

# **Friis Group A/S**

Finlandsvej 8  
6100 Haderslev

## Årsrapport 2015

Godkendt på generalforsamlingen den 31. maj 2016

---

Dirigent

CVR-nr. 26 49 13 20

## **Indhold**

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2

### **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6

### **Koncern- og Årsregnskab 1. januar – 31. december**

Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## **Påtegninger**

### **Ledelsespåtegning**

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Friis Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev den 31. maj 2016

Direktion:

---

Carsten Friis

Bestyrelse:

---

Svend Preben Løbner  
formand

---

Lotte Skovsbøl Friis

---

Carsten Friis

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors erklæringer

#### Til aktionærerne i Friis Group A/S

##### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

##### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

##### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

##### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Påtegninger**

### Den uafhængige revisors påtegning

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Sønderborg, den 31. maj 2016

#### **Sønderjyllands Revision**

Statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 18 06 16 35

Flemming Smidt Jensen

statsautoriseret revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

#### **Selskab**

Friis Group A/S

Finlandsvej 8

6100 Haderslev

Telefon: 73 22 22 22

Telefax: 73 22 22 11

CVR-nr.: 26 49 13 20

Stiftet: 1. marts 2002

Hjemsted: Haderslev

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

#### **Direktion**

Carsten Friis

#### **Bestyrelse**

Svend P. Løbner (formand)

Lotte Skovsbøl Friis

Carsten Friis

#### **Revisor**

Sønderjyllands Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Jyllandsgade 28

6400 Sønderborg

#### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 31. maj 2016

#### **Koncernoversigt**

Dansani Holding A/S - ejerandel 60%

Dansani A/S - 100% ejet af Dansani Holding A/S

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hoved- og nøgletal

#### Koncern

tkr.	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	310.747	302.321	321.527	386.878	376.676
Bruttoresultat	112.899	110.545	115.254	149.006	136.774
Resultat af primær drift	16.516	6.284	31.961	30.391	21.618
Finansielle poster, netto	-1.479	-3.341	-6.594	-8.467	-10.738
<b>Årets resultat</b>	<b>8.036</b>	<b>-130</b>	<b>24.857</b>	<b>7.542</b>	<b>4.988</b>
Balancesum	299.945	320.540	344.782	347.886	357.460
<b>Egenkapital</b>	<b>72.733</b>	<b>65.163</b>	<b>66.220</b>	<b>40.718</b>	<b>31.858</b>
<b>Egenkapital inkl. minoritetsint.</b>	<b>122.510</b>	<b>111.834</b>	<b>111.960</b>	<b>83.060</b>	<b>66.405</b>
Pengestrømme fra driften	12.569	23.070	17.883	39.567	3.688
Pengestrømme til investering, netto	-6.178	-1.257	-9.098	-8.816	32.415
Pengestrømme til finansiering	-1.296	1.587	-5.937	-43.420	-34.805
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>5.095</b>	<b>23.400</b>	<b>2.848</b>	<b>-12.669</b>	<b>1.298</b>
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal heltids-ansatte medarbejdere	205	222	238	250	261
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad	172,3	118,7	100,9	89,4	103,1
Soliditetsgrad	24,2%	20,3%	19,2%	11,7%	8,9%
Soliditetsgrad inkl. minoritetsinteresser	40,8%	34,9%	32,5%	23,9%	18,6%
Egenkapitalforrentning	11,7%	-0,2%	46,5%	20,8%	16,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via dattervirksomheder at drive handels og produktionsvirksomhed.

### Usædvanlige forhold

Årets resultat for koncernen er påvirket af en gevinst ved overdragelse af Contraffice Holding A/S grundet tidligere års underskud i et underliggende selskab. Underskuddet har i tidligere år været indregnet i koncernregnskabet. Beløbet udgør i alt 4.078 t.kr.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Contraffice Holding A/S er i 2015 overdraget til et af indehaveren ejet holding selskab.

Aktiviteterne i Dansani Holding A/S har i regnskabsåret sig som forventet. Årets resultat er et overskud på 7,6 mio. kr., hvilket betragtes som tilfredsstillende. Der forventes et højere resultat for 2016.

Det samlede koncernresultat for Friis Group A/S udgør et overskud på 8.036 t.kr. hvorefter koncernens egenkapital udgør 72.733 mio. kr.

### Forventninger til fremtiden

For 2016 forventes et højere resultat end 2015.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt begivenheder efter balancedagen, der har væsentlig betydning for vurdering af årsregnskabet.

### Samfundsansvar

Vi har ikke politikker for samfundsansvar, herunder klima og menneskerettigheder

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn.

Friis Group A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Friis Group A/S arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden og har på baggrund heraf fra i år som det første år opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn og politikker for at sikre dette.

Friis Group A/S har en målsætning om, at 33% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (svarende til 1 kvinde) skal udgøres af kvinder, mens 30% af øvrige ledelse (svarende til 5 kvinder), skal være besat af kvinder. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, mellemledere og afdelingsledere. Tidshorisonten for opnåelse af målene er 3 år.

Status er p.t. at 33% af medlemmerne i bestyrelsen i Friis Group A/S er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er p.t. 25% af stillingerne besat af kvinder.

For at kunne opfylde ovenstående målsætning, vil der ved ansættelse og rekruttering til ledelsesposter tilstræbes, at der er både mandlige og kvindelige kandidater. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelse for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Friis Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt at levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokale, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultat indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af danske koncernforbudne selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i årsregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber ved skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, der består af sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændret skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioder over 5 år begrundes i strategiske erhvervelser med lang indtjenings effekt.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

##### Koncerngoodwill

Goodwill indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år, begrundet i strategisk erhvervelser med langsigtet indtjeningspotentiale.

#### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandør og løn.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	20 - 40 år
Teknisk anlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomheders indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssige negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for Friis Group A/S, bindes ikke op på opskrivningsreserven.

Nettoopskrivning til dagsværdi på kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der besiddes med henblik på videresalg, vises som reserve for opskrivning til dagsværdi i egenkapitalen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er realisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealizationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Group A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Selskabsskat og udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige eventuelle kapitaliserede restleasingforpligtelser på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltager.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapir med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er betydelige risici for værdiændringer.

#### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anvendte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat*	Årets resultat med fradrag af minoritetesinteressernes andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
			tkr.		tkr.
Nettoomsætning	1	310.747.071	302.321	144.600	694
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-136.291.671	-132.306	0	0
Andre eksterne omkostninger	2	-65.658.986	-59.470	-473.560	-277
Andre driftsindtægter		4.102.741	0	0	0
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>112.899.155</b>	<b>110.545</b>	<b>-328.960</b>	<b>417</b>
Resultatandel i tilknyttede virksomhed		0	0	4.622.396	2.105
Personaleomkostninger	3	-82.295.921	-88.991	-94.002	-551
Afskrivninger	4	-14.087.337	-15.249	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-21	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>16.515.897</b>	<b>6.284</b>	<b>4.199.434</b>	<b>1.971</b>
Finansielle indtægter	5	1.895.008	1.143	511.147	246
Finansielle omkostninger	6	-3.374.029	-4.484	-633.371	-740
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>15.036.876</b>	<b>2.943</b>	<b>4.077.210</b>	<b>1.477</b>
Skat af årets resultat	7	-3.955.687	-1.939	92.558	157
<b>Årets resultat</b>		<b>11.081.189</b>	<b>1.004</b>	<b>4.169.768</b>	<b>1.634</b>
Minoritetsaktionærenes andel af dattervirksomheders resultat		-3.045.039	-1.134	0	0
<b>Friis Group A/S's andel af årets resultat</b>		<b>8.036.150</b>	<b>-130</b>	<b>4.169.768</b>	<b>1.634</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Udbytte		500.000	500	500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	-14.760.798	-2.895
Overført resultat		7.536.150	-630	18.430.566	4.029
		<b>8.036.150</b>	<b>-130</b>	<b>4.169.768</b>	<b>1.634</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
<b>AKTIVER</b>			tkr.		tkr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8				
Koncerngoodwill		53.209.750	57.448	0	0
Goodwill		2.950.072	254	0	0
Udviklingsomkostninger		1.221.977	1.919	0	0
		<u>57.381.799</u>	<u>59.621</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9				
Grunde og bygninger mv.		102.771.971	117.205	0	0
Tekniske anlæg og maskiner		6.832.715	10.163	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.639.293	4.860	0	0
		<u>113.243.979</u>	<u>132.228</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	74.664.050	90.390
Udlån		0	26.587	0	0
		<u>0</u>	<u>26.587</u>	<u>74.664.050</u>	<u>90.390</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>170.625.778</u>	<u>218.436</u>	<u>74.664.050</u>	<u>90.390</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		39.290.847	40.417	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		21.950.070	22.315	0	0
		<u>61.240.917</u>	<u>62.732</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		37.922.069	31.443	97.344	818
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	14.631	3.060
Tilgodehavende selskabsskat / sambeskatningsbidrag		0	173	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	305.232	305
Andre tilgodehavender		25.168.459	3.066	24.941.079	704
Periodeafgrænsningsposter		4.961.510	4.657	0	0
		<u>68.052.038</u>	<u>39.339</u>	<u>25.358.286</u>	<u>4.887</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>26.724</u>	<u>33</u>	<u>480</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>129.319.679</u>	<u>102.104</u>	<u>25.358.766</u>	<u>4.887</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>299.945.457</u>	<u>320.540</u>	<u>100.022.816</u>	<u>95.277</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
		tkr.		tkr.	
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	11				
Selskabskapital		500.000	500	500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	39.085.967	53.812
Overført overskud		71.733.472	64.163	32.647.505	14.217
Foreslået udbytte		500.000	500	500.000	500
		<u>72.733.472</u>	<u>65.163</u>	<u>72.733.472</u>	<u>69.029</u>
<b>Minoritetsinteresser</b>	12	<u>49.776.033</u>	<u>46.671</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Ansvarlig lån</b>	14	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	13	16.803.393	16.846	0	0
Hensat vedrørende kapitalandele		0	350	0	0
		<u>16.803.393</u>	<u>17.196</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
	14				
Prioritetsgæld		64.830.303	73.960	0	0
Bankgæld		20.129.066	27.044	0	0
Anden gæld		1.166.676	1.117	0	0
Kortfristet andel		-548.066	-1.627	0	0
		<u>85.577.979</u>	<u>100.494</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristede del af langfristede gældsforpligtelser		548.066	1.627	0	0
Bankgæld		35.085.019	52.502	24.030.296	22.783
Leverandørgæld		22.261.126	13.881	51.875	39
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	2.392.902	2.419
Skyldig selskabsskat og sambeskatningsbidrag		990.758	0	199.011	229
Modtagne forudbetalinger		0	167	0	0
Anden gæld		16.169.611	17.839	615.260	778
		<u>75.054.580</u>	<u>86.016</u>	<u>27.289.344</u>	<u>26.248</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>160.632.559</u>	<u>186.510</u>	<u>27.289.344</u>	<u>26.248</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>					
		<u>299.945.457</u>	<u>320.540</u>	<u>100.022.816</u>	<u>95.277</u>
Eventualposter m.v.	15				
Sikkerhedsstillelser	16				
Ophørende aktiviteter	17				
Usædvanlige forhold	18				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2015	2014
		tkr.
Bruttofortjeneste	112.899.155	110.545
Andre driftsindtægter	-4.102.741	0
Personaleomkostninger	-82.295.921	-88.991
Pengestrømme fra primær drift før ændring af arbejdskapital	26.500.493	21.554
Forskydninger i varebeholdninger	-8.506.353	-2.660
Forskydninger i tilgodehavender	-12.099.873	13.078
Forskydninger i leverandør og anden gæld	12.794.670	-2.526
Pengestrømme fra ordinær primær drift	18.688.937	29.446
Kontante nettorenter og kursgevinster	-1.479.021	-3.341
Pengestrømme fra ordinær drift	17.209.916	26.105
Skatter og reguleringer mv.	-4.640.811	-3.036
<b>Pengestrøm, driftsaktivitet</b>	<b>12.569.105</b>	<b>23.069</b>
Investering immaterielle anlægsaktiver, netto	-3.802.058	-800
Investering materielle anlægsaktiver, netto	-3.375.470	-4.119
Investering finansielle anlægsaktiver, netto	1.000.000	3.663
<b>Pengestrøm, investeringsaktivitet</b>	<b>-6.177.528</b>	<b>-1.256</b>
Provenu ved optagelse af langfristet lån	0	3.224
Afdrag på langfristet gæld	-796.181	-1.137
Udbetalt udbytte	-500.000	-500
<b>Pengestrøm, finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.296.181</b>	<b>1.587</b>
<b>Årets pengestrøm fra drifts, investerings- og finansieringsaktivitet</b>	<b>5.095.396</b>	<b>23.400</b>
Likvider 01.01.2015	-52.468.958	-75.869
Likvider i frasolgte selskaber	12.315.267	0
<b>Likvider 31.12.2015</b>	<b>-35.058.295</b>	<b>-52.469</b>
Specificeres således:		
Likvide beholdninger	26.724	33
Kortfristet bankgæld	-35.085.019	-52.502
	<b>-35.058.295</b>	<b>-52.469</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	tkr.		tkr.	
<b>1 Segmentoplysninger</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	62.070.643	83.619	144.600	694
Udland	248.676.428	218.702	0	0
	<u>310.747.071</u>	<u>302.321</u>	<u>144.600</u>	<u>694</u>
<b>2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar	<u>512.459</u>	<u>671</u>	<u>30.493</u>	<u>35</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	344.793	445	30.493	35
Andre ydelser	<u>167.666</u>	<u>226</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>512.459</u>	<u>671</u>	<u>30.493</u>	<u>35</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	73.128.200	78.307	86.797	510
Pensionsbidrag	4.125.911	5.614	6.720	37
Andre sociale omkostninger	<u>5.041.810</u>	<u>5.070</u>	<u>485</u>	<u>4</u>
	<u>82.295.921</u>	<u>88.991</u>	<u>94.002</u>	<u>551</u>
Heraf samlet vederlag til direktion	1.442.259	1.457	0	0
Heraf samlet vederlag til bestyrelse	<u>555.660</u>	<u>185</u>	<u>94.002</u>	<u>185</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>205</u>	<u>222</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
<b>4 Afskrivninger</b>				
Materielle anlægsaktiver	8.249.463	9.540	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	<u>5.837.874</u>	<u>5.709</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>14.087.337</u>	<u>15.249</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renter af bankindestående	1.063.084	28	0	0
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	223.054	0
Kursregulering	40.291	44	0	44
Renter, debitorer	150.785	136	0	0
Rentegodtgørelse, Skat	0	33	0	11
Øvrige renteindtægter	<u>640.848</u>	<u>902</u>	<u>288.093</u>	<u>191</u>
	<u>1.895.008</u>	<u>1.143</u>	<u>511.147</u>	<u>246</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	tkr.		tkr.	
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renter af bankgæld mv.	1.603.953	2.103	468.721	597
Prioritetsrenter	1.659.071	2.179	0	0
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	78.869	132
Renter, kreditorer	1.122	10	0	0
Renter mellemregning med selskabsdeltager	17.365	11	17.365	11
Kursregulering	46.343	3	46.343	0
Renter, SKAT	19.879	0	19.820	0
Øvrige finansielle omkostninger	26.296	178	2.253	0
	<u>3.374.029</u>	<u>4.484</u>	<u>633.371</u>	<u>740</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet selskabsskat	3.473.158	1.983	92.558	-156
Regulering skat tidligere år	46.530	38	0	-1
Ændring af udskudt skat	435.999	-82	0	0
	<u>3.955.687</u>	<u>1.939</u>	<u>92.558</u>	<u>-157</u>
Betalt skat i året	<u>4.640.811</u>	<u>3.430</u>	<u>3.001.040</u>	<u>1.684.000</u>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
			<b>Koncern</b>	
			Koncern- goodwill	Udviklings- omkostninger
Anskaffelsessum 01.01.2015			85.089.140	10.124.047
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed			0	0
Afgang ved salg af virksomhed			45.860	0
Tilgang			0	696.719
Afgang			0	-314.493
Anskaffelsessum 31.12.2015			<u>85.135.000</u>	<u>10.506.273</u>
Afskrivninger 01.01.2015			27.640.979	8.205.416
Afgang ved salg af virksomhed			27.521	0
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed			0	0
Afskrivninger			4.256.750	1.393.373
Afskrivninger vedr. årets overførsel			0	-314.493
Afskrivninger 31.12.2015			<u>31.925.250</u>	<u>9.284.296</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>			<u>53.209.750</u>	<u>1.221.977</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Grunde og bygninger mv.	Teknisk anlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.
Anskaffelsessum 01.01.2015	113.532.823	58.631.904	12.330.791
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	67.291	16.436
Afgang ved salg af virksomhed	-24.477.222	-24.703.145	-1.913.726
Tilgang	0	3.027.555	792.599
Afgang	0	-1.918.636	-2.167.527
Anskaffelsessum 31.12.2015	<u>89.055.601</u>	<u>35.104.969</u>	<u>9.058.573</u>
Opskrivninger 01.01.2015	46.000.000	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0	0
Opskrivninger	0	0	0
Opskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0
Opskrivninger 31.12.2015	<u>46.000.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 01.01.2015	42.327.989	48.469.097	7.470.700
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	22.597	-7.274
Afgang ved salg af virksomhed	-12.448.832	-22.528.629	-1.913.726
Afskrivninger	2.404.473	4.130.929	1.714.061
Afskrivninger vedr. årets overførsel	0	0	0
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	-1.821.740	-1.844.481
Afskrivninger 31.12.2015	<u>32.283.630</u>	<u>28.272.254</u>	<u>5.419.280</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<u>102.771.971</u>	<u>6.832.715</u>	<u>3.639.293</u>
Heraf leasede aktiver	<u>0</u>	<u>842.604</u>	<u>146.812</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

<b>10 Kapitalandele i tilknyttet virksomhed</b>	<b>Moderselskab</b>			
Anskaffelsessum 01.01.2015	36.578.083			
Tilgang	0			
Afgang	-1.000.000			
Overført til associerede virksomheder	0			
Anskaffelsessum 31.12.2015	<u>35.578.083</u>			
Reguleringer 01.01.2015	53.811.986			
Afgang	0			
Årets resultat efter skat	4.622.396			
Af- og nedskrivning goodwill	0			
Negativ kapitalandel primo tilbageført	0			
Årets reguleringer	34.781			
Udbytte	-19.383.196			
Overført til associerede virksomheder	0			
Reguleringer 31.12.2015	<u>39.085.967</u>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<u><u>74.664.050</u></u>			
<b>Selskab</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Resultat</b>	<b>Egenkapital</b>
Dansani Holding A/S	Haderslev	60%	7.613	124.440

I regnskabsposterne indgår koncerngoodwill med 31.926 tkr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	tkr.		tkr.	
<b>11 Egenkapital</b>				
Saldo 01.01.2015	65.162.543	66.220	69.028.925	66.220
Reguleringer	34.779	-427	34.779	-305
Negativ værdi i tilknyttet virksomhed primo tilbageført	0	0	0	1.980
Udbetalt udbytte	-500.000	-500	-500.000	-500
Årets resultat	8.036.150	-130	4.169.768	1.634
<b>Saldo 31.12.2015</b>	<b>72.733.472</b>	<b>65.163</b>	<b>72.733.472</b>	<b>69.029</b>
Egenkapitalen specificeres således :				
Selskabskapital 01.01.2015	500.000	500	500.000	500
Kapitaludvidelse	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 31.12.2015</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>
Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen inden for de seneste 5 år. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
Reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode 01.01.2015	0	0	53.811.986	53.532
Regulering ved salg af associeret virksomhed	0	0	0	1.500
Negativ værdi i tilknyttet virksomhed primo tilbageført	0	0	0	1.980
Overført fra resultatdisponering	0	0	-14.760.798	-2.895
Årets reguleringer	0	0	34.779	-305
<b>Reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode 31.12.2015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.085.967</b>	<b>53.812</b>
Overført resultat 01.01.2015	64.162.543	65.220	14.216.939	11.688
Årets reguleringer	34.779	-427		0
Regulering ved salg af associeret virksomhed	0	0	0	-1.500
Overført fra resultatdisponering	7.536.150	-630	18.430.566	4.029
<b>Overført resultat 31.12.2015</b>	<b>71.733.472</b>	<b>64.163</b>	<b>32.647.505</b>	<b>14.217</b>
Foreslået udbytte 01.01.2015	500.000	500	500.000	500
Udbetalt udbytte	-500.000	-500	-500.000	-500
Overført fra resultatdisponering	500.000	500	500.000	500
<b>Foreslået udbytte 31.12.2015</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>72.733.472</b>	<b>65.163</b>	<b>72.733.472</b>	<b>69.029</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	<b>Koncern</b>			
	<u>2015</u>		<u>2014</u>	
	tkr.			
<b>12 Minoritetsinteresser</b>				
Andel 01.01.2015	46.671.250		45.740	
Andel i egenkapitalreguleringer	59.744		-203	
Andel i årets resultat	3.045.039		1.135	
	<u>49.776.033</u>		<u>46.672</u>	
	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2015</u>		<u>2015</u>	
	tkr.		tkr.	
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 01.01.2015	16.845.584	17.332	-305.232	-305
Regulering primo via koncernmellemlægninger	0	-404	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	-478.190	0	0	0
Regulering af udskudt skat	435.999	-82	0	0
<b>Udskudt skat 31.12.2015</b>	<u>16.803.393</u>	<u>16.846</u>	<u>-305.232</u>	<u>-305</u>
<b>14 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Efter 5 år eller senere forfalder :				
Prioritetsgæld	54.248.698	59.105	0	0
Bankgæld	20.000.000	26.292	0	0
	<u>74.248.698</u>	<u>85.397</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

# Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 15 Eventualposter m.v.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler frem til 2018. Samlet leasingforpligtelse udgør 2.100 T.DKK.

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab Dansk Dyne Invest A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

### 16 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantet nominelt 12.000.000 kr. aktier i Dansani Holding A/S.

Til sikkerhed for forpligtelser over for pengeinstitut og realkreditinstitut er der afgivet henholdsvis skadesløsbrev på 25.000 tkr., pantebrev på 64.086 tkr. og ejerpantebrev på 3.026 tkr. , med en samlet restgæld 31. december 2015 på 63.825 tkr. i matr.nr. 4524, matr.nr. 3994, matr.nr. 3996 og matr.nr. 3997. Selskabet har indgået øvrige garantier for 1.737 tkr.

### 17 Ophørende aktiviteter

Som anført i ledelsesberetningen er et af koncernens selskaber samt dettes datterselskab overdraget til et andet selskab.

De solgte selskaber er i regnskabsåret 2015 indregnet i koncernregnskabet til og med 30. juni 2015.

Selskaberne er indregnet med følgende beløb i henholdsvis 2015 og 2014:

tkr.	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Omsætning	900	32.910
Resultat af primær drift	123	-1.257
Aktiver	0	58.095

Salgsprisen udgør pr. 30. juni 2015 i alt 1.000 tkr.

### 18 Usædvanlige forhold

Årets resultat for koncernen er påvirket af en gevinst ved overdragelse af Contraffice Holding A/S grundet tidligere års underskud i et underliggende selskab. Underskuddet har i tidligere år været indregnet i koncernregnskabet. Beløbet udgør i alt 4.078 t.kr.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Svend Preben Løbner

bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-665889981341

IP: 185.37.86.63

31-05-2016 kl. 17:22:09 UTC

NEM ID 

## Carsten Friis

direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-840594203676

IP: 80.197.217.50

31-05-2016 kl. 17:26:41 UTC

NEM ID 

## Carsten Friis

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-840594203676

IP: 80.197.217.50

31-05-2016 kl. 17:26:41 UTC

NEM ID 

## Lotte Skovsbøl Friis

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-310958962741

IP: 80.62.116.93

31-05-2016 kl. 19:23:44 UTC

NEM ID 

## Flemming Smidt Jensen

statsautoriseret revisor

På vegne af: SØNDERJYLLANDS REVISION

Serienummer: CVR:18061635-RID:1288247003345

IP: 5.56.151.4

31-05-2016 kl. 19:33:42 UTC

NEM ID 

## Ryon Haaland Thomsen

dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-953254290957

IP: 80.197.217.50

31-05-2016 kl. 20:09:36 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Y5F5W-3EIZC-XAPUC-GPFJX-UK7JP-JZMIX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>