

# Friis Group A/S

Finlandsvej 8, 6100 Haderslev

CVR-nr. 26 49 13 20

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2024

Dirigent:

.....  
David Packness Meyer

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 3. juli 2024  
Direktion:

.....  
Carsten Friis

Bestyrelse:

.....  
David Packness Meyer  
formand

.....  
Lotte Skovsbøl Friis

.....  
Carsten Friis

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Friis Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 3. juli 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen  
statsaut. revisor  
mne32743

Lasse Poulsen  
statsaut. revisor  
mne45891

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Friis Group A/S
Adresse, postnr. by	Finlandsvej 8, 6100 Haderslev
CVR-nr.	26 49 13 20
Stiftet	1. marts 2002
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	73 22 29 00
Bestyrelse	David Packness Meyer, formand Lotte Skovsbøl Friis Carsten Friis
Direktion	Carsten Friis
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	809.386	699.927	641.202	521.598	334.910
Bruttoresultat	300.233	235.179	231.594	191.266	115.015
Resultat af primær drift	600	34.663	68.746	39.142	2.310
Resultat af finansielle poster	-23.733	-3.152	4.724	-15.907	830
Årets resultat	-16.920	21.423	56.840	15.695	840
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	682.697	703.376	577.516	528.647	304.384
Investeringer i materielle anlægsaktiver	16.105	15.417	7.386	5.189	5.997
Egenkapital	178.074	198.061	184.894	129.661	82.284
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,1 %	5,1 %	11,8 %	7,5 %	0,4 %
Afkastningsgrad	-1,1 %	5,4 %	12,4 %	9,4 %	0,8 %
Soliditetsgrad	20,3 %	22,2 %	25,7 %	19,7 %	27,0 %
Egenkapitalforrentning	-10,3 %	9,7 %	36,2 %	16,9 %	0,9 %
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	26,1 %	28,2 %	32,0 %	24,5 %	27,0 %
<b>Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	484	363	298	278	234

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via tilknyttede virksomheder at drive handels- og produktionsvirksomhed.

Koncernens hovedaktiviteter omfatter følgende virksomheder:

### Produkter til bolig

#### Dansani

Med afsæt i dansk tradition for design, funktionalitet og kvalitet udvikler, leverer og markedsfører Dansani A/ S produkter til badeværelset. Afsætningen foregår fra Dansani A/ S i Haderslev, fra dattervirksomheder i Norge, Sverige, Tyskland, England og Holland samt via egne sælgere, distributører og agenter på en række øvrige europæiske markeder.

#### INR

INR designer og markedsfører produkter til badeværelset med udgangspunkt i Nordisk tradition for design, funktionalitet og kvalitet. Afsætningen foregår fra INR AB i Malmø og Jönköping i Sverige, samt datterselskaber i Finland og Norge samt via egne sælgere og forhandlere fra en række øvrige europæiske markeder.

Tilsammen er Dansani og INR en af de markedsledende virksomheder i Norden indenfor en række synlige produkter til badeværelset.

#### Køkkenvirksomheder

Koncernen driver et par mindre køkkenmøbelfabrikanter med brands, som Boform, Kustomhouse og Trend. Virksomhederne leverer produkter til den øvre del af segmentet.

#### Norvigroup

Sammen med Norske medejere drives nogle af Nordens største producenter af dyner, puder og sengetøj under brands som Norsk Dun, Quilts of Denmark m.fl.

#### Service og Installation m.v.

#### DELPRO

DELPRO er en virksomhed med hovedkontor i Danmark og med datterselskaber i flere lande. DELPRO's hovedaktivitet er installation og service af højspændingsanlæg inden for elektricitetsens vej fra vindmøller, solceller m.v. gennem elforsyningsnettet og ud til større el forbrugende enheder.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på 16.920 t.kr. mod et overskud på 21.423 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 178.074 t.kr.

Årets realiserede resultat er lavere i forhold til sidste år og væsentlig lavere end forventet.

#### *Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger*

Dansani A/ S-koncernen har ikke levet op til forventningerne og sidste års resultat, mens INR AB-koncernen har levet op til forventningerne. Vi har haft betydelige nedskrivning på ikke realiserede valutabeholdninger og har således konstateret et tab på ca. 12 mio. kr. på valutabeholdninger.

Vores køkkenvirksomheder har samlet set ikke levet op til forventningerne. Den gennemførte turn-around har taget længere tid end forventet og først i 2024 har der været realiseret positive økonomiske resultater.

I Delpro-regi har 2023 ikke været på det forventede aktivitetsniveau. En række projekter er ikke igangsat og effektiviteten på en række installationer har manglet. Vi har derfor realiseret et underskud imod et forventet positivt resultat.



## Ledelsesberetning

Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2022 forventede en omsætning for 2023 i niveauet 800-900 mio. DKK og et resultat efter skat på 20-30 mio. DKK. Omsætningen blev således opnået indenfor det forventede interval fra sidste års udmeldte forventninger, men resultatet blev ikke opnået.

Ledelsen anser årets resultat som værende ikke tilfredsstillende.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år.

### Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Friis Group A/S. Koncernen ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a er offentliggjort på følgende hjemmeside:

<https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2023/>

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Friis Group A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

#### Oversigt

	2023
<i>Øverste ledelsesorgan</i>	
Samlet antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i %	33

#### Øverste ledelsesorgan

Friis Group A/S' mål har været at få 33,33 % af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan, hvilket virksomheden har opnået i 2008, da det øverste ledelsesorgan lige siden dette tidspunkt har bestået af 1 kvinde og 2 mænd. Der er således fortsat opnået en ligelig fordeling af mænd og kvinder i det øverste ledelsesorgan.

#### Øvrige ledelsesniveauer

Da antallet af medarbejdere i Friis Group A/S er under 50, er selskabet undtaget fra kravet om at udarbejde måltal og politik for at øge andelen af de underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer jf. årsregnskabsloven.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside:

<https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2023/>

### Forventet udvikling

For regnskabsåret 2024 forventes en nettoomsætning på 800-850 mio. DKK. Derudover forventes et resultat efter skat mellem 15-20 mio. kr.

De forbedrede resultater henføres til væsentligt forbedrede resultater samlet set for køkkenvirksomhederne på 10 mio. kr., væsentligt forbedrede resultat i Delpro på 15 mio. kr. samt at de store nedskrivninger på valuta på over 10 mio. kr. i 2023 ikke gentager sig i 2024. Resultatet for den første del af 2024 følger ledelsens forventninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
3	<b>Nettoomsætning</b>	809.386.420	699.926.857	80.013	0
	Vareforbrug	-358.024.496	-301.468.508	0	0
	Andre driftsindtægter	8.555.039	1.287.588	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-159.684.085	-164.567.056	-732.064	-152.490
	<b>Bruttoresultat</b>	300.232.878	235.178.881	-652.051	-152.490
5	Personaleomkostninger	-263.445.011	-166.821.054	-852.568	-339.047
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-35.773.807	-32.406.847	0	0
	Andre driftsomkostninger	-413.809	-4.000	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	600.251	35.946.980	-1.504.619	-491.537
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-13.835.679	7.758.058
	Indtægter af kapitalinteresser	5.099.313	7.154.562	2.960.050	7.516.839
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	14.195	0	0	0
7	Finansielle indtægter	4.023.934	1.739.665	2.832.739	1.214.483
8	Finansielle omkostninger	-32.870.259	-12.046.298	-7.095.819	-1.882.886
	<b>Resultat før skat</b>	-23.132.566	32.794.909	-16.643.328	14.114.957
9	Skat af årets resultat	6.212.147	-11.371.661	1.871.776	254.542
	<b>Årets resultat</b>	-16.920.419	21.423.248	-14.771.552	14.369.499
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionæren i Friis Group A/S	-15.211.767	14.775.014		
	Minoritetsinteresser	-1.708.652	6.648.234		
		-16.920.419	21.423.248		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
11	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.708.036	2.915.729	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	60.278	109.493	0	0
	Goodwill	215.642.548	231.540.017	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	1.675.140	1.133.883	0	0
		<u>220.086.002</u>	<u>235.699.122</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	113.383.251	109.715.833	0	0
	Investeringsejendomme	2.600.000	0	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	21.667.925	21.204.759	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.756.966	8.331.650	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.218.020	2.800.010	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	623.412	0	0
		<u>147.626.162</u>	<u>142.675.664</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	216.258.565	227.762.958
	Kapitalinteresser	28.452.973	24.859.767	28.452.973	24.426.158
	Andre værdipapirer og kapitalandele	130.350	0	0	0
	Andre tilgodehavender	255.120	254.194	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	290.212	290.212	0	0
		<u>29.128.655</u>	<u>25.404.173</u>	<u>244.711.538</u>	<u>252.189.116</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>396.840.819</u>	<u>403.778.959</u>	<u>244.711.538</u>	<u>252.189.116</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	68.499.890	84.885.452	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	19.549.408	23.042.664	0	0
	Forudbetalinger for varer	7.152.177	7.666.630	0	0
		<u>95.201.475</u>	<u>115.594.746</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	130.519.706	125.036.222	0	0
14	Entreprisekontrakter	12.679.857	18.417.569	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	23.291.071	14.736.515
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	4.020.910	9.030.009	4.020.910	0
17	Udskudte skatteaktiver	7.247.727	0	1.511.900	336.992
	Tilgodehavende selskabsskat	1.049.039	517.749	932.409	359.068
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	535.365	0
	Andre tilgodehavender	23.216.880	12.922.702	100.107	2.883.838
15	Periodeafgrænsningsposter	10.775.125	13.873.682	87.500	0
		<u>189.509.244</u>	<u>179.797.933</u>	<u>30.479.262</u>	<u>18.316.413</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>1.144.926</u>	<u>4.204.653</u>	<u>23</u>	<u>23</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>285.855.645</u>	<u>299.597.332</u>	<u>30.479.285</u>	<u>18.316.436</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>682.696.464</u>	<u>703.376.291</u>	<u>275.190.823</u>	<u>270.505.552</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
16	Aktiekapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	58.964.957	75.450.535
	Reserve for valutakursreguleringer	-5.153.531	-2.373.342	0	0
	Overført resultat	143.146.458	155.872.612	79.027.970	77.643.220
	Foreslået udbytte	0	2.000.000	0	2.000.000
	<b>Aktionæren i Friis Group A/S' andel af egenkapital</b>	<b>138.492.927</b>	<b>155.999.270</b>	<b>138.492.927</b>	<b>155.593.755</b>
	Minoritetsinteresser	39.580.855	42.062.068	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>178.073.782</b>	<b>198.061.338</b>	<b>138.492.927</b>	<b>155.593.755</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
17	Udskudt skat	16.804.934	22.133.139	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	1.191.924	1.050.023	0	0
19	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>17.996.858</b>	<b>23.183.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
18	Gæld til realkreditinstitutter	63.178.538	50.408.288	0	0
	Gæld til banker	32.253.120	59.454.538	6.869.694	14.805.349
	Leasingforpligtelser	2.690.230	2.915.281	0	0
	Anden gæld	11.382.009	11.165.748	0	0
		<b>109.503.897</b>	<b>123.943.855</b>	<b>6.869.694</b>	<b>14.805.349</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	32.063.351	37.801.037	8.000.000	10.000.000
	Gæld til banker	178.860.526	152.729.194	41.030.631	34.940.033
14	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	366.840	1.199.184	0	0
14	Entreprisekontrakter	3.271.435	11.440.968	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	67.400.398	62.521.367	62.850	45.501
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	53.622.837	39.901.338
	Skyldig selskabsskat	1.466.191	9.485.528	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	70.242	1.506.775	70.242	1.506.775
	Anden gæld	93.622.944	81.503.883	27.041.642	13.712.801
		<b>377.121.927</b>	<b>358.187.936</b>	<b>129.828.202</b>	<b>100.106.448</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>486.625.824</b>	<b>482.131.791</b>	<b>136.697.896</b>	<b>114.911.797</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>682.696.464</b>	<b>703.376.291</b>	<b>275.190.823</b>	<b>270.505.552</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 10 Resultatdisponering
- 20 Afledte finansielle instrumenter
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 23 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2022	500.000	5.070.721	140.608.166	2.000.000	148.178.887	36.715.506	184.894.393
	Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	0	0	0	4.192.441	4.192.441
	Afgang ved salg af virksomhed	0	0	2.489.432	0	2.489.432	2.489.432	4.978.864
	Overført via resultatdisponering	0	0	12.775.014	2.000.000	14.775.014	6.648.234	21.423.248
	Valutakursreguleringer	0	-7.444.063	0	0	-7.444.063	-1.983.545	-9.427.608
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	-6.000.000	-8.000.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>-2.373.342</b>	<b>155.872.612</b>	<b>2.000.000</b>	<b>155.999.270</b>	<b>42.062.068</b>	<b>198.061.338</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	-15.211.767	0	-15.211.767	-1.708.652	-16.920.419
	Valutakursreguleringer	0	-2.780.189	0	0	-2.780.189	138.028	-2.642.161
	Andre værdireguleringer	0	0	2.485.613	0	2.485.613	1.089.411	3.575.024
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	-2.000.000	-4.000.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>-5.153.531</b>	<b>143.146.458</b>	<b>0</b>	<b>138.492.927</b>	<b>39.580.855</b>	<b>178.073.782</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed				I alt
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	
	Egenkapital 1. januar 2022	500.000	52.863.235	95.305.084	2.000.000	150.668.319
10	Overført via resultatdisponering	0	22.587.300	-10.217.801	2.000.000	14.369.499
	Valutakursreguleringer	0	0	-7.444.063	0	-7.444.063
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>75.450.535</b>	<b>77.643.220</b>	<b>2.000.000</b>	<b>155.593.755</b>
10	Overført via resultatdisponering	0	-6.648.302	-8.123.250	0	-14.771.552
	Valutakursreguleringer	0	-2.780.189	0	0	-2.780.189
	Andre værdireguleringer	0	2.450.913	0	0	2.450.913
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	0	-9.508.000	9.508.000	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>58.964.957</b>	<b>79.027.970</b>	<b>0</b>	<b>138.492.927</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	-16.920.419	21.423.248
24	Reguleringer	44.509.369	46.730.627
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	27.588.950	68.153.875
25	Ændring i driftskapital	16.833.399	4.584.356
	Pengestrømme fra primær drift	44.422.349	72.738.231
	Renteindbetalinger m.v.	2.472.211	1.739.665
	Renteudbetalinger m.v.	-32.870.259	-12.046.298
	Betalt selskabsskat	-14.357.857	-7.163.598
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-333.556</b>	<b>55.268.000</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.177.783	-1.143.059
	Køb af materielle anlægsaktiver	-16.105.455	-15.417.126
	- heraf finansielle leasede aktiver	1.096.610	1.512.280
	Salg af materielle anlægsaktiver	58.976.052	2.723.893
	Køb af virksomheder	-2.495.000	-73.975.002
	Køb af finansielle anlægsaktiver (kapitalinteresser)	-6.000.000	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>34.294.424</b>	<b>-86.299.014</b>
	Udbetalt udbytte	-4.000.000	-8.000.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	14.551.296	24.805.349
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-69.314.237	-18.057.683
	Forskydning i mellemværender og lån i øvrigt	12.364.894	0
	Forskydning i mellemværende med kapitalinteresser	8.686.545	-10.409.974
	Forskydning i gæld til banker	771.088	36.216.053
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-36.940.414</b>	<b>24.553.745</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-2.979.546</b>	<b>-6.477.269</b>
	Likvider 1. januar	4.204.653	8.025.906
	Tilgang ved køb af virksomheder	0	9.853
	Valutakursregulering	-80.181	2.646.163
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.144.926</b>	<b>4.204.653</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse.

De 100 %-konsoliderede virksomheder er oplyst i note 13, hvortil der henvises.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres for tjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

##### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden eller kvartalet, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk virksomhed reklassificeres den akkumulerede valutakursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter er valutaterminskontrakter som ikke handles på et aktivt marked. Dagsværdien estimeres ved brug af en anerkendt metode, hvor alle input er baseret på observerbare markedsdata (niveau 2).

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder offentlige tilskud og fortjeneste samt tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10-20 år

Negativ goodwill som relaterer sig til forventede fremtidige tab eller omkostninger på den overtagne virksomhed indregnes i resultatopgørelsen i takt med realisation af de fremtidige tab eller omkostninger. Negativ goodwill herudover indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning af de ikke-monetære aktiver i den overtagne virksomhed under regnskabsposten for finansielle indtægter.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	4-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Materielle anlægsaktiver

produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model på basis af investeringsejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles investeringsjendomme til dagsværdi, og årets værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen under posten dagsværdiregulering af investeringsejendomme. Dagsværdien opgøres på baggrund af de forventede fremtidige pengestrømme for investeringsejendomme.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter kontante kassebeholdninger og indestående hos kreditinstitutter.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger .

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>Indtægter</b>				
Avance ved salg af aktiver	1.640.316	0	0	0
Negativ goodwill ved køb af virksomhed	1.551.723	0	0	0
	<u>3.192.039</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivning på goodwill	0	6.131.403	0	0
	<u>0</u>	<u>6.131.403</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.208.755	6.131.403	0	0
Andre driftsindtægter	6.849.071	0	0	0
Finansielle indtægter	1.551.723	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>3.192.039</u>	<u>6.131.403</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 3 Segmentoplysninger

##### Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:

Køkken- og baderumsinventar	570.027.417	633.553.181	0	0
Levering og service af højspændingsinstallationer	239.359.003	66.373.676	0	0
Øvrigt	0	0	80.013	0
	<u>809.386.420</u>	<u>699.926.857</u>	<u>80.013</u>	<u>0</u>

##### Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

Skandinavien	649.537.438	619.606.377	0	0
Europa	159.305.588	79.629.266	80.013	0
Øvrig verden	543.394	691.214	0	0
	<u>809.386.420</u>	<u>699.926.857</u>	<u>80.013</u>	<u>0</u>

#### 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Samlet honorar til EY	2.294.914	776.360	211.300	96.250
Lovpligtig revision	832.153	607.055	45.000	31.250
Erklæringsopgaver med sikkerhed	26.700	23.650	0	0
Skatterådgivning	1.187.961	8.405	0	0
Andre ydelser	248.100	137.250	166.300	65.000
	<u>2.294.914</u>	<u>776.360</u>	<u>211.300</u>	<u>96.250</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	223.578.059	137.501.033	768.954	255.433
Pensioner	19.084.124	11.878.406	83.614	83.614
Andre omkostninger til social sikring	20.782.828	17.441.615	0	0
	<u>263.445.011</u>	<u>166.821.054</u>	<u>852.568</u>	<u>339.047</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	484	363	1	1

### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet t.kr. 2.552 (2022: t.kr. 2.225)

### Modervirksomhed

Vederlag til modervirksomhedens ledelse udgør samlet t.kr. 317 (2022: t.kr. 338)

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	22.654.198	20.711.702	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	13.119.609	11.695.145	0	0
	<u>35.773.807</u>	<u>32.406.847</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.390.910	999.811
Andre finansielle indtægter	4.023.934	1.739.665	441.829	214.672
	<u>4.023.934</u>	<u>1.739.665</u>	<u>2.832.739</u>	<u>1.214.483</u>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	3.139.643	857.419
Andre finansielle omkostninger	32.870.259	12.046.298	3.956.176	1.025.467
	<u>32.870.259</u>	<u>12.046.298</u>	<u>7.095.819</u>	<u>1.882.886</u>
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.151.937	8.578.063	-535.365	-254.542
Årets regulering af udskudt skat	-8.186.882	2.793.598	-1.174.908	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-3.177.202	0	-161.503	0
	<u>-6.212.147</u>	<u>11.371.661</u>	<u>-1.871.776</u>	<u>-254.542</u>

kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>10 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-6.648.302	22.587.300
Overført resultat	-8.123.250	-10.217.801
	<u>-14.771.552</u>	<u>14.369.499</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	11.625.276	158.709	334.848.618	1.133.883	347.766.486
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	5.208.755	0	5.208.755
Tilgange	636.526	0	0	541.257	1.177.783
Afgange	-2.405.105	0	-5.208.755	0	-7.613.860
Kostpris 31. december 2023	9.856.697	158.709	334.848.618	1.675.140	346.539.164
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	8.709.547	49.216	103.308.601	0	112.067.364
Valutakursreguleringer	0	0	-654.540	0	-654.540
Afskrivninger	844.219	49.215	21.760.764	0	22.654.198
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.405.105	0	-5.208.755	0	-7.613.860
Af- og nedskrivninger					
31. december 2023	7.148.661	98.431	119.206.070	0	126.453.162
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>					
<b>31. december 2023</b>	<b>2.708.036</b>	<b>60.278</b>	<b>215.642.548</b>	<b>1.675.140</b>	<b>220.086.002</b>

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern						I alt
	Grunde og bygninger	Investerings-ejendomme	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2023	98.636.219	0	55.976.527	13.103.376	3.715.105	623.412	172.054.639
Kursreguleringer	0	0	18.405	-23.826	1.461	0	-3.960
Tilgang ved køb af virksomhed	47.563.714	0	7.208.628	0	0	0	54.772.342
Tilgange	2.190.039	2.600.000	8.478.770	2.314.680	268.479	253.487	16.105.455
Afgange	-49.484.511	0	-13.083.532	-3.721.617	-2.231.008	0	-68.520.668
Overført	876.899	0	0	0	0	-876.899	0
Kostpris 31. december 2023	99.782.360	2.600.000	58.598.798	11.672.613	1.754.037	0	174.407.808
Opskrivninger 1. januar 2023	58.600.000	0	0	0	0	0	58.600.000
Ændring af anvendt regnskabspraksis	4.655.604	0	0	0	0	0	4.655.604
Opskrivninger 31. december 2023	63.255.604	0	0	0	0	0	63.255.604
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	47.520.386	0	34.771.768	4.771.726	915.095	0	87.978.975
Kursreguleringer	0	0	-3.897	-140.249	466	0	-143.680
Tilgang ved køb af virksomhed	2.809.519	0	4.372.482	0	0	0	7.182.001
Afskrivninger	2.539.361	0	7.919.029	2.070.357	590.862	0	13.119.609
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-3.214.553	0	-10.128.509	-2.786.187	-1.970.406	0	-18.099.655
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	49.654.713	0	36.930.873	3.915.647	-463.983	0	90.037.250
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>113.383.251</b>	<b>2.600.000</b>	<b>21.667.925</b>	<b>7.756.966</b>	<b>2.218.020</b>	<b>0</b>	<b>147.626.162</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	63.548.837	0	0	0	0	0	
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	2.254.618	646.444	0	0	2.901.062

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Koncern.

Grunde og bygninger er opskrevet til dagsværdi og består af 5 ejendomme beliggende i Haderslev, Gedsted samt Vamdrup. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommens forventede driftsafkast og et individuelt fastsat forrentningskrav. Forventet driftsafkast opgøres ud fra estimerede lejeindtægter og forventede driftsomkostninger inkl. planlagt vedligeholdelse. Estimerede lejeindtægter tager udgangspunkt i ejendommens areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret leje med udgangspunkt i erhvervs-mæglernes markedsanalyser, som er i niveauet 260 kr. til 900 kr. pr. m<sup>2</sup>. Ved fastsættelse af forrentningskravet tages udgangspunkt i erhvervs-mæglernes markedsanalyser, som er fastsat mellem 8,75 % til 9,5 %. Årets værdireguleringer til dagsværdi udgør 4.656 t.kr.

#### 13 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	22.138.742	0	254.194	290.212	22.683.148
Tilgange	6.000.000	130.350	926	0	6.131.276
Afgang	-250.000	0	0	0	-250.000
Kostpris 31. december 2023	27.888.742	130.350	255.120	290.212	28.564.424
Værdireguleringer 1. januar 2023	2.721.025	0	0	0	2.721.025
Valutakursreguleringer	-3.334.642	0	0	0	-3.334.642
Modtaget udbytte	-1.508.000	0	0	0	-1.508.000
Årets resultat	5.502.150	0	0	0	5.502.150
Egenkapitalregulering	-91.044	0	0	0	-91.044
Af- og nedskrivninger på goodwill	-402.387	0	0	0	-402.387
Afgang	-2.322.871	0	0	0	-2.322.871
Værdireguleringer 31. december 2023	564.231	0	0	0	564.231
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>28.452.973</b>	<b>130.350</b>	<b>255.120</b>	<b>290.212</b>	<b>29.128.655</b>

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i kapitalinteresser udgør 8.897 t.kr. (2022: 4.533 t.kr.)

Årets tilgang af goodwill udgør 4.767 t.kr.

##### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dansani Kina Holding A/S	Haderslev	50,00 %
Dansani Bathroom Ware (Zhongshan) Co., Ltd.	Zhongshan, Kina	33,33 %
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %
Converdan A/S	Vojens	20,00 %



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalinteresser	I alt
Kostpris 1. januar 2023	157.862.466	18.876.115	176.738.581
Tilgange	1.500.000	6.000.000	7.500.000
Kostpris 31. december 2023	159.362.466	24.876.115	184.238.581
Værdireguleringer 1. januar 2023	69.900.492	5.550.043	75.450.535
Valutakursreguleringer	554.453	-3.334.642	-2.780.189
Modtaget udbytte	-8.000.000	-1.508.000	-9.508.000
Årets resultat	-5.132.830	3.362.888	-1.769.942
Egenkapitalregulering	2.541.959	-91.044	2.450.915
Af- og nedskrivninger på goodwill	-8.703.301	-402.387	-9.105.688
Regulering negativ kapitalandele modregnet i tilgodehavender	5.735.326	0	5.735.326
Værdireguleringer 31. december 2023	56.896.099	3.576.858	60.472.957
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>216.258.565</b>	<b>28.452.973</b>	<b>244.711.538</b>

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser udgør 72.434 t.kr. (2022: 71.564 t.kr.)

Årets tilgang af goodwill udgør 9.975 t.kr.

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100,00 %
Dansani Holding A/S	Haderslev	80,00 %
Delpro Holding A/S	Kolding	70,00 %
Dansani Retail ApS	Haderslev	80,00 %
Dansani A/S	Haderslev	80,00 %
Dansani Sweden AB	Sverige	80,00 %
Dansani AS	Norge	80,00 %
Dansani Limited	England	80,00 %
Dansani B.V.	Holland	80,00 %
Sanipartner ApS	Haderslev	80,00 %
Dansani GmbH	Tyskland	80,00 %
INR Nordic AB	Sverige	80,00 %
Sanka Oy	Finland	80,00 %
INR Försäljning Sverige AB	Sverige	80,00 %
INR Norge AS	Norge	80,00 %
Delpro A/S	Kolding	70,00 %
Delpro NL B.V.	Holland	70,00 %
Delpro Poland SP. z.o.o	Polen	70,00 %
Boform A/S	Aalborg	100,00 %
Boform Hellerup A/S	Gentofte	100,00 %
Trend Retail A/S	Haderslev	100,00 %
CABO Finans ApS	Haderslev	100,00 %
Delpro Wind A/S	Vamdrup	70,00 %
Delpro Wind LTD	England	70,00 %
Delpro France	Frankrig	70,00 %
Delpro USA	USA	70,00 %
Dansk Økologisk Selskab A/S	Haderslev	100,00 %
Norgesvej 19 A/S	Haderslev	100,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %
Converdan A/S	Vojens	20,00 %

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>14 Entreprisekontrakter</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	33.847.015	66.115.279	0	0
Acontofaktureringer	-24.805.433	-60.337.862	0	0
	<u>9.041.582</u>	<u>5.777.417</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entreprisekontrakter (aktiver)	12.679.857	18.417.569	0	0
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-3.638.275	-12.640.152	0	0
	<u>9.041.582</u>	<u>5.777.417</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 15 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje, messer, leasing og IT-licenser mv.

kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>16 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 500,00 kr.	500.000	500.000
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Ingen aktier har særskilte rettigheder.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>17 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	22.133.139	25.114.600	-336.992	-336.992
Regulering vedrørende tidligere år	-3.457.081	0	0	0
Skat af egenkapitaltransaktioner	1.024.233	0	0	0
Kursregulering	21.598	-388.249	0	0
Tilkøb af tilknyttede virksomheder	-1.977.800	-5.288.310	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	0	-98.500	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	-8.186.882	2.793.598	-1.174.908	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>9.557.207</u>	<u>22.133.139</u>	<u>-1.511.900</u>	<u>-336.992</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat indregnes således i balancen:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Udskudte skatteaktiver	-7.247.727	0	-1.511.900	-336.992
Udskudte skatteforpligtelser	16.804.934	22.133.139	0	0
	<u>9.557.207</u>	<u>22.133.139</u>	<u>-1.511.900</u>	<u>-336.992</u>

Udskudt skatteforpligtelser hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt gældsforpligtelser.

Koncernen har pr. 31. december 2023 indregnet skatteaktiv på i alt 7.248 t.DKK. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetter vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

#### 18 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	66.426.068	3.247.530	63.178.538	49.297.128
Gæld til banker	60.253.120	28.000.000	32.253.120	0
Leasingforpligtelser	3.506.051	815.821	2.690.230	0
Anden gæld	11.382.009	0	11.382.009	0
	<u>141.567.248</u>	<u>32.063.351</u>	<u>109.503.897</u>	<u>49.297.128</u>

#### 19 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet i det kommende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 20 Afledte finansielle instrumenter

##### Koncern

Koncernen har indgået følgende valutaterminsforretninger:

##### Valutarisici

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2023 sammensat således:

Valuta (kr.)	Betaling/udløb	Tilgode havende	Gæld	Nettoposition
SEK - 30.000.000	< 1 år	144.765	-15.974	128.791
USD - 2.674.250	< 1 år	63.373	-212.261	-148.888
GBP - 600.000	< 1 år	0	-86.725	-86.725
NOK - 107.020.000	< 1 år	1.822.981	-44.169	1.778.812
CNY - 2.000.000	< 1 år	13.614	0	13.614
FX SWAP, valuta NOK nom. 337.173.721	< 1 år	6.831.915	0	6.831.915
FX SWAP, valuta SEK nom. 8.000.000	< 1 år	17.368	0	17.368
		<u>8.894.016</u>	<u>-359.129</u>	<u>8.534.887</u>

##### Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

kr.	Afledt finansielle instrumenter
<b>Koncern</b>	
Dagsværdi, ultimo	8.534.887
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	8.534.887
Dagsværdiniveau	2

#### 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en uopsigelighedsperiode. Den samlede forpligtelsen udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 16.594 (2022: 26.644 t.kr.).

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en løbetid op til 64 måneder. Samlet leasingforpligtelse pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 12.241 (2022: 11.696 t.kr.)

koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 2.000 (2022: 2.053 t.kr.).

Koncernes indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på skøn. Der tilsigtes realistiske vurderinger af udfaldsmulighederne i de regnskabsmæssige værdiansættelser, men udfaldsrummene medvirker, at skøn af måling kan påvirke regnskabet i både positiv og negativ retning. Det er ledelsens vurdering, at værdiansættelsen af igangværende sager og udfaldet af sagerne ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for selskabets finansielle stilling.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Dattervirksomhedernes gæld til kreditinstitutter udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 63.974. (2022: 142.872 t.kr.)

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 2.000. (2022: 2.053 t.kr.)

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 50.042 (2022: 53.666 t.kr.), er der udstedt realkreditpantebreve på i alt t.kr. 71.529 (2022: 68.333 t.kr.) som giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 112.683 (2022: 109.015 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 62.999 (2022: 54.726 t.kr.), er der udstedt ejerpantebreve og skadesløsbreve på i alt t.kr. 26.500 (2022: 26.500 t.kr.) som giver pant i ovennævnte grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 101.276 (2022: 98.296 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 50.967 (2022: 37.158 t.kr.), er der givet virksomhedspant på i alt t.kr. 54.866 (2022: 27.700 t.kr.) som giver pant i aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 136.451 (2022: 60.232 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 55.900 t.kr. (2022: 59.929 t.kr.), er der pantsat aktier i kapitalinteresser. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 28.453 (2022: 24.426 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 115.665 t.kr. (2022: 111.701 t.kr.), er der pantsat aktier i konsoliderede datterselskaber. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 214.136 (2022: 227.895 t.kr.).

Til sikkerhed overfor bygherre ifm. projekter har selskabet via tredjemand stillet arbejds- og betalingsgarantier mv. på nom. 12.610 t.kr. (2022: 10.450 t.kr.)

#### Modervirksomhed

Til sikkerhed for bankgæld i moder og Dansani A/S på 115.665 t.kr. (2022: 111.701 t.kr.) er der pantsat nominelt 16.000 t.kr. aktier i Dansani Holding A/S, nominelt 2.800 t.kr. aktier i Delpro Holding A/S, nominelt 100 t.kr. aktier i Converdán A/S samt nominelt 1.885 t.DKK aktier i NorviGroup Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 242.589 (2022: t.kr. 252.189)

## 23 Nærtstående parter

Friis Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Carsten Friis	Vojens	Kapitalbesiddelse

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 23 Nærtstående parter (fortsat)

##### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2023	2022
<b>Koncern</b>		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	53.467	37.566
Gæld til selskabsdeltager	70.242	1.506.775
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000
<b>Modervirksomhed</b>		
Salg af varer og tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	80.013	0
Køb af varer og tjenesteydelser hos tilknyttede virksomheder	535.918	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.390.910	999.811
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	3.139.643	857.419
Renteomkostninger til selskabsdeltager	53.467	37.566
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	23.291.071	14.736.515
Gæld til tilknyttede virksomheder	53.622.837	39.901.338
Gæld til selskabsdeltager	70.242	1.506.775
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	535.365	0
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, Personaleomkostninger.

kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>24 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	35.773.807	32.406.847
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-8.555.039	-199.952
Resultat af kapitalinteresser	-5.099.763	-7.154.562
Finansielle indtægter	-4.023.934	-1.739.665
Finansielle omkostninger	32.870.259	12.046.298
Skat af årets resultat	5.151.937	8.578.063
Udskudt skat	-8.186.882	2.793.598
Regulering af skat tidligere	-3.457.081	0
Øvrige reguleringer	36.065	0
	<u>44.509.369</u>	<u>46.730.627</u>
<b>25 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	27.858.513	12.137.316
Ændring i tilgodehavender	15.451.002	13.987.922
Ændring i leverandørgæld m.v.	-26.476.116	-21.540.882
	<u>16.833.399</u>	<u>4.584.356</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Carsten Friis

### Direktion

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-07-03 13:28:00 UTC



## Carsten Friis

### Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-07-03 13:28:53 UTC



## David Packness Meyer

### Dirigent

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b

IP: 83.221.xxx.xxx

2024-07-03 15:50:26 UTC



## David Packness Meyer

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b

IP: 83.221.xxx.xxx

2024-07-03 15:50:26 UTC



## Lotte Skovsbøl Friis

### Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: f9e5fdbd-49f2-4b56-93f5-5b3a245f79b8

IP: 185.5.xxx.xxx

2024-07-04 05:56:41 UTC



## Lars Gosvig Mortensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: b9153150-95bd-45cd-99fc-21156ad65201

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-07-04 06:06:30 UTC



Penneo dokumentnøgle: 5M206-LD163-WIZXO-LEDKO-7TUPD-D7KSW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lasse Poulsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f3cc23b8-e0d7-4a36-82f1-3e1e9d89b9bf

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-07-04 07:27:24 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**