



BESTSELLER UNITED A/S

Fredskovvej
7330 Brande
CVR NR. 26 50 83 47

ÅRSRAPPORT 2015/16

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling

Aarhus, den 24. november 2016

Lise Kaae
Dirigent

BESTSELLER



ÅRSRAPPORTENS INDHOLD

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2 - 3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Selskabsoversigt	5 - 8
Hoved- og nøgletal	9
Ledelsesberetning for moderselskab og koncern	10 - 14
Årsregnskab 1. august 2015 - 31. juli 2016	
Anvendt regnskabspraksis	15 - 22
Resultatopgørelse	23
Forslag til resultatdisponering for moderselskabet	23
Balance	24 - 25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter til resultatopgørelse og balance	27 - 34
Noter til pengestrømsopgørelse	35



PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 for BESTSELLER UNITED A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Aarhus, den 24. november 2016.

Direktionen:

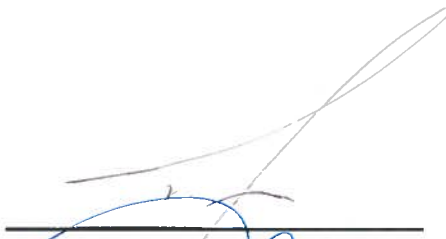


Anders Holch Povlsen

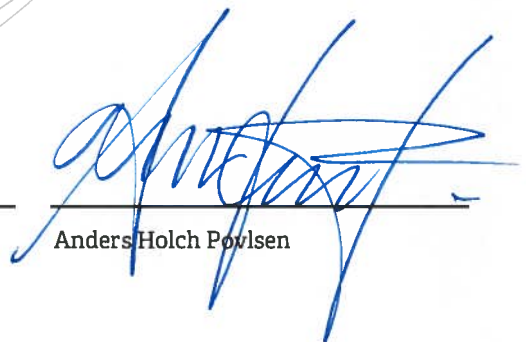
Bestyrelsen:



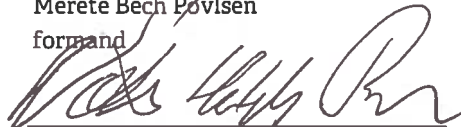
Merete Bech Povlsen
formand



Troels Holch Povlsen



Anders Holch Povlsen



Niels Holch Povlsen



Poul Bækgaard Laursen



Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionæren i BESTSELLER UNITED A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BESTSELLER UNITED A/S for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.



Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 24. november 2016

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jens Weiersøe Jakobsen
statsaut. revisor



LEDELSESBERETNING

Selskabsoplysninger

Selskab:	BESTSELLER UNITED A/S Fredskovvej 7330 Brande
	CVR-nr. 26 50 83 47 Tlf.nr. 99 42 32 00
Regnskabsår:	1. august - 31. juli
Ejerforhold:	Selskabet er 100% ejet af: Aktieselskabet af 1.8.2004 Fredskovvej 7330 Brande
Bestyrelse:	Merete Bech Povlsen Troels Holch Povlsen Anders Holch Povlsen Niels Holch Povlsen Poul Bækgaard Laursen
Direktion:	Anders Holch Povlsen
Revision:	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C CVR nr. 30 70 02 28
Generalforsamling:	Den ordinære generalforsamling afholdes den 24. november 2016.



Selskabsoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
BESTSELLER UNITED A/S	Brande, Danmark	
Aktieselskabet af 21. november 2001	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 5.5.2010	Brande, Danmark	100%
- Aktieselskabet af 5.8.2013	Brande, Danmark	100%
- ASOS Plc.*	London, England	27,6%
Aktieselskabet af 14.10.2012	Brande, Danmark	100%
- Stylepit A/S	København, Danmark	100%
- Stylepit.com A/S	København, Danmark	100%
- Stylepit AS	Oslo, Norge	100%
- Stylepit Poland Sp. Z.O.O.	Lozienica, Polen	100%
United Insurance af 01.08.2011 A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Capital A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Lease Management A/S	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 5.6.2014	Brande, Danmark	100%
- Rapid Fundings Ltd.	Leominster, England	100%
- Rapid Acquisitions Limited	Leominster, England	100%
- M & M Direct Limited	Leominster, England	98,4%
- M & M Direct Ltd. Eire	Corke, Irland	100%
- M & M Sports Limited	Leominster, England	100%
United Broker A/S	Brande, Danmark	80%
Foreseen Fashion A/S	Brande, Danmark	100%
Neocles B.V.*	Amsterdam, Holland	50%
Bianco Footwear A/S	Kolding, Danmark	75%
- Bianco Danmark A/S	Kolding, Danmark	100%
- Bianco Norge AS	Oslo, Norge	100%
- Bianco Footwear Sweden AB	Kolding, Danmark	100%
- Bianco Footwear Germany GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
- Bianco Vermietungs GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
- Bianco Footwear Retail GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Textilhandels GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller Wholesale Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
Bestseller Wholesale Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
- Bestseller Retail Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller Wholesale OY	Helsinki, Finland	100%
- Selected Retail OY	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Wholesale France SaS	Paris, Frankrig	100%
- 9/9-49 BSFR Properties Sarl	Paris, Frankrig	100%
- Bestseller Retail France SaS	Paris, Frankrig	100%
Bestseller Wholesale (Ireland) Ltd.	Dublin, Irland	100%
Bestseller Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
- Bestseller Retail United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
- Bestseller Retail Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller AS	Oslo, Norge	100%
Bestseller Rus LLC	Moskva, Rusland	100%



Selskabsoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Bestseller Wholesale Spain, S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
- Bestseller Retail, S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
- Bestseller Stores Spain S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
- BS Company of 14.12.2014 Sociedad limitada	Torremolinos, Spanien	100%
- Bestseller Latam SA	Montevideo, Uruguay	100%
- Cafay SA	Montevideo, Uruguay	100%
- Bestseller Wholesale Chile SpA	Santiago, Chile	100%
Bestseller Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Bestseller (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Wholesale UK Ltd.	London, England	100%
Bestseller United China Ltd.	Kowloon, Hong Kong	100%
Bestseller United India Pvt. Ltd.	New Dehli, Indien	100%
Bestseller United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller Birlesik Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	100%
Bestseller Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	90%
AHPK GmbH	Hamburg, Tyskland	51%
BRN Best Retail Norge AS	Namsos, Norge	75%
Bestseller Retail AS	Bergen, Norge	100%
Bestseller Retail A-Einzelhandels GmbH	Wien, Østrig	100%
- Bestseller Handels GmbH	Wien, Østrig	100%
Bestseller Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
VM Retail B.V.	Amstelveen, Holland	100%
- Bestseller Wholesale Benelux B.V.	Amersfoort, Holland	100%
- Bestseller United NL B.V.	Amstelveen, Holland	100%
- Bestseller Fashion India Private Ltd.	Mumbai, Indien	100%
- Fashiontrade.com B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Bestseller Detail Luxembourg S.a.r.l	Luxembourg, Luxembourg	100%
Bestseller Handels AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Commerce B.V.	Amsterdam, Holland	100%
- Bestseller Handels B.V.	Amsterdam, Holland	100%
- Zalando SE*	Berlin, Tyskland	10,05%
- Bestseller Service B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Aktieselskabet af 9.4.2014	Brande, Danmark	100%
9292-1394 Quebec Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller United Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%
-BEST United India Comforts Private Limited	Mumbai, Indien	98,40%
-ONLY Retail Private Limited	Mumbai, Indien	99,99%
-VERO MODA Retail Private Limited	Mumbai, Indien	99,99%
Aktieselskabet af 24.05.2011	Brande, Danmark	100%
- 24.05.2011 US Corporation	Wilmington, Delaware, USA	100%
- Bestseller Wholesale US LLC	Wilmington, Delaware, USA	100%
Bestseller United Retail Poland Z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
AM Pieces Retail A/S	Brande, Danmark	51%
Bestseller Australia PTY Ltd.	Sydney, Australien	100%
Bestseller Retail Denmark A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Retail Finland OY	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Retail Deutschland GmbH	Hamburg, Tyskland	100%



Selskabsoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Bestseller Retail Ireland Ltd.	Dublin, Irland	100%
Bestseller Retail Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Bestseller Retail (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Retail UK Ltd.	Birmingham, England	80%
Bluetide Ltd.	Dubai, UAE	100%
- Bestseller Wholesale FZE	Dubai, UAE	100%
- Bestseller Holding Ltd.	Dubai, UAE	100%
- Bestseller United Middle East. S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller Retail United ME S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller United Offshore S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller United Holding S.A.L	Beirut, Libanon	75%
- Bestseller AL Bahrain WLL	Manama, Bahrain	49%
- Bestseller Egypt LLC	Kairo, Egypten	99%
- Bestseller Egypt Import & Export LLC	Kairo, Egypten	100%
- Bestseller Retail Kuwait WLL	Sharq, Kuwait	49%
- Bestseller Retail Syria LLC	Damascus, Syrien	60%
- Bestseller United Holding / Jordan LLC	Amman, Jordan	100%
- Al Baee Al Maher L Tijaret Al Albese Company LLC	Amman, Jordan	100%
- Bestseller Al Baee Al Maher For Trading KSA	Rhyyad, KSA	100%
- Bestseller EM Garment Trading LLC	Dubai, UAE	48%
Bestseller Retail Europe A/S	Brande, Danmark	75%
- Bestseller Retail Textil GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
- Bestseller Retail Luxembourg Sarl	Grand Rue, Luxembourg	100%
- Bestseller Retail Benelux B.V.	Leusden, Holland	100%
- Bestseller Retail Czech Republic s.r.o	Prag, Tjekkiet	100%
- Grønhaug Retail AS*	Bergen, Norge	50%
- Bestseller Retail Sp. Z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
- Bestseller Retail Slovakia s.r.o	Bratislava, Slovakiet	100%
- BRE Danmark A/S	Brande, Danmark	100%
- Bestseller Ireland Retail Ltd.	Dublin, Irland	100%
- BRE Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
- ONLY Stores A/S	Brande, Danmark	100%
- ONLY Stores Denmark A/S	Brande, Danmark	100%
- ONLY Stores Germany GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
- ONLY Stores Holland B.V.	Leusden, Holland	100%
- ONLY Stores Austria GmbH	Wien, Østrig	100%
- ONLY Stores Norway AS	Bergen, Norge	100%
- ONLY Stores Finland OY	Helsinki, Finland	100%
- ONLY Stores Sweden AB	Brande, Danmark	100%
- ONLY Stores Ireland Ltd.	Dublin, Irland	100%
- ONLY Stores Switzerland AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
- ONLY Stores Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
- Retail Fabrikken A/S*	Haderslev, Danmark	50%
- ONLY Stores Switzerland AG II under liquidation	Glattbrugg, Schweiz	100%
- ONLY Stores France SaS	Paris, Frankrig	100%
- ONLY Stores Luxembourg Sarl	Grand Rue, Luxembourg	100%



Selskabsoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Vila A/S	Skanderborg, Danmark	50%
Vila Stores ApS	Skanderborg, Danmark	100%
Vila Stores GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
- Vila GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Vila Benelux B.V.	Amersfoort, Holland	100%
- Vila Stores B.V.	Amersfoort, Holland	100%
Vila Norge AS	Oslo, Norge	100%
Vila Spain S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
Vila Sweden AB	Solna, Sverige	100%
Vila Finland Oy	Helsinki, Finland	100%
Vila Belgium BVBA	Antwerpen, Beligen	100%
Vila France SAS	Paris, Frankrig	100%
Vila Clothes Handels GmbH	Wien, Østrig	100%
Vila Clothes Ltd.	Dublin, Irland	100%
Vila Clothes AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Vila Clothes Ltd.	London, England	100%

* Associeret selskab



Hoved- og nøgletal

Moderselskabet	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Resultatopgørelsen (mio. DKK)					
Finansielle poster, netto	2	-6	1	36	22
Resultat før skat	1.197	363	762	819	858
Årets resultat	1.196	365	763	812	853
Balancen (mio. DKK)					
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Balancesum	12.062	11.604	9.998	9.029	7.996
Egenkapital	11.111	10.567	9.556	9.020	7.440
Nøgletal (%)					
Egenkapitalandel (soliditet)	92,1	91,1	95,6	99,9	93,0

Koncernen	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Resultatopgørelsen (mio. DKK)					
Nettoomsætning	24.383	22.873	20.088	19.229	18.228
Bruttoavance	11.421	10.093	9.898	9.224	8.790
Bruttofortjeneste	7.175	5.621	6.042	5.533	5.347
Resultat af primær drift	2.203	717	1.673	1.352	1.156
Resultat før skat	2.003	777	1.528	1.471	1.315
Årets resultat	1.196	365	763	812	853
Balancen (mio. DKK)					
Investering i materielle anlægsaktiver	881	1.344	1.195	847	1.522
Balancesum	19.749	20.291	18.009	14.019	13.478
Egenkapital	11.111	10.567	9.556	9.020	7.440
Nøgletal (%)					
Bruttoavance	46,8	44,1	49,3	48,0	48,2
Overskudsgrad	9,0	3,1	8,3	7,0	6,3
Egenkapitalandel (soliditet)	56,3	52,1	53,1	64,3	55,2

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter består i udvikling og salg af modebeklædning.

Koncernens salg sker primært i Europa, Mellemøsten, Indien samt Canada.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er tilfredsstillende.

Et af selskabets datterselskaber har i regnskabsåret 2015/16 modtaget kontant betaling fra et af koncernens søsterselskaber vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber. Beløbet er indregnet direkte på egenkapitalen.

Forventet udvikling

For det kommende år forventes et resultat på samme niveau som i det forgangne år.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt har påvirket den finansielle stilling.

Forskning og udvikling

Selskabets kollektioner udvikles kontinuerligt i løbet af regnskabsåret. Der foregår i selskabet ikke egentlige udviklingsaktiviteter bortset fra løbende udvikling og vedligeholdelse af virksomhedens IT-systemer.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindeligt forekommende risici i branchen.

Eksternt miljø

Det er BESTSELLER UNITED's målsætning aktivt at minimere miljøbelastningen på nære og fjerne omgivelser. Dette gøres ved effektiv leverandørstyring. Koncernen har fokus på, at råvarer og energi udnyttes optimalt, at forebygge forurening samt genbruge og minimere affald, hvor det er muligt.

Arbejdsmiljø

BESTSELLER UNITED's vigtigste ressource er medarbejderne. BESTSELLER UNITED A/S ønsker at fremme og styrke et fysisk, psykisk og socialt sundt og velfungerende arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Dette gøres ved aktivt at involvere medarbejderne.

Filialer i udlandet

Samtlige selskabets aktiviteter i udlandet fungerer som selvstændige juridiske enheder, hvorfor der ikke er filialer i udlandet.



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

I BESTSELLER tager vi ansvar for den forretning, vi driver, og bestræber os på at imødekomme de udfordringer, vi måtte støde på. Hver dag gør vi vores bedste for at sikre gennemsigtighed i vores leverandørkæde, forbedre arbejdsvilkårene for de mennesker, der er involveret i produktionen af vores produkter samt sikre, at vores produkter ikke udgør nogen risici for forbrugerne.

Vi ønsker at bidrage til en bæredygtig udvikling i modebranchen ved at udvikle vores leverandører i en bæredygtig retning og inspirere vores kunder til at foretage mere bevidste valg ved at tilbyde flere bæredygtige produkter.

Denne rapportering er for regnskabsåret 1 august 2015 – 31 juli 2016 og gælder for selskaberne BESTSELLER UNITED A/S, BESTSELLER A/S og VILA A/S, herefter betegnet BESTSELLER.

FORRETNINGSMODEL

Med mere end 20 individuelle mode-brands tilbyder BESTSELLER en bred vifte af modetøj, fodtøj og accessories til både kvinder, mænd, teenagere og børn.

BESTSELLER ejer ingen fabrikker, men vi samarbejder med 425 leverandører og 831 fabrikker i 31 lande i Asien og Europa, primært i Kina, Indien, Bangladesh, Tyrkiet og Italien. BESTSELLER aftager en stor del af produktionen på nogle fabrikker, hvilket betyder, at vi har en høj grad af indflydelse på de fabrikker, mens vi på andre fabrikker får produceret mindre og derved kun har begrænset indflydelse.

BESTSELLER har indkøbskontorer i de 5 største produktionslande og i alt arbejder mere end 25 kolleger udelukkende med at sikre en bæredygtig udvikling i BESTSELLERs leverandørkæde. Derudover har vi et hold på mere end 10 kemiekspertes på indkøbskontorerne, som sikrer, at vores produkter opfylder kravene i vores kemikalierestriktioner og overholder internationale lovmæssige standarder.

BESTSELLERs brands og produkter er tilgængelige via vores onlinebutik, i ca. 3.000 kædebutikker og 15.000 multi-brand-butikker og stormagasiner i Europa, Mellemosten, Nord- og Sydamerika, Australien og Canada.

STRATEGI OG POLITIKKER

I vores bæredygtighedsstrategi '20 by 20' har vi defineret 20 brede mål, som skal guide vores arbejde frem mod 2020. Vores strategi er centreret omkring fem fokusområder: Leverandørstyring, Arbejdere, Lokalsamfund, Produkter og Miljø & Kemi.

For at sikre, at vores strategi fortsat afspejler et højt engagement og ambitionsniveau samt imødekommer nye bæredygtighedstendenser og fokusområder, bl.a. 'UN's Sustainable Development Goals', har vi i år justeret strategien.

Justeringen af vores strategi har først og fremmest medført nogle præciseringer af de enkelte mål, men vi har også fundet det nødvendigt at formulere to helt nye mål. Det skyldes, at vi i højere grad ønsker at indarbejde dyrevelfærd i vores indkøbspraksis, hvorfor vi har sat os mål om at sælge produkter, der er certificeret ifølge relevante dyrevelfærdsstandarder, som fx Responsible Down Standard. Vi har også i år sat os et mål om at nedbringe mængden af den virgin plastic, vi anvender, fx ved at udfase brugen af plastikposer i vores butikker.

Fundamentet for vores arbejde med bæredygtighed er baseret på et antal politikker, standarder og vejledninger, som hjælper os til at navigere i hverdagen og sikre en klar kommunikation og klare forventninger til vores leverandører og samarbejdspartnere.

Vores politikker og guidelines kan downloades på vores hjemmeside:
<http://about.bestseller.com/sustainability/policies-and-guidelines>



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a (fortsat)

Code of Conduct

Vores Code of Conduct beskriver den etiske adfærd, vi ønsker at fremme i leverandørkæden og er rettet mod alle leverandører og underleverandører, som producerer for BESTSELLER. Vores Code of Conduct omfatter følgende områder: Ledelsessystemer, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, sundhed og sikkerhed, etik og miljøbeskyttelse.

Vores auditprogram er vores primære værktøj til at bedømme leverandører og fabrikkers overholdelse af vores Code of Conduct og lokal lovgivning. Pr. 31. juli 2016 efterlevede 93% af vores leverandørbase kravene i vores Code of Conduct, mens de sidste 7% enten var under udbedring eller ved at blive lukket ned som leverandør til BESTSELLER.

DUE DILLIGENCE

Vi søger at minimere vores forretnings negative påvirkninger i såvel egne forretningsenheder som i leverandørkæden. Vi har en klar due diligence-procedure for at identificere risikoområder samt forebygge, begrænse og udbedre anliggender, som kan udgøre en risiko for mennesker og miljø.

Vores due diligence-procedure er baseret på 'Un Guiding Principles on Business and Human Rights', men er også gældende for andre områder end menneskerettigheder.

Due Diligence-procedurer for menneskerettigheder

Med BESTSELLERs due diligence-procedurer for menneskerettigheder vil vi arbejde for at:

- Identificere, forebygge og afbøde enhver menneskerettighedsrisiko i alle dele af vores forretning og i forhold til forretningsforbindelser
- Vurdere enhver negativ påvirkning vi måtte forårsage eller bidrage til igennem vores arbejde i leverandørkæden såvel som i vores egen forretning
- Afhjælpe enhver direkte eller indirekte negativ påvirkning, som vores forretning har på menneskerettigheder
- Fremme respekten for menneskerettigheder blandt vores medarbejdere, partnere, leverandører og andre forretningsforbindelser
- Rapportere om og redegøre for vores arbejde med menneskerettigheder én gang årligt

For at forhindre negativ påvirkning på menneskerettigheder i vores leverandørkæde, tager vi de nødvendige tiltag for at forbedre arbejdsforholdene for arbejderne og for at beskytte deres rettigheder. Vores daglige arbejde med leverandørerne kombineret med vores auditprogram danner basis for due diligence i vores leverandørkæde, og herfra får vi viden om, hvor og hvordan vi skal involvere os yderligere.

Som et eksempel har vi i år involveret leverandører i Bangladesh i et 'Joint ETI Social Dialogue Programme', som er støttet af Danida. Formålet med dette program er at styrke dialogen på arbejdspladsen mellem arbejdere og ledelse i samarbejde med relevante interessenter. Dette vil bl.a. forebygge uro blandt arbejderne på fabrikkerne samt styrke arbejderne i at forhandle bedre arbejdsvilkår for dem selv.



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a (fortsat)

ANTI-KORRUPTION

I BESTSELLER sætter vi høj etisk standard for, hvordan vi driver vores forretning og vi konkurrerer på fair vilkår. Vi har politikker og guidelines for disse områder, inkl. vores "anti-fraud"- og anti-korrupsionspolitikker samt vores Code of Ethics.

Vi ønsker, at alle medarbejdere ikke blot skal have kendskab til, men også følge disse politikker og guidelines i praksis. I 2012 introducerede vi derfor vores første Code of Ethics, inkl. vores 'anti-fraud'- og anti-korrupsionspolitikker. I 2016 har vi opdateret vores Code of Ethics og ca. 6.000 kolleger verden over har gennemgået et e-learningkursus, hvor de er blevet udfordret og testet i etiske dilemmaer og 'best practice'. Vi har implementeret et praktisk værktøj kaldet TEFA (Transparency, Effect, Fairness og Advantage), som skal hjælpe vores kolleger til at træffe de rigtige beslutninger i situationer, hvor der kan opstå tvivl om, hvad der er det rigtige at gøre.

Alle nye kolleger modtager vores Code of Ethics-håndbog og vil også gennemgå e-learningen.

Vi udfører vores anti-korrupsionsarbejde på mange niveauer lige fra implementering af politikker og guidelines til gennemførelse af mere håndgribelige dagligdagsinitiativer. Et eksempel kunne være en situation, hvor vi har grund til at stille spørgsmålstejn ved en leverandørs gennemsigtighed i forhold til hans produktionsfaciliteter. I dette tilfælde igangsætter vi undersøgelser af leverandøren og hans produktionsfaciliteter, og hvis vi bliver bekræftet i vores mistanke, konfronterer vi leverandøren med vores mistanke. Baseret på sagens fakta træffer vi de nødvendige foranstaltninger for at løse sagen og forebygge, at det sker igen. En af hjørnestenene i vores arbejde med leverandører er gennemsigtighed, og leverandørens vilje til at finde en løsning på sådan en sag, skaber den nødvendige tillid til, at vi kan fortsætte samarbejdet med leverandøren.

KLIMA

I BESTSELLER anerkender vi, at vi har et ansvar for at sikre, at vores klimapåvirkning reduceres. De væsentligste bidrag til vores klimapåvirkning sker dog i produktionsfasen og brugen af råvarer heri samt i brugsfasen.

Vi har ikke direkte indflydelse på alle ovennævnte processer, men vi arbejder med leverandører for at reducere vand- og elforbruget i deres produktion ved at implementere teknikker for Renere Teknologi. Samtidig arbejder vi på at forbedre vores oplysning til forbrugerne i forhold til de muligheder, der er for at reducere klimabelastningen gennem den rette håndtering og bortskaffelse af tøjet.

Vi fokuserer desuden på at reducere vores klimabelastning på egne lokationer. I år har vi gennemført en energianalyse på 5 kontorer og lagre samt i 186 butikker i Danmark. Baseret på denne analyse har vi igangsat projekter i 3 butikker i Danmark for hermed at identificere vores største besparingspotentialer. Når disse projekter er afsluttet, vil vi sætte mål for reduktionen af vores energiforbrug i 2020.

MULTI-STAKEHOLDER ENGAGEMENT

I BESTSELLER tror vi på, at industrien må stå sammen for at skabe bæredygtige forandringer. Derfor indgår vi i multi-stakeholder-initiativer og -sammenslutninger, som fokuserer på at finde løsninger på en bred vifte af udfordringerne inden for forskellige områder i vores leverandørkæde.

Ethical Trading Initiative

Pr. 1. marts 2016 er BESTSELLER optaget som basismedlem af det britiske etiske handelsinitiativ (ETI), som er en førende sammenslutning af virksomheder, fagbevægelser og NGO'er, der fremmer respekten for arbejdernes rettigheder i verden. Samtidig er vi trådt ud af det danske handelsinitiativ (DIEH), som BESTSELLER var med til at etablere for 8 år siden. Ved at tilslutte os ETI kan vi arbejde tæt sammen med en stor gruppe af internationale tekstilvirksomheder om at finde løsninger på industrispecifikke udfordringer i vores leverandørkæde.



Ledelsesberetning for moderselskab og koncern

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a (fortsat)

The Bangladesh Accord on Fire and Building Safety

BESTSELLER tager fortsat del i at forbedre bygnings- og brandsikkerheden i Bangladesh gennem "the Accord on Fire and Building Safety" (Akkorden). Vi får kun produceret vores varer på fabrikker, der har gennemgået Akkord-inspektioner og pr. 31. Juli 2016 har de fabrikker, vi samarbejder med udbedret 77% af de problemer, der blev identificeret under Akkord-inspektionerne.

Better Cotton Initiative

Siden 2011 har BESTSELLER været medlem af Better Cotton Initiative (BCI), som er en nonprofitorganisation, der styrer de globale standarder for Better Cotton og som er bindeled mellem parterne i bomuldens komplekse leverandørkæde, der strækker sig fra bonde til detailhandel. I 2014 tilsluttede vi os også Better Cotton fast Track Programme.

Vores 2020-mål er, at størstedelen af vores bomuld skal komme fra mere bæredygtige kilder, som fx Better Cotton, økologisk bomuld eller genbrugsbomuld og i år har vi samlet set sourcet 35% af vores bomuld fra mere bæredygtige kilder. JACK & JONES har allerede nået de 50% og sat sig et nyt mål på 100% i 2020. NAME IT har i år lavet 36% af deres bomuldsprodukter i økologisk bomuld, og også her er der planer om løbende at øge mængden.

Sustainable Apparel Coalition

BESTSELLER har været medlem af Sustainable Apparel Coalition (SAC) siden 2013 og sammen med de øvrige medlemmer, der tilsammen udgør 40% af verdensmarkedet inden for mode- og fodtøj, er vi med til at udvikle branchen i en mere bæredygtig retning. Det vigtigste værktøj inden for SAC er Higg-Indekset, som er et værktøj, der giver brands og produktionsfaciliteter mulighed for at evaluere og benchmarke deres arbejde på det miljømæssige og sociale område.

Læs mere om vores arbejde med bæredygtighed i vores '20by20' Sustainability Report 2015/16:

<http://about.bestseller.com/sustainability/sustainability-report>

Lovpligtig redegørelse vedrørende måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, jf. årsregnskabslovens §99b

BESTSELLER UNITED A/S er omfattet af reglerne om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. BESTSELLER UNITED A/S er imidlertid af den opfattelse, at kvalifikationer og erfaring bør ligge til grund for, hvorvidt en person er egnet til jobbet.

For at overholde lovgivningen er der - på trods af ovenstående - formuleret måltal for ligelig repræsentation af mænd og kvinder i bestyrelsen for BESTSELLER UNITED A/S.

I 2018 er måltallet for andelen af kvinder i BESTSELLER UNITED A/S' bestyrelse 40%. I dag består bestyrelsen af 5 medlemmer, hvoraf én er kvinde. Måltallet er ikke nået, da en ændring af bestyrelsessammensætningen på nuværende tidspunkt ikke er blevet anset for at være hensigtsmæssig, herunder henset til mulige kandidaters kvalifikationer og erfaring.

BESTSELLER UNITED A/S har under 50 ansatte, hvorfor der ikke er udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets øvrige ledelsesniveauer.



ÅRSREGNSKAB 1. AUGUST 2015 - 31. JULI 2016

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for BESTSELLER UNITED A/S for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BESTSELLER UNITED A/S og dattervirksomheder, hvori BESTSELLER UNITED A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.



Anvendt regnskabspraksis

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytning m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen, eller indregning i seneste koncernregnskab og årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til gennemsnitskurs fra regnskabsåret ud fra månedlige gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "andre tilgodehavender" henholdsvis "anden gæld".

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, indregnes beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og økonomistyring.



Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter, og med fradrag af rabat i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I vareforbruget er indregnet hensættelse til tab på returvarer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, herunder markedsføring og reklame mv. og administration, herunder omkostninger til kontorhold mv.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger er omkostningsført i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger, dels fordi brugstiden ikke vurderes til at overstige 1 år, dels fordi det vedrører løbende vedligeholdelse af eksisterende systemer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner, omkostninger til social sikring samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	<u>Brugstid</u>
Software	3 år
Goodwill	op til 20 år
Lejerettigheder	5 - 7 år
Varemærkerettigheder	3 - 5 år
Bygninger	10 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Goodwill relateret til langfristede strategiske investeringer vurderes individuelt virksomhed for virksomhed, og der sker i enkelte tilfælde afskrivning over en længere periode end 5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.



Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat med fradrag af afskrivning på goodwill og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat med fradrag af afskrivninger på goodwill og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske koncernforbundne virksomheder.

Aktieselskabet af 1.8.2007 fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af Aktieselskabet af 1.8.2007.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Lejerettigheder

Lejerettigheder afskrives lineært over den uopsigelige lejeperiode eller 5 år, såfremt en sådan uopsigelsesperiode ikke eksisterer.

Varemærkerettigheder

Varemærkerettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives lineært efter den vurderede økonomiske brugstid, der normalt udgør 7 år.



Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Afskrivningsgrundlaget for materielle anlægsaktiver er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til DKK 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BESTSELLER UNITED A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse under afsnittet "virksomhedssammenslutninger".

Nedskrivning af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle, materielle anlægsaktiver og finansielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.



Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle anlægsaktiver

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer, der måles til kursværdien på balancedagen samt gældsbreve, der måles til amortiseret kostpris.

Passiver

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på returvarer, forpligtelser vedrørende lejemaal og øvrige kontraktlige forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gældsmetode som skatteværdien af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, dog ikke af midlertidige forskelle vedrørende ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.



Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Skattetilgodehavender og forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udbytte for regnskabsåret

Foreslået udbytte for regnskabsåret indregnes som en gældsforpligtelse jf. Årsregnskabslovens § 48.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømsopgørelse fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som koncernens andel af årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen, betalt selskabsskat og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømsopgørelse fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømsopgørelse fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Bruttoavance i %	$\frac{\text{Bruttoavance (Nettoomsætning - Vareforbrug)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad i %	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel (soliditet) i %	$\frac{\text{Egenkapital (ultimo)} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$



Resultatopgørelse for perioden 1. august - 31. juli

Moderselskab			Koncern		
2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)	Note	2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)	
0	0	1 Nettoomsætning	24.382.584	22.872.749	
0	0	Vareforbrug	-12.961.493	-12.779.896	
4.342	3.128	Andre driftsindtægter	218.062	171.219	
-926	-627	Andre eksterne omkostninger	-4.463.841	-4.643.130	
3.416	2.501	Bruttofortjeneste	7.175.312	5.620.942	
-5.596	-4.611	2 Personaleomkostninger	-4.096.477	-4.149.065	
-83	-49	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-875.851	-754.467	
-2.263	-2.159	Resultat af primær drift	2.202.984	717.410	
1.196.510	370.070	8 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat	0	0	
124	1.248	8 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat	-32.171	-112.977	
5.019	3.988	3 Finansielle indtægter	226.986	482.223	
-2.693	-10.030	4 Finansielle omkostninger	-394.808	-309.187	
1.196.697	363.117	Resultat før skat	2.002.991	777.469	
-294	1.935	5 Skat af årets resultat	-782.060	-405.275	
1.196.403	365.052	Årets resultat før minoritetsinteresser	1.220.931	372.194	
0	0	Minoritetsinteressers andel af årets resultat	-24.528	-7.142	
1.196.403	365.052	Årets resultat	1.196.403	365.052	

Forslag til resultatdisponering for moderselskabet

	Det disponerede resultat udgør:
1.196.403	Årets resultat
7.474.774	Overført fra tidligere år
-1.104.558	Egenkapitalbevægelser
7.566.619	Til disponering
	Foreslås fordelt således:
7.566.619	Overførsel til næste år
7.566.619	Disponeret i alt



Balance pr. 31. juli

Morderselskab			Koncern	
2016 (DKK 1.000)	2015 (DKK 1.000)	Note	2016 (DKK 1.000)	2015 (DKK 1.000)
		AKTIVER		
		6 Immaterielle anlægsaktiver		
0	0	Software	47.689	35.569
0	0	Goodwill	978.721	1.096.355
0	0	Lejerettigheder	58.038	70.552
0	0	Varemærkerettigheder	24.682	27.437
0	0		1.109.130	1.229.913
		7 Materielle anlægsaktiver		
0	0	Grunde og bygninger	2.685.356	2.615.758
296	379	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	594.659	690.642
0	0	Indretning af lejede lokaler	542.813	546.828
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	255.652	145.643
296	379		4.078.480	3.998.871
		Finansielle anlægsaktiver		
11.851.624	11.509.757	8 Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0
24.179	23.632	8 Kapitalandele i associerede virksomheder	5.599.755	6.259.095
0	0	Andre tilgodehavender	96.453	87.954
0	0	Værdipapirer	89.724	79.105
11.875.803	11.533.389		5.785.932	6.426.154
11.876.099	11.533.768	Anlægsaktiver i alt	10.973.542	11.654.938
0	0	Varebeholdninger	2.648.703	2.639.808
		Tilgodehavender		
0	84	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.426.461	2.265.316
84.091	16.661	Tilgodehavender hos tilknyttede virk.	57.268	203.448
0	0	Udskudt skat	200.902	214.010
460	2.875	Selskabsskat	187.122	178.004
0	0	Andre tilgodehavender	304.722	361.370
0	0	Periodeafgrænsningsposter	265.512	266.729
84.551	19.620		3.441.987	3.488.877
62.091	40.661	Værdipapirer	143.705	409.620
39.549	9.777	Likvide beholdninger	2.540.842	2.097.866
186.191	70.058	Omsætningsaktiver i alt	8.775.237	8.636.171
12.062.290	11.603.826	Aktiver i alt	19.748.779	20.291.109



Balance pr. 31. juli

Morderselskab			Koncern		
2016 (DKK 1.000)	2015 (DKK 1.000)	Note	2016 (DKK 1.000)	2015 (DKK 1.000)	
					PASSIVER
					9 Egenkapital
5.000	5.000	Aktiekapital	5.000	5.000	
3.539.495	3.087.000	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
7.566.619	7.474.774	Overført overskud	11.106.114	10.561.774	
11.111.114	10.566.774		11.111.114	10.566.774	
0	0	Minoritetsinteresser	439.686	419.447	
		Hensatte forpligtelser			
0	0	10 Hensatte forpligtelser	1.308.558	1.265.675	
19	22	Udskudt skat	6.582	16.656	
19	22		1.315.140	1.282.331	
		Langfristet gældsforpligtelser			
0	0	11 Gæld til realkreditinstitutter	93.740	148.894	
0	0		93.740	148.894	
		Kortfristet gældsforpligtelser			
0	0	11 Gæld til realkreditinstitutter	4.097	6.950	
0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	2.836.455	3.670.870	
36	37	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.475.291	1.818.199	
949.543	1.035.796	Gæld til tilknyttede virksomheder	567	3.121	
0	0	Selskabsskat	376.604	378.490	
1.578	1.197	Anden gæld	2.062.746	1.978.369	
0	0	Periodeafgrænsningsposter	33.339	17.664	
951.157	1.037.030		6.789.099	7.873.663	
951.157	1.037.030	Gældsforpligtelser i alt	6.882.839	8.022.557	
12.062.290	11.603.826	Passiver i alt	19.748.779	20.291.109	

12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

13 Eventualforpligtelser og andre forpligtelser

14 Finansielle instrumenter

15 Sikkerhedsstillelser

16 Nærtstående parter



Pengestrømsopgørelse

Moderselskab			Koncern	
2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)	Note	2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)
1.196.403	365.052	Årets resultat	1.196.403	365.052
0	0	Minoritetsinteressers andel af årets resultat	24.528	7.142
-1.196.257	-373.203	17 Reguleringer	1.739.714	1.368.620
-153.218	1.988.794	18 Ændring i driftskapital	-228.554	30.360
-153.072	1.980.643	Pengestrømme fra ordinær drift	2.732.091	1.771.174
2.119	-713	Betalt selskabsskat	-791.915	-533.477
-150.953	1.979.930	Pengestrømme fra driftsaktivitet (I)	1.940.176	1.237.697
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-271.773	-1.084.713
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver	43.649	18.645
0	-414	Køb af materielle anlægsaktiver	-880.938	-1.344.046
0	149	Salg af materielle anlægsaktiver	74.256	139.627
-256.552	-4.301.660	Køb af finansielle anlægsaktiver	-378.666	-3.149.933
366.629	0	Salg af finansielle anlægsaktiver	366.805	2.716.290
0	0	Andre tilgodehavender	-19.118	0
110.077	-4.301.925	Pengestrømme fra investeringsaktivitet (II)	-1.065.785	-2.704.130
0	0	Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	0	1.018.257
0	0	Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-892.422	0
0	-64	Medarbejderobligationer	0	-3.983
1.220.000	2.709.000	Modtaget udbytte fra tilknyttede virk.	0	0
0	0	Modtaget udbytte fra associerede virk.	1.225	3.675
-1.127.922	-400.000	Betalt udbytte	-1.127.922	-430.000
0	0	Andre pengestrømme vedr. finansieringsakt.	1.382.216	0
92.078	2.308.936	Pengestrømme fra finansieringsakt. (III)	-636.903	587.949
51.202	-13.059	Ændring af likvider (I+II+III)	237.488	-878.484
50.438	63.497	Likvider pr. 1. august	2.507.486	3.265.492
0	0	Kursregulering af likvider primo	-60.427	120.478
101.640	50.438	Likvider pr. 31. juli	2.684.547	2.507.486
		Likvider specificeres således:		
39.549	9.777	Likvide midler	2.540.842	2.097.866
62.091	40.661	Værdipapirer	143.705	409.620
101.640	50.438		2.684.547	2.507.486

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.



Noter til resultatopgørelse og balance

	2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)
Note 1: Nettoomsætning		
Nettoomsætning opdelt på geografiske markeder:		
Koncern		
Danmark	1.971.125	1.676.851
Øvrig Europa	20.486.869	19.667.533
Øvrig verden	1.924.590	1.528.365
	24.382.584	22.872.749
Note 2: Personaleomkostninger		
Moderselskab		
Lønninger	4.908	4.117
Pensioner	457	420
Andre omkostninger til social sikring	69	65
Personaleomkostninger i øvrigt	162	9
	5.596	4.611
Gennemsnitligt antal ansatte	7	6
Koncern		
Lønninger	3.295.438	3.299.901
Pensioner	182.462	179.361
Andre omkostninger til social sikring	384.841	392.361
Personaleomkostninger i øvrigt	233.736	277.442
	4.096.477	4.149.065
Gennemsnitligt antal ansatte	16.822	15.655

I henhold til ARL § 98b, stk. 3 oplyses vederlag til selskabets ledelse ikke.



Noter til resultatopgørelse og balance

	2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)
Note 3: Finansielle indtægter		
Moderselskab		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	78	26
Andre finansielle indtægter	4.941	3.962
	5.019	3.988
Koncern		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	4.505	278
Andre finansielle indtægter	222.481	481.945
	226.986	482.223
Note 4: Finansielle omkostninger		
Moderselskab		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	2.693	1.412
Andre finansielle omkostninger	0	8.618
	2.693	10.030
Koncern		
Andre finansielle omkostninger	394.808	309.187
	394.808	309.187
Note 5: Skat af årets resultat		
Moderselskab		
Skat af årets resultat	18	-1.941
Ændring i udskudt skat	-3	6
Regulering af skat vedr. tidligere år	279	0
	294	-1.935
Koncern		
Skat af årets resultat	624.763	407.217
Ændring i udskudt skat	1.149	12.482
Regulering af skat vedr. tidligere år	156.148	-14.424
	782.060	405.275



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 6: Immaterielle anlægsaktiver

	Software (DKK 1.000)	Goodwill (DKK 1.000)	Lejerettigheder (DKK 1.000)	Varemærke- rettigheder (DKK 1.000)
Koncern				
Anskaffelsessum pr. 1. august 2015	69.373	1.463.893	342.905	104.223
Kursregulering til ultimokurs	-7.375	-172.975	-4.804	-1.250
Reklassifikation	150	947	-947	0
Årets tilgange	42.609	198.865	22.840	7.459
Årets afgang	-8.027	-40.736	-55.403	-81
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016	96.730	1.449.994	304.591	110.351
Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2015	33.804	367.539	272.354	76.786
Kursregulering til ultimokurs	-3.864	-1.570	-3.811	-456
Reklassifikation	95	783	-783	0
Årets nedskrivninger	0	0	5.610	0
Årets afskrivninger	20.939	118.131	18.199	9.379
Afskrivning på afhændede aktiver	-1.933	-13.610	-45.016	-40
Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2016	49.041	471.273	246.553	85.669
Bogført værdi pr. 31. juli 2016	47.689	978.721	58.038	24.682

Note 7: Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar (DKK 1.000)
Moderselskab	
Anskaffelsessum pr. 1. august 2015	414
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016	414
Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2015	35
Årets afskrivninger	83
Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2016	118
Bogført værdi pr. 31. juli 2016	296



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 7: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Grunde og bygninger (DKK 1.000)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar (DKK 1.000)	Indretning af lejede lokaler (DKK 1.000)	Materielle anlægsaktiver under opførelse (DKK 1.000)
Koncern				
Anskaffelsessum pr. 1. august 2015	2.980.443	2.570.068	1.967.843	145.644
Kursregulering til ultimokurs	-3.563	-62.709	-29.442	-240
Reklassifikation	30.865	27.487	22.341	-80.878
Årets tilgange	126.230	278.722	278.619	197.367
Årets afgang	-17	-239.626	-196.799	-6.241
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016	3.133.958	2.573.942	2.042.562	255.652
Af- og nedskrivninger pr. 1. august 2015	364.686	1.879.423	1.421.014	0
Kursregulering til ultimokurs	-555	-47.396	-16.739	0
Reklassifikation	0	-4.047	3.918	0
Årets nedskrivninger	0	103.720	70.943	0
Årets afskrivninger	84.471	251.406	193.054	0
Afskrivning på afhændede aktiver	0	-203.823	-172.441	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. juli 2016	448.602	1.979.283	1.499.749	0
Bogført værdi pr. 31. juli 2016	2.685.356	594.659	542.813	255.652

Note 8: Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

	Datter virksomheder (DKK 1.000)	Associerede virksomheder (DKK 1.000)
Moderselskab		
Anskaffelsessum pr. 1. august 2015	8.424.003	22.384
Årets tilgange	256.538	13
Årets afgang	-366.630	0
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016	8.313.911	22.397
Værdiregulering pr. 1. august 2015	3.085.754	1.248
Kontant betaling fra søsterselskab til datterselskab vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber	1.382.216	0
Valutakursreguleringer	-913.517	410
Kursregulering af valutaterminforretninger	8.654	0
Skat af kursregulering af valutaterminforretninger	-1.904	0
Årets resultat	1.196.510	124
Modtaget udbytte	-1.220.000	0
Værdiregulering pr. 31. juli 2016	3.537.713	1.782
Bogført værdi pr. 31. juli 2016	11.851.624	24.179



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 8: Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder (fortsat)

	Associerede virksomheder (DKK 1.000)
Koncern	
Anskaffelsessum pr. 1. august 2015	6.040.100
Årets tilgange	378.666
Årets afgang	-511.759
	<u>5.907.007</u>
Anskaffelsessum pr. 31. juli 2016	5.907.007
Værdiregulering pr. 1. august 2015	218.995
Valutakursreguleringer	-637.805
Årets afgang	144.954
Årets resultat	-32.171
Modtaget udbytte	-1.225
	<u>-307.252</u>
Værdiregulering pr. 31. juli 2016	-307.252
Bogført værdi pr. 31. juli 2016	5.599.755

Note 9: Egenkapital

	Aktiekapital (DKK 1.000)	Overført overskud (DKK 1.000)	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode (DKK 1.000)	I alt (DKK 1.000)
Moderselskab				
Saldo pr. 1. august 2015	5.000	7.474.774	3.087.000	10.566.774
Kontant betaling fra søsterselskab til datterselskab vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber	0	0	1.382.216	1.382.216
Årets resultat	0	-231	1.196.634	1.196.403
Udloddet udbytte	0	1.220.000	-1.220.000	0
Kursregulering af kapitalandele	0	0	-913.107	-913.107
Kursregulering af valutaterminsforretninger	0	0	8.654	8.654
Skat af kursreguleringer af valutaterminsforretning	0	0	-1.904	-1.904
Overførsel	0	-2	2	0
Betalt udbytte	0	-1.127.922	0	-1.127.922
	<u>5.000</u>	<u>7.566.619</u>	<u>3.539.495</u>	<u>11.111.114</u>
Saldo pr. 31. juli 2016	5.000	7.566.619	3.539.495	11.111.114

Selskabets aktiekapital udgør tDKK 5.000, fordelt i aktier a kr. 1.000 og multipla heraf. tDKK500 af aktiekapitalen er A-aktier og tDKK 4.500 er B-aktier.

Selskabet ejer nominelt tDKK 500 egne aktier svarende til 10%.



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 9: Egenkapital (fortsat)

	Aktiekapital (DKK 1.000)	Overført overskud (DKK 1.000)	I alt (DKK 1.000)
Koncern			
Saldo pr. 1. august 2015	5.000	10.561.774	10.566.774
Kontant betaling fra søsterselskab til datterselskab vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber	0	1.382.216	1.382.216
Årets resultat	0	1.196.403	1.196.403
Kursregulering af kapitalandele	0	-913.107	-913.107
Kursregulering af valutaterminsforretninger	0	8.654	8.654
Skat af kursregulering af valutaterminsforretninger	0	-1.904	-1.904
Betalt udbytte	0	-1.127.922	-1.127.922
Saldo pr. 31. juli 2016	5.000	11.106.114	11.111.114

Note 10: Hensatte forpligtelser

	Øvrige (DKK 1.000)
Koncern	
Hensatte forpligtelser pr. 1. august 2015	1.265.675
Kursregulering til ultimokurs	-740
Hensat i årets løb	247.724
Anvendt i året	-204.101
Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2016	1.308.558

Hensatte forpligtelser indgår som følger i balancen:

Kortfristede hensatte forpligtelser	391.444
Langfristede hensatte forpligtelser	917.114
Hensatte forpligtelser pr. 31. juli 2016	1.308.558

Hensatte forpligtelser omfatter primært løbende tvister, forpligtelser vedrørende indgåede lejekontrakter og øvrige forpligtelser m.v.



Noter til resultatopgørelse og balance

	2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)
Note 11: Gæld til realkreditinstitutter		
Gæld til realkreditinstitutter forfalder efter nedenstående orden:		
Koncern		
Indenfor 1 år	4.097	6.950
Mellem 1 og 5 år	14.972	31.302
Efter 5 år	78.768	117.592
	97.837	155.844
Note 12: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor (fortsat)		
Koncern		
Honoraret til generalforsamlingsvalgt revisor udgør:		
Lovpligtig revision af årsrapporten	6.218	4.578
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	521	496
Skatterådgivning	595	736
Andre ydelser	1.499	1.523
	8.833	7.333
Honoraret til koncernens øvrige revisorer udgør:		
Lovpligtig revision af årsrapporten	2.751	2.565
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	386	84
Skatterådgivning	2.360	1.899
Andre ydelser	3.256	2.899
	8.753	7.447

Note 13: Eventualforpligtelser og andre forpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Aktieselskabet af 1.8.2007, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen.

Moderselskabet og koncernen er part i et antal verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.



Noter til resultatopgørelse og balance

Note 13: Eventualforpligtelser og andre forpligtelser (fortsat)

	2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)
Koncern		
Garantier	274.098	273.346
Forpligtelser vedrørende lejemål	6.689.549	7.253.007
Andre forpligtelser	16.501	82.195
	6.980.148	7.608.548
Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til lejemål udgør:		
Indenfor 1 år	970.659	1.071.752
Mellem 1 og 5 år	4.276.995	4.614.620
Over 5 år	1.441.895	1.566.635
	6.689.549	7.253.007

Note 14: Finansielle instrumenter

Koncernen har pr. 31. juli 2016 indgået finansielle kontrakter for nominelt tDKK1.793.070 (tDKK 1.642.585 i 2014/15) med henblik på køb og salg i perioden frem til oktober 2016 til sikring af fremtidige pengestrømme.

Note 15: Sikkerhedsstillelser

Der er overfor pengeinstitut stillet sikkerhed for Bestseller Lease Management A/S's forpligtelser.

Note 16: Nærtstående parter

Selskabet er ejet 100% af Aktieselskabet af 1.8.2004, Fredskovvej, 7330 Brande.

Aktieselskabet af 1.8.2004 er 100% ejet af Aktieselskabet af 1.8.2007, Fredskovvej, 7330 Brande.

Aktieselskabet af 1.8.2007 er 100% personligt ejet af Anders Holch Povlsen.

BESTSELLER UNITED A/S' regnskab er konsolideret ind i koncernregnskabet for Aktieselskabet af 1.8.2004 og Aktieselskabet af 1.8.2007.



Noter til pengestrømsopgørelsen

	2015/16 (DKK 1.000)	2014/15 (DKK 1.000)
Note 17: Pengestrømsopgørelse - Reguleringer		
Moderselskab		
Årets af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	83	49
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-1.196.510	-370.070
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-124	-1.248
Skat af årets resultat	294	-1.934
	-1.196.257	-373.203
Koncern		
Årets af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	875.850	754.467
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	32.171	112.977
Ændring af andre hensatte forpligtelser	42.883	111.711
Skat af årets resultat	782.060	405.275
Kursregulering af valutaterminforretninger ført over egenkapitalen	6.750	-15.810
	1.739.714	1.368.620
Note 18: Pengestrømsopgørelse - Ændring i driftskapital		
Moderselskab		
Ændring i tilgodehavender	-67.419	994.319
Ændring i leverandør- og anden gæld	-85.799	994.475
	-153.218	1.988.794
Koncern		
Ændring i varebeholdninger	-8.895	-454.768
Ændring i tilgodehavender	42.900	-224.824
Ændring i leverandør- og anden gæld	-245.410	784.317
Øvrige reguleringer	-17.149	-74.365
	-228.554	30.360