

Friis Group A/S

Finlandsvej 8, 6100 Haderslev

CVR-nr. 26 49 13 20

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. juli 2021

Dirigent:

.....
David Packness Meyer





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 5. juli 2021
Direktion:

.....
Carsten Friis

Bestyrelse:

.....
David Packness Meyer
formand

.....
Lotte Skovsbøl Friis

.....
Carsten Friis

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Friis Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 5. juli 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

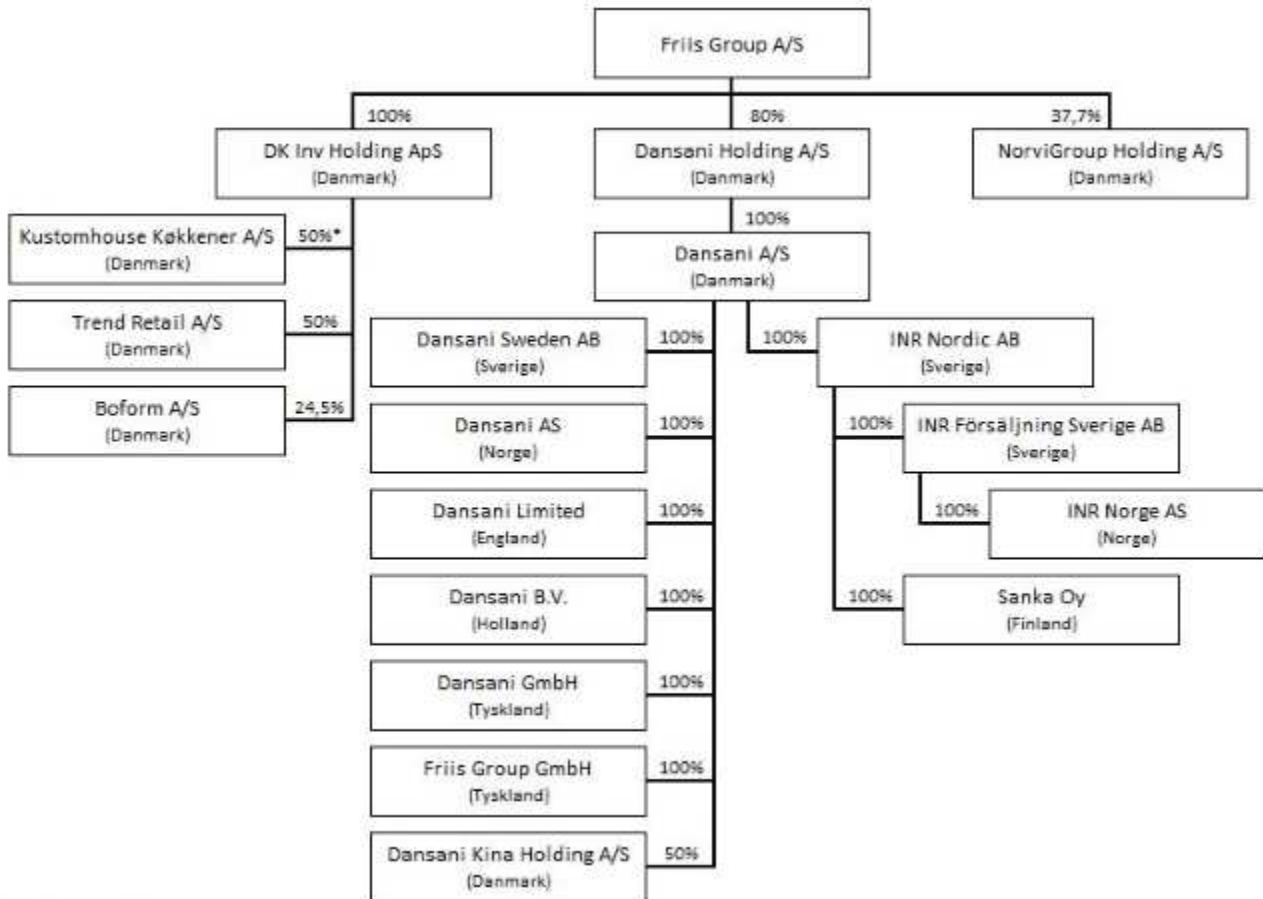
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Friis Group A/S
Adresse, postnr., by	Finlandsvej 8, 6100 Haderslev
CVR-nr.	26 49 13 20
Stiftet	1. marts 2002
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	73 22 29 00
Bestyrelse	David Packness Meyer, formand Lotte Skovsbøl Friis Carsten Friis
Direktion	Carsten Friis
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Norgesvej 24 B, 6100 Haderslev

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



* 100% af stemmerne

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	521.598	334.910	295.205	306.466	302.616
Bruttoresultat	191.266	115.015	113.502	113.488	105.565
Resultat af primær drift	39.142	2.310	11.888	7.168	16.516
Finansielle poster	-15.907	830	-2.472	-2.560	-1.479
Årets resultat	15.695	840	2.582	5.692	2.048
Balancesum	528.647	304.385	299.195	299.187	280.303
Egenkapital	129.661	82.284	94.793	82.162	72.733
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-5.189	-5.997	-17.814	-22.273	-6.177
Nøgletal					
Overskudsgrad	8,4 %	0,7 %	6,0 %	5,1 %	5,5 %
Afkastningsgrad	9,4 %	0,8 %	4,0 %	2,5 %	6,6 %
Soliditetsgrad	19,7 %	27,0 %	31,7 %	27,5 %	25,9 %
Egenkapitalforrentning	16,9 %	0,9 %	2,9 %	7,3 %	2,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	275	234	232	211	214

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via dattervirksomheder at drive handels- og produktionsvirksomhed

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 15.695.191 kr. mod et overskud på 839.807 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 129.660.770 kr.

I marts 2020 erhvervedes koncernen aktierne i Nordiske virksomhed INR med hovedkontor i Malmø i Sverige. Erhvervelsen har medført en betydelig aktivitetsforøgelse i koncernen. Virksomhederne vil fortsætte som selvstændige virksomheder. Tilsammen er virksomhederne blevet markedsledende indenfor udvalgte synlige produkter til badeværelset.

Årets realiserede resultat er forbedret i forhold til sidste år. Både Dansani A/S-koncernen og INR AB-koncernen har leveret et forbedret resultat i forhold til 2019. Dels via øget omsætning og dels via reduktion af omkostninger. Resultat er dog betydeligt påvirket af negative kursreguleringer på især en større beholdning af Norske og Svenske kroner. Beholdningen er primo 2021 overført til moderselskabet.

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende, henset til omstændighederne omkring Covid-19.

Videnressourcer

Koncernens medarbejderstab består af 275 ansatte (gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede).

Den nuværende sammensætning af medarbejdere medfører ikke afhængighed af individuelle kompetencer.

Den nuværende medarbejderstab vurderes at have et godt markedskendskab samt gode faglige kompetencer indenfor deres respektive arbejdsområder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsomkostningerne, der udgør 7.644 t.kr., omfatter produktudvikling og udvikling af it. Af de afholdte udviklingsomkostninger er 1.443 t.kr. indregnet under immaterielle aktiver og 6.201 t.kr. indregnet under materielle aktiver.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Der forventes et forbedret resultat for 2021. Dels som følge af helårs indregning af resultatet i INR-koncernen og dels som følge af afviklingen af valutabeholdningen primo 2021.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Friis Group A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Friis Group A/S arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden og har på baggrund heraf opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn og politikker for at sikre dette.

Friis Group A/S har en målsætning om, at 33% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (svarende til 1 kvinde) skal udgøres af kvinder, mens 30% af øvrige ledelse (svarende til 9 kvinder), skal være besat af kvinder. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, mellemledere og afdelingsledere.

Status er p.t. at 33% af medlemmerne i bestyrelsen i Friis Group A/S er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er p.t. 30% af stillingerne besat af kvinder.

For at kunne opfylde ovenstående målsætning, vil der ved ansættelse og rekruttering til ledelsesposter tilstræbes, at der er både mandlige og kvindelige kandidater. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel består af produktion og salg af produkter til badeværelset samt køkkener på det europæiske marked til forbruger og virksomheder mv.

Ledelsen vurderer løbende behovet for en politik om samfundsansvar. For nuværende er der ikke udarbejdet en politik for håndtering af samfundsansvar, herunder vedrørende menneskerettigheder, miljø, klima, social- og arbejdsforhold samt antikorrupsion, men virksomheden agerer som en ansvarlig samarbejdspartner over for medarbejdere, kunder, leverandører samt vores omgivelser og samarbejdspartnere i øvrigt. Det er ikke fundet relevant at udarbejde en politik for samfundsansvar, herunder for de nævnte områder, ud fra en samlet betragtning om væsentlighed og risiko på området.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
3	Nettoomsætning	521.598.385	334.909.735	0	200.000
	Vareforbrug	-241.008.856	-152.059.145	0	0
	Andre driftsindtægter	4.912.072	140.844	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-94.235.290	-67.976.623	-29.122	-56.154
	Bruttoresultat	191.266.311	115.014.811	-29.122	143.846
4	Personaleomkostninger	-123.944.228	-97.698.608	-311.332	-197.915
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-23.267.828	-14.865.303	0	0
	Andre driftsomkostninger	-86.064	-108.173	0	0
	Resultat før finansielle poster	43.968.191	2.342.727	-340.454	-54.069
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	16.781.172	1.547.862
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-5.055.801	-1.079.525	0	0
6	Finansielle indtægter	3.680.646	3.464.755	927.749	741.850
7	Finansielle omkostninger	-19.588.113	-2.635.201	-1.975.090	-1.585.990
	Resultat før skat	23.004.923	2.092.756	15.393.377	649.653
8	Skat af årets resultat	-7.309.732	-1.252.949	301.814	190.154
	Årets resultat	15.695.191	839.807	15.695.191	839.807

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.442.779	1.352.582	0	0
	Goodwill	204.405.048	45.035.172	0	0
		<u>205.847.827</u>	<u>46.387.754</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	105.144.986	102.563.492	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	13.055.256	13.028.255	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.499.541	3.732.848	0	0
	Indretning af lejede lokaler	574.546	344.202	0	0
		<u>123.274.329</u>	<u>119.668.797</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	115.026.144	113.167.135
	Kapitalandele i associerede virksomheder	18.960.826	19.413.751	17.846.875	17.880.686
		<u>18.960.826</u>	<u>19.413.751</u>	<u>132.873.019</u>	<u>131.047.821</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>348.082.982</u>	<u>185.470.302</u>	<u>132.873.019</u>	<u>131.047.821</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	57.249.176	38.932.234	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	20.613.602	19.998.753	0	0
	Forudbetalinger for varer	6.406.862	1.654.578	0	0
		<u>84.269.640</u>	<u>60.585.565</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	66.129.242	40.840.935	0	0
	Entreprisekontrakter	118.698	6.416	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	21.980.673	21.793.088
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.310.961	3.346.330	0	1.721.829
14	Udsudte skatteaktiver	0	0	336.992	336.992
	Tilgodehavende selskabsskat	0	679.823	81.894	319.043
	Andre tilgodehavender	15.634.469	11.139.344	11.119.411	2.881.068
12	Periodeafgrænsningsposter	4.231.286	2.277.562	0	0
		<u>88.424.656</u>	<u>58.290.410</u>	<u>33.518.970</u>	<u>27.052.020</u>
	Likvide beholdninger	<u>7.869.859</u>	<u>38.319</u>	<u>33.586</u>	<u>237</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>180.564.155</u>	<u>118.914.294</u>	<u>33.552.556</u>	<u>27.052.257</u>
	AKTIVER I ALT	<u>528.647.137</u>	<u>304.384.596</u>	<u>166.425.575</u>	<u>158.100.078</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		PASSIVER			
		Egenkapital			
13	Aktiekapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for opskrivninger	37.420.000	33.063.000	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	29.834.438	1.989.253
	Reserve for udviklingsomkostninger	5.694.737	6.724.571	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	4.187.149	0	0	0
	Overført resultat	54.108.416	39.996.391	71.575.864	77.794.709
	Foreslået udbytte	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
	Aktionærer i Friis Group A/S' andel af egenkapital	103.910.302	82.283.962	103.910.302	82.283.962
	Minoritetsinteresser	25.750.468	0	0	0
	Egenkapital i alt	129.660.770	82.283.962	103.910.302	82.283.962
	Hensatte forpligtelser				
14	Udskudt skat	22.902.629	21.432.014	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	303.671	0	0	0
11	Hensættelser vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.449.734	3.392.873
11	Hensættelser vedr. kapitalandele i associerede virksomheder	3.728.405	3.051.801	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	26.934.705	24.483.815	3.449.734	3.392.873
	Gældsforpligtelser				
15	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	52.363.736	53.045.472	0	0
	Gæld til banker	93.179.633	0	0	0
	Leasingforpligtelser	1.542.143	2.024.181	0	0
	Ansvarlig lånekapital	0	1.000.000	0	0
	Anden gæld	12.840.399	87.437	0	0
		159.925.911	56.157.090	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	34.203.000	4.075.500	0	0
	Gæld til banker	79.132.154	76.652.635	24.807.978	24.870.394
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	289.700	0	0	0
	Entreprisekontrakter	168.194	606.693	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	48.903.214	25.428.280	24.999	69.460
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	32.281.273	28.263.683
	Gæld til associerede virksomheder	10.155	89.740	0	0
	Skyldig selskabsskat	1.778.072	0	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.615.621	1.026.929	1.615.621	1.026.929
	Anden gæld	46.025.641	33.579.952	335.668	18.192.777
		212.125.751	141.459.729	59.065.539	72.423.243
	Gældsforpligtelser i alt	372.051.662	197.616.819	59.065.539	72.423.243
	PASSIVER I ALT	528.647.137	304.384.596	166.425.575	158.100.078

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 16 Afledte finansielle instrumenter
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter
- 20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 21 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern								
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2020	500.000	33.063.000	6.724.571	0	39.996.391	2.000.000	82.283.962	0	82.283.962
	Overført via resultatdisponering	0	613.000	-1.029.834	0	14.112.025	2.000.000	15.695.191	0	15.695.191
	Valutakursreguleringer	0	0	0	4.187.149	0	0	4.187.149	0	4.187.149
	Årets opskrivning	0	3.744.000	0	0	0	0	3.744.000	0	3.744.000
	Tilgang ved salg af virksomhed	0	0	0	0	0	0	0	25.750.468	25.750.468
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	-2.000.000
	Egenkapital 31. december 2020	500.000	37.420.000	5.694.737	4.187.149	54.108.416	2.000.000	103.910.302	25.750.468	129.660.770

		Modervirksomhed				
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	500.000	1.989.253	77.794.709	2.000.000	82.283.962
21	Overført via resultatdisponering	0	27.845.185	-14.149.994	2.000.000	15.695.191
	Valutakursreguleringer	0	0	4.187.149	0	4.187.149
	Andre værdireguleringer af egenkapital i tilknyttede virksomheder	0	0	3.744.000	0	3.744.000
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Egenkapital 31. december 2020	500.000	29.834.438	71.575.864	2.000.000	103.910.302

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	15.695.191	839.807
22	Reguleringer	50.495.858	16.222.741
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	66.191.049	17.062.548
23	Ændring i driftskapital	9.649.145	-8.204.881
	Pengestrømme fra primær drift	75.840.194	8.857.667
	Renteindbetalinger m.v.	3.680.646	3.464.755
	Renteudbetalinger m.v.	-19.588.113	-2.635.201
	Betalt selskabsskat	-4.277.684	-883.198
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	55.655.043	8.804.023
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-608.752	-1.614.565
	Køb af materielle anlægsaktiver	-5.188.826	-5.996.804
	- heraf finansielt leasede aktiver	447.022	0
	Salg af materielle anlægsaktiver	814.964	4.766.854
	Køb af virksomheder	-61.797.207	-3.900.000
	Salg af virksomheder	26.972.400	0
	Kapitalforhøjelse associerede virksomheder	-1.000.000	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-40.360.399	-6.744.515
	Udbetalt udbytte	-2.000.000	-3.000.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	202.991.263	2.334.785
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-221.850.734	-5.161.075
	Forskydning i mellemværende med associerede virksomheder	-2.017.665	0
	Forskydning i gæld til banker	2.479.519	2.784.873
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-20.397.617	-3.041.417
	Årets pengestrøm	-5.102.973	-981.909
	Likvider 1. januar	38.319	1.020.228
	Tilgang ved køb af virksomheder	13.674.292	0
	Valutakursregulering	-739.779	0
24	Likvider 31. december	7.869.859	38.319

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dansani A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

De 100 %konsoliderede virksomheder er således Friis Group A/S, DK Inv Holding ApS (Haderslev, Danmark), KustomHouse Køkkener A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Holding A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Retail ApS (Haderslev, Danmark), Dansani A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Sweden AB (Ystad, Sverige), Dansani AS (Oslo, Norge), Dansani Limited (Brighton, England), Dansani B.V (Zeewolde, Holland), Friis Group GmbH (Flensborg, Tyskland), Dansani GmbH (Handewitt, Tyskland), INR Nordic AB (Malmø, Sverige), Sanka Oy (Espoo, Finland), INR Försäljning Sverige AB (Malmø, Sverige) og INR Norge AS (Tønsberg, Norge).

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuale forpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuale forpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden eller kvartalet, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Goodwill	10-20 år
Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model på basis af investeringsejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakursikkerer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder vedrører kontante indbetalinger fra kunder, hvor de væsentligste fordele og risici overgår i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger .

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Særlige poster

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Indtægter				
Lønkomensation	4.567.762	0	0	0
	<u>4.567.762</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet				
Andre driftsindtægter	4.567.762	0	0	0
Resultat af særlige poster, netto	<u>4.567.762</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

3 Segmentoplysninger

Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:

Danmark	86.317.599	113.999.402	0	200.000
Udland	435.280.786	220.910.333	0	0
	<u>521.598.385</u>	<u>334.909.735</u>	<u>0</u>	<u>200.000</u>

4 Personaleomkostninger

Lønninger	103.640.331	87.759.273	234.686	183.515
Pensioner	7.492.353	5.348.801	76.646	14.400
Andre omkostninger til social sikring	12.811.544	4.590.534	0	0
	<u>123.944.228</u>	<u>97.698.608</u>	<u>311.332</u>	<u>197.915</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>275</u>	<u>234</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
---	------------	------------	----------	----------

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet t.kr. 2.369 (2019: t.kr. 2.117)

Modervirksomhed

Vederlag til modervirksomhedens ledelse udgør samlet t.kr. 311 (2019: t.kr. 198)

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	13.177.750	5.859.762	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	10.090.078	9.005.541	0	0
	<u>23.267.828</u>	<u>14.865.303</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	789.255	601.203
Andre finansielle indtægter	3.680.646	3.464.755	138.494	140.647
	<u>3.680.646</u>	<u>3.464.755</u>	<u>927.749</u>	<u>741.850</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	947.591	600.629
Andre finansielle omkostninger	19.588.113	2.635.201	1.027.499	985.361
	<u>19.588.113</u>	<u>2.635.201</u>	<u>1.975.090</u>	<u>1.585.990</u>
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.116.773	1.619.651	-301.814	-190.154
Årets regulering af udskudt skat	192.959	-366.702	0	0
	<u>7.309.732</u>	<u>1.252.949</u>	<u>-301.814</u>	<u>-190.154</u>
9 Immaterielle anlægsaktiver				
		Koncern		
kr.		Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2020		11.027.883	103.073.478	114.101.361
Valutakursreguleringer		45.339	12.627.576	12.672.915
Tilgang ved køb af virksomhed		575.308	160.027.095	160.602.403
Tilgange		539.469	0	539.469
Afgange		-711.975	-1.543.323	-2.255.298
Kostpris 31. december 2020		<u>11.476.024</u>	<u>274.184.826</u>	<u>285.660.850</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020		9.675.301	58.038.306	67.713.607
Afskrivninger		1.069.919	12.107.831	13.177.750
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		-711.975	-366.359	-1.078.334
Af- og nedskrivninger 31. december 2020		<u>10.033.245</u>	<u>69.779.778</u>	<u>79.813.023</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020		<u>1.442.779</u>	<u>204.405.048</u>	<u>205.847.827</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2020	89.928.823	44.479.808	7.959.425	432.796	142.800.852
Valutakursreguleringer	0	233.993	-198.474	4.791	40.310
Tilgang ved køb af virksomhed	0	4.086.422	58.070	60.709	4.205.201
Tilgange	69.283	1.865.074	3.039.348	284.404	5.258.109
Afgange	0	-5.729.147	-2.205.972	-20.744	-7.955.863
Kostpris 31. december 2020	89.998.106	44.936.150	8.652.397	761.956	144.348.609
Opskrivninger 1. januar 2020	53.800.000	0	0	0	53.800.000
Årets værdireguleringer	4.800.000	0	0	0	4.800.000
Opskrivninger 31. december 2020	58.600.000	0	0	0	58.600.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	41.165.331	31.451.553	4.226.577	88.594	76.932.055
Valutakursreguleringer	0	-71.126	-140.668	0	-211.794
Afskrivninger	2.287.789	6.062.148	1.625.421	114.720	10.090.078
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.561.681	-1.558.474	-15.904	-7.136.059
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	43.453.120	31.880.894	4.152.856	187.410	79.674.280
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	105.144.986	13.055.256	4.499.541	574.546	123.274.329
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	57.168.984	0	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	1.987.961	158.053	0	2.146.014

Koncern og modervirksomhed.

Kapitalværdiberegningen tages der udgangspunkt ejendommenes areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret lejepris pr. m2 i niveauet 263 kr. til 825 kr., hvorved et afkast på ejendommen opgøres. Afkastet reduceres med de til ejendommen hørende driftsomkostninger. Ved omregning til kapitalværdi anvendes en kalkulationsfaktor på 7,4 %. Ved fastsættelse af afkastkravet tages udgangspunkt erhvervsmæglerens markedsanalyser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Kapitalandele i associerede virksomheder
kr.	
Kostpris 1. januar 2020	25.072.552
Tilgange	1.000.000
Afgange	-33.811
Kostpris 31. december 2020	26.038.741
Værdireguleringer 1. januar 2020	-5.658.801
Valutakursreguleringer	-47.177
Årets resultat	-5.028.570
Nedskrivning	-27.231
Modregning i tilgodehavender	3.683.864
Værdireguleringer 31. december 2020	-7.077.915
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	18.960.826

Koncern

Navn	Hjemsted	Ejerandel		
Associerede virksomheder				
Dansani Kina Holding A/S	Haderslev	50,00 %		
Trend Retail A/S	Haderslev	50,00 %		
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %		
Biform A/S	Aalborg	24,50 %		
		Modervirksomhed		
		Kapitalandele i dattervirksom- heder	Kapitalandele i associerede virksomheder	I alt
kr.				
Kostpris 1. januar 2020		103.078.083	18.709.926	121.788.009
Afgange		-18.715.617	-33.811	-18.749.428
Kostpris 31. december 2020		84.362.466	18.676.115	103.038.581
Værdireguleringer 1. januar 2020		10.089.052	-829.240	9.259.812
Valutakursreguleringer		4.187.149	0	4.187.149
Årets resultat		18.951.253	0	18.951.253
Egenkapitalregulering		3.744.000	0	3.744.000
Nedskrivning		-385.831	0	-385.831
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver		-10.040.582	0	-10.040.582
Modregning i tilgodehavender		4.118.637	0	4.118.637
Værdireguleringer 31. december 2020		30.663.678	-829.240	29.834.438
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020		115.026.144	17.846.875	132.873.019

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder		
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100,00 %
Dansani Holding A/S	Haderslev	80,00 %
Associerede virksomheder		
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje, messer og IT-licenser mv.

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje, messer og IT-licenser mv.

kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
13 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 500,00 kr.	500.000	500.000
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500.000 kr. det seneste år.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
14 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	21.432.014	21.798.678	-336.992	-336.992
Kursregulering af udskudt skat, indregnet i egenkapitalen	14.976	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed, indregnet i balancen	206.680	0	0	0
Udskudt skat af dagsværdiregulering, indregnet i egenkapitalen	1.056.000	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	192.959	-366.664	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>22.902.629</u>	<u>21.432.014</u>	<u>-336.992</u>	<u>-336.992</u>

Udskudt skat hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt gældsforpligtelser.

15 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	55.616.451	3.252.715	52.363.736	39.660.046
Gæld til banker	117.554.633	24.375.000	93.179.633	0
Leasingforpligtelser	2.492.428	950.285	1.542.143	0
Anden gæld	18.465.399	5.625.000	12.840.399	0
	<u>194.128.911</u>	<u>34.203.000</u>	<u>159.925.911</u>	<u>39.660.046</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Koncernen har indgået følgende valutaterminsforretninger:

Valuta (kr.)	Betaling/ udløb	Valutabeløb	Dagsværdi af kontrakt (DKK)
NOK	< 1 år	274.500.000	2.775.375
USD	< 1 år	4.085.000	-48.337
GBP	< 1 år	183.000	17.981
		<u>278.768.000</u>	<u>2.745.019</u>

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Koncernen har indgået huslejekontrakter med uopsigelig frem til 1. juni 2027. Den samlede forpligtelsen udgør pr. 31. december 2020 t.kr. 18.483.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler frem til 2025. Samlet leasingforpligtelse pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 3.263.

Koncernen har i forbindelse med erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder indgået aftale om earn-out. Forpligtelsen kan maksimalt udgøre 200 t.kr.

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab NoviGroup Holding A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Virksomheden har i forbindelse med erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder indgået aftale om earn-out. Forpligtelsen kan maksimalt udgøre 200 t.kr.

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitut. Dattervirksomhedernes gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2020 t.kr. 175.457.

Selskabet har givet tilsagn om yderligere driftsfinansiering for ovennævnte selskaber i det omfang der må vise sig behov herfor.

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab NoviGroup Holding A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

18 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 56.037, er der udstedt realkreditpantebreve på i alt t.kr. 64.209 som giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 105.145.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

18 Sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 171.057, er der udstedt ejerpantebreve og skadesløsbreve på i alt t.kr. 25.000 som giver pant i ovennævnte grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 105.145.

Til sikkerhed for gæld med kreditinstitutter, t.kr. 171.057, er der givet pant i virksomhedens beholdning af kapitalandele i INR Nordic AB, INR Försäljning Sverige AB og Sanka OY. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktierne, hvori der er stillet pant, udgør pr. 31. december 2020 t.kr. 77.703.

Selskabet kautionerer overfor Frøs Sparekasse for Trend Retail A/S' s mellemværnede med Frøs.

Modervirksomhed

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantset nominelt 20.000 t.kr. aktier i Dansani Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2020 115.026 tkr.

Selskabet kautionerer overfor Frøs Sparekasse for Trend Retail A/S' s mellemværnede med Frøs.

Selskabet kautionerer ulimiteret overfor Nykredit for Kustomhouse Køkkener A/S' mellemværende med Nykredit.

19 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2020	2019
Koncern		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	40.686	30.092
Gæld til selskabsdeltager	1.615.621	1.026.929
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	3.000.000
Modervirksomhed		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	789.255	601.202
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	947.591	600.629
Renteomkostninger til selskabsdeltager	40.686	30.092
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	21.980.673	21.793.088
Gæld til tilknyttede virksomheder	32.281.273	28.263.683
Gæld til selskabsdeltager	1.615.621	1.026.929
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	10.000.000
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	3.000.000

Modervirksomhed

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 4, personaleomkostninger.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/ Hjemsted
Carsten Friis	Simmersted Byvej 20, 6500 Vojens

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carsten Friis

Direktion

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-840594203676

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-07-05 20:46:07Z

NEM ID 

Carsten Friis

Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-840594203676

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-07-05 20:58:25Z

NEM ID 

David Packness Meyer

Dirigent

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-780682181939

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-07-06 13:52:18Z

NEM ID 

David Packness Meyer

Bestyrelsesformand

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-780682181939

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-07-06 13:52:18Z

NEM ID 

Lotte Skovsbøl Friis

Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-310958962741

IP: 185.5.xxx.xxx

2021-07-08 05:06:20Z

NEM ID 

Lars G. Mortensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:74958403

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-07-08 06:15:16Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: WCJXG-KG47U-BNEP5-EZDK2-4TDF2-E3SIL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>