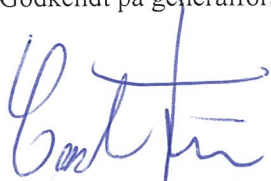


Friis Group A/S

Finlandsvej 8
6100 Haderslev

Årsrapport 2018

Godkendt på generalforsamlingen den 31. maj 2019



Dirigent

CVR-nr. 26 49 13 20

Indhold

Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Koncern- og Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2018 for Friis Group A/S.

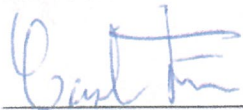
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

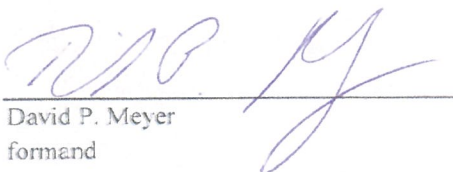
Haderslev den 31. maj 2019

Direktion:

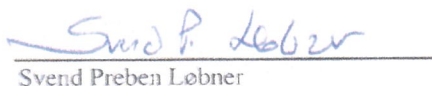


Carsten Friis

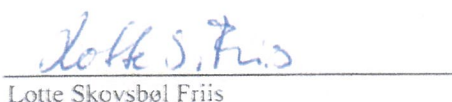
Bestyrelse:



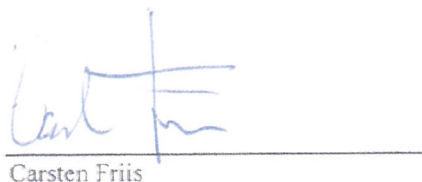
David P. Meyer
formand



Svend Preben Løbner



Lotte Skovsbøl Friis



Carsten Friis

Påtegninger

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i Friis Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revision samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev den 31. maj 2019

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Cvr. Nr. 30700228



Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743



Anders Blåavand
statsaut. revisor
mne36185

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskab

Friis Group A/S
Finlandsvej 8
6100 Haderslev
Telefon: 73 22 29 00
CVR-nr.: 26 49 13 20
Stiftet: 1. marts 2002
Hjemsted: Haderslev
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Direktion

Carsten Friis

Bestyrelse

David P. Meyer (formand)
Svend P. Løbner
Lotte Skovsbøl Friis
Carsten Friis

Revisor

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Norgesvej 24B
6100 Haderslev

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 31. maj 2019

Koncernoversigt

- Dansani Holding A/S, Haderslev - ejerandel 100%
 - Dansani A/S, Haderslev - ejet 100% af Dansani Holding A/S
 - Dansani Sweden AB, Sverige - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani AS, Norge - ejet 100% af Dansani A/S
 - Friis GmbH, Tyskland - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani Limited, England - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani B.V., Holland - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani GmbH, Tyskland - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani Kina Holding A/S, Haderslev - ejet 100% af Dansani A/S
 - Dansani Bathroom Ware (Zhongshan) Co. Ltd., Kina – ejet 66,67% af Dansani Kina Holding A/S
 - Dansani Retail ApS, Haderslev - ejet 100% af Dansani Holding A/S
- DK Inv Holding ApS, Haderslev - ejerandel 100%
 - Trend Retail A/S, Haderslev - ejet 100% af DK Inv Holding ApS
 - Kostumhouse Køkkener A/S, Haderslev - ejet 100% af DK Inv Holding ApS
 - Trend Lines A/S under konkurs, Haderslev - ejet 49% af DK Inv Holding ApS
- Nordic Form Holding AS, Norge - ejerandel 30%
- NorviGroup Holding A/S, Danmark - ejerandel 50%

Ledelsesberetning

Beretning

Hoved- og nøgletal

Koncern

tkr.	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal					
Bruttoresultat	113.501	113.488	104.565	112.899	110.545
Resultat af primær drift	6.859	11.888	7.168	16.516	6.284
Finansielle poster, netto	-2.472	-2.714	-2.560	-1.479	-3.341
Årets resultat	2.582	5.692	2.048	8.036	-130
Balancesum	299.195	299.187	280.303	299.945	320.540
Egenkapital	84.497	84.793	82.162	72.733	65.163
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driften	10.880	13.082	72.010	12.569	23.070
Pengestrømme til investering, netto	-17.814	-22.273	-67.826	-6.177	-1.257
Pengestrømme til finansiering	1.500	493	-375	-1.296	1.587
Pengestrømme i alt	-5.434	-8.698	3.809	5.096	23.400
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal heltids-ansatte medarbejdere	232	211	214	205	222
Nøgletal					
Likviditetsgrad	80,1	99,2	102,6	172,3	118,7
Soliditetsgrad	28,2%	28,3%	29,3%	24,2%	20,3%
Egenkapitalforrentning	3,1%	6,8%	2,6%	11,7%	-0,2%

Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via dattervirksomheder at drive handels og produktionsvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har primo 2018 i selskabet Trend Retail A/S, købt aktiver fra konkurs-selskabet Trend Lines A/S. Trend Retail A/S har i 2018 brugt mange ressourcer på at genskabe køkkenvirksomheden. Dette har været forbundet med omkostninger på 6 mio. kr.

Friis Group A/S har pr. 1. marts 2018 erhvervet 50% af aktierne i NorviGroup Holding A/S.

Aktiviteterne i Dansani Holding A/S har i regnskabsåret været som forventet. Årets resultat er et overskud på 10 mio. kr., hvilket betragtes som tilfredsstillende.

Det samlede koncernresultat for Friis Group A/S udgør et overskud på 2.582 t.kr. hvorefter koncernens egenkapital udgør 84.493 mio. kr.

Samlet lever resultatet ikke op til vore forventninger.

Forventninger til fremtiden

For 2019 forventes et højere resultat end 2018.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostningerne, der udgør 1,8 mio. kr., omfatter produktudvikling og udvikling af it. Af de afholdte udviklingsomkostninger er 1 mio. kr. indregnet under immaterielle aktiver og 0,8 mio. kr. indregnet under materielle aktiver.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelse for klasse C-virksomhed (mellem).

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Friis Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt at levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Udgifter til råvarer og hjælpematerialer omfatter udgifter til varer direkte afledt af omsætningen. Produktionslønninger er ikke indeholdt.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokale, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultat indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af danske koncernforbudne selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i årsregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber ved skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændret skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioder over 5 år begrundes i strategiske erhvervelser med lang indtjenings effekt.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Koncerngoodwill

Goodwill indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år, begrundet i strategisk erhvervelser med langsigtet indtjeningspotentiale.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandør og løn.

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende måles til dagsværdi efter Årsregnskabslovens § 41.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Dagsværdien er opgjort med på baggrund af en kapitalværdiberegning, der foretages med intervaller på op til 5 år. Værdireguleringer foretages på egenkapitalen og bindes på reserve for opskrivninger med fradrag af beregnet skat.

Brugstiden for ejendomme anses at være 40 år fra ibrugtagningstidspunktet. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	20 - 40 år
Teknisk anlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomheders indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssige negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for Friis Group A/S, bindes ikke op på opskrivningsreserven.

Nettoopskrivning til dagsværdi på kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der besiddes med henblik på videresalg, vises som reserve for opskrivning til dagsværdi i egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er realisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egenkapital - Reserver for udviklingsomkostninger

Reserver for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Group A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige eventuelle kapitaliserede restleasingforpligtelser på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltager.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anvendte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat*	Årets resultat med fradrag af minoritetesinteressernes andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
			tkr.		tkr.
Bruttofortjeneste		113.501.420	113.489	-279.649	-1.254
Resultatandel i tilknyttede virksomhed		0	0	3.697.649	7.082
Resultatandel i associeret virksomhed		0	-2.838	0	0
Personaleomkostninger	2	-91.948.017	-85.783	-170.520	-93
Afskrivninger	3	-14.694.830	-12.980	0	0
Resultat af primær drift		<u>6.858.573</u>	<u>11.888</u>	<u>3.247.480</u>	<u>5.735</u>
Finansielle indtægter	4	237.052	1.054	535.442	714
Finansielle omkostninger	5	-2.708.636	-3.768	-1.555.241	-1.721
Ordinært resultat før skat		<u>4.386.989</u>	<u>9.174</u>	<u>2.227.681</u>	<u>4.728</u>
Skat af årets resultat	6	-1.804.898	-3.482	354.410	964
Årets resultat		<u><u>2.582.091</u></u>	<u><u>5.692</u></u>	<u><u>2.582.091</u></u>	<u><u>5.692</u></u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
		tkr.		tkr.	
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
	7				
Koncerngoodwill		47.095.981	51.738	0	0
Goodwill		2.050.072	2.350	0	0
Udviklingsomkostninger		1.624.640	866	0	0
		<u>50.770.693</u>	<u>54.954</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Materielle anlægsaktiver					
	8				
Grunde og bygninger mv.		105.457.478	106.261	0	0
Tekniske anlæg og maskiner		16.433.682	15.891	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.492.516	4.069	0	0
		<u>125.383.676</u>	<u>126.221</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	114.226.678	113.851
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	15.580.686	7.566	15.580.686	7.566
		<u>15.580.686</u>	<u>7.566</u>	<u>129.807.364</u>	<u>121.417</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>191.735.055</u>	<u>188.741</u>	<u>129.807.364</u>	<u>121.417</u>
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		37.439.453	35.219	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		19.916.159	24.314	0	0
		<u>57.355.612</u>	<u>59.533</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender					
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		37.493.967	34.611	0	0
Igangværende arbejder		483.155	0	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	13.154.964	2.967
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	0	846.812	0
Tilgodehavende selskabsskat / sambeskatningsbidrag		1.206.733	1.420	1.004.315	2.294
Udskudt skatteaktiv		0	0	336.992	376
Andre tilgodehavender		2.954.442	3.108	304.458	2.624
Periodeafgrænsningsposter	11	6.946.069	5.319	0	0
		<u>49.084.366</u>	<u>44.458</u>	<u>15.647.541</u>	<u>8.261</u>
Likvide beholdninger		<u>1.020.228</u>	<u>6.455</u>	<u>233</u>	<u>6.436</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>107.460.206</u>	<u>110.446</u>	<u>15.647.774</u>	<u>14.697</u>
AKTIVER I ALT		<u>299.195.261</u>	<u>299.187</u>	<u>145.455.138</u>	<u>136.114</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017 tkr.	2018	2017 tkr.
PASSIVER					
Egenkapital					
Selskabskapital	12	500.000	500	500.000	500
Reserve for opskrivninger		33.786.000	34.509	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	11.148.595	15.790
Reserve for udviklingsomkostninger		7.591.912	6.101	0	0
Overført overskud		39.618.603	40.683	69.847.920	65.503
Foreslået udbytte		3.000.000	3.000	3.000.000	3.000
		<u>84.496.515</u>	<u>84.793</u>	<u>84.496.515</u>	<u>84.793</u>
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	13	21.628.962	20.961	0	0
		<u>21.628.962</u>	<u>20.961</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Prioritetsgæld	14	56.435.998	59.489	0	0
Bankgæld		0	20.000	0	0
Leasinggæld		2.506.417	2.569	0	0
		<u>58.942.415</u>	<u>82.058</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristede del af langfristede gældsforpligtelser		4.029.029	3.880	0	0
Bankgæld		73.867.761	46.402	24.647.281	23.449
Igangværende arbejder		228.530	0	0	0
Leverandørgæld		20.043.056	19.453	25.000	43
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	17.812.445	6.182
Skyldig selskabsskat og sambeskatningsbidrag		0	0	0	0
Anden gæld		35.958.993	41.640	18.473.897	21.647
		<u>134.127.369</u>	<u>111.375</u>	<u>60.958.623</u>	<u>51.321</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>193.069.784</u>	<u>193.433</u>	<u>60.958.623</u>	<u>51.321</u>
PASSIVER I ALT		<u>299.195.261</u>	<u>299.187</u>	<u>145.455.138</u>	<u>136.114</u>
Særlige poster	1				
Eventualposter m.v.	15				
Sikkerhedsstillelser	16				
Resultatdisponering	17				
Efterfølgende begivenheder	18				
Nærtstående parter	19				

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Koncernen						
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	Reserve for opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	6.101.309	40.682.432	34.509.000	3.000.000	84.792.741
Udbetalt udbytte					-3.000.000	-3.000.000
Værdiregulering af terminsforretninger til fremtidig sikring			425.499			425.499
Valutakursreguleringer af kapitalandele			-303.816			-303.816
Resultat disponering		1.490.603	-1.185.512	-723.000	3.000.000	2.582.091
Egenkapital 31. december 2018	500.000	7.591.912	39.618.603	33.786.000	3.000.000	84.496.515

Moderselskab						
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	Reserve for netto-opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	0	65.502.679	15.790.062	3.000.000	84.792.741
Udbetalt udbytte					-3.000.000	-3.000.000
Værdiregulering af terminsforretninger til fremtidig sikring			425.499			425.499
Valutakursreguleringer af kapitalandele			-303.816			-303.816
Resultat disponering		0	4.223.558	-4.641.467	3.000.000	2.582.091
Egenkapital 31. december 2018	500.000	0	69.847.920	11.148.595	3.000.000	84.496.515

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2018	2017
		tkr.
Bruttofortjeneste	113.501.420	113.488
Personaleomkostninger	-91.948.017	-85.783
Pengestrømme fra primær drift før ændring af arbejdskapital	21.553.403	27.705
Forskydninger i varebeholdninger	2.177.252	-4.894
Forskydninger i tilgodehavender	-4.839.187	-567
Forskydninger i leverandør og anden gæld	-4.862.656	-799
Pengestrømme fra ordinær primær drift	14.028.812	21.445
Kontante nettorenter og kursgevinster	-2.471.584	-5.552
Pengestrømme fra ordinær drift	11.557.228	15.893
Skatter og reguleringer mv.	-676.941	-2.811
Pengestrøm, driftsaktivitet	10.880.287	13.082
Investering immaterielle anlægsaktiver, netto	-1.473.575	-243
Investering materielle anlægsaktiver, netto	-8.141.919	-10.981
Investering finansielle anlægsaktiver, netto	-8.198.926	-11.049
Pengestrøm, investeringsaktivitet	-17.814.420	-22.273
Provenu ved optagelse af langfristet lån	449.694	2.765
Afdrag på langfristet gæld	-23.415.847	-1.272
Udbetalt udbytte	-3.000.000	-1.000
Forskydning i bankgæld	27.465.662	15.141
Pengestrøm, finansieringsaktivitet	1.499.509	15.634
Årets pengestrøm fra drifts, investerings- og finansieringsaktivitet	-5.434.624	6.443
Likvider 01.01.2018	6.454.852	12
Likvider 31.12.2018	1.020.228	6.455

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
		tkr.		tkr.
1 Særlige poster				
Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen				
Omkostninger				
Nedskrivning af kapitalandel som følge af konkurs	0	2.838	0	2.838
Nedskrivning af tilgodehavende som følge af konkurs	0	1.200	0	1.200
	<u>0</u>	<u>4.038</u>	<u>0</u>	<u>4.038</u>
Særlige poster indgår i på følgende linier i årsregnskabet				
Resultatandel i associeret virksomhed	0	2.838	0	2.838
Administrationsomkostninger	0	1.200	0	1.200
	<u>0</u>	<u>4.038</u>	<u>0</u>	<u>4.038</u>
2 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	82.009.318	77.103	158.040	86
Pensionsbidrag	5.239.023	4.368	12.480	7
Andre sociale omkostninger	4.699.676	4.312	0	0
	<u>91.948.017</u>	<u>85.783</u>	<u>170.520</u>	<u>93</u>
Vederlag for bestyrelse og direktion er sammenlagt jf. ÅRL §98 b, stk. 3	1.836.763	1.754	170.520	93
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>232</u>	<u>211</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3 Afskrivninger				
Materielle anlægsaktiver	9.038.010	7.201	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5.656.820	5.779	0	0
	<u>14.694.830</u>	<u>12.980</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
4 Finansielle indtægter				
Opskrivning af finansielle aktiver	0	412	0	413
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	501.601	114
Kursregulering	2.968	0	2.968	0
Renter, debitorer	209.824	151	0	0
Rentegodtgørelse, Skat	10.426	0	17.039	0
Øvrige renteindtægter	13.834	491	13.834	187
	<u>237.052</u>	<u>1.054</u>	<u>535.442</u>	<u>714</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	tkr.		tkr.	
5 Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld mv.	918.113	758	559.369	463
Renter af langfristet gæld	654.779	1.508	0	0
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	349.192	202
Renter mellemregning med selskabsdeltager	47.780	13	47.780	13
Kursregulering	0	386	0	385
Øvrige finansielle omkostninger	1.087.964	1.103	598.900	658
	<u>2.708.636</u>	<u>3.768</u>	<u>1.555.241</u>	<u>1.721</u>
6 Skat af årets resultat				
Beregnet selskabsskat	1.897.189	1.884	-311.489	964
Regulering skat fra tidligere år	-81.797	0	-81.797	0
Ændring af udskudt skat	-10.494	1.598	38.876	0
	<u>1.804.898</u>	<u>3.482</u>	<u>-354.410</u>	<u>964</u>
7 Immaterielle anlægsaktiver			Koncern	
			Koncern- goodwill	Udviklings- omkostninger
Anskaffelsessum 01.01.2018			92.851.616	10.225.858
Tilgang			0	1.473.575
Anskaffelsessum 31.12.2018			<u>92.851.616</u>	<u>11.699.433</u>
Afskrivninger 01.01.2018			41.113.504	9.360.104
Afskrivninger			4.642.131	714.689
Afskrivninger 31.12.2018			<u>45.755.635</u>	<u>10.074.793</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018			<u>47.095.981</u>	<u>1.624.640</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Grunde og bygninger mv.	Teknisk anlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.
Anskaffelsessum 01.01.2018	89.098.279	42.431.987	7.995.548
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	-19.386	-46.427
Tilgang	1.440.372	5.917.328	1.310.743
Afgang	0	-2.011.549	-1.764.834
Anskaffelsessum 31.12.2018	<u>90.538.651</u>	<u>46.318.380</u>	<u>7.495.030</u>
Opskrivninger 01.01.2018	<u>53.800.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger 31.12.2018	<u>53.800.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 01.01.2018	36.637.750	26.541.340	3.926.332
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	-15.180	-25.795
Afskrivninger	2.243.423	5.370.087	1.340.287
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	-2.011.549	-1.238.310
Afskrivninger 31.12.2018	<u>38.881.173</u>	<u>29.884.698</u>	<u>4.002.514</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	<u>105.457.478</u>	<u>16.433.682</u>	<u>3.492.516</u>
Heraf leasede aktiver	<u>0</u>	<u>2.170.690</u>	<u>435.986</u>

Under henvisning til årsregnskabslovens §58 oplyses at forskellen mellem ejendommens opskrevne værdi og den værdi ejendommen ville have haft hvis opskrivningen ikke var foretaget udgør 43.315 tkr.

Ved kapitalværdiberegningen tages der udgangspunkt i ejendommens areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret lejepris pr. m² i niveauet 250 kr. til 925 kr., hvorved et afkast på ejendommen opgøres. Afkastet reduceres med de til ejendommen hørende driftsomkostninger. Ved omregning til kapitalværdi anvendes en kalkulationsfaktor på 7,6 %. Ved fastsættelse af afkastkravet tages udgangspunkt i erhvervsrådgjærlernes markedsanalyser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				Moderselskab
Anskaffelsessum 01.01.2018				94.578.083
Tilgang				8.500.000
Anskaffelsessum 31.12.2018				<u>103.078.083</u>
Reguleringer 01.01.2018				19.273.062
Årets resultat efter skat				4.083.030
Af- og nedskrivning goodwill				-385.381
Årets reguleringer				121.683
Overført negativ kapital				-1.943.799
Udbytte				-10.000.000
Reguleringer 31.12.2018				<u>11.148.595</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018				<u>114.226.678</u>
Selskab	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Dansani Holding A/S	Haderslev	100%	10.339	107.271
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100%	-6.256	300

I regnskabsposterne indgår koncerngoodwill med 6.656 tkr.

10 Kapitalandele i associerede virksomheder		Koncern	Moderselskab
Anskaffelsessum 01.01.2018		11.049.000	8.211.000
Tilgang		8.198.926	8.198.926
Anskaffelsessum 31.12.2018		<u>19.247.926</u>	<u>16.409.926</u>
Reguleringer 01.01.2018		-3.483.000	-645.000
Årets reguleringer		-184.240	-184.240
Reguleringer 31.12.2018		<u>-3.667.240</u>	<u>-829.240</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018		<u>15.580.686</u>	<u>15.580.686</u>

Koncern

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Form Holding AS	Oslo	30%
NorviGroup Holding A/S	Haderslev	50%
Trend Lines A/S (under konkurs)	Gedsted	47%

Moderselskab

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Form Holding AS	Oslo	30%
NorviGroup Holding A/S	Haderslev	50%

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje og øvrige udgifter afholdt i 2018, som forbruges i 2019.

12 Selskabskapital

Selskabskaptialen består af aktier af nominelt 1.000 kr., i alt 500.000 kr. og er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen inden for de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	tkr.		tkr.	
13 Udskudt skat				
Udskudt skat 01.01.2018	20.961.157	19.068	-375.868	-305
Regulering af udskudt skat	667.805	1.893	38.876	-71
Udskudt skat 31.12.2018	<u>21.628.962</u>	<u>20.961</u>	<u>-336.992</u>	<u>-376</u>

De udskudte skatter påhviler væsentligst immaterielle og materielle anlægsaktiver.

14 Langfristede gældsforpligtelser

Efter 5 år eller senere forfalder :

Prioritetsgæld	45.238.100	48.245	0	0
Bankgæld	0	20.000	0	0
	<u>45.238.100</u>	<u>68.245</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

15 Eventualposter m.v.

Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler frem til 2022. Samlet leasingforpligtelse udgør 1.813 T.DKK.

Koncernen har indgået huslejekontrakt, der er uopsigelig frem til 1. juli 2026. Den aktuelle årlige husleje udgør 522 t.kr.

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab NoviGroup Holding A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Moderselskab

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab NoviGroup Holding A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for forpligtelser over for pengeinstitut og realkreditinstitut er der afgivet henholdsvis skadesløsbrev på 25.000 tkr. og pantebreve på 64.086 tkr., med en samlet restgæld 31. december 2018 på 57.696 tkr. i matr.nr. 4524, matr.nr. 3994, matr.nr. 3996 og matr.nr. 3997. Selskabet har indgået øvrige garantier for 546 tkr.

Til sikkerhed for bankgæld er der givet pant i nom. 213.000 NOK aktier i Nordic Form Holding AS.

Moderselskab

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantset nominelt 20.000.000 kr. aktier i Dansani Holding A/S.

Til sikkerhed for bankgæld er der givet pant i nom. 213.000 NOK aktier i Nordic Form Holding AS.

Selskabet kautionerer overfor Frøs Sparekasse for Trend Retail A/S's mellemværnede med Frøs Sparekasse.

17 Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	tkr.		tkr.	
Forslag til resultatdisponering				
Udbytte	3.000.000	3.000	3.000.000	3.000
Reserve for opskrivninger	-723.000	-723	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-4.641.467	-10.874
Reserve for udviklingsomkostninger	1.490.603	5.121	0	0
Overført resultat	-1.185.512	-1.706	4.223.558	13.566
	<u>2.582.091</u>	<u>5.692</u>	<u>2.582.091</u>	<u>5.692</u>

18 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af væsentlig betydning for den finansielle stilling i åreregnskabet for 2018.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

19 Bestemmende indflydelse

Friis Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Carsten Friis, Simmersted Byvej 20, 6500 Vojens, der er hovedaktionær

Transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	tkr.	
Koncern		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	47.780	13
Gæld til selskabsdeltager	4.250	197
Udloddet udbytte til kapitalejere	3.000.000	1.000.000
	Moderselskab	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	tkr.	
Moderselskab		
Renteindtægter fra dattervirksomheder	501.601	114
Renteomkostninger til dattervirksomheder	349.192	202
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	13.154.964	2.967
Gæld til dattervirksomheder	17.812.445	6.182
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	10.000.000	15.000