

# Friis Group A/S

Finlandsvej 8, 6100 Haderslev

CVR-nr. 26 49 13 20

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. juli 2022

Dirigent:

.....  
Carsten Friis

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 8. juli 2022  
Direktion:

.....  
Carsten Friis

Bestyrelse:

.....  
David Packness Meyer  
formand

.....  
Lotte Skovsbøl Friis

.....  
Carsten Friis

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Friis Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 8. juli 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen  
statsaut. revisor  
mne32743

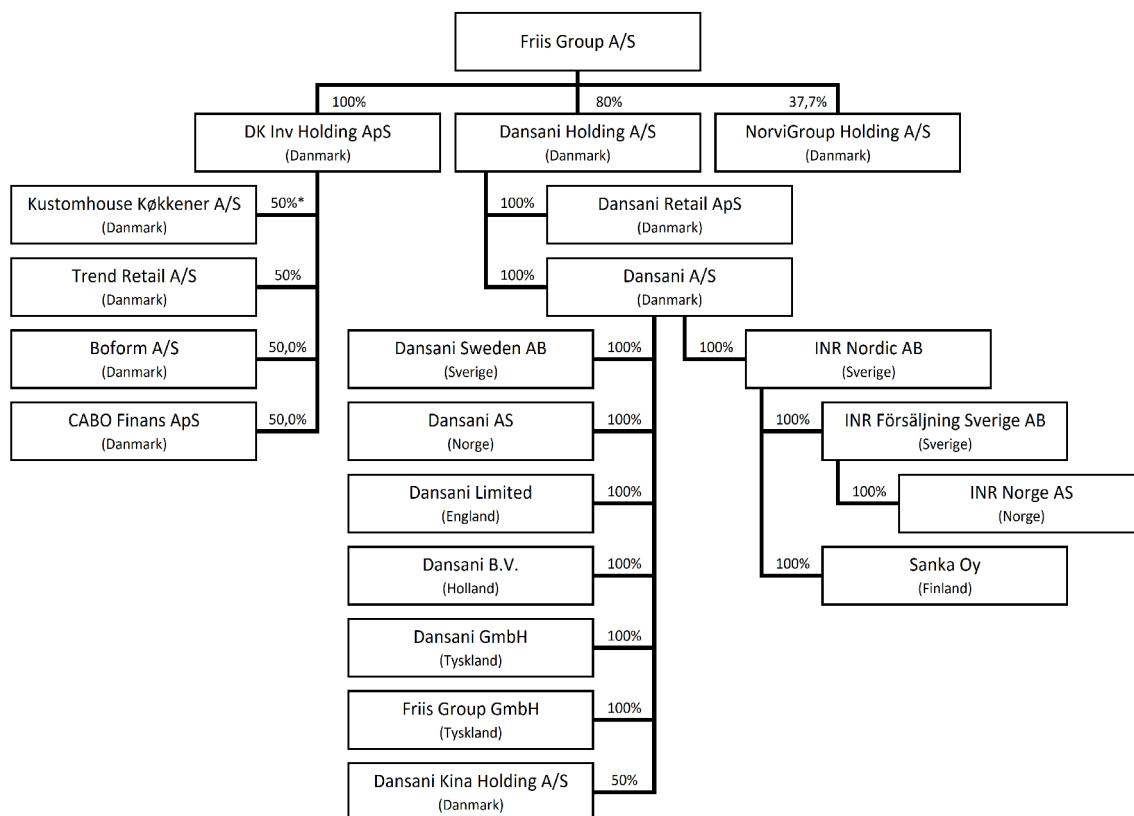
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Friis Group A/S
Adresse, postnr., by	Finlandsvej 8, 6100 Haderslev
CVR-nr.	26 49 13 20
Stiftet	1. marts 2002
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	73 22 29 00
Bestyrelse	David Packness Meyer, formand Lotte Skovsbøl Friis Carsten Friis
Direktion	Carsten Friis
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Norgesvej 24 B, 6100 Haderslev

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



\* 100% af stemmerne

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	641.202	521.598	334.910	295.205	306.466
Bruttoresultat	231.594	191.266	115.015	113.502	113.488
Resultat af primær drift	68.746	39.142	2.310	11.888	7.168
Finansielle poster	-2.269	-15.907	830	-2.472	-2.560
<b>Årets resultat</b>	<b>56.840</b>	<b>15.695</b>	<b>840</b>	<b>2.582</b>	<b>5.692</b>
Balancesum	577.517	528.647	304.384	299.195	299.187
<b>Egenkapital</b>	<b>184.894</b>	<b>129.661</b>	<b>82.284</b>	<b>94.793</b>	<b>82.162</b>
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-7.386	-5.189	-5.997	-17.814	-22.273
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	10,8 %	8,4 %	0,4 %	6,0 %	5,1 %
Afkastningsgrad	12,4 %	9,4 %	0,8 %	4,0 %	2,5 %
Soliditetsgrad	25,7 %	19,7 %	27,0 %	31,7 %	27,5 %
Egenkapitalforrentning	36,2 %	16,9 %	0,9 %	2,9 %	7,3 %
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	32,0 %	24,5 %	27,0 %	31,7 %	27,5 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	298	278	234	232	211

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via dattervirksomheder at drive handels- og produktionsvirksomhed

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 56.840.361 kr. mod et overskud på 15.695.191 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 184.894.394 kr.

Årets realiserede resultat er forbedret i forhold til sidste år. Både Dansani A/S-koncernen og INR AB-koncernen har leveret et forbedret resultat i forhold til 2020. Dels via øget omsætning og dels via reduktion af omkostninger.

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende og på niveau med tidligere fremsatte forventninger.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsomkostningerne, der udgør 7.770 t.kr., omfatter produktudvikling og udvikling af IT. Af de afholdte udviklingsomkostninger er 564 t.kr. indregnet under immaterielle aktiver og 7.206 t.kr. indregnet under materielle aktiver.

### Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens hovedaktivitet er at agere holdingselskab uden signifikante forretningsaktiviteter. Virksomheden har, ud fra en risikoanalyse af sine forretningsaktiviteter, vurderet at der ikke er nogen væsentlige risici for negativ påvirkning af menneskerettigheder, miljø- og klimaforhold, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption. Derfor, har virksomheden ikke udarbejdet politikker på ovennævnte områder

### Redegørelse for køns-mæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

Virksomhedens bestyrelse består af 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf 1 er kvinde, og der er derved opnået en ligelig kønsfordeling. Virksomheden har ingen medarbejdere, udover én i direktionen, hvorfor der ikke er udarbejdet en politik for kønsfordeling i den øvrige ledelse.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside: [www.dansani.dk/om-dansani/corporate-social-responsibility-csr](http://www.dansani.dk/om-dansani/corporate-social-responsibility-csr)

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

For regnskabsåret 2022 forventes en nettoomsætning på 600-700 mio. DKK. Derudover forventes et resultat før skat mellem 40-50 mio. kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
3	<b>Nettoomsætning</b>	641.201.549	521.598.385	0	0
	Vareforbrug	-297.901.370	-241.008.856	0	0
	Andre driftsindtægter	205.492	4.912.072	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-111.911.267	-94.235.292	-191.154	-29.122
	<b>Bruttoresultat</b>	231.594.404	191.266.309	-191.154	-29.122
4	Personaleomkostninger	-139.396.290	-123.944.228	-318.450	-311.332
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-23.246.527	-23.267.826	0	0
	Andre driftsomkostninger	-2.423	-86.064	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	68.949.164	43.968.191	-509.604	-340.454
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	46.486.078	16.781.172
	Indtægter af kapitalinteresser	6.993.584	-5.055.801	1.952.794	0
6	Finansielle indtægter	13.408.912	3.680.646	1.358.426	927.749
7	Finansielle omkostninger	-15.678.171	-19.588.113	-1.588.117	-1.975.090
	<b>Resultat før skat</b>	73.673.489	23.004.923	47.699.577	15.393.377
8	Skat af årets resultat	-16.833.128	-7.309.732	174.868	301.814
	<b>Årets resultat</b>	<u>56.840.361</u>	<u>15.695.191</u>	<u>47.874.445</u>	<u>15.695.191</u>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionæren i Friis Group A/S	45.606.307	15.695.191		
	Minoritetsinteresser	11.234.054	0		
		<u>56.840.361</u>	<u>15.695.191</u>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	563.502	1.442.780	0	0
	Goodwill	187.986.358	204.405.048	0	0
		<u>188.549.860</u>	<u>205.847.828</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	103.027.877	105.144.986	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	13.721.842	13.055.256	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.151.709	4.499.541	0	0
	Indretning af lejede lokaler	536.661	574.546	0	0
		<u>121.438.089</u>	<u>123.274.329</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	161.220.286	115.026.144
	Kapitalinteresser	19.954.315	18.960.826	18.881.530	17.846.875
		<u>19.954.315</u>	<u>18.960.826</u>	<u>180.101.816</u>	<u>132.873.019</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>329.942.264</u>	<u>348.082.983</u>	<u>180.101.816</u>	<u>132.873.019</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	63.872.037	57.249.176	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	45.479.901	20.613.602	0	0
	Forudbetalinger for varer	12.663.770	6.406.862	0	0
		<u>122.015.708</u>	<u>84.269.640</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	80.559.249	66.129.242	0	0
12	Entreprisekontrakter	241.166	118.698	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.060.837	21.980.673
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	4.872.257	2.310.961	0	0
15	Udskudte skatteaktiver	0	0	336.992	336.992
	Tilgodehavende selskabsskat	2.656.015	0	2.656.015	81.894
	Andre tilgodehavender	24.025.673	15.634.469	16.097.679	11.119.411
13	Periodeafgrænsningsposter	5.178.408	4.231.286	0	0
		<u>117.532.768</u>	<u>88.424.656</u>	<u>22.151.523</u>	<u>33.518.970</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>8.025.906</u>	<u>7.869.859</u>	<u>0</u>	<u>33.586</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>247.574.382</u>	<u>180.564.155</u>	<u>22.151.523</u>	<u>33.552.556</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>577.516.646</u>	<u>528.647.138</u>	<u>202.253.339</u>	<u>166.425.575</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
14	Aktiekapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for opskrivninger	36.693.000	37.420.000	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	52.863.235	29.834.438
	Reserve for udviklingsomkostninger	6.031.260	5.694.737	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	5.070.721	4.187.149	0	0
	Overført resultat	97.883.907	54.108.416	95.305.084	71.575.864
	Foreslået udbytte	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
	<b>Aktionæren i Friis Group A/S' andel af egenkapital</b>	<b>148.178.888</b>	<b>103.910.302</b>	<b>150.668.319</b>	<b>103.910.302</b>
	Minoritetsinteresser	36.715.506	25.750.468	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>184.894.394</b>	<b>129.660.770</b>	<b>150.668.319</b>	<b>103.910.302</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
15	Udskudt skat	25.114.600	22.902.629	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	88.459	303.671	0	0
11	Hensættelser vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	3.449.734
	Hensættelse vedr. kapitalandele i kapitalinteresser	0	3.728.405	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>25.203.059</b>	<b>26.934.705</b>	<b>0</b>	<b>3.449.734</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	49.191.975	52.363.736	0	0
	Gæld til banker	46.139.788	93.179.633	0	0
	Leasingforpligtelser	1.367.322	1.542.143	0	0
	Anden gæld	4.018.961	12.840.399	0	0
		<b>100.718.046</b>	<b>159.925.911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	34.562.838	34.203.000	0	0
	Gæld til banker	87.403.927	79.132.154	19.449.845	24.807.978
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.110.430	289.700	0	0
12	Entreprisekontrakter	1.036.624	168.194	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	62.485.671	48.903.215	43.750	24.999
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	31.456.374	32.281.273
	Gæld til kapitalinteresser	0	10.155	0	0
	Skyldig selskabsskat	9.400.807	1.778.072	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	616.009	1.615.621	616.009	1.615.621
	Anden gæld	70.084.841	46.025.641	19.042	335.668
		<b>266.701.147</b>	<b>212.125.752</b>	<b>51.585.020</b>	<b>59.065.539</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>367.419.193</b>	<b>372.051.663</b>	<b>51.585.020</b>	<b>59.065.539</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>577.516.646</b>	<b>528.647.138</b>	<b>202.253.339</b>	<b>166.425.575</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 17 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Sikkerhedsstillelser
- 20 Nærtstående parter
- 21 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 22 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern								
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	500.000	37.420.000	5.694.737	4.187.149	54.108.416	2.000.000	103.910.302	25.750.468	129.660.770
	Overført via resultatdisponering	0	-727.000	336.523	0	43.996.784	2.000.000	45.606.307	11.234.054	56.840.361
	Valutakursreguleringer	0	0	0	883.572	0	0	883.572	-269.016	614.556
	Andre værdireguleringer	0	0	0	0	-221.293	0	-221.293	0	-221.293
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	-2.000.000
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>500.000</b>	<b>36.693.000</b>	<b>6.031.260</b>	<b>5.070.721</b>	<b>97.883.907</b>	<b>2.000.000</b>	<b>148.178.888</b>	<b>36.715.506</b>	<b>184.894.394</b>

		Modervirksomhed				
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	500.000	29.834.438	71.575.864	2.000.000	103.910.302
22	Overført via resultatdisponering	0	23.028.797	22.845.648	2.000.000	47.874.445
	Valutakursreguleringer	0	0	883.572	0	883.572
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>500.000</b>	<b>52.863.235</b>	<b>95.305.084</b>	<b>2.000.000</b>	<b>150.668.319</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	56.840.361	15.695.191
23	Reguleringer	35.355.330	50.495.858
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	92.195.691	66.191.049
24	Ændring i driftskapital	-12.687.641	9.649.145
	Pengestrømme fra primær drift	79.508.050	75.840.194
	Renteindbetalinger m.v.	13.408.912	3.680.646
	Renteudbetalinger m.v.	-15.678.171	-19.588.113
	Betalt selskabsskat	-9.608.582	-4.277.684
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>67.630.209</b>	<b>55.655.043</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-175.213	-608.752
	Køb af materielle anlægsaktiver	-7.386.035	-5.188.826
	- heraf finansielle leasede aktiver	0	447.022
	Salg af materielle anlægsaktiver	478.582	814.964
	Køb af virksomheder	-2.075.000	-61.797.207
	Salg af virksomheder	0	26.972.400
	Modtagne udbytter	3.077.777	0
	Udlån	-5.135.760	0
	Kapitalforhøjelse associerede virksomheder	0	-1.000.000
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-11.215.649</b>	<b>-40.360.399</b>
	Udbetalt udbytte	-2.000.000	-2.000.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	1.079.900	202.991.263
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-65.625.403	-221.850.734
	Forskydning i mellemværende med kapitalinteresser	657.100	-2.017.665
	Forskydning i gæld til banker	8.271.773	2.479.519
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-57.616.630</b>	<b>-20.397.617</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-1.202.070</b>	<b>-5.102.973</b>
	Likvider 1. januar	7.869.859	38.319
	Tilgang ved køb af virksomheder	0	13.674.292
	Valutakursregulering	1.358.117	-739.779
25	<b>Likvider 31. december</b>	<b>8.025.906</b>	<b>7.869.859</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens præcisering i maj 2021 er regnskabsposter vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder omdøbt til kapitalandele i kapitalinteresser, idet posterne skal have denne betegnelse, når virksomheden alene besidder kapitalandele i associerede virksomheder.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse.

De 100 %-konsoliderede virksomheder er således Friis Group A/S, DK Inv Holding ApS (Haderslev, Danmark), KustomHouse Køkkener A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Holding A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Retail ApS (Haderslev, Danmark), Dansani A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Sweden AB (Ystad, Sverige), Dansani AS (Oslo, Norge), Dansani Limited (Brighton, England), Dansani B.V (Zeewolde, Holland), Friis Group GmbH (Flensborg, Tyskland), Dansani GmbH (Handewitt, Tyskland), INR Nordic AB (Malmø, Sverige), Sanka Oy (Espoo, Finland), INR Försäljning Sverige AB (Malmø, Sverige) og INR Norge AS (Tønsberg, Norge).

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden eller kvartalet, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter er valutaterminskontrakter som ikke handles på et aktivt marked. Dagsværdien estimeres ved brug af en anerkendt metode, hvor alle input er baseret på observerbare markedsdata (niveau 2).

### Resultatopgørelsen

#### **Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder offentlige tilskud og fortjeneste samt tab ved salg af anlægsaktiver.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Goodwill	10-20 år
Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Materielle anlægsaktiver

produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model på basis af ejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til netto-realiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

#### Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Egenkapital

##### *Reserve for opskrivninger*

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakursikker virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder vedrører kontante indbetalinger fra kunder, hvor de væsentligste fordele og risici overgår i efterfølgende regnskabsår.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider omfatter likvide beholdninger .

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Indtægter</b>				
Lønkomensation	0	4.567.762	0	0
	<u>0</u>	<u>4.567.762</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivning på goodwill i kapitalinteresser	3.166.840	0	0	0
Eftergivelse af udlån til kapitalinteresser	9.785.359	0	0	0
	<u>12.952.199</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Andre driftsindtægter	0	4.567.762	0	0
Resultat af kapitalinteresser	3.166.840	0	0	0
Finansielle omkostninger	9.785.359	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>12.952.199</u>	<u>4.567.762</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2021	2021	2021
<b>3 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmenter:</b>				
Køkken- og baderumsinventar	641.201.549		0	
	<u>641.201.549</u>		<u>0</u>	
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>				
Skandinavien	548.533.214		0	
Europa	89.346.641		0	
Øvrig verden	3.321.694		0	
	<u>641.201.549</u>		<u>0</u>	

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	113.948.499	103.640.331	234.836	234.686
Pensioner	8.245.095	7.492.353	83.614	76.646
Andre omkostninger til social sikring	17.202.696	12.811.544	0	0
	<u>139.396.290</u>	<u>123.944.228</u>	<u>318.450</u>	<u>311.332</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	298	278	0	0

#### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet t.kr. 2.378 (2020: t.kr. 2.369)

#### Modervirksomhed

Vederlag til modervirksomhedens ledelse udgør samlet t.kr. 318 (2020: t.kr. 311)

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	14.386.642	13.177.750	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	8.859.885	10.090.076	0	0
	<u>23.246.527</u>	<u>23.267.826</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	878.477	789.255
Andre finansielle indtægter	13.408.912	3.680.646	479.949	138.494
	<u>13.408.912</u>	<u>3.680.646</u>	<u>1.358.426</u>	<u>927.749</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	1.152.081	947.591
Eftergivelse af udlån til kapitalinteresser	9.785.359	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	5.892.812	19.588.113	436.036	1.027.499
	<u>15.678.171</u>	<u>19.588.113</u>	<u>1.588.117</u>	<u>1.975.090</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	14.575.302	7.116.773	-174.868	-301.814
Årets regulering af udskudt skat	2.257.826	192.959	0	0
	<u>16.833.128</u>	<u>7.309.732</u>	<u>-174.868</u>	<u>-301.814</u>
<b>9 Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>Koncern</b>	
kr.			<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1. januar 2021			11.476.024	285.660.850
Valutakursreguleringer			-11.409	-3.091.684
Tilgange			175.213	175.213
Afgange			-1.179.128	-1.179.128
Kostpris 31. december 2021			<u>10.460.700</u>	<u>281.565.251</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021			10.033.244	79.813.022
Valutakursreguleringer			-5.145	-5.145
Afskrivninger			1.048.227	14.386.642
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver			-1.179.128	-1.179.128
Af- og nedskrivninger 31. december 2021			<u>9.897.198</u>	<u>93.015.391</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>			<u>563.502</u>	<u>188.549.860</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2021	89.998.106	44.936.150	8.652.397	761.956	144.348.609
Valutakursreguleringer	0	9.696	216.401	-829	225.268
Tilgange	36.749	5.621.022	1.610.536	117.728	7.386.035
Afgange	0	-4.181.220	-1.902.472	0	-6.083.692
Kostpris 31. december 2021	90.034.855	46.385.648	8.576.862	878.855	145.876.220
Opskrivninger 1. januar 2021	58.600.000	0	0	0	58.600.000
Opskrivninger 31. december 2021	58.600.000	0	0	0	58.600.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	43.453.120	31.880.894	4.152.856	187.410	79.674.280
Valutakursreguleringer	0	54.068	55.001	4	109.073
Afskrivninger	2.153.858	4.874.641	1.676.606	154.780	8.859.885
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.145.797	-1.459.310	0	-5.605.107
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	45.606.978	32.663.806	4.425.153	342.194	83.038.131
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>103.027.877</b>	<b>13.721.842</b>	<b>4.151.709</b>	<b>536.661</b>	<b>121.438.089</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	55.985.366	0	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	1.959.000	68.967	0	2.027.967

#### Koncern.

Ved kapitalværdiberegningen tages der udgangspunkt i ejendommenes areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret lejepris pr. m<sup>2</sup> i niveauet 225 kr. til 900 kr., hvorved et afkast på ejendommen opgøres. Afkastet reduceres med de til ejendommen hørende driftsomkostninger. Ved omregning til kapitalværdi anvendes et afkastkrav mellem 8,5% til 9%. Ved fastsættelse af afkastkravet tages udgangspunkt i eksterne markedsanalyser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	<u>Kapital-</u> <u>interesser</u>
kr.	
Kostpris 1. januar 2021	26.038.741
Tilgange	2.075.000
Kostpris 31. december 2021	<u>28.113.741</u>
Værdireguleringer 1. januar 2021	-7.077.915
Valutakursreguleringer	1.959.638
Modtaget udbytte	-3.077.777
Årets resultat	10.593.433
Indtægtsførsel af negativ goodwill	115.233
Af- og nedskrivninger på goodwill	-3.715.006
Modregning i tilgodehavender	-6.957.032
Værdireguleringer 31. december 2021	<u>-8.159.426</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u><u>19.954.315</u></u>

Goodwill ved første indregning af kapitalandele i kapitalinteresser udgør 3.167 t.kr.

#### Koncern

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<b>Kapitalinteresser</b>		
Dansani Kina Holding A/S	Haderslev	50,00 %
Trend Retail A/S	Haderslev	50,00 %
CABO Finans ApS	Haderslev	50,00 %
Biform A/S	Aalborg	50,00 %
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %

	<u>Modervirksomhed</u>		
	<u>Kapitalandele i</u> <u>dattervirksom-</u> <u>heder</u>	<u>Kapital-</u> <u>interesser</u>	<u>I alt</u>
kr.			
Kostpris 1. januar 2021	84.362.466	18.676.115	103.038.581
Tilgange	0	200.000	200.000
Kostpris 31. december 2021	<u>84.362.466</u>	<u>18.876.115</u>	<u>103.238.581</u>
Værdireguleringer 1. januar 2021	30.663.678	-829.240	29.834.438
Valutakursreguleringer	-1.076.066	1.959.638	883.572
Modtaget udbytte	0	-3.077.777	-3.077.777
Årets resultat	46.794.743	2.255.877	49.050.620
Af- og nedskrivninger på goodwill	-308.665	-303.083	-611.748
Modregning i tilgodehavender	784.130	0	784.130
Værdireguleringer 31. december 2021	<u>76.857.820</u>	<u>5.415</u>	<u>76.863.235</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u><u>161.220.286</u></u>	<u><u>18.881.530</u></u>	<u><u>180.101.816</u></u>

Goodwill ved første indregning af kapitalandele i kapitalinteresser udgør 3.167 t.kr.

#### Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<b>Tilknyttede virksomheder</b>		
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100,00 %
Dansani Holding A/S	Haderslev	80,00 %
<b>Kapitalinteresser</b>		
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>12 Entrepriskontrakter</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	9.412.678	2.084.820	0	0
Acontofaktureringer	-10.208.136	-2.134.316	0	0
	<u>-795.458</u>	<u>-49.496</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entrepriskontrakter (aktiver)	241.166	118.698	0	0
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	-1.036.624	-168.194	0	0
	<u>-795.458</u>	<u>-49.496</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

#### Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje, messer og IT-licenser mv.

kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>14 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 500,00 kr.	500.000	500.000
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500.000 kr.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>15 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	22.902.629	21.432.014	-336.992	-336.992
Kursregulering af udskudt skat, indregnet i egenkapitalen	-45.855	14.976	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed, indregnet i balancen	0	206.680	0	0
Udskudt skat af dagsværdiregulering, indregnet i egenkapitalen	0	1.056.000	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	2.257.826	192.959	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>25.114.600</u>	<u>22.902.629</u>	<u>-336.992</u>	<u>-336.992</u>

Udskudt skat hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt gældsforpligtelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	52.336.886	3.144.911	49.191.975	36.128.096
Gæld til banker	76.576.038	30.436.250	46.139.788	0
Leasingforpligtelser	2.348.999	981.677	1.367.322	0
Anden gæld	4.018.961	0	4.018.961	0
	<u>135.280.884</u>	<u>34.562.838</u>	<u>100.718.046</u>	<u>36.128.096</u>

#### 17 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

##### Koncern

Koncernen har indgået følgende valutaterminsforretninger:

##### Valutarisici

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2021 sammensat således:

Valuta (kr.)	Betaling/udløb	Valutabeløb	Dagsværdi af kontrakt (DKK)	Nettoposition
SEK - 19.300.000	< 1 år	66.001	0	66.001
USD - 290.000	< 1 år	1.178	-3.329	-2.151
GBP - 450.000	< 1 år	0	-37.123	-37.123
NOK - 246.560.000	< 1 år	2.044.968	-741.762	1.303.206
		<u>2.112.147</u>	<u>-782.214</u>	<u>1.329.933</u>

##### Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

kr.	Afledt finansielle instrumenter
<b>Koncern</b>	
Dagsværdi, ultimo	1.329.933
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	1.329.933
Dagsværdiniveau	2

#### 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

Koncernen har indgået huslejekontrakter med uopsigelig frem til 1. juni 2027. Den samlede forpligtelsen udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 27.042.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler frem til 2025. Samlet leasingforpligtelse pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 1.167.

Koncernen kautionerer overfor Frøs Sparekasse for Trend Retail A/S's mellemværende med Frøs. Gælden til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 6.251.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitut. Dattervirksomhedernes gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 142.828.

Selskabet kautionerer overfor Frøs Sparekasse for Trend Retail A/S' s mellemværnede med Frøs. Gælden til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 6.251.

### 19 Sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 52.737, er der udstedt realkreditpantebreve på i alt t.kr. 64.209 som giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 103.028.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 135.834, er der udstedt ejerpantebreve og skadesløsbreve på i alt t.kr. 25.000 som giver pant i ovennævnte grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 103.028.

Til sikkerhed for gæld med kreditinstitutter, t.kr. 135.834, er der givet pant i virksomhedens beholdning af kapitalandele i INR Nordic AB, INR Försäljning Sverige AB og Sanka OY. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktierne, hvori der er stillet pant, udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 107.589.

Til sikkerhed for leverandører er der afgivet pant i indestående på bankkonti pr. 31. december 2021 for 1.013 t.kr.

#### Modervirksomhed

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantset nominelt 16.000 t.kr. aktier i Dansani Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2021 161.220 tkr.

### 20 Nærtstående parter

#### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2021	2020
<b>Koncern</b>		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	57.797	40.686
Gæld til selskabsdeltager	616.009	1.615.621
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	878.477	789.255
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.152.081	947.591
Renteomkostninger til selskabsdeltager	57.797	40.686
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.060.837	21.980.673
Gæld til tilknyttede virksomheder	31.456.374	32.281.273
Gæld til selskabsdeltager	616.009	1.615.621
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000





# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## David Packness Meyer

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-780682181939

IP: 12.216.xxx.xxx

2022-07-08 14:16:23 UTC

NEM ID 

## Carsten Friis

### Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-840594203676

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-07-08 14:17:10 UTC

NEM ID 

## Carsten Friis

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-840594203676

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-07-08 14:17:10 UTC

NEM ID 

## Carsten Friis

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-840594203676

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-07-08 14:17:10 UTC

NEM ID 

## Lotte Skovsbøl Friis

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-310958962741

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-07-08 14:57:22 UTC

NEM ID 

## Lars G. Mortensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:74958403

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-07-08 19:42:56 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: J6KDO-U3XWIC-T81FV-715GE-3Z7W6-HVM5E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>