever op til lovgivningen og gennemfører aktiviteter og indsatser af samfundsmæssig karakter for at opnå vores strategiske mål.

### Strategi og 2030-mål

I 2023 etablerede vores moderselskab A/S Ikast Betonvarefabrik en ESG-afdeling, der skal hjælpe alle selskaber i koncernen med at leve op til kommende ESG-krav og sikre, at vi får et fælles fokus på at nedbringe vores miljøpåvirkninger. Der er blevet vedtaget en bæredygtighedsstrategi og to 2030-mål, som vi også arbejder efter.

#### 50 % CO<sub>2</sub>-reduktion i scope 1 og 2

Gennem investeringer i varmepumper, solceller, energioptimering i produktionen, udskiftning af dele af vognparken samt biobrændstoffer, vil vi nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningerne med 50 % i scope 1 og 2 inden udgangen af 2030.

#### 70 % CO<sub>2</sub>-reduktion i scope 3

Gennem nye typer råvarer, nye produkter, nye recepter og mindre kørsel med råvarer, vil vi reducere CO<sub>2</sub>-udledningerne med 70 % i scope 3 inden udgangen af 2030.

## Ledelsesberetning

---

### Miljøforhold (E)

Vi har forskellige miljømæssige indsatser, som skal hjælpe os med at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen fra vores aktiviteter og sikre mere genbrug og genanvendelse.

#### Passive betonelementer med 43 % CO<sub>2</sub>-reduktion

Vi har siden slutningen af 2023 haft stor fokus på receptoptimering for at reducere udledningen af CO<sub>2</sub> på passive betonelementer. Vi har i den forbindelse udført CO<sub>2</sub>-beregninger på fem forskellige receptscenarier, hvoraf to af scenarierne inkluderer GGBS (Ground Granulated Blast-furnace Slag), som erstatning for cement. Det har vist sig, at det kan reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med op til 43 %.

GGBS er betegnelsen for formalet, granuleret højovns slagge fra stålindustrien. Det er restprodukt fra produktionen af stål, og det kan anvendes som erstatning for cement i betonelementproduktionen. CO<sub>2</sub>-udledningen fra GGBS er væsentligt lavere end cement, fordi de gældende regler for CO<sub>2</sub>-beregninger altid tilskriver hele CO<sub>2</sub>-udledningen fra produktionen af et produkt til selve hovedproduktet – i dette tilfælde stål. Når GGBS erstatter cement i betonelementproduktionen, reduceres CO<sub>2</sub>-udledningen simultant med mængden af cement.

Implementeringen af GGBS er det første skridt på vejen til at introducere store CO<sub>2</sub>-reduktioner fra vores produkter, og det er en vigtig del af strategien til at nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningen fra vores forretning. Vi lancerer betonelementer med GGBS i foråret 2024, når der også foreligger EPD'er, som kan dokumentere miljøpåvirkningen fra produkterne, så kunderne kan anvende dette i deres egne klimaregnskaber.

Læs mere om bæredygtighed i Industri Beton A/S på [www.industribeton.dk/baeredygtighed](http://www.industribeton.dk/baeredygtighed).

#### Øget fokus på affaldssortering og genanvendelse

I 2023 har vi igangsat et projekt med kortlægning af affaldsfraktioner på vores fabrikker for at sikre bedre sortering og mere genanvendelse. Der er blevet udpeget en affaldsansvarlig i hver afdeling, som er med til at sikre fokus i dagligdagen. Projektet har bl.a. betydet, at vi nu bruger tid på at fjerne plastiklister fra træ, hvilket har øget andelen af træ, der kan sendes til genanvendelse i stedet for til forbrænding. Vi arbejder også med at genbruge træ til støbeforme flere gange, hvilket både har en miljømæssig og økonomisk positiv effekt. I Svinninge arbejder vi med løsninger med faste længder på træet, som vi anvender til at lave støbeforme, som så suppleres med nyt træ i den ene ende, når størrelsen ændrer sig, i stedet for at lave formene forfra med nyt træ.

## Ledelsesberetning

---

### Genbrug af processpildevand

I dag genanvendes processpildevandet fra vask af blandere og udstyr som procesvand i ny beton på fabrikkerne Svinninge og Byggebjerg, mens vi i Ølstrup er færdige med anlægsarbejdet og blot mangler at tilslutte det. Vi arbejder på at etablere et lignende anlæg til genanvendelse af processpildevand i betonblanderne på fabrikken i Perstrup. Der er dog flere blandere og mange forskellige områder på fabrikken, hvor vi producerer processpildevandet, og det vil være nødvendigt at samle dette på færre steder, hvis det skal fungere. Det er imidlertid en større opgave at gennemføre, bl.a. fordi der kan ske uplanlagt bundfældning over en weekend, hvilket risikerer at ødelægge opsamlingsystemet af vand. Vi håber at få en afklaring på projektet i løbet af 2024.

### Korte transportafstande

Størstedelen af CO<sub>2</sub>-udledningerne fra scope 1 og 2 stammer fra transport. Derfor er det oplagt at arbejde med en grøn omstilling af transporten. Desværre er der fortsat ingen ladeinfrastruktur på nationalt plan, som understøtter kørsel med elbiler. Derfor er vi glade for at have fabrikker placeret fire forskellige steder i Danmark, så vi altid kan levere med kort transportafstand. Det giver både økonomiske og miljømæssige fordele med et lavere CO<sub>2</sub>-aftryk.

### Sociale forhold (S)

Vi tilstræber at være en attraktiv arbejdsplads med et sikkert arbejdsmiljø og plads til udvikling.

### Plads til udvikling

For at øge kompetenceniveauet i vores produktionshaller, har vores medarbejdere mulighed for at uddanne sig til betonmager. Det er et toårigt forløb, der er opbygget, så medarbejderne skiftevis er på AMU-kursus og arbejder i virksomheden. Medarbejderne får fuld løn under hele forløbet, hvilket er med til at gøre uddannelsen attraktiv.

Betonmageruddannelsen giver en bred faglig viden om beton og uddanner medarbejderne i projektforståelse, tegningsforståelse, normer for betonfremstilling, formbygning til betonstøbning og kvalitetskontrol. Derudover er sikkerhed, arbejdsmiljø og det ydre miljø en integreret del af uddannelsen. I 2023 afsluttede 5 medarbejdere betonmageruddannelsen, mens 8 nye medarbejdere startede op på uddannelsen med afslutning i 2024.

I andre afdelinger foregår der også uddannelsesforløb; både i smedeafdelingen, hvor der uddannes fremtidens smede og på tegnestuerne, hvor der uddannes Tekniske designere.

### Stort fokus på arbejdsmiljø

Vi har en velfungerende arbejdsmiljøorganisation i selskabet, og via vores moderselskab har vi også en intern Arbejdsmiljøansvarlig, som hjælper de enkelte arbejdsmiljøgrupper i forhold til bl.a. APV, kemisk risikovurdering, sikkerhedsrunderinger, undersøgelser af ulykker og nær-ved ulykker, afholdelse af møder mm. Vi anmelder alle arbejdsulykker – også dem der ikke fører til fravær. I 2023 havde vi 26 anmeldte arbejds-skader og -ulykker, hvoraf 6 var uden fravær.

## Ledelsesberetning

---

### God ledelse (G)

Vi overholder lovgivningen og forsøger aktivt at påvirke branchen på en positiv måde ved at gå forrest med ambitiøse mål omkring CO2-reduktioner, bl.a. ved at være medlem af Dansk Beton og andre organisationer i branchen. Vi sidder også med i flere ERFA-grupper under DI omkring emnerne Bæredygtighed og Arbejdsmiljø for at være med til at tage ansvar og flytte branchen.

### Leverandørstyring

I 2023 har vores moderselskab udarbejdet en Leverandør Code of Conduct, som i første omgang er sendt ud til de leverandører, som koncernen har faste kontrakter med. Det drejer sig om 138 leverandører. Code of Conducten ridser de vigtigste krav op omkring lovgivning, menneskerettigheder, arbejdsforhold, miljø og antikorrupsion. Ved udgangen af året havde 103 leverandører skrevet under.

### Fra personalepolitikker til ESG-politik

Vi har en række personalepolitikker, der sikrer klare retningslinjer for vores medarbejdere. I løbet af 2024 skal der udvikles en samlet ESG-politik, der skal fungere som en overbygning på personalepolitikkerne. ESG-politikken vil tage udgangspunkt i mere overordnede temaer som menneskerettighedskonventionen, Rio-deklarationen for Miljø og Udvikling, UN Guiding Principles on Human Rights og OECD's Guidelines for Multinational Enterprises. Den kommer dermed i høj grad til at ligne vores Leverandør Code of Conduct. ESG-politikken skal være med til at sikre, at vores medarbejdere forstår, hvilke lovkrav og retningslinjer vi er underlagt fra international side.

### Mere information om arbejdet med ESG

Det er muligt at læse mere om selskabets arbejde med ESG på hjemmesiden [www.industribeton.dk](http://www.industribeton.dk). Derudover udgiver vores moderselskab A/S Ikast Betonvarefabrik en omfattende ESG-rapport, som gælder hele koncernen. ESG-rapporten kan downloades på [www.ibf.dk/baeredygtighed](http://www.ibf.dk/baeredygtighed) fra juli 2024.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2023.

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan. Selskabet har en målsætning om i 2026 at opnå minimum 20 % af det underrepræsenterede køn for generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som består af 5 medlemmer. For regnskabsåret 2023 har selskabet opnået en fordeling på 0 % for det underrepræsenterede køn, hvorfor måltallet endnu ikke er opnået. Bestyrelsen udgør nu 0 kvinder og 5 mænd.

### Øversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Det samlede antal medlemmer i bestyrelsen	5
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	0 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen	20 %
Årstal for forventet opfyldelse	2026

Første ledelseslag under bestyrelsen består af direktionen, hvor der ingen kvindelige ledere er. Andet ledelseslag består af ledere med personaleansvar, som referer direkte til direktionen. Her er fordelingen 20 % kvinder og 80 % mænd.

### Øvrige ledelsesniveauer

Det samlede antal medlemmer i første lag under bestyrelsen	2
Det samlede antal medlemmer med ledelsesansvar i andet lag under bestyrelsen	13
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	20 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	25 %
Årstal for forventet opfyldelse	2026

I den generelle medarbejdersammensætning i selskabet udgør kvinder 12 % og mænd 88 %. Antallet af kvindelige ledere i de øverste ledelseslag udgør med 20 % således en overrepræsentation ift. den generelle medarbejdersammensætning i selskabet.

I forbindelse med rekruttering tilstræbes det altid at tage kandidater af begge køn til samtale, hvorefter den bedst kvalificerede kandidat vælges. Der er fokus på at skabe en god balance mellem arbejde og privatliv, fleksible arbejdsvilkår og mulighed for kompetenceudvikling for at gøre stillinger attraktive for begge køn.

Selskabet har endnu ikke udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen. En sådan politik forventes at blive udarbejdet i løbet af 2024.

## Ledelsesberetning

---

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke en vedtaget politik for dataetik. Som følge af, at vores kunder primært er B2B, har man en begrænset behandling af eksterne data (kundedata).

Det er ligeledes bestyrelsens vurdering, at selskabets produkter er "need to have", hvorfor koncernen ikke har et behov for forståelse af slutkunders behov, der betyder, at man ikke anvender eller tilvejebringer kunde- og adfærdsdata.

Bestyrelsen har på den baggrund ikke vurderet det for relevant med en egentlig politik for dataetik. Selskabet overholder gældende GDPR-lovgivning hvad angår oplysninger om kunder samt medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Industri Beton A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for A/S Romodan.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Anvendt regnskabspraksis

---

	Brugstid
Bygninger	10-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Industri Beton A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2023	2022
2 Nettoomsætning	339.192.941	489.781.974
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	4.166.672	681.662
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	428.494	366.404
Andre driftsindtægter	3.768.660	5.545.914
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-133.445.278	-239.376.315
Andre eksterne omkostninger	-55.843.742	-79.047.355
<b>Bruttoresultat</b>	<b>158.267.747</b>	<b>177.952.284</b>
4 Personaleomkostninger	-141.027.852	-182.948.940
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-14.246.495	-16.144.806
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.993.400</b>	<b>-21.141.462</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	334.561
Andre finansielle indtægter	547	854
5 Øvrige finansielle omkostninger	-2.067.793	-1.143.125
<b>Resultat før skat</b>	<b>926.154</b>	<b>-21.949.172</b>
6 Skat af årets resultat	-129.250	4.954.048
<b>7 Årets resultat</b>	<b>796.904</b>	<b>-16.995.124</b>

## Balance 31. december

Aktiver		2023	2022
Note		<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
8	Grunde og bygninger	14.713.229	15.051.245
9	Produktionsanlæg og maskiner	29.852.819	38.511.977
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.637.047	2.849.484
11	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	2.139.223	1.137.091
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>48.342.318</u>	<u>57.549.797</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>48.342.318</u></b>	<b><u>57.549.797</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Råvarer og hjælpematerialer	21.348.303	25.689.765
	Fremstillede varer og handelsvarer	20.229.052	16.062.380
	Varebeholdninger i alt	<u>41.577.355</u>	<u>41.752.145</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.635.775	23.557.819
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	31.362.388	18.679.212
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.644.776	2.168.814
	Tilgodehavende selskabsskat	0	1.425.248
	Andre tilgodehavender	998.117	1.063.452
13	Periodeafgrænsningsposter	198.499	91.714
	Tilgodehavender i alt	<u>58.839.555</u>	<u>46.986.259</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>100.416.910</u></b>	<b><u>88.738.404</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>148.759.228</u></b>	<b><u>146.288.201</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
14	Virksomhedskapital	1.457.923	1.457.923
	Overført resultat	55.979.473	55.182.569
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>57.437.396</u></b>	<b><u>56.640.492</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
15	Hensættelser til udskudt skat	14.810.400	15.331.800
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>14.810.400</u></b>	<b><u>15.331.800</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
16	Anden gæld	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	8.026.441
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	14.186.427	17.507.799
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.941.881	19.981.858
	Gæld til tilknyttede virksomheder	22.573.792	16.644.249
	Selskabsskat	650.650	0
	Anden gæld	12.158.682	12.155.562
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>76.511.432</u>	<u>74.315.909</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>76.511.432</u></b>	<b><u>74.315.909</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>148.759.228</u></b>	<b><u>146.288.201</u></b>

- 1 Efterfølgende begivenheder
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Eventualposter
- 19 Nærtstående parter



## Egenkapitalopgørelse

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	1.457.923	72.177.693	73.635.616
Årets overførte overskud eller underskud	0	-16.995.124	-16.995.124
Egenkapital 1. januar 2023	1.457.923	55.182.569	56.640.492
Årets overførte overskud eller underskud	0	796.904	796.904
	<b><u>1.457.923</u></b>	<b><u>55.979.473</u></b>	<b><u>57.437.396</u></b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### 2. Nettoomsætning

Af selskabets salg er 2.550 t.kr. salg til eksport, mens det resterende salg er salg i Danmark.

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 96 stk. 3.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	127.032.071	163.580.583
Pensioner	11.425.765	16.021.964
Andre omkostninger til social sikring	2.570.016	3.346.393
	<u><b>141.027.852</b></u>	<u><b>182.948.940</b></u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>279</u>	 <u>355</u>
 Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL §98 B.		
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	1.634.802	725.792
Andre finansielle omkostninger	432.991	417.333
	<u><b>2.067.793</b></u>	<u><b>1.143.125</b></u>
 <b>6. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	650.650	-1.425.248
Årets regulering af udskudt skat	-521.400	-3.528.800
	<u><b>129.250</b></u>	<u><b>-4.954.048</b></u>

## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	796.904	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-16.995.124</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>796.904</u></b>	<b><u>-16.995.124</u></b>
	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>8. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	34.094.945	32.996.363
Tilgang i årets løb	<u>758.598</u>	<u>1.098.582</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>34.853.543</u></b>	<b><u>34.094.945</u></b>
Afskrivninger 1. januar	-19.043.700	-17.992.105
Årets afskrivninger	<u>-1.096.614</u>	<u>-1.051.595</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>-20.140.314</u></b>	<b><u>-19.043.700</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>14.713.229</u></b>	<b><u>15.051.245</u></b>
<b>9. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	132.009.920	125.848.177
Tilgang i årets løb	1.661.886	5.802.397
Afgang i årets løb	-122.000	-2.136.324
Overførsler	<u>0</u>	<u>2.495.670</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>133.549.806</u></b>	<b><u>132.009.920</u></b>
Afskrivninger 1. januar	-93.497.943	-84.966.366
Årets afskrivninger	-10.321.044	-10.515.925
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	<u>122.000</u>	<u>1.984.348</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>-103.696.987</u></b>	<b><u>-93.497.943</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>29.852.819</u></b>	<b><u>38.511.977</u></b>

## Noter

	31/12 2023	31/12 2022
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	13.843.399	14.521.181
Tilgang i årets løb	155.000	0
Afgang i årets løb	-391.815	-677.782
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>13.606.584</b>	<b>13.843.399</b>
Afskrivninger 1. januar	-10.993.915	-9.311.858
Årets afskrivninger	-1.367.437	-2.301.707
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	391.815	619.650
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-11.969.537</b>	<b>-10.993.915</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.637.047</b>	<b>2.849.484</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	1.137.091	3.097.906
Tilgang i årets løb	1.116.504	1.137.790
Afgang i årets løb	-114.372	-602.935
Overførsler	0	-2.495.670
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.139.223</b>	<b>1.137.091</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.139.223</b>	<b>1.137.091</b>
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	169.456.879	260.170.966
Aconto faktureringer	-152.280.918	-258.999.553
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>17.175.961</b>	<b>1.171.413</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	31.362.388	18.679.212
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-14.186.427	-17.507.799
	<b>17.175.961</b>	<b>1.171.413</b>

## Noter

	31/12 2023	31/12 2022
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodisering af omkostninger	198.499	91.714
	<b>198.499</b>	<b>91.714</b>
<b>14. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	1.457.923	1.457.923
	<b>1.457.923</b>	<b>1.457.923</b>
<p>Aktiekapitalen består af 1.457.923 aktier á 1 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.</p>		
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	15.331.800	18.860.600
Udskudt skat af årets resultat	-521.400	-3.528.800
	<b>14.810.400</b>	<b>15.331.800</b>
<b>16. Anden gæld</b>		
Anden gæld i alt	0	8.026.441
Heraf forfalder inden for 1 år	0	-8.026.441
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0
<b>17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<p>Udstedte arbejdsgarantier og øvrige garantier fra pengeinstitut udgør 26.915 t.kr. pr. 31. december 2023.</p>		

## Noter

---

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 0 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 7.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	40.152
Materielle anlægsaktiver	33.629
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.327

### 18. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Ingen.

#### Eventualforpligtelser

Der påhviler selskabet almindelige huslejeforpligtelser. Den årlige leje for selskabets lejemål udgør 8.042 t.kr., heraf udgør 5.988 t.kr. leje til tilknyttede virksomheder. Den samlede forpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør 3.534 t.kr., hvoraf 2.942 t.kr. vedrører leje til tilknyttet virksomhed.

Selskabet har indgået leasingaftaler med en årlig leje på 4.381 t.kr., heraf udgør 3.526 t.kr. leasing til tilknyttede virksomheder. Leasingaftaler har en restforpligtelse på i alt 4.381 t.kr., hvoraf 3.526 t.kr. udgør leasing til tilknyttet virksomhed.

Selskabet har sædvanlige garantiforpligtelser overfor kunder.

Selskabet indgår i et cash pool engagement med IBF-koncernen og medhæfter for engagementet på 230 mio. kr. pr. 31. december 2023. Gælden udgør 206 mio. kr. pr. 31. december 2023.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med A/S Romodan, CVR-nr. 44 68 38 14, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

## Noter

---

### 18. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Industri Beton Holding ApS, Ikast-Brande, hovedaktionær

A/S Romodan, Ikast-Brande, hovedaktionær i Industri Beton Holding ApS

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere, Jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for A/S Romodan, Lysholt Allé 4, 7430 Ikast.

## Søren Bank Sørensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Søren Bank Sørensen  
Direktør  
ID: a0d2fbbc-2444-47bd-9f7e-942902cc0490  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 13:37:38  
Underskrevet med MitID



## Søren Bank Sørensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Søren Bank Sørensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: a0d2fbbc-2444-47bd-9f7e-942902cc0490  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 13:37:38  
Underskrevet med MitID



## Preben Rosenkilde

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Preben Rosenkilde  
Bestyrelsesformand  
ID: e18c6167-aca9-4a8c-8171-69431a6817ba  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 10:27:37  
Underskrevet med MitID



## Karsten Sandal

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Karsten Sandal  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 3176c8d8-ff36-4bcf-b62c-f840d93576e9  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 14:51:37  
Underskrevet med MitID



## Nicolai Lundhede Rosenkilde

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Nicolai Lundhede Rosenkilde  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 6fe9a173-9dae-43be-b46c-3765a76a611b  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 11:11:16  
Underskrevet med MitID



## Mogens Anker Rosenkilde

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Mogens Anker Rosenkilde  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 4ac73c82-4fcc-421b-b1ae-2c29e33253b0  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 09:02:57  
Underskrevet med MitID



## Flemming Sillesen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Flemming Sillesen  
Revisor  
ID: 43c2c595-1b55-43da-a5de-279339f24e51  
CVR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 15:30:55  
Underskrevet med MitID



## Jesper Majkjær Ramlov

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jesper Majkjær Ramlov  
Revisor  
ID: e2e725c4-69ff-4580-bd57-ad7e7d7edeb9  
CVR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 14:53:26  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Anne Marie Thomasen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Anne Marie Thomasen

Dirigent

ID: 4ceda21d-29cf-4577-b9ce-583f6ae966bf

Tidspunkt for underskrift: 03-05-2024 kl.: 15:34:51

Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 25eb78XgTZT251756600