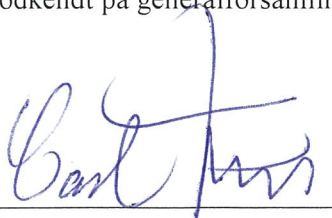


Friis Group A/S

Finlandsvej 8
6100 Haderslev

Årsrapport 2016

Godkendt på generalforsamlingen den 25. maj 2017

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Carl Friis', written over a horizontal line.

Dirigent

CVR-nr. 26 49 13 20

Indhold

Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Koncern- og Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Friis Group A/S.

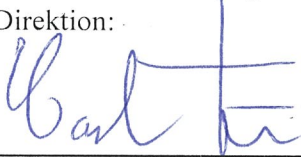
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev den 25. maj 2017

Direktion:



Carsten Friis


Bestyrelse:



Svend Preben Løbner
formand



Lotte Skovsbøl Friis



Carsten Friis

Påtegninger

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i Friis Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev den 25. maj 2017

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Cvr. Nr. 30700228



Lars Mortensen
statsaut. revisor



Anders Blaavand
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskab

Friis Group A/S

Finlandsvej 8

6100 Haderslev

Telefon: 73 22 29 00

CVR-nr.: 26 49 13 20

Stiftet: 1. marts 2002

Hjemsted: Haderslev

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Direktion

Carsten Friis

Bestyrelse

Svend P. Løbner (formand)

Lotte Skovsbøl Friis

Carsten Friis

Revisor

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Norgesvej 24B

6100 Haderslev

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 25. maj 2017

Koncernoversigt

Dansani Holding A/S, Haderslev - ejerandel 100%

Dansani A/S, Haderslev - 100% ejet af Dansani Holding A/S

Dansani Retail ApS, Haderslev - 100% ejet af Dansani Holding A/S

Dansani Sweden AB, Sverige, ejet 100% af Dansani A/S

Dansani AS, Norge, ejet 100% af Dansani A/S

Zoll Badmöbel GmbH, Tyskland, ejet 100% af Dansani A/S

Dansani Limited, England, ejet 100% af Dansani A/S

Dansani B.V., Holland, ejet 100% af Dansani A/S

Dansani GmbH, Tyskland ejet 100% af Dansani A/S

Ledelsesberetning

Beretning

Hoved- og nøgletal

Koncern

tkr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning	302.616	310.747	302.321	321.527	386.878
Bruttoresultat	104.565	112.899	110.545	115.254	149.006
Resultat af primær drift	7.168	16.516	6.284	31.961	30.391
Finansielle poster, netto	-2.560	-1.479	-3.341	-6.594	-8.467
Årets resultat	2.048	8.036	-130	24.857	7.542
Balancesum	280.303	299.945	320.540	344.782	347.886
Egenkapital	82.162	72.733	65.163	66.220	40.718
Pengestrømme fra driften	72.010	12.569	23.070	17.883	39.567
Pengestrømme til investering, netto	-67.826	-6.177	-1.257	-9.098	-8.816
Pengestrømme til finansiering	-375	-1.296	1.587	-5.937	-43.420
Pengestrømme i alt	3.809	5.096	23.400	2.848	-12.669
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal heltidsansatte medarbejdere	214	205	222	238	250
Nøgletal					
Likviditetsgrad	172,3	172,3	118,7	100,9	89,4
Soliditetsgrad	29,3%	24,2%	20,3%	19,2%	11,7%
Egenkapitalforrentning	2,6%	11,7%	-0,2%	46,5%	20,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via dattervirksomheder at drive handels og produktionsvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I løbet af året har Friis Group A/S erhvervet de resterende aktier i Dansani Holding A/S.

Aktiviteterne i Dansani Holding A/S har i regnskabsåret ikke været som forventet. Årets resultat er et overskud på 3,5 mio. kr., hvilket betragtes som ikke tilfredsstillende.

Der forventes et højere resultat for 2017.

Det samlede koncernresultat for Friis Group A/S udgør et overskud på 2.048 t.kr. hvorefter koncernens egenkapital udgør 82.162 mio. kr.

Grunde og bygninger er indregnet til dagsværdi i regnskabet. Virksomheden har i regnskabsåret revurderet dagsværdien og har i den forbindelse foretaget en opskrivning på 7,8 mio.kr.

Forventninger til fremtiden

For 2017 forventes et højere resultat end 2016.

Samfundsansvar

Vi har ikke politikker for samfundsansvar, herunder klima, miljø og menneskerettigheder

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn.

Friis Group A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Friis Group A/S arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden og har på baggrund heraf fra i år som det første år opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn og politikker for at sikre dette.

Friis Group A/S har en målsætning om, at 33% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (svarende til 1 kvinde) skal udgøres af kvinder, mens 30% af øvrige ledelse (svarende til 5 kvinder), skal være besat af kvinder. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, mellemledere og afdelingsledere. Tidshorizonten for opnåelse af målene er 3 år.

Status er p.t. at 33% af medlemmerne i bestyrelsen i Friis Group A/S er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er p.t. 31% af stillingerne besat af kvinder.

For at kunne opfylde ovenstående målsætning, vil der ved ansættelse og rekruttering til ledelsesposter tilstræbes, at der er både mandlige og kvindelige kandidater. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelse for en stor klasse C-virksomhed.

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

1. Årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver
2. Reserve for udviklingsomkostninger

Punkt 1: Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til selskabets grunde. Ændringen foretages derfor alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Punkt 2: Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes fremover på en særlig reserv under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Beløbet bindes på en særlig reserve der ikke kan benyttes til udbytte eller til dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, reduceres eller opløses reserven. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, reableres reserven for udviklingsomkostninger. Reserven for udviklingsomkostninger reduceres også med foretagne afskrivninger. Herved vil reserven ikke overstige det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Ingen af ovenstående ændringer har nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Friis Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt at levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Udgifter til råvarer og hjælpematerialer omfatter udgifter til varer direkte afledt af omsætningen. Produktionslønninger er ikke indeholdt.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokale, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultat indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af danske koncernforbudne selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i årsregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber ved skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændret skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioder over 5 år begrundes i strategiske erhvervelser med lang indtjenings effekt.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Koncerngoodwill

Goodwill indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år, begrundet i strategisk erhvervelser med langsigtet indtjeningspotentialer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandør og løn.

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende måles til dagsværdi efter Årsregnskabslovens § 41.

Dagsværdien er opgjort med på baggrund af en kapitalværdiberegning, der foretages med intervaller på op til 5 år. Værdireguleringer foretages på egenkapitalen og bindes på reserve for opskrivninger med fradrag af beregnet skat.

Brugstiden for ejendomme anses at være 40 år fra ibrugtagningstidspunktet. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	20 - 40 år
Teknisk anlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomheders indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssige negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelse af årsrapporten for Friis Group A/S, bindes ikke op på opskrivningsreserven.

Nettoopskrivning til dagsværdi på kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der besiddes med henblik på videresalg, vises som reserve for opskrivning til dagsværdi i egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er realisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital - Reserver for udviklingsomkostninger

Reserver for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Group A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige eventuelle kapitaliserede restleasingforpligtelser på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltager.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapir med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er betydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anvendte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat*	Årets resultat med fradrag af minoritetesinteressernes andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		tkr.		tkr.	
Nettoomsætning	1	302.615.518	310.747	50.000	145
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-134.331.611	-136.292	0	0
Andre eksterne omkostninger	2	-63.719.228	-65.659	-88.811	-474
Andre driftsindtægter		0	4.103	0	0
Bruttofortjeneste		104.564.679	112.899	-38.811	-329
Resultatandel i tilknyttede virksomhed		0	0	2.697.696	4.622
Personaleomkostninger	3	-84.716.645	-82.296	-192.794	-94
Afskrivninger	4	-12.680.440	-14.087	0	0
Resultat af primær drift		7.167.594	16.516	2.466.091	4.199
Finansielle indtægter	5	582.792	1.895	351.327	511
Finansielle omkostninger	6	-3.143.135	-3.374	-949.667	-633
Ordinært resultat før skat		4.607.251	15.037	1.867.751	4.077
Skat af årets resultat	7	-2.051.543	-3.956	180.606	93
Årets resultat		2.555.708	11.081	2.048.357	4.170
Minoritetsaktionærenes andel af dattervirksomheders resultat		-507.351	-3.045	0	0
Friis Group A/S's andel af årets resultat		2.048.357	8.036	2.048.357	4.170

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
AKTIVER			tkr.		tkr.
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver	8				
Koncerngoodwill		56.380.243	53.210	0	0
Goodwill		2.650.072	2.950	0	0
Udviklingsomkostninger		1.459.745	1.222	0	0
		<u>60.490.060</u>	<u>57.382</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Materielle anlægsaktiver	9				
Grunde og bygninger mv.		108.460.915	102.772	0	0
Tekniske anlæg og maskiner		10.118.563	6.833	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.111.010	3.639	0	0
		<u>122.690.488</u>	<u>113.244</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	120.242.095	74.664
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>120.242.095</u>	<u>74.664</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>183.180.548</u>	<u>170.626</u>	<u>120.242.095</u>	<u>74.664</u>
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		33.547.108	39.291	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		21.091.729	21.950	0	0
		<u>54.638.837</u>	<u>61.241</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender					
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		35.004.588	37.922	28.344	98
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	15
Tilgodehavende selskabsskat / sambeskatningsbidrag		0	0	164.049	0
Udskudt skatteaktiv	14	0	0	305.232	305
Andre tilgodehavender		2.436.968	25.168	677.012	24.941
Periodeafgrænsningsposter	11	5.029.407	4.962	0	0
		<u>42.470.963</u>	<u>68.052</u>	<u>1.174.637</u>	<u>25.359</u>
Likvide beholdninger		<u>12.232</u>	<u>27</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>97.122.032</u>	<u>129.320</u>	<u>1.174.637</u>	<u>25.359</u>
AKTIVER I ALT		<u>280.302.580</u>	<u>299.946</u>	<u>121.416.732</u>	<u>100.023</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
			tkr.		tkr.
PASSIVER					
Egenkapital					
Selskabskapital	12	500.000	500	500.000	500
Reserve for opskrivninger		35.232.000	35.880	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	26.664.012	39.086
Reserve for udviklingsomkostninger		980.958	0	0	0
Overført overskud		44.449.220	35.853	53.998.166	32.647
Foreslået udbytte		1.000.000	500	1.000.000	500
		<u>82.162.178</u>	<u>72.733</u>	<u>82.162.178</u>	<u>72.733</u>
Minoritetsinteresser	13	0	49.776	0	0
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	14	19.067.651	16.803	0	0
Hensat vedrørende kapitalandele		0	0	0	0
		<u>19.067.651</u>	<u>16.803</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Prioritetsgæld	15	63.330.792	64.696	0	0
Bankgæld		20.000.000	20.000	0	0
Anden gæld		1.114.091	882	0	0
		<u>84.444.883</u>	<u>85.578</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristede del af langfristede gældsforpligtelser		963.194	548	0	0
Bankgæld		31.261.432	35.085	13.830.425	24.030
Leverandørgæld		25.518.682	22.261	25.000	52
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	3.253.283	2.393
Skyldig selskabsskat og sambeskatningsbidrag		511.203	991	0	199
Anden gæld		36.373.357	16.171	22.145.846	616
		<u>94.627.868</u>	<u>75.056</u>	<u>39.254.554</u>	<u>27.290</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>179.072.751</u>	<u>160.634</u>	<u>39.254.554</u>	<u>27.290</u>
PASSIVER I ALT		<u>280.302.580</u>	<u>299.946</u>	<u>121.416.732</u>	<u>100.023</u>
Eventualposter m.v.	16				
Sikkerhedsstillelser	17				
Resultatdisponering	18				
Efterfølgende begivenheder	19				
Nærtstående parter	20				

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

	Koncernen					
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	Reserve for opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	500.000	0	35.853.472	35.880.000	500.000	72.733.472
Udbetalt udbytte					-500.000	-500.000
Værdiregulering af terminsforretninger til fremtidig sikring			1.165.905			1.165.905
Valutakursreguleringer af kapitalandele			78.249			78.249
Resultatdisponering		980.958	715.399	-648.000	1.000.000	2.048.357
Regulering reserve for opskrivning			6.084.000			6.084.000
Værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			737.765			737.765
Skat, værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			-185.570			-185.570
Egenkapital 31. december 2016	500.000	980.958	44.449.220	35.232.000	1.000.000	82.162.178

	Moderselskab					
	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	Reserve for netto-opskrivning	Udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	500.000	0	32.647.505	39.085.967	500.000	72.733.472
Udbetalt udbytte					-500.000	-500.000
Værdiregulering af terminsforretninger til fremtidig sikring			1.165.905			1.165.905
Valutakursreguleringer af kapitalandele			78.249			78.249
Resultatdisponering		0	13.470.312	-12.421.955	1.000.000	2.048.357
Regulering reserve for opskrivning			6.084.000			6.084.000
Værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			737.765			737.765
Skat, værdiregulering af renteswap til fremtidig sikring af gæld			-185.570			-185.570
Egenkapital 31. december 2016	500.000	0	53.998.166	26.664.012	1.000.000	82.162.178

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2016	2015
		tkr.
Bruttofortjeneste	104.564.679	112.899
Andre driftsindtægter	0	-4.103
Personaleomkostninger	-84.716.645	-82.296
Pengestrømme fra primær drift før ændring af arbejdskapital	19.848.034	26.500
Forskydninger i varebeholdninger	6.602.080	-8.506
Forskydninger i tilgodehavender	25.581.075	-12.100
Forskydninger i leverandør og anden gæld	23.461.302	12.795
Pengestrømme fra ordinær primær drift	75.492.491	18.689
Kontante nettorenter og kursgevinster	-2.560.343	-1.479
Pengestrømme fra ordinær drift	72.932.148	17.210
Skatter og reguleringer mv.	-921.819	-4.641
Pengestrøm, driftsaktivitet	72.010.329	12.569
Investering immaterielle anlægsaktiver, netto	-1.192.058	-3.802
Investering materielle anlægsaktiver, netto	-8.634.258	-3.375
Investering finansielle anlægsaktiver, netto	-58.000.000	1.000
Pengestrøm, investeringsaktivitet	-67.826.316	-6.177
Provenu ved optagelse af langfristet lån	739.087	0
Afdrag på langfristet gæld	-614.005	-796
Udbetalt udbytte	-500.000	-500
Pengestrøm, finansieringsaktivitet	-374.918	-1.296
Årets pengestrøm fra drifts, investerings- og finansieringsaktivitet	3.809.095	5.096
Likvider 01.01.2016	-35.058.295	-52.469
Likvider i frasolgte selskaber	0	12.315
Likvider 31.12.2016	-31.249.200	-35.058
Specificeres således:		
Likvide beholdninger	12.232	27
Kortfristet bankgæld	-31.261.432	-35.085
	-31.249.200	-35.058

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015 tkr.	2016	2015 tkr.
1 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning				
Danmark	63.718.183	62.071	50.000	145
Udland	238.897.335	248.676	0	0
	<u>302.615.518</u>	<u>310.747</u>	<u>50.000</u>	<u>145</u>
2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar	<u>519.741</u>	<u>512</u>	<u>40.255</u>	<u>30</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	332.097	345	40.255	30
Andre ydelser	<u>187.644</u>	<u>168</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>519.741</u>	<u>513</u>	<u>40.255</u>	<u>30</u>
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	75.894.983	73.128	186.074	87
Pensionsbidrag	4.255.220	4.126	6.720	7
Andre sociale omkostninger	<u>4.566.442</u>	<u>5.042</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>84.716.645</u>	<u>82.296</u>	<u>192.794</u>	<u>94</u>
Heraf samlet vederlag til direktion	1.356.526	1.442	0	0
Heraf samlet vederlag til bestyrelse	<u>574.719</u>	<u>556</u>	<u>192.794</u>	<u>94</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>214</u>	<u>205</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
4 Afskrivninger				
Materielle anlægsaktiver	6.880.027	8.249	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	<u>5.800.413</u>	<u>5.838</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>12.680.440</u>	<u>14.087</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5 Finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	0	1.063	0	0
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	439	223
Kursregulering	68.580	40	68.580	0
Renter, debitorer	118.461	151	0	0
Øvrige renteindtægter	<u>395.751</u>	<u>641</u>	<u>282.308</u>	<u>288</u>
	<u>582.792</u>	<u>1.895</u>	<u>351.327</u>	<u>511</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	tkr.		tkr.	
6 Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld mv.	1.013.036	1.604	716.566	469
Renter af langfristet gæld	1.380.656	1.659	0	0
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	95.557	79
Renter, kreditorer	0	1	0	0
Renter mellemregning med selskabsdeltager	15.800	17	15.800	17
Kursregulering	0	46	0	46
Renter, SKAT	7.144	20	7.144	20
Øvrige finansielle omkostninger	726.499	27	114.600	2
	<u>3.143.135</u>	<u>3.374</u>	<u>949.667</u>	<u>633</u>
7 Skat af årets resultat				
Beregnet selskabsskat	1.181.766	3.473	180.606	93
Regulering skat tidligere år	0	47	0	0
Ændring af udskudt skat	869.777	436	0	0
	<u>2.051.543</u>	<u>3.956</u>	<u>180.606</u>	<u>93</u>
Betalt skat i året	<u>1.400.155</u>	<u>4.641</u>	<u>1.400.155</u>	<u>3.001</u>
8 Immaterielle anlægsaktiver				
	Koncern			
	Koncern-goodwill	Goodwill	Udviklingsomkostninger	
Anskaffelsessum 01.01.2016	85.135.000	9.271.862	10.506.273	
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	0	0	
Tilgang	7.716.616	0	1.192.058	
Afgang	0	0	-797.958	
Anskaffelsessum 31.12.2016	<u>92.851.616</u>	<u>9.271.862</u>	<u>10.900.373</u>	
Afskrivninger 01.01.2016	31.925.250	6.321.790	9.284.296	
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	0	0	
Afskrivninger	4.546.123	300.000	954.290	
Afskrivninger vedr. årets overførsel	0	0	-797.958	
Afskrivninger 31.12.2016	<u>36.471.373</u>	<u>6.621.790</u>	<u>9.440.628</u>	
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	<u>56.380.243</u>	<u>2.650.072</u>	<u>1.459.745</u>	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Grunde og bygninger mv.	Teknisk anlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.
Anskaffelsessum 01.01.2016	89.055.601	35.104.969	9.058.573
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	-144.018	-186.890
Tilgang	0	6.827.516	2.914.311
Afgang	0	-1.234.011	-2.713.370
Anskaffelsessum 31.12.2016	<u>89.055.601</u>	<u>40.554.456</u>	<u>9.072.624</u>
Opskrivninger 01.01.2016	46.000.000	0	0
Opskrivninger	7.800.000	0	0
Opskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0
Opskrivninger 31.12.2016	<u>53.800.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 01.01.2016	32.283.630	28.272.254	5.419.280
Valutaregulering i udenlandsk virksomhed	0	-85.831	-97.355
Afskrivninger	2.111.056	3.483.481	1.612.634
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	-1.234.011	-1.972.945
Afskrivninger 31.12.2016	<u>34.394.686</u>	<u>30.435.893</u>	<u>4.961.614</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	<u>108.460.915</u>	<u>10.118.563</u>	<u>4.111.010</u>
Heraf leasede aktiver	<u>0</u>	<u>1.145.869</u>	<u>258.214</u>

Under henvisning til årsregnskabslovens §58 oplyses at forskellen mellem ejendommens opskrevne værdi og den værdi ejendommen ville have haft hvis opskrivningen ikke var foretaget udgør 45.169 tkr.

Ved kapitalværdiberegningen tages der udgangspunkt i ejendommens areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret lejepris pr. m² i niveauet 250 kr. til 925 kr., hvorved et afkast på ejendommen opgøres. Afkastet reduceres med de til ejendommen hørende driftsomkostninger. Ved omregning til kapitalværdi anvendes en kalkulationsfaktor på 7,6 %. Ved fastsættelse af afkastkravet tages udgangspunkt i erhvervsmæglerens markedsanalyse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	<u>Moderselskab</u>
Anskaffelsessum 01.01.2016	35.578.083
Tilgang	58.000.000
Afgang	0
Anskaffelsessum 31.12.2016	<u>93.578.083</u>
Reguleringer 01.01.2016	39.085.967
Årets resultat efter skat	2.987.069
Af- og nedskrivning goodwill	-289.373
Årets reguleringer	7.880.349
Udbytte	-23.000.000
Reguleringer 31.12.2016	<u>26.664.012</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	<u>120.242.095</u>

Selskab	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Dansani Holding A/S	Haderslev	100%	3.494	112.815

I regnskabsposterne indgår koncerngoodwill med 7.427 tkr.

11 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten indeholder forudbetalinger vedrørende sponsorater, messer, licenser samt øvrige forudbetalinger.

12 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af aktier af nominelt 1.000 kr., i alt 500.000 kr. og er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen inden for de seneste 5 år.

13 Minoritetsinteresser

	<u>Koncern</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Andel 01.01.2015	49.776.033	46.671
Afgang ved overførsel til associerede virksomheder	0	0
Andel i egenkapitalreguleringer	0	60
Andel i årets resultat	507.351	3.045
Andel opkøbt i året	-50.283.384	
	<u>0</u>	<u>49.776</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	tkr.		tkr.	
14 Udskudt skat				
Udskudt skat 01.01.2016	16.803.393	16.845	-305.232	-305
Udskudt skat på regulering ejendom		0	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	0	-478	0	0
Regulering af udskudt skat	2.264.258	436	0	0
Udskudt skat 31.12.2016	19.067.651	16.803	-305.232	-305

De udskudte skatter påhviler væsentligst immaterielle og materielle anlægsaktiver.

15 Langfristede gældsforpligtelser

Efter 5 år eller senere forfalder :

Prioritetsgæld	51.156.266	54.249	0	0
Bankgæld	20.000.000	20.000	0	0
	71.156.266	74.249	0	0

16 Eventualposter m.v.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler frem til 2019. Samlet leasingforpligtelse udgør 1.981 T.DKK.

Der er afgivet tabskaution for et nærtstående selskab Dansk Dyne Invest A/S' bankgæld. Kautionen er begrænset til 250 t.kr.

Koncernen har indgået huslejekontrakt, der er uopsigelig frem til 1. juli 2026. Den aktuelle årlige husleje udgør 522 t.kr.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Henningsminde Holding ApS' engagementer med pengeinstitutter.

17 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der håndpantset nominelt 20.000.000 kr. aktier i Dansani Holding A/S.

Til sikkerhed for forpligtelser over for pengeinstitut og realkreditinstitut er der afgivet henholdsvis skadesløsbrev på 25.000 tkr., pantebreve på 64.086 tkr. og ejerpantebreve på 3.026 tkr. , med en samlet restgæld 31. december 2016 på 63.581 tkr. i matr.nr. 4524, matr.nr. 3994, matr.nr. 3996 og matr.nr. 3997. Selskabet har indgået øvrige garantier for 912 tkr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

18 Resultatdisponering

	Koncern		Morderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	tkr.		tkr.	
Forslag til resultatdisponering				
Udbytte	1.000.000	500	1.000.000	500
Reserve for opskrivninger	-648.000	0	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-12.421.955	-14.761
Reserve for udviklingsomkostninger	980.958	0	0	0
Overført resultat	715.399	7.536	13.470.312	18.431
	<u>2.048.357</u>	<u>8.036</u>	<u>2.048.357</u>	<u>4.170</u>

19 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af væsentlig betydning for den finansielle stilling i årregnskabet for 2016.

Friis Group A/S har pr. 1. januar 2017 erhvervet 30% af aktierne i Nordicform Holding AS, Norge.

20 Bestemmende indflydelse

Carsten Friis, Simmersted Byvej 20, 6500 Vojens, der er hovedaktionær

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår.