


# **Friis Group A/S**

Finlandsvej 8  
6100 Haderslev

## Årsrapport 2017

Godkendt på generalforsamlingen den 31. maj 2018



---

Dirigent

CVR-nr. 26 49 13 20

## **Indhold**

Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Koncern- og Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

## Påtegninger

### Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017 for Friis Group A/S.

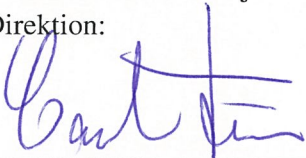
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

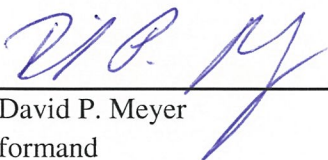
Haderslev den 31. maj 2018

Direktion:

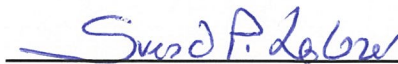


Carsten Friis

Bestyrelse:



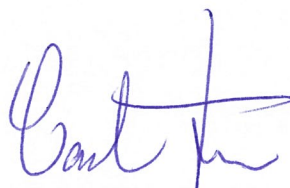
David P. Meyer  
formand



Svend Preben Løbner



Lotte Skovsbøl Friis



Carsten Friis

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors erklæringer

#### Til aktionærerne i Friis Group A/S

##### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### **Uafhængighed**

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

##### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revision samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev den 31. maj 2018

#### Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

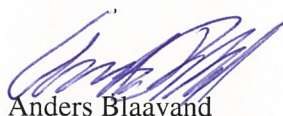
Cvr. Nr. 30700228



Lars Mortensen

statsaut. revisor

MNE-nr.: mne32743



Anders Blaavand

statsaut. revisor

MNE-nr.: mne36185

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

#### Selskab

Friis Group A/S  
Finlandsvej 8  
6100 Haderslev  
Telefon: 73 22 29 00

CVR-nr.: 26 49 13 20  
Stiftet: 1. marts 2002  
Hjemsted: Haderslev  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

#### Direktion

Carsten Friis

#### Bestyrelse

David P. Meyer (formand)  
Svend P. Løbner  
Lotte Skovsbøl Friis  
Carsten Friis

#### Revisor

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Norgesvej 24B  
6100 Haderslev

#### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 31. maj 2018

#### Koncernoversigt

Dansani Holding A/S, Haderslev - ejerandel 100%  
Dansani A/S, Haderslev - 100% ejet af Dansani Holding A/S  
Dansani Retail ApS, Haderslev - 100% ejet af Dansani Holding A/S  
Dansani Sweden AB, Sverige, ejet 100% af Dansani A/S  
Dansani AS, Norge, ejet 100% af Dansani A/S  
Friis GmbH, Tyskland, ejet 100% af Dansani A/S  
Dansani Limited, England, ejet 100% af Dansani A/S  
Dansani B.V., Holland, ejet 100% af Dansani A/S  
Dansani GmbH, Tyskland ejet 100% af Dansani A/S  
DK Inv Holding ApS, Haderslev - ejerandel 100%  
Trend Retail ApS, Haderslev - ejet 100% af DK Inv Holding ApS  
Trend Lines A/S under konkurs, ejet 49% af DK Inv Holding ApS  
Nordic Form Holding AS, Norge - ejerandel 30%

## Ledelsesberetning

### Beretning

### Hoved- og nøgletal

#### Koncern

tkr.	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	306.466	302.616	310.747	302.321	321.527
Bruttoresultat	113.488	104.565	112.899	110.545	115.254
Resultat af primær drift	11.888	7.168	16.516	6.284	31.961
Finansielle poster, netto	-2.714	-2.560	-1.479	-3.341	-6.594
<b>Årets resultat</b>	<b>5.692</b>	<b>2.048</b>	<b>8.036</b>	<b>-130</b>	<b>24.857</b>
Balancesum	299.187	280.303	299.945	320.540	344.782
<b>Egenkapital</b>	<b>84.793</b>	<b>82.162</b>	<b>72.733</b>	<b>65.163</b>	<b>66.220</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driften	13.082	72.010	12.569	23.070	17.883
Pengestrømme til investering, netto	-22.273	-67.826	-6.177	-1.257	-9.098
Pengestrømme til finansiering	493	-375	-1.296	1.587	-5.937
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-8.698</b>	<b>3.809</b>	<b>5.096</b>	<b>23.400</b>	<b>2.848</b>
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal heltidsansatte medarbejdere	211	214	205	222	238
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad	99,2	102,6	172,3	118,7	100,9
Soliditetsgrad	28,3%	29,3%	24,2%	20,3%	19,2%
Egenkapitalforrentning	6,8%	2,6%	11,7%	-0,2%	46,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse Finansanalytikerforeningens anbefalinger og vejledning. Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via dattervirksomheder at drive handels og produktionsvirksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Friis Group A/S har pr. 1. januar 2017 erhvervet 30% af aktierne i Nordicform Holding AS, Norge. Der er ikke i koncernregnskabet indret resultat for Nordic Form Holding AS, da regnskabet for 2017 endnu ikke foreligger.

I foråret 2017 erhvervede Friis Group A/S gennem det 100% ejede selskab DK Inv Holding ApS, 49% af aktierne i Trend Lines A/S. Trend Lines A/S gik ultimo 2017 konkurs. Det samlede tab for koncernen beløber sig til godt 4 mio. kr.

Aktiviteterne i Dansani Holding A/S har i regnskabsåret været som forventet. Årets resultat er et overskud på 10 mio. kr., hvilket betragtes som tilfredsstillende.

Der forventes et højere resultat for 2018.

Det samlede koncernresultat for Friis Group A/S udgør et overskud på 5.692 t.kr. hvorefter koncernens egenkapital udgør 84.793 mio. kr.

### Forventninger til fremtiden

For 2018 forventes et højere resultat end 2017.

### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostningerne, der udgør 5,6 mio. kr., omfatter primært udvikling og implementering af nyt økonomisystem. Af de afholdte udviklingsomkostninger er 0,2 mio. kr. indregnet under immaterielle aktiver og 5,4 mio. kr. indregnet under materielle aktiver.

### Samfundsansvar

Vi har ikke politikker for samfundsansvar, herunder klima, miljø og menneskerettigheder

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn.

Friis Group A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Friis Group A/S arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden og har på baggrund heraf fra i år som det første år opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn og politikker for at sikre dette.

Friis Group A/S har en målsætning om, at 20% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (svarende til 1 kvinde) skal udgøres af kvinder, mens 30% af øvrige ledelse (svarende til 7 kvinder), skal være besat af kvinder. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, mellemledere og afdelingsledere.

Status er p.t. at 25% af medlemmerne i bestyrelsen i Friis Group A/S er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er p.t. 31% af stillingerne besat af kvinder.

For at kunne opfylde ovenstående målsætning, vil der ved ansættelse og rekruttering til ledelsesposter tilstræbes, at der er både mandlige og kvindelige kandidater. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelse for en stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Friis Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt at levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Udgifter til råvarer og hjælpematerialer omfatter udgifter til varer direkte afledt af omsætningen. Produktionslønninger er ikke indeholdt.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokale, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultat indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af danske koncernforbudne selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i årsregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber ved skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændret skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioder over 5 år begrundes i strategiske erhvervelser med lang indtjenings effekt.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

###### Koncerngoodwill

Goodwill indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år, begrundet i strategisk erhvervelser med langsigtet indtjeningspotentialer.

###### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

###### Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende måles til dagsværdi efter Årsregnskabslovens § 41.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Dagsværdien er opgjort med på baggrund af en kapitalværdiberegning, der foretages med intervaller på op til 5 år. Værdireguleringer foretages på egenkapitalen og bindes på reserve for opskrivninger med fradrag af beregnet skat.

Brugstiden for ejendomme anses at være 40 år fra ibrugtagningstidspunktet. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	20 - 40 år
Teknisk anlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomheders indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssige negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for Friis Group A/S, bindes ikke op på opskrivningsreserven.

Nettoopskrivning til dagsværdi på kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der besiddes med henblik på videresalg, vises som reserve for opskrivning til dagsværdi i egenkapitalen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er realisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital - Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Egenkapital - Reserver for udviklingsomkostninger

Reserver for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Group A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige eventuelle kapitaliserede restleasingforpligtelser på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltager.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapir med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er betydelige risici for værdiændringer.

#### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anvendte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat*	Årets resultat med fradrag af minoritetesinteressernes andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
			tkr.		tkr.
Nettoomsætning	2	306.465.681	302.616	27.325	50
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-130.783.146	-134.332	0	0
Andre eksterne omkostninger	3	-62.194.173	-63.719	-1.281.436	-89
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>113.488.362</b>	<b>104.565</b>	<b>-1.254.111</b>	<b>-39</b>
Resultatandel i tilknyttede virksomhed		0	0	7.081.521	2.698
Resultatandel i associeret virksomhed		-2.838.000	0	0	0
Personaleomkostninger	4	-85.782.763	-84.717	-92.680	-193
Afskrivninger	5	-12.979.911	-12.680	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>11.887.688</b>	<b>7.168</b>	<b>5.734.730</b>	<b>2.466</b>
Finansielle indtægter	6	1.053.793	582	713.617	351
Finansielle omkostninger	7	-3.767.424	-3.143	-1.720.879	-950
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>9.174.057</b>	<b>4.607</b>	<b>4.727.468</b>	<b>1.867</b>
Skat af årets resultat	8	-3.482.224	-2.052	964.365	181
<b>Årets resultat</b>		<b>5.691.833</b>	<b>2.555</b>	<b>5.691.833</b>	<b>2.048</b>
Minoritetsaktionærenes andel af dattervirksomheders resultat		0	-507	0	0
<b>Friis Group A/S's andel af årets resultat</b>		<b>5.691.833</b>	<b>2.048</b>	<b>5.691.833</b>	<b>2.048</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016 tkr.	2017	2016 tkr.
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	9				
Koncerngoodwill		51.738.112	56.380	0	0
Goodwill		2.350.072	2.650	0	0
Udviklingsomkostninger		865.755	1.460	0	0
		<u>54.953.939</u>	<u>60.490</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	10				
Grunde og bygninger mv.		106.260.528	108.461	0	0
Tekniske anlæg og maskiner		15.890.645	10.119	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.069.218	4.111	0	0
		<u>126.220.391</u>	<u>122.691</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	113.851.145	120.242
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	7.566.000	0	7.566.000	0
		<u>7.566.000</u>	<u>0</u>	<u>121.417.145</u>	<u>120.242</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>188.740.330</u>	<u>183.181</u>	<u>121.417.145</u>	<u>120.242</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		35.218.422	33.547	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		24.314.442	21.092	0	0
		<u>59.532.864</u>	<u>54.639</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		34.611.090	35.005	0	29
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.967.299	0
Tilgodehavende selskabsskat / sambeskatningsbidrag		1.420.337	0	2.294.000	164
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	375.868	305
Andre tilgodehavender		3.108.341	2.437	2.623.512	677
Periodeafgrænsningsposter	14	5.319.015	5.029	0	0
		<u>44.458.783</u>	<u>42.471</u>	<u>8.260.679</u>	<u>1.175</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>6.454.852</u>	<u>12</u>	<u>6.435.634</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>110.446.499</u>	<u>97.122</u>	<u>14.696.313</u>	<u>1.175</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>299.186.829</u>	<u>280.303</u>	<u>136.113.458</u>	<u>121.417</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
			tkr.		tkr.
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Selskabskapital	15	500.000	500	500.000	500
Reserve for opskrivninger		34.509.000	35.232	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	15.790.062	26.664
Reserve for udviklingsomkostninger		6.101.309	981	0	0
Overført overskud		40.682.432	44.449	65.502.679	53.998
Foreslået udbytte		3.000.000	1.000	3.000.000	1.000
		<u>84.792.741</u>	<u>82.162</u>	<u>84.792.741</u>	<u>82.162</u>
<b>Minoritetsinteresser</b>	16	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	17	20.961.157	19.068	0	0
		<u>20.961.157</u>	<u>19.068</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Prioritetsgæld	18	59.488.509	63.331	0	0
Bankgæld		20.000.000	20.000	0	0
Anden gæld		2.569.088	1.114	0	0
		<u>82.057.597</u>	<u>84.445</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristede del af langfristede gældsforpligtelser		3.880.000	963	0	0
Bankgæld		46.402.099	31.262	23.448.505	13.831
Leverandørgæld		19.453.016	25.519	42.800	25
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	6.182.168	3.253
Skyldig selskabsskat og sambeskatningsbidrag		0	511	0	0
Anden gæld		41.640.219	36.373	21.647.244	22.146
		<u>111.375.334</u>	<u>94.628</u>	<u>51.320.717</u>	<u>39.255</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>193.432.931</u>	<u>179.073</u>	<u>51.320.717</u>	<u>39.255</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>299.186.829</u>	<u>280.303</u>	<u>136.113.458</u>	<u>121.417</u>
Særlige poster	1				
Eventualposter m.v.	19				
Sikkerhedsstillelser	20				
Resultatdisponering	21				
Efterfølgende begivenheder	22				
Nærtstående parter	23				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

#### Koncernen

	Aktiekapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud	Reserve for opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	500.000	980.958	44.449.220	35.232.000	1.000.000	82.162.178
Udbetalt udbytte					-1.000.000	-1.000.000
Værdiregulering af terminsforretninger til fremtidig sikring			-1.555.807			-1.555.807
Valutakursreguleringer af kapitalandele			-1.139.644			-1.139.644
Resultatdisponering		5.120.351	-1.705.518	-723.000	3.000.000	5.691.833
Værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			813.053			813.053
Skat, værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			-178.872			-178.872
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	500.000	6.101.309	40.682.432	34.509.000	3.000.000	84.792.741

#### Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud	Reserve for netto- opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	500.000	0	53.998.166	26.664.012	1.000.000	82.162.178
Udbetalt udbytte					-1.000.000	-1.000.000
Værdiregulering af terminsforretninger til fremtidig sikring			-1.555.807			-1.555.807
Valutakursreguleringer af kapitalandele			-1.139.644			-1.139.644
Resultatdisponering		0	13.565.783	-10.873.950	3.000.000	5.691.833
Værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			813.053			813.053
Skat, værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			-178.872			-178.872
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	500.000	0	65.502.679	15.790.062	3.000.000	84.792.741

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2017	2016
		tkr.
Bruttofortjeneste	113.488.362	104.565
Personaleomkostninger	-85.782.763	-84.717
Pengestrømme fra primær drift før ændring af arbejdskapital	27.705.599	19.848
Forskydninger i varebeholdninger	-4.894.027	6.602
Forskydninger i tilgodehavender	-567.483	25.581
Forskydninger i leverandør og anden gæld	-798.804	23.461
Pengestrømme fra ordinær primær drift	21.445.285	75.492
Kontante nettorenter og kursgevinster	-5.551.631	-2.560
Pengestrømme fra ordinær drift	15.893.654	72.932
Skatter og reguleringer mv.	-2.811.608	-922
<b>Pengestrøm, driftsaktivitet</b>	<b>13.082.046</b>	<b>72.010</b>
Investering immaterielle anlægsaktiver, netto	-242.883	-1.192
Investering materielle anlægsaktiver, netto	-10.980.924	-8.634
Investering finansielle anlægsaktiver, netto	-11.049.000	-58.000
<b>Pengestrøm, investeringsaktivitet</b>	<b>-22.272.807</b>	<b>-67.826</b>
Provenu ved optagelse af langfristet lån	2.764.690	739
Afdrag på langfristet gæld	-1.271.976	-614
Udbetalt udbytte	-1.000.000	-500
<b>Pengestrøm, finansieringsaktivitet</b>	<b>492.714</b>	<b>-375</b>
<b>Årets pengestrøm fra drifts, investerings- og finansieringsaktivitet</b>	<b>-8.698.047</b>	<b>3.809</b>
Likvider 01.01.2017	-31.249.200	-35.058
<b>Likvider 31.12.2017</b>	<b>-39.947.247</b>	<b>-31.249</b>
Specificeres således:		
Likvide beholdninger	6.454.852	12
Kortfristet bankgæld	-46.402.099	-31.261
	<b>-39.947.247</b>	<b>-31.249</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	tkr.		tkr.	
<b>1 Særlige poster</b>				
Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen				
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivning af kapitalandel som følge af konkurs	2.838.000	0	2.838.000	0
Nedskrivning af tilgodehavende som følge af konkurs	1.200.000	0	1.200.000	0
	<u>4.038.000</u>	<u>0</u>	<u>4.038.000</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår i på følgende linier i årsregnskabet</b>				
Resultatandel i associeret virksomhed	2.838.000	0	2.838.000	0
Administrationsomkostninger	1.200.000	0	1.200.000	0
	<u>4.038.000</u>	<u>0</u>	<u>4.038.000</u>	<u>0</u>
<b>2 Segmentoplysninger</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	76.080.109	63.718	27.325	50
Udland	230.385.572	238.898	0	0
	<u>306.465.681</u>	<u>302.616</u>	<u>27.325</u>	<u>50</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar	512.244	520	20.000	40
Honorar vedrørende lovpligtig revision	362.326	332	20	40
Andre ydelser	149.918	187	0	0
	<u>512.244</u>	<u>519</u>	<u>20</u>	<u>40</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	77.102.467	75.895	85.960	186
Pensionsbidrag	4.368.414	4.255	6.720	7
Andre sociale omkostninger	4.311.882	4.567	0	0
	<u>85.782.763</u>	<u>84.717</u>	<u>92.680</u>	<u>193</u>
Vederlag for bestyrelse og direktion er sammenlagt jf. ÅRL §98 b, stk. 3	1.754.307	1.931	92.680	193
Gennemsnitligt antal medarbejdere	211	214	0	0



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
		tkr.		tkr.
<b>5 Afskrivninger</b>				
Materielle anlægsaktiver	7.200.907	6.880	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5.779.004	5.800	0	0
	12.979.911	12.680	0	0
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Opskrivning af finansielle aktiver	412.436	0	412.436	0
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	113.797	0
Kursregulering	0	68	0	69
Renter, debitorer	150.666	118	0	0
Rentegodtgørelse, Skat	0	0	0	0
Øvrige renteindtægter	490.691	396	187.384	282
	1.053.793	582	713.617	351
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renter af bankgæld mv.	758.234	1.013	462.805	717
Renter af langfristet gæld	1.507.604	1.381	0	0
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	201.853	95
Renter, kreditorer	0	0	0	0
Renter mellemregning med selskabsdeltager	12.590	16	12.590	16
Kursregulering	385.758	0	385.758	0
Renter, SKAT	0	7	0	7
Øvrige finansielle omkostninger	1.103.238	726	657.873	115
	3.767.424	3.143	1.720.879	950
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet selskabsskat	1.883.912	1.182	964.365	181
Ændring af udskudt skat	1.598.312	870	0	0
	3.482.224	2.052	964.365	181
Betalt skat i året	2.929.951	1.400	2.129.951	1.400
<b>9 Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>Koncern</b>	
			Koncern- goodwill	Udviklings- omkostninger
Anskaffelsessum 01.01.2017			92.851.616	10.900.373
Tilgang			0	242.883
Afgang			0	-917.397
Anskaffelsessum 31.12.2017			92.851.616	10.225.859
Afskrivninger 01.01.2017			36.471.373	9.440.628
Afskrivninger			4.642.131	836.873
Afskrivninger vedr. årets overførsel			0	-917.397
Afskrivninger 31.12.2017			41.113.504	9.360.104
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>			51.738.112	865.755

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Grunde og bygninger mv.	Teknisk anlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.
Anskaffelsessum 01.01.2017	89.055.601	40.554.456	9.072.624
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	-89.677	-245.120
Tilgang	42.677	9.478.501	2.243.912
Afgang	0	-7.511.293	-3.075.868
Anskaffelsessum 31.12.2017	<u>89.098.278</u>	<u>42.431.987</u>	<u>7.995.548</u>
Opskrivninger 01.01.2017	53.800.000	0	0
Opskrivninger	0	0	0
Opskrivninger 31.12.2017	<u>53.800.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 01.01.2017	34.394.686	30.435.893	4.961.613
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	-48.448	-116.552
Afskrivninger	2.243.064	3.637.199	1.400.962
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	-7.483.302	-2.319.693
Afskrivninger 31.12.2017	<u>36.637.750</u>	<u>26.541.342</u>	<u>3.926.330</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<u>106.260.528</u>	<u>15.890.645</u>	<u>4.069.218</u>
Heraf leasede aktiver	<u>0</u>	<u>2.889.695</u>	<u>325.938</u>

Under henvisning til årsregnskabslovens §58 oplyses at forskellen mellem ejendommens opskrevne værdi og den værdi ejendommen ville have haft hvis opskrivningen ikke var foretaget udgør 44.242 tkr.

Ved kapitalværdiberegningen tages der udgangspunkt i ejendommens areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret lejepris pr. m<sup>2</sup> i niveauet 250 kr. til 925 kr., hvorved et afkast på ejendommen opgøres. Afkastet reduceres med de til ejendommen hørende driftsomkostninger. Ved omregning til kapitalværdi anvendes en kalkulationsfaktor på 7,6 %. Ved fastsættelse af afkastkravet tages udgangspunkt i erhvervsmæglerens markedsanalyser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	<u>Moderselskab</u>
Anskaffelsessum 01.01.2017	93.578.083
Tilgang	1.000.000
Anskaffelsessum 31.12.2017	<u>94.578.083</u>
Reguleringer 01.01.2017	26.664.012
Årets resultat efter skat	7.466.902
Af- og nedskrivning goodwill	-385.381
Årets reguleringer	-1.416.270
Overført negativ kapital til tilgodehavender	1.943.799
Udbytte	-15.000.000
Reguleringer 31.12.2017	<u>19.273.062</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<u><b>113.851.145</b></u>

Selskab	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Dansani Holding A/S	Haderslev	100%	10.411	106.809
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100%	-2.944	-1.944

I regnskabsposterne indgår koncerngoodwill med 7.042 tkr.

#### 12 Kapitalandele i associeret virksomhed

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
Anskaffelsessum 01.01.2017	0	0
Tilgang	11.049.000	8.211.000
Anskaffelsessum 31.12.2017	<u>11.049.000</u>	<u>8.211.000</u>
Reguleringer 01.01.2017	0	0
Årets resultat efter skat	0	0
Nedskrevet (selskab under konkurs)	-2.838.000	0
Årets reguleringer	-645.000	-645.000
Reguleringer 31.12.2017	<u>-3.483.000</u>	<u>-645.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<u><b>7.566.000</b></u>	<u><b>7.566.000</b></u>

#### Koncern

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Form Holding AS	Oslo	30%
Trend Lines A/S (under konkurs)	Gedsted	47%

#### Moderselskab

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Form Holding AS	Oslo	30%

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje og øvrege udgifter afholdt i 2017, som forbruges i 2018.

#### 14 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af aktier af nominelt 1.000 kr., i alt 500.000 kr. og er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen inden for de seneste 5 år.

	Koncern	
	2017	2016
		tkr.
<b>15 Minoritetsinteresser</b>		
Andel 01.01	0	49.776
Andel i årets resultat	0	507
Andel opkøbt i året	0	-50.283
	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
		tkr.		tkr.
<b>16 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 01.01.2017	19.067.651	16.803	-305.232	-305
Regulering af udskudt skat	1.893.506	2.264	-70.636	0
<b>Udskudt skat 31.12.2017</b>	20.961.157	19.067	-375.868	-305

De udskudte skatter påhviler væsentligst immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### 17 Langfristede gældsforpligtelser

Efter 5 år eller senere forfalder :

Prioritetsgæld	48.245.000	51.156	0	0
Bankgæld	20.000.000	20.000	0	0
	68.245.000	71.156	0	0

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Eventualposter m.v.

##### Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler frem til 2021. Samlet leasingforpligtelse udgør 1.261 T.DKK.

Koncernen har indgået huslejekontrakt, der er uopsigelig frem til 1. juli 2026. Den aktuelle årlige husleje udgør 522 t.kr.

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab Dansk Dyne Invest A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Henningsminde Holding ApS' engagementer med pengeinstitutter.

##### Moderselskab

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab Dansk Dyne Invest A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Henningsminde Holding ApS' engagementer med pengeinstitutter.

#### 19 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for forpligtelser over for pengeinstitut og realkreditinstitut er der afgivet henholdsvis skadesløsbrev på 25.000 tkr., pantebreve på 64.086 tkr. og ejerpantebreve på 3.026 tkr., med en samlet restgæld 31. december 2017 på 62.042 tkr. i matr.nr. 4524, matr.nr. 3994, matr.nr. 3996 og matr.nr. 3997. Selskabet har indgået øvrige garantier for 546 tkr.

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantset nominelt 20.000.000 kr. aktier i Dansani Holding A/S.

Til sikkerhed for bankgæld er der givet pant i nom. 213.000 NOK aktier i Nordic Form Holding AS.

##### Moderselskab

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantset nominelt 20.000.000 kr. aktier i Dansani Holding A/S.

Til sikkerhed for bankgæld er der givet pant i nom. 213.000 NOK aktier i Nordic Form Holding AS.

#### 20 Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	tkr.		tkr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Udbytte	3.000.000	1.000	3.000.000	1.000
Reserve for opskrivninger	-723.000	-648	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-10.873.950	-12.422
Reserve for udviklingsomkostninger	5.120.351	991	0	0
Overført resultat	-1.705.518	715	13.565.783	13.470
	<u>5.691.833</u>	<u>2.058</u>	<u>5.691.833</u>	<u>2.048</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af væsentlig betydning for den finansielle stilling i årregnskabet for 2017.

#### 22 Bestemmende indflydelse

Friis Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Carsten Friis, Simmersted Byvej 20, 6500 Vojens, der er hovedaktionær

#### Transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern	
	2017	2016
		tkr.
Koncern		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	12.590	16
Gæld til selskabsdeltager	196.656	362
Udloddet udbytte til kapitalejere	1.000.000	500.000
	Moderselskab	
	2017	2016
		tkr.
Moderselskab		
Renteindtægter fra dattervirksomheder	113.797	0
Renteomkostninger til dattervirksomheder	201.853	95
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	2.967.299	0
Gæld til dattervirksomheder	6.182.168	3.253
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	15.000.000	23.000.000