

Friis Group A/S

Finlandsvej 8, 6100 Haderslev

CVR-nr. 26 49 13 20

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. juni 2023

Dirigent:

.....
David Packness Meyer

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 16. juni 2023
Direktion:

.....
Carsten Friis

Bestyrelse:

.....
David Packness Meyer
formand

.....
Lotte Skovsbøl Friis

.....
Carsten Friis

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Friis Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 16. juni 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

Lasse Poulsen
statsaut. revisor
mne45891

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Friis Group A/S
Adresse, postnr., by	Finlandsvej 8, 6100 Haderslev
CVR-nr.	26 49 13 20
Stiftet	1. marts 2002
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	73 22 29 00
Bestyrelse	David Packness Meyer, formand Lotte Skovsbøl Friis Carsten Friis
Direktion	Carsten Friis
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Norgesvej 24 B, 6100 Haderslev

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Nettoomsætning	699.927	641.202	521.598	334.910	295.205
Bruttoresultat	235.179	231.594	191.266	115.015	113.502
Resultat af primær drift	34.663	68.746	39.142	2.310	11.888
Resultat af finansielle poster	-3.152	4.724	-15.907	830	-2.472
Årets resultat	21.423	56.840	15.695	840	2.582
Balancesum	703.376	577.517	528.647	304.384	299.195
Investeringer i materielle anlægsaktiver	15.417	7.386	5.189	5.997	17.814
Egenkapital	198.061	184.894	129.661	82.284	94.793
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,1 %	10,8 %	7,5 %	0,4 %	6,0 %
Afkastningsgrad	5,4 %	12,4 %	9,4 %	0,8 %	4,0 %
Soliditetsgrad	22,2 %	25,7 %	19,7 %	27,0 %	31,7 %
Egenkapitalforrentning	9,7 %	36,2 %	16,9 %	0,9 %	2,9 %
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	28,2 %	32,0 %	24,5 %	27,0 %	31,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	363	298	278	234	232

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via tilknyttede virksomheder at drive handels- og produktionsvirksomhed.

Koncernens hovedaktiviteter omfatter følgende virksomheder:

Dansani

Med afsæt i dansk tradition for design, funktionalitet og kvalitet udvikler, leverer og markedsfører Dansani A/ S produkter til badeværelset. Afsætningen foregår fra Dansani A/ S i Haderslev, fra dattervirksomheder i Norge, Sverige, Tyskland, England og Holland samt via egne sælgere, distributører og agenter på en række øvrige europæiske markeder.

INR

INR designer og markedsfører produkter til badeværelset med udgangspunkt i Nordisk tradition for design, funktionalitet og kvalitet. Afsætningen foregår fra INR AB i Malmø og Jönköping i Sverige, samt datterselskaber i Finland og Norge samt via egne sælgere og forhandlere fra en række øvrige europæiske markeder. Tilsammen er Dansani og INR markedsledende i Norden indenfor en række synlige produkter til badeværelset.

DELPRO

DELPRO er en virksomhed med hovedkontor i Danmark og med datterselskaber i flere lande. DELPROs hovedaktivitet er installation og service af anlæg inden for elektricitetsens vej fra vindmøller og solceller gennem elforsyningsnettet og til større el forbrugende enheder som eksempelvis Power-to-X anlæg, jernbaneanlæg, datacentre, større industrivirksomheder o. lign

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 21.423 t.kr. mod et overskud på 56.840 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 198.061 t.kr.

Årets realiserede resultat er lavere i forhold til sidste år. Dansani A/ S-koncernen har ikke levet op til forventningerne og sidste års resultat, mens INR AB-koncernen har levet op til forventerne og sidste års resultat. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2021 forventede en omsætning for 2022 i niveauet 600-700 mio. DKK og et resultat efter skat på 30-40 mio. DKK. Omsætningen blev således opnået indenfor det forventede interval fra sidste års udmeldte forventninger, hvilket bl.a. skyldes køb af DELPRO-koncernen i 2022 jf. yderligere omtale nedenfor.

Resultat før skat for koncernen var lavere end sidste års udmeldteforventninger, hvilket i al væsentlighed skyldes krigen i Ukraine samt en stigende inflation, som har haft negativ påvirkning på koncernens valutakursreguleringer.

Ledelsen anser årets resultat som værende mindre tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret foretaget opkøb der har medført bestemmende indflydelse i en række virksomheder og som har påvirket koncernens aktivitet og balancesummer væsentligt. Der er tale om DELPRO-koncernen samt køkkenproducentvirksomhederne Biform og Kustomhouse.

DELPRO-koncernen er indarbejdet i 3 mdr. og Biform og Kustomhouse i 12 mdr.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år. Der er ingen specielle forudsætninger for, at koncernen kan udnytte de økonomiske fordelene ved projekterne.

Af de afholdte udviklingsomkostninger er 7.957 t.kr. indregnet under materielle aktiver.

Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Friis Group A/S. Koncernen ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a er offentliggjort på følgende hjemmeside:

<https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2022/>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Friis Group A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Friis Group A/S har valgt at offentliggøre sin lovpligtige redegørelse jf. §99b for kønsmæssig sammensætning af ledelsen på følgende hjemmeside:

<https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2022/>

Redegørelse for dataetik

Koncernen har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside:

<https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2022/>

Forventet udvikling

For regnskabsåret 2023 forventes en nettoomsætning på 800-900 mio. DKK. Derudover forventes et resultat efter skat mellem 20-30 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
3	Nettoomsætning	699.926.857	641.201.549	0	0
	Vareforbrug	-301.468.508	-297.901.370	0	0
	Andre driftsindtægter	1.287.588	205.492	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-164.567.056	-111.911.267	-152.490	-191.154
	Bruttoresultat	235.178.881	231.594.404	-152.490	-191.154
5	Personaleomkostninger	-166.821.054	-139.396.290	-339.047	-318.450
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-32.406.847	-23.246.527	0	0
	Andre driftsomkostninger	-4.000	-2.423	0	0
	Resultat før finansielle poster	35.946.980	68.949.164	-491.537	-509.604
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.758.058	46.486.078
	Indtægter af kapitalinteresser	7.154.562	6.993.584	7.516.839	1.952.794
7	Finansielle indtægter	1.739.665	13.408.912	1.214.483	1.358.426
8	Finansielle omkostninger	-12.046.298	-15.678.171	-1.882.886	-1.588.117
	Resultat før skat	32.794.909	73.673.489	14.114.957	47.699.577
9	Skat af årets resultat	-11.371.661	-16.833.128	254.542	174.868
	Årets resultat	<u>21.423.248</u>	<u>56.840.361</u>	<u>14.369.499</u>	<u>47.874.445</u>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionæren i Friis Group A/S	14.775.014	45.606.307		
	Minoritetsinteresser	6.648.234	11.234.054		
		<u>21.423.248</u>	<u>56.840.361</u>		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
10	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.915.729	563.502	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	109.493	0	0	0
	Goodwill	231.540.017	187.986.358	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	1.133.883	0	0	0
		<u>235.699.122</u>	<u>188.549.860</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	109.715.833	103.027.877	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	21.204.759	13.721.842	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.331.650	4.151.709	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.800.010	536.661	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	623.412	0	0	0
		<u>142.675.664</u>	<u>121.438.089</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	227.762.958	161.220.286
	Kapitalinteresser	24.859.767	19.954.315	24.426.158	18.881.530
	Andre tilgodehavender	254.194	0	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	290.212	0	0	0
		<u>25.404.173</u>	<u>19.954.315</u>	<u>252.189.116</u>	<u>180.101.816</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>403.778.959</u>	<u>329.942.264</u>	<u>252.189.116</u>	<u>180.101.816</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	84.885.452	63.872.037	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	23.042.664	45.479.901	0	0
	Forudbetalinger for varer	7.666.630	12.663.770	0	0
		<u>115.594.746</u>	<u>122.015.708</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	125.036.222	80.559.249	0	0
13	Entreprisekontrakter	18.417.569	241.166	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	14.736.515	3.060.837
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	9.030.009	4.872.257	0	0
16	Udsudte skatteaktiver	0	0	336.992	336.992
	Tilgodehavende selskabsskat	517.749	2.656.015	359.068	2.656.015
	Andre tilgodehavender	12.922.702	24.025.673	2.883.838	16.097.679
14	Periodeafgrænsningsposter	13.873.682	5.178.408	0	0
		<u>179.797.933</u>	<u>117.532.768</u>	<u>18.316.413</u>	<u>22.151.523</u>
	Likvide beholdninger	<u>4.204.653</u>	<u>8.025.906</u>	<u>23</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>299.597.332</u>	<u>247.574.382</u>	<u>18.316.436</u>	<u>22.151.523</u>
	AKTIVER I ALT	<u>703.376.291</u>	<u>577.516.646</u>	<u>270.505.552</u>	<u>202.253.339</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	PASSIVER				
	Egenkapital				
15	Aktiekapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	75.450.535	52.863.235
	Reserve for valutakursreguleringer	-2.373.342	5.070.721	0	0
	Overført resultat	155.872.612	140.608.166	77.643.220	95.305.084
	Foreslået udbytte	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
	Aktionæren i Friis Group A/S' andel af egenkapital	155.999.270	148.178.887	155.593.755	150.668.319
	Minoritetsinteresser	42.062.068	36.715.506	0	0
	Egenkapital i alt	198.061.338	184.894.393	155.593.755	150.668.319
	Hensatte forpligtelser				
16	Udskudt skat	22.133.139	25.114.600	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	1.050.023	88.459	0	0
18	Hensatte forpligtelser i alt	23.183.162	25.203.059	0	0
	Gældsforpligtelser				
	Langfristede gældsforpligtelser				
17	Gæld til realkreditinstitutter	50.408.288	49.191.975	0	0
	Gæld til banker	59.454.538	46.139.788	14.805.349	0
	Leasingforpligtelser	2.915.281	1.367.322	0	0
	Anden gæld	11.165.748	4.018.961	0	0
		123.943.855	100.718.046	14.805.349	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	37.801.037	34.562.838	10.000.000	0
	Gæld til banker	152.729.194	87.403.927	34.940.033	19.449.845
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	1.110.430	0	0
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	1.199.184	0	0	0
13	Entreprisekontrakter	11.440.968	1.036.624	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	62.503.866	62.485.672	45.500	43.750
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	39.901.338	31.456.374
	Skyldig selskabsskat	9.485.528	9.400.807	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.506.775	616.009	1.506.775	616.009
	Anden gæld	81.521.384	70.084.841	13.712.802	19.042
		358.187.936	266.701.148	100.106.448	51.585.020
	Gældsforpligtelser i alt	482.131.791	367.419.194	114.911.797	51.585.020
	PASSIVER I ALT	703.376.291	577.516.646	270.505.552	202.253.339

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 19 Afledte finansielle instrumenter
- 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 21 Sikkerhedsstillelser
- 22 Nærtstående parter
- 23 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2021	500.000	4.187.149	97.223.152	2.000.000	103.910.301	25.750.468	129.660.769
	Overført via resultatdisponering	0	0	43.606.307	2.000.000	45.606.307	11.234.054	56.840.361
	Valutakursreguleringer	0	883.572	0	0	883.572	-269.016	614.556
	Andre værdireguleringer	0	0	-221.293	0	-221.293	0	-221.293
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	-2.000.000
	Egenkapital 1. januar 2022	500.000	5.070.721	140.608.166	2.000.000	148.178.887	36.715.506	184.894.393
	Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	0	0	0	4.192.441	4.192.441
	Afgang ved salg af virksomhed	0	0	2.489.432	0	2.489.432	2.489.432	4.978.864
	Overført via resultatdisponering	0	0	12.775.014	2.000.000	14.775.014	6.648.234	21.423.248
	Valutakursreguleringer	0	-7.444.063	0	0	-7.444.063	-1.983.545	-9.427.608
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	-6.000.000	-8.000.000
	Egenkapital 31. december 2022	500.000	-2.373.342	155.872.612	2.000.000	155.999.270	42.062.068	198.061.338

		Modervirksomhed				
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	500.000	29.834.438	71.575.864	2.000.000	103.910.302
23	Overført via resultatdisponering	0	23.028.797	22.845.648	2.000.000	47.874.445
	Valutakursreguleringer	0	0	883.572	0	883.572
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Egenkapital 1. januar 2022	500.000	52.863.235	95.305.084	2.000.000	150.668.319
23	Overført via resultatdisponering	0	22.587.300	-10.217.801	2.000.000	14.369.499
	Valutakursreguleringer	0	0	-7.444.063	0	-7.444.063
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Egenkapital 31. december 2022	500.000	75.450.535	77.643.220	2.000.000	155.593.755

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	21.423.248	56.840.361
24	Reguleringer	46.730.627	35.355.330
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	68.153.875	92.195.691
25	Ændring i driftskapital	4.584.356	-12.687.641
	Pengestrømme fra primær drift	72.738.231	79.508.050
	Renteindbetalinger m.v.	1.739.665	13.408.912
	Renteudbetalinger m.v.	-12.046.298	-15.678.171
	Betalt selskabsskat	-7.163.598	-9.608.582
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	55.268.000	67.630.209
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.143.059	-175.213
	Køb af materielle anlægsaktiver	-15.417.126	-7.386.035
	- heraf finansielle leasede aktiver	1.512.280	0
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.723.893	478.582
	Køb af virksomheder	-73.975.002	-2.075.000
	Modtagne udbytter	0	3.077.777
	Udlån	0	-5.135.760
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-86.299.014	-11.215.649
	Udbetalt udbytte	-8.000.000	-2.000.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	24.805.349	1.079.900
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-18.057.683	-65.625.403
	Forskydning i mellemværende med kapitalinteresser	-10.409.974	657.100
	Forskydning i gæld til banker	36.216.053	8.271.773
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	24.553.745	-57.616.630
	Årets pengestrøm	-6.477.269	-1.202.070
	Likvider 1. januar	8.025.906	7.869.859
	Tilgang ved køb af virksomheder	9.853	0
	Valutakursregulering	2.646.163	1.358.117
26	Likvider 31. december	4.204.653	8.025.906

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse.

De 100 %-konsoliderede virksomheder er således Friis Group A/S, DK Inv Holding ApS (Haderslev, Danmark), Dansani Holding A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Retail ApS (Haderslev, Danmark), Dansani A/S (Haderslev, Danmark), Dansani Sweden AB (Ystad, Sverige), Dansani AS (Oslo, Norge), Dansani Limited (Brighton, England), Dansani B.V (Zeewolde, Holland), Sanipartner ApS (Haderslev, Danmark), Dansani GmbH (Handewitt, Tyskland), INR Nordic AB (Malmø, Sverige), Sanka Oy (Espoo, Finland), INR Försäljning Sverige AB (Malmø, Sverige), INR Norge AS (Tønsberg, Norge), Delpro Holding A/S (Kolding, Danmark), Delpro A/S (Kolding, Danmark), DELPRO NL B.V. (Holland), DELPRO Poland SP. z.o.o (Polen), Boform A/S (Aalborg, Danmark), Boform Hellerup A/S (Gentofte, Danmark), Trend Retail A/S (Haderslev, Danmark) og CABO Finans ApS (Haderslev, Danmark)

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres for tjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden eller kvartalet, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk virksomhed reklassificeres den akkumulerede valutakursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter er valutaterminskontrakter som ikke handles på et aktivt marked. Dagsværdien estimeres ved brug af en anerkendt metode, hvor alle input er baseret på observerbare markedsdata (niveau 2).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder offentlige tilskud og fortjeneste samt tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter omfatter tillige indregning af negativ goodwill. Negativ goodwill som relaterer sig til forventede fremtidige tab eller omkostninger på den overtagne virksomhed indregnes i resultatopgørelsen i takt med realisation af de fremtidige tab eller omkostninger. Negativ goodwill herudover indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning af de ikke-monetære aktiver i den overtagne virksomhed.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10-20 år
Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	4-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model på basis af investeringsejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne base-res primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante kassebeholdninger og indestående hos pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder vedrører kontante indbetalinger fra kunder, hvor de væsentligste fordele og risici overgår i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger .

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Særlige poster

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Omkostninger				
Nedskrivning på goodwill	6.131.403	3.166.840	0	0
Eftergivelse af udlån til kapitalinteresser	0	9.785.359	0	0
	<u>6.131.403</u>	<u>12.952.199</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet				
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	6.131.403	0	0	0
Resultat af kapitalinteresser	0	3.166.840	0	0
Finansielle omkostninger	0	9.785.359	0	0
Resultat af særlige poster, netto	<u>6.131.403</u>	<u>12.952.199</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

3 Segmentoplysninger

Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:

Køkken- og baderumsinventar	633.553.181	641.201.549	0	0
Levering og service af højspændingsinstallationer	66.373.676	0	0	0
	<u>699.926.857</u>	<u>641.201.549</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

Skandinavien	619.606.377	548.533.214	0	0
Europa	79.629.266	89.346.641	0	0
Øvrig verden	691.214	3.321.694	0	0
	<u>699.926.857</u>	<u>641.201.549</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til EY	776.360	539.407	96.250	90.630
Lovpligtig revision	607.055		31.250	
Erklæringsopgaver med sikkerhed	23.650		0	
Skatterådgivning	8.405		0	
Andre ydelser	137.250		65.000	
	<u>776.360</u>		<u>96.250</u>	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	137.501.033	113.948.499	255.433	234.836
Pensioner	11.878.406	8.245.095	83.614	83.614
Andre omkostninger til social sikring	17.441.615	17.202.696	0	0
	<u>166.821.054</u>	<u>139.396.290</u>	<u>339.047</u>	<u>318.450</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	363	298	0	0
	<u>363</u>	<u>298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Koncern				
Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet t.kr. 2.225 (2021: t.kr. 2.378)				
Modervirksomhed				
Vederlag til modervirksomhedens ledelse udgør samlet t.kr. 338 (2021: t.kr. 318)				
kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	20.711.702	14.386.642	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	11.695.145	8.859.885	0	0
	<u>32.406.847</u>	<u>23.246.527</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	999.811	878.477
Andre finansielle indtægter	1.739.665	13.408.912	214.672	479.949
	<u>1.739.665</u>	<u>13.408.912</u>	<u>1.214.483</u>	<u>1.358.426</u>
8 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	857.419	1.152.081
Eftergivelse af udlån til kapitalinteresser	0	9.785.359	0	0
Andre finansielle omkostninger	12.046.298	5.892.812	1.025.467	436.036
	<u>12.046.298</u>	<u>15.678.171</u>	<u>1.882.886</u>	<u>1.588.117</u>
9 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.578.063	14.575.302	-254.542	-174.868
Årets regulering af udskudt skat	2.793.598	2.257.826	0	0
	<u>11.371.661</u>	<u>16.833.128</u>	<u>-254.542</u>	<u>-174.868</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	10.460.700	0	271.104.551	0	281.565.251
Valutakursreguleringer	-48.168	0	-12.236.385	0	-12.284.553
Tilgang ved køb af virksomhed	0	106.784	0	2.869.993	2.976.777
Tilgange	642.417	0	75.980.452	500.642	77.123.511
Afgange	-1.614.500	0	0	0	-1.614.500
Overført	2.184.827	51.925	0	-2.236.752	0
Kostpris 31. december 2022	11.625.276	158.709	334.848.618	1.133.883	347.766.486
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2022	9.897.198	0	83.118.193	0	93.015.391
Valutakursreguleringer	-45.315	0	0	0	-45.315
Afskrivninger	472.078	49.216	20.190.408	0	20.711.702
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.614.414	0	0	0	-1.614.414
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	8.709.547	49.216	103.308.601	0	112.067.364
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	2.915.729	109.493	231.540.017	1.133.883	235.699.122

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år. Der er ingen specielle forudsætninger for, at koncernen kan udnytte de økonomiske fordelene ved projekterne.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern					I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris						
1. januar 2022	90.034.855	46.385.648	8.576.862	878.855	0	145.876.220
Kursreguleringer	0	-371.161	-186.561	-12.781	0	-570.503
Tilgang ved køb af virksomhed	9.201.080	4.793.033	2.762.802	3.292.082	623.412	20.672.409
Tilgange	998.460	9.156.258	4.988.259	274.149	0	15.417.126
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	0	0	-717.200	0	-717.200
Afgange	-1.598.176	-3.987.251	-3.037.986	0	0	-8.623.413
Kostpris						
31. december 2022	98.636.219	55.976.527	13.103.376	3.715.105	623.412	172.054.639
Opskrivninger						
1. januar 2022	58.600.000	0	0	0	0	58.600.000
Opskrivninger						
31. december 2022	58.600.000	0	0	0	0	58.600.000
Af- og nedskrivninger						
1. januar 2022	45.606.978	32.663.806	4.425.153	342.194	0	83.038.131
Kursreguleringer	0	-299.909	-45.033	-2.781	0	-347.723
Afskrivninger	2.196.295	6.169.580	2.446.568	882.702	0	11.695.145
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-282.887	-3.761.709	-2.054.962	-307.020	0	-6.406.578
Af- og nedskrivninger						
31. december 2022	47.520.386	34.771.768	4.771.726	915.095	0	87.978.975
Regnskabsmæssig værdi						
31. december 2022	109.715.833	21.204.759	8.331.650	2.800.010	623.412	142.675.664
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	63.605.173	0	0	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	2.688.763	815.670	0	0	3.504.433

Koncern.

Grunde og bygninger er opskrevet til dagsværdi og består af 5 ejendomme beliggende i Haderslev, Gedsted samt Vamdrup. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommens forventede driftsafkast og et individuelt fastsat forrentningskrav. Forventet driftsafkast opgøres ud fra estimerede lejeindtægter og forventede driftsomkostninger inkl. planlagt vedligeholdelse. Estimerede lejeindtægter tager udgangspunkt i ejendommens areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret leje med udgangspunkt i erhvervs-mæglernes markedsanalyser, som er i niveauet 260 kr. til 900 kr. pr. m². Ved fastsættelse af forrentningskravet tages udgangspunkt i erhvervs-mæglernes markedsanalyser, som er fastsat mellem 7,6 % til 10 %. Årets værdireguleringer til dagsværdi udgør 0 kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			I alt
	Kapitalinteresser	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2022	28.113.741	0	0	28.113.741
Tilgang ved køb af virksomhed	250.001	312.976	290.212	853.189
Afgange	0	-58.782	0	-58.782
Overført	-6.225.000	0	0	-6.225.000
Kostpris 31. december 2022	22.138.742	254.194	290.212	22.683.148
Værdireguleringer 1. januar 2022	-8.159.426	0	0	-8.159.426
Valutakursreguleringer	401.871	0	0	401.871
Modtaget udbytte	-2.491.211	0	0	-2.491.211
Årets resultat	7.457.653	0	0	7.457.653
Egenkapitalregulering	180.454	0	0	180.454
Af- og nedskrivninger på goodwill	-303.083	0	0	-303.083
Modregning i tilgodehavender	5.634.767	0	0	5.634.767
Værdireguleringer 31. december 2022	2.721.025	0	0	2.721.025
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	24.859.767	254.194	290.212	25.404.173

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i kapitalinteresser udgør 4.533 t.kr. (2021: 4.836 t.kr.)

Koncern

Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dansani Kina Holding A/S	Haderslev	50,00 %
DELPRO WIND A/S	Kolding	50,00 %
Dansani Bathroom Ware (Zhongshan) Co., Ltd.	Zhongshan, Kina	33,33 %
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %

kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalinteresser	I alt
Kostpris 1. januar 2022	84.362.466	18.876.115	103.238.581
Tilgange (Heraf goodwill 63.718 t.kr.)	73.500.000	0	73.500.000
Kostpris 31. december 2022	157.862.466	18.876.115	176.738.581
Værdireguleringer 1. januar 2022	76.857.820	5.415	76.863.235
Valutakursreguleringer	-8.003.494	338.546	-7.664.948
Modtaget udbytte	-24.000.000	-2.491.211	-26.491.211
Årets resultat	8.863.193	7.819.922	16.683.115
Egenkapitalregulering	40.431	180.454	220.885
Af- og nedskrivninger på goodwill	-1.105.135	-303.083	-1.408.218
Modregning i tilgodehavender	17.247.677	0	17.247.677
Værdireguleringer 31. december 2022	69.900.492	5.550.043	75.450.535
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	227.762.958	24.426.158	252.189.116

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i tilknyttede virksomheder udgør 67.031 t.kr. (2021: 4.419 t.kr.)

Modervirksomhed

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100,00 %
Dansani Holding A/S	Haderslev	80,00 %
Delpro Holding A/S	Kolding	70,00 %
Dansani Retail ApS	Haderslev	80,00 %
Dansani A/S	Haderslev	80,00 %
Dansani Sweden AB	Ystad, Sverige	80,00 %
Dansani AS	Oslo, Norge	80,00 %
Dansani Limited	Brighton, England	80,00 %
Dansani B.V.	Zeewolde, Holland	80,00 %
Sanipartner ApS	Haderslev	80,00 %
Dansani GmbH	Handewitt, Tyskland	80,00 %
INR Nordic AB	Malmø, Sverige	80,00 %
Sanka Oy	Espoo, Finland	80,00 %
INR Försäljning Sverige AB	Malmø, Sverige	80,00 %
INR Norge AS	Tønsberg, Norge	80,00 %
Delpro A/S	Kolding	70,00 %
Delpro NL B.V.	Holland	70,00 %
Delpro Poland SP. z.o.o	Polen	70,00 %
Biform A/S	Aalborg	100,00 %
Biform Hellerup A/S	Gentofte	100,00 %
Trend Retail A/S	Haderslev	100,00 %
CABO Finans ApS	Haderslev	100,00 %

Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
13 Entrepriskontrakter				
Salgsværdi af udført arbejde	66.115.279	9.412.678	0	0
Acontofaktureringer	-60.337.862	-10.208.136	0	0
	<u>5.777.417</u>	<u>-795.458</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entrepriskontrakter (aktiver)	18.417.569	241.166	0	0
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	-12.640.152	-1.036.624	0	0
	<u>5.777.417</u>	<u>-795.458</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

14 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje, messer, leasing og IT-licenser mv.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
15 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 500,00 kr.	500.000	500.000
	500.000	500.000

Ingen aktier har særskilte rettigheder.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
16 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	25.114.600	22.902.629	-336.992	-336.992
Kursregulering af udskudt skat, indregnet i egenkapitalen	-388.249	-45.855	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed, indregnet i balancen	-5.288.310	0	0	0
Afgang ved salg af virksomhed, fragået balancen	-98.500	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	2.793.598	2.257.826	0	0
Udskudt skat 31. december	22.133.139	25.114.600	-336.992	-336.992

Udskudt skat hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt gældsforpligtelser.

17 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	53.287.507	2.879.219	50.408.288	38.489.568
Gæld til banker	89.454.538	30.000.000	59.454.538	0
Leasingforpligtelser	4.409.953	1.494.672	2.915.281	14.502
Anden gæld	14.592.894	3.427.146	11.165.748	0
	161.744.892	37.801.037	123.943.855	38.504.070

18 Hensatte forpligtelser

Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet i det kommende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

19 Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Koncernen har indgået følgende valutaterminsforretninger:

Valutarisici

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2022 sammensat således:

Valuta (kr.)	Betaling/udløb	Tilgodehavende	Gæld	Nettoposition
SEK - 84.470.000	< 1 år	8.203	-703.950	-695.747
USD - 470.000	< 1 år	790	0	790
GBP - 1.605.000	< 1 år	20.349	-67.599	-47.250
NOK - 177.754.578	< 1 år	63.681	-1.921.252	-1.857.571
		<u>93.023</u>	<u>-2.692.801</u>	<u>-2.599.778</u>

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

kr.	Afledt finansielle instrumenter
Koncern	
Dagsværdi, ultimo	-2.599.778
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	-2.599.778
Dagsværdiniveau	2

20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en uopsigelighedsperiode. Den samlede forpligtelsen udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 26.644.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en løbetid op til 60 måneder. Samlet leasingforpligtelse pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 11.696. (2021: 1.167 t.kr.)

Koncernen har stillet kaution for kapitalinteressers gæld til kreditinstitut. Kautionen er begrænset til t.kr. 5.000. Kapitalinteressers gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 9.821.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 2.053.

Koncernes indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på skøn. Der tilsigtes realistiske vurderinger af udfaldsmulighederne i de regnskabsmæssige værdiansættelser, men udfaldsrummene medvirker, at skøn af måling kan påvirke regnskabet i både positiv og negativ retning. Det er ledelsens vurdering, at værdiansættelsen af igangværende sager og udfaldet af sagerne ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for selskabets finansielle stilling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitut. Dattervirksomhedernes gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 138.859. (2021: 142.828 t.kr.)

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 2.053. (2021: 2.018 t.kr.)

Selskabet kautionerer overfor Frøs Sparekasse for Trend Retail A/S's mellemværnede med Frøs. Gælden til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 4.013. (2021: 6.251 t.kr.)

21 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 53.666, er der udstedt realkreditpantebreve på i alt t.kr. 68.333 som giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 109.015.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 54.726, er der udstedt ejerpantebreve og skadesløsbreve på i alt t.kr. 26.500 som giver pant i ovennævnte grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 101.276.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 37.158, er der givet virksomhedspant på i alt t.kr. 27.700 som giver pant i ovennævnte grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 60.232.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 59.929 t.kr., er der pantsat nominelt 2.800 t.kr. aktier i Delpro Holding A/S samt nominelt 1.885 t.DKK aktier i NorviGroup Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 97.659.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 125.989 t.kr., er nominelt 16.000 t.kr. aktier i Dansani Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 154.663.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter 116.835, tkr. er der givet pant i koncernens beholdning af kapitalandele i Dansani A/S og INR Nordic AB, INR Försäljning Sverige AB og Sanka OY. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktierne, hvori der er stillet pant, udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 313.066.

Til sikkerhed overfor bygherre ifm. projekter har selskabet via tredjemand stillet arbejds- og betalingsgarantier på nom. 10.450 t.kr.

Modervirksomhed

Til sikkerhed for bankgæld i moder og Dansani A/S (111.701 t.kr.) er der pantsat nominelt 16.000 t.kr. aktier i Dansani Holding A/S, nominelt 2.800 t.kr. aktier i Delpro Holding A/S samt nominelt 1.885 t.DKK aktier i NorviGroup Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 252.189.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

22 Nærtstående parter

Friis Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Carsten Friis	Vojens	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2022	2021
Koncern		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	37.566	57.797
Gæld til selskabsdeltager	1.506.775	616.009
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000
Modervirksomhed		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	999.811	878.477
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	857.419	1.152.081
Renteomkostninger til selskabsdeltager	37.566	57.797
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14.736.515	3.060.837
Gæld til tilknyttede virksomheder	39.901.338	31.456.374
Gæld til selskabsdeltager	1.506.775	616.009
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000

Modervirksomhed

kr.	2022	2021
-----	------	------

23 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	2.000.000	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	22.587.300	23.028.797
Overført resultat	-10.217.801	22.845.648
	14.369.499	47.874.445

Koncern

kr.	2022	2021
-----	------	------

24 Reguleringer

Af- og nedskrivninger	32.406.847	23.246.527
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-199.952	0
Resultat af kapitalinteresser	-7.154.562	-6.993.584
Finansielle indtægter	-1.739.665	-13.408.912
Finansielle omkostninger	12.046.298	15.678.171
Skat af årets resultat	8.578.063	14.575.302
Udskudt skat	2.793.598	2.257.826
	46.730.627	35.355.330

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern	
	2022	2021
25 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	12.137.316	-37.746.068
Ændring i tilgodehavender	13.987.922	-17.886.611
Ændring i leverandørgæld m.v.	-21.540.882	42.945.038
	<u>4.584.356</u>	<u>-12.687.641</u>
26 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	4.204.653	8.025.906
	<u>4.204.653</u>	<u>8.025.906</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carsten Friis

Direktion

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-06-16 12:29:50 UTC



Carsten Friis

Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-06-16 12:37:22 UTC



Lotte Skovsbøl Friis

Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: f9e5fdbd-49f2-4b56-93f5-5b3a245f79b8

IP: 83.137.xxx.xxx

2023-06-18 07:14:28 UTC



David Packness Meyer

Dirigent

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-06-18 08:20:42 UTC



David Packness Meyer

Bestyrelsesformand

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-06-18 08:20:42 UTC



Lars G. Mortensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:74958403

IP: 83.137.xxx.xxx

2023-06-18 12:31:37 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Lasse Poulsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:82794773

IP: 87.55.xxx.xxx

2023-06-19 06:16:23 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>