

Friis Group A/S

Finlandsvej 8
6100 Haderslev

Årsrapport 2019

Godkendt på generalforsamlingen den 31. august 2020



Handwritten signature in blue ink, appearing to read 'U. P. J.', written over a horizontal line.

Dirigent

CVR-nr. 26 49 13 20

Indhold

Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Koncern- og Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Friis Group A/S.

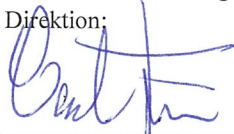
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

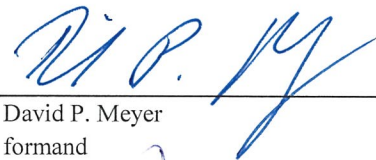
Haderslev den 31. august 2020

Direktion:



Carsten Friis

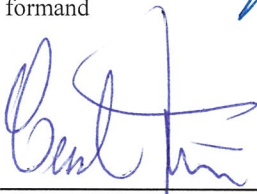
Bestyrelse:



David P. Meyer
formand



Lotte Skovsbøl Friis



Carsten Friis

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Friis Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revision samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev den 31. august 2020

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Cvr. Nr. 30700228



Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskab

Friis Group A/S
Finlandsvej 8
6100 Haderslev
Telefon: 73 22 29 00
CVR-nr.: 26 49 13 20
Stiftet: 1. marts 2002
Hjemsted: Haderslev
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Direktion

Carsten Friis

Bestyrelse

David P. Meyer (formand)
Lotte Skovsbøl Friis
Carsten Friis

Revisor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Norgesvej 24B
6100 Haderslev

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 31. august 2020

Koncernoversigt

- Dansani Holding A/S, Haderslev - ejerandel 100%
 - Dansani A/S, Haderslev - ejet 100% af Dansani Holding A/S
 - Dansani Sweden AB, Sverige - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani AS, Norge - ejet 100% af Dansani A/S
 - Friis GmbH, Tyskland - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani Limited, England - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani B.V., Holland - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani GmbH, Tyskland - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani Kina Holding A/S, Haderslev - ejet 50% af Dansani A/S
 - Dansani Bathroom Ware (Zhongshan) Co. Ltd., Kina – ejet 66,67% af Dansani Kina Holding A/S
 - Dansani Retail ApS, Haderslev - ejet 100% af Dansani Holding A/S
- DK Inv Holding ApS, Haderslev - ejerandel 100%
 - Trend Retail A/S, Haderslev - ejet 50% af DK Inv Holding ApS
 - Kostumhouse Køkkener A/S, Haderslev - ejet 100% af DK Inv Holding ApS
 - Boform A/S, Aalborg - ejet 24,50% af DK Inv Holding ApS
- Nordic Form Holding AS, Norge - ejerandel 30%
- NorviGroup Holding A/S, Danmark - ejerandel 10%

Ledelsesberetning

Beretning

Hoved- og nøgletal

Koncern

tkr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Bruttoresultat	114.966	113.502	113.488	104.565	112.899
Resultat af primær drift	4.099	6.859	11.888	7.168	16.516
Finansielle poster, netto	-2.222	-2.472	-2.714	-2.560	-1.479
Årets resultat	840	2.582	5.692	2.048	8.036
Balancesum	304.187	299.195	299.187	280.303	299.945
Egenkapital	82.284	84.497	84.793	82.162	72.733
Pengestrømme fra driften	13.571	10.880	13.082	72.010	12.569
Pengestrømme til investering, netto	-11.511	-17.814	-22.273	-67.826	-6.177
Pengestrømme til finansiering	-3.041	1.499	493	-375	-1.296
Pengestrømme i alt	-981	-5.435	-8.698	3.809	5.096
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal heltids-ansatte medarbejdere	234	232	211	214	205
Nøgletal					
Likviditetsgrad	83,9	80,1	99,2	102,6	172,3
Soliditetsgrad	27,1%	28,2%	28,3%	29,3%	24,2%
Egenkapitalforrentning	1,0%	3,1%	6,8%	2,6%	11,7%

Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via dattervirksomheder at drive handels og produktionsvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har primo 2019 i selskabet Kustomhouse Køkkener A/S, købt aktiver fra konkurselskabet Selskabet af 25/9 2018 København ApS.

Trend Retail A/S og Kustomhouse Køkkener A/S har i 2019 brugt mange ressourcer på at genskabe fundamentet i køkkenvirksomhederne. Dette har været forbundet med omkostninger på 10 mio. kr.

Ultimo december 2019 har selskabet afhændet 50% af ejeandelen i Trend Retail A/S, til en strategisk partner og sammen investeret i køkkenvirksomheden Boform A/S.

Aktiviteterne i Dansani Holding A/S har i regnskabsåret været som forventet. Årets resultat er et overskud på 10 mio. kr., hvilket betragtes som tilfredsstillende.

Det samlede koncernresultat for Friis Group A/S udgør et overskud på 840 t.kr. hvorefter koncernens egenkapital udgør 82.283 mio. kr.

Samlet lever resultatet ikke op til vore forventninger.

Forventninger til fremtiden

Primo 2020 har Dansani A/S købt virksomheden INR Nordic AB i Sverige. INR Nordic AB er en af de førende baderums leverandører i Norden. Til sammen bliver Dansani A/S og INR Nordic AB den største aktør indenfor baderumsmøbler i Norden.

Købet af INR Nordic AB forventes at bidrage positivt til resultatet for koncernen for 2020.

For 2020 forventes et noget højere resultat end 2019. Dels som følge af en bedre drift i køkkenvirksomhederne, og dels via opkøbet af INR.

Koncernen har i et vist omfang været påvirket af konsekvenserne af Covid-19. Vi kan på nuværende tidspunkt ikke se den endelige effekt på resultatet for 2020. Koncernen har truffet en række tiltag for at begrænse smittefaren i koncernen.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostningerne, der udgør 1 mio. kr., omfatter produktudvikling og udvikling af it. Af de afholdte udviklingsomkostninger er 0,6 mio. kr. indregnet under immaterielle aktiver og 0,4 mio. kr. indregnet under materielle aktiver.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelse for klasse C-virksomhed (mellem).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Friis Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt at levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Udgifter til råvarer og hjælpematerialer omfatter udgifter til varer direkte afledt af omsætningen. Produktionslønninger er ikke indeholdt.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokale, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultat indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af danske koncernforbudne selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i årsregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber ved skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændret skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioder over 5 år begrundes i strategiske erhvervelser med lang indtjenings effekt.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Koncerngoodwill

Goodwill indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år, begrundet i strategisk erhvervelser med langsigtet indtjeningspotentiale.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandør og løn.

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende måles til dagsværdi efter Årsregnskabslovens § 41.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Dagsværdien er opgjort med på baggrund af en kapitalværdiberegning, der foretages med intervaller på op til 5 år. Værdireguleringer foretages på egenkapitalen og bindes på reserve for opskrivninger med fradrag af beregnet skat.

Brugstiden for ejendomme anses at være 40 år fra ibrugtagningstidspunktet. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	20 - 40 år
Teknisk anlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomheders indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssige negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for Friis Group A/S, bindes ikke op på opskrivningsreserven.

Nettoopskrivning til dagsværdi på kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der besiddes med henblik på videresalg, vises som reserve for opskrivning til dagsværdi i egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er realisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egenkapital - Reserver for udviklingsomkostninger

Reserver for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Group A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige eventuelle kapitaliserede restleasingforpligtelser på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Indgået earn-out aftaler måles ved første indregning til nutidsværdien af forventede yderligere købsvederlag i det omfang, at de omtalte betingelser med rimelig sandsynlighed og pålidelighed kan opgøres på overdragelsestidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltager.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anvendte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat*	Årets resultat med fradrag af minoritetesinteressernes andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetesinteresser}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		tkr.		tkr.	
Bruttofortjeneste		114.965.551	113.502	143.849	-279
Resultatandel i tilknyttede virksomheder	8	2.943.801	0	1.547.862	3.698
Resultatandel i associerede virksomheder	9	-1.187.561	0	0	0
Personaleomkostninger	1	-97.698.606	-91.948	-197.915	-171
Afskrivninger	2	-14.924.175	-14.695	0	0
Resultat af primær drift		<u>4.099.010</u>	<u>6.859</u>	<u>1.493.796</u>	<u>3.248</u>
Finansielle indtægter	3	412.954	237	741.850	535
Finansielle omkostninger	4	-2.635.207	-2.709	-1.585.993	-1.555
Ordinært resultat før skat		<u>1.876.757</u>	<u>4.387</u>	<u>649.653</u>	<u>2.228</u>
Skat af årets resultat	5	-1.036.950	-1.805	190.154	354
Årets resultat		<u><u>839.807</u></u>	<u><u>2.582</u></u>	<u><u>839.807</u></u>	<u><u>2.582</u></u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018 tkr.	2019	2018 tkr.
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
	6				
Koncerngoodwill		42.453.850	47.096	0	0
Goodwill		2.581.322	2.050	0	0
Udviklingsomkostninger		1.352.583	1.625	0	0
		46.387.755	50.771	0	0
Materielle anlægsaktiver					
	7				
Grunde og bygninger mv.		102.563.492	105.457	0	0
Indretning af lejede lokaler		344.202	0	0	0
Tekniske anlæg og maskiner		13.638.255	16.434	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.122.847	3.493	0	0
		119.668.796	125.384	0	0
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	113.167.135	114.227
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	19.413.751	15.581	17.880.686	15.581
		19.413.751	15.581	131.047.821	129.808
Anlægsaktiver i alt		185.470.302	191.736	131.047.821	129.808
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		39.484.387	37.439	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		19.446.600	19.916	0	0
		58.930.987	57.355	0	0
Tilgodehavender					
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		42.506.459	37.494	0	0
Igangværende arbejder		6.416	483	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	21.793.088	13.155
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	0	1.721.829	847
Tilgodehavende selskabsskat / sambeskatningsbidrag		679.823	1.207	319.043	1.004
Udskudt skatteaktiv		0	0	336.992	337
Andre tilgodehavender		11.471.143	2.954	2.881.067	304
Periodeafgrænsningsposter	10	5.083.347	6.946	0	0
		59.747.188	49.084	27.052.019	15.647
Likvide beholdninger		38.318	1.020	237	0
Omsætningsaktiver i alt		118.716.493	107.459	27.052.256	15.647
AKTIVER I ALT		304.186.795	299.195	158.100.077	145.455

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
			tkr.		tkr.
PASSIVER					
Egenkapital					
Selskabskapital	11	500.000	500	500.000	500
Reserve for opskrivninger		33.063.000	33.786	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	1.989.253	11.149
Reserve for udviklingsomkostninger		6.724.571	7.592	0	0
Overført overskud		39.996.388	39.619	77.794.706	69.848
Foreslået udbytte		2.000.000	3.000	2.000.000	3.000
		<u>82.283.959</u>	<u>84.497</u>	<u>82.283.959</u>	<u>84.497</u>
Hensatte forpligtelser					
Hensættelse vedrørende kapitalandele	8	3.051.801	0	3.392.873	0
Udskudt skat	12	21.262.298	21.629	0	0
		<u>24.314.099</u>	<u>21.629</u>	<u>3.392.873</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Prioritetsgæld	13	53.045.473	56.436	0	0
Ansvarlig lånekapital	14	1.000.000	0	0	0
Leasinggæld		2.024.181	2.506	0	0
		<u>56.069.654</u>	<u>58.942</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristede del af langfristede gældsforpligtelser		4.075.500	4.029	0	0
Bankgæld		76.652.634	73.868	24.870.394	24.647
Igangværende arbejder		606.693	228	0	0
Leverandørgæld		25.439.227	20.043	69.462	25
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	28.263.683	17.812
Skyldig selskabsskat og sambeskatningsbidrag		0	0	0	0
Anden gæld		34.745.029	35.959	19.219.706	18.474
		<u>141.519.083</u>	<u>134.127</u>	<u>72.423.245</u>	<u>60.958</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>197.588.737</u>	<u>193.069</u>	<u>72.423.245</u>	<u>60.958</u>
PASSIVER I ALT		<u>304.186.795</u>	<u>299.195</u>	<u>158.100.077</u>	<u>145.455</u>
Eventualposter m.v.	15				
Sikkerhedsstillelser	16				
Resultatdisponering	17				
Afledte finansielle instrumenter	18				
Nærtstående parter	19				

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

	Koncernen					
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	Reserve for opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	7.591.912	39.618.603	33.786.000	3.000.000	84.496.515
Udbetalt udbytte					-3.000.000	-3.000.000
Valutakursreguleringer af kapitalandele			-52.363			-52.363
Resultatdisponering		-867.341	430.148	-723.000	2.000.000	839.807
Egenkapital 31. december 2019	500.000	6.724.571	39.996.388	33.063.000	2.000.000	82.283.959

	Moterselskab					
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	Reserve for netto-opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	0	69.847.920	11.148.595	3.000.000	84.496.515
Udbetalt udbytte					-3.000.000	-3.000.000
Valutakursreguleringer af kapitalandele			-52.363			-52.363
Resultatdisponering		0	7.999.149	-9.159.342	2.000.000	839.807
Egenkapital 31. december 2019	500.000	0	77.794.706	1.989.253	2.000.000	82.283.959

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2019	2018
		tkr.
Bruttofortjeneste	114.965.551	113.501
Personaleomkostninger	-97.698.606	-91.948
Pengestrømme fra primær drift før ændring af arbejdskapital	17.266.945	21.553
Forskydninger i varebeholdninger	-1.575.375	2.178
Forskydninger i tilgodehavender	-11.183.316	-4.839
Forskydninger i leverandør og anden gæld	3.953.677	-4.863
Pengestrømme fra ordinær primær drift	8.461.931	14.029
Kontante nettorenter og kursgevinster	-3.409.814	-2.472
Pengestrømme fra ordinær drift	5.052.117	11.557
Skatter og reguleringer mv.	8.518.759	-677
Pengestrøm, driftsaktivitet	13.570.876	10.880
Investering immaterielle anlægsaktiver, netto	-1.614.565	-1.473
Investering materielle anlægsaktiver, netto	-5.996.804	-8.142
Investering finansielle anlægsaktiver, netto	-3.900.000	-8.199
Pengestrøm, investeringsaktivitet	-11.511.369	-17.814
Provenu ved optagelse af langfristet lån	2.334.785	449
Afdrag på langfristet gæld	-5.161.075	-23.416
Udbetalt udbytte	-3.000.000	-3.000
Forskydning i bankgæld	2.784.873	27.466
Pengestrøm, finansieringsaktivitet	-3.041.417	1.499
Årets pengestrøm fra drifts, investerings- og finansieringsaktivitet	-981.910	-5.435
Likvider 01.01.2019	1.020.228	6.455
Likvider 31.12.2019	38.318	1.020

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	tkr.		tkr.	
1 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	87.759.270	82.009	183.515	158
Pensionsbidrag	5.348.801	5.239	14.400	13
Andre sociale omkostninger	4.590.535	4.700	0	0
	<u>97.698.606</u>	<u>91.948</u>	<u>197.915</u>	<u>171</u>
Vederlag for bestyrelse og direktion er sammenlagt jf. ÅRL §98 b, stk. 3	2.116.998	1.837	197.915	171
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>234</u>	<u>232</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
2 Afskrivninger				
Materielle anlægsaktiver	9.005.541	9.038	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5.918.634	5.657	0	0
	<u>14.924.175</u>	<u>14.695</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3 Finansielle indtægter				
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	601.203	501
Andre finansielle indtægter	412.954	237	140.647	34
	<u>412.954</u>	<u>237</u>	<u>741.850</u>	<u>535</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	tkr.		tkr.	
4 Finansielle omkostninger				
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	600.629	349
Andre finansielle omkostninger	2.635.207	2.709	985.364	1.206
	<u>2.635.207</u>	<u>2.709</u>	<u>1.585.993</u>	<u>1.555</u>
5 Skat af årets resultat				
Beregnet selskabsskat	1.410.108	1.897	-190.154	-311
Regulering skat fra tidligere år	0	-82	0	-82
Ændring af udskudt skat	-373.158	-10	0	39
	<u>1.036.950</u>	<u>1.805</u>	<u>-190.154</u>	<u>-354</u>
6 Immaterielle anlægsaktiver				
			Koncern	
	Koncern- goodwill	Goodwill	Udviklings- omkostninger	
Anskaffelsessum 01.01.2019	92.851.616	9.271.862	11.699.433	
Tilgang	0	950.000	664.565	
Afgang	0	0	-1.155.941	
Afgang ved salg af tilknyttet virksomhed	0	0	-180.174	
Anskaffelsessum 31.12.2019	<u>92.851.616</u>	<u>10.221.862</u>	<u>11.027.883</u>	
Afskrivninger 01.01.2019	45.755.635	7.221.790	10.074.793	
Afskrivninger	4.642.131	418.750	857.753	
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-1.155.941	
Afgang ved salg af tilknyttet virksomhed	0	0	-101.305	
Afskrivninger 31.12.2019	<u>50.397.766</u>	<u>7.640.540</u>	<u>9.675.300</u>	
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>42.453.850</u>	<u>2.581.322</u>	<u>1.352.583</u>	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger mv.	Indretning lejede lokaler	Teknisk anlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.
Anskaffelsessum 01.01.2019	90.538.651	0	46.318.346	7.495.044
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	0	59.486	118.354
Tilgang	90.172	432.796	3.647.202	1.826.634
Afgang	0	0	-1.698.874	-1.851.095
Afgang ved salg af tilknyttet virksomhed	-700.000	0	-1.580.372	-245.468
Anskaffelsessum 31.12.2019	89.928.823	432.796	46.745.788	7.343.469
Opskrivninger 01.01.2019	53.800.000	0	0	0
Opskrivninger 31.12.2019	53.800.000	0	0	0
Afskrivninger 01.01.2019	38.881.173	0	29.884.672	4.002.514
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	0	54.769	61.647
Afskrivninger	2.284.158	88.594	5.335.336	1.248.787
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-1.698.874	-950.927
Afgang ved salg af tilknyttet virksomhed	0	0	-468.370	-141.399
Afskrivninger 31.12.2019	41.165.331	88.594	33.107.533	4.220.622
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	102.563.492	344.202	13.638.255	3.122.847
Heraf leasede aktiver	0	0	2.853.329	276.467

Under henvisning til årsregnskabslovens §58 oplyses at forskellen mellem ejendommens opskrevne værdi og den værdi ejendommen ville have haft hvis opskrivningen ikke var foretaget udgør 42.388 tkr.

Ved kapitalværdiberegningen tages der udgangspunkt i ejendommens areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret lejepris pr. m² i niveauet 250 kr. til 925 kr., hvorved et afkast på ejendommen opgøres. Afkastet reduceres med de til ejendommen hørende driftsomkostninger. Ved omregning til kapitalværdi anvendes en kalkulationsfaktor på 7,6 %. Ved fastsættelse af afkastkravet tages udgangspunkt i erhvervsmæglernes markedsanalyser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	<u>Moderselskab</u>
Anskaffelsessum 01.01.2019	103.078.083
Tilgang	0
Anskaffelsessum 31.12.2019	<u>103.078.083</u>
Reguleringer 01.01.2019	11.148.595
Årets resultat efter skat	1.933.243
Af- og nedskrivning goodwill	-385.381
Årets reguleringer	-52.363
Overført negativ kapital	0
Udbytte	-10.000.000
Reguleringer 31.12.2019	<u>2.644.094</u>
Overført til modregning i mellemværender og andre hensatte forpligtelser	7.444.958
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>113.167.135</u>

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Dansani Holding A/S	Haderslev	100%
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100%

I regnskabsposterne indgår koncerngoodwill med 6.270 tkr.

9 Kapitalandele i associerede virksomheder	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
Anskaffelsessum 01.01.2019	19.247.926	16.409.926
Tilgang	3.900.000	2.300.000
Overført fra tilknyttet virksomheder	4.762.626	0
Anskaffelsessum 31.12.2019	<u>27.910.552</u>	<u>18.709.926</u>
Reguleringer 01.01.2019	-3.667.240	-829.240
Overført fra tilknyttede virksomheder	-6.693.801	0
Årets resultat efter skat	-1.187.561	0
Årets reguleringer	0	0
Reguleringer 31.12.2019	<u>-11.548.602</u>	<u>-829.240</u>
Overført til hensættelser	3.051.801	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>19.413.751</u>	<u>17.880.686</u>

Goodwill ved første indregning af kapitalandele i associerede virksomheder udgør 272.314 kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)

Koncern

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Form Holding AS	Oslo	30%
NorviGroup Holding A/S	Haderslev	10%
Trend Retail A/S	Gedsted	50%
Boform A/S	Ålborg	24,5%

Moderselskab

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Form Holding AS	Oslo	30%
NorviGroup Holding A/S	Haderslev	10%

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje og øvrige udgifter afholdt i 2019, som forbruges i 2020.

11 Selskabskapital

Selskabskaptialen består af aktier af nominelt 1.000 kr., i alt 500.000 kr. og er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen inden for de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	tkr.		tkr.	
12 Udskudt skat				
Udskudt skat 01.01.2019	21.628.962	20.961	-336.992	-376
Regulering af udskudt skat	-366.664	668	0	39
Udskudt skat 31.12.2019	21.262.298	21.629	-336.992	-337

De udskudte skatter påhviler væsentligst immaterielle og materielle anlægsaktiver.

13 Langfristede gældsforpligtelser

Efter 5 år eller senere forfalder :

Prioritetsgæld	41.144.000	45.238	0	0
Bankgæld	0	0	0	0
	41.144.000	45.238	0	0

14 Ansvarlig Lån

Koncernen har udstedt konvertibele gældsbreve for i alt 1.000 t.kr., der giver mulighed for tegning af nom. 400. t.kr. nye aktier til kurs 250 i Kustomhouse Køkkener A/S. Kreditoren står tilbage for Kustomhouse Køkkener A/S' øvrige kreditorer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Eventualposter m.v.

Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler frem til 2023. Samlet leasingforpligtelse udgør 1.049 T.DKK.

Koncernen har indgået huslejekontrakter med uopsigelig frem til 1. juni 2026. Den samlede forpligtelsen udgør i alt 5.090 t.kr. pr. 31. december 2019.

Virksomheden har i forbindelse med erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder indgået aftale om earn-out. Forpligtelsen kan maksimalt udgøre 700. t.kr.

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab NoviGroup Holding A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Moderselskab

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab NoviGroup Holding A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Virksomheden har i forbindelse med erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder indgået aftale om earn-out. Forpligtelsen kan maksimalt udgøre 700. t.kr.

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter i sambeskatningskredsen.

16 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for forpligtelser over for pengeinstitut og realkreditinstitut er der afgivet henholdsvis skadesløsbrev på 25.000 tkr. og pantebrev på 64.086 tkr., med en samlet restgæld 31. december 2019 på 56.594 tkr. i matr.nr. 4524, matr.nr. 3994, matr.nr. 3996 og matr.nr. 3997.

Til sikkerhed for bankgæld er der givet pant i nom. 213.000 NOK aktier i Nordic Form Holding AS. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2019 12.581 tkr.

Moderselskab

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantset nominelt 20.000.000 kr. aktier i Dansani Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2019 113.234 tkr.

Til sikkerhed for bankgæld er der givet pant i nom. 213.000 NOK aktier i Nordic Form Holding AS. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2019 12.581 tkr.

Selskabet kautionerer overfor Frøs Sparekasse for Trend Retail A/S's mellemværnede med Frøs Sparekasse.

Selskabet kautionerer ulimiteret overfor Nykredit for Kustomhouse Køkkener A/S' mellemværende med Nykredit.

Selskabet har givet tilsagn om yderligere driftsfinansiering for ovennævnte selskaber i det omfang der må vise sig behov herfor.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	tkr.		tkr.	
Forslag til resultatdisponering				
Udbytte	2.000.000	3.000	2.000.000	3.000
Reserve for opskrivninger	-723.000	-723	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-9.159.342	-4.642
Reserve for udviklingsomkostninger	-867.341	1.491	0	0
Overført resultat	430.148	-1.186	7.999.149	4.224
	<u>839.807</u>	<u>2.582</u>	<u>839.807</u>	<u>2.582</u>

18 Afledte finansielle instrumenter

Virksomheden har indgået følgende valutaterminsforretninger

Valuta	Periode	Valutabeløb	Dagsværdi (dkk)
NOK	0-4 mdr	201.600.000	4.207.700
SEK	0-4 mdr	96.800.000	921.400

19 Bestemmende indflydelse

Friis Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Carsten Friis, Simmersted Byvej 20, 6500 Vojens, der er hovedaktionær

Transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern	
	2019	2018
	tkr.	
Koncern		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	30.092	48
Gæld til selskabsdeltager	1.026.928	4
Udloddet udbytte til kapitalejere	3.000.000	3.000
Moderselskab		
Renteindtægter fra dattervirksomheder	601.202	502
Renteomkostninger til dattervirksomheder	600.629	349
Renteomkostninger til selskabsdeltager	30.092	48
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	21.793.088	13.155
Gæld til dattervirksomheder	28.263.683	17.812
Gæld til selskabsdeltager	1.026.929	4
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	10.000.000	10.000