



**Sønderjyllands Revision**

Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa  
Tlf. 74 62 61 12 · Fax 74 62 95 20

Torvegade 6 · 6330 Padborg  
Tlf. 74 67 20 21 · Fax 74 67 22 15

Jyllandsgade 28<sup>1</sup> · 6400 Sønderborg  
Tlf. 74 43 77 00 · Fax 73 42 09 98

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

# **Soya Concept A/S**

**Under Broen 1, 6400 Sønderborg**

**CVR-nr. 26 48 62 54**

## **Årsrapport**

### **2021/22**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. september 2022.

---

**Mogens Olesen**  
Dirigent

**Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021/22 for Soya Concept A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 6. september 2022

### Direktion

Torben Brodersen

Mogens Olesen

### Bestyrelse

Thomas Skare Viller  
formand

Torben Brodersen

Viggo Jensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejeren i Soya Concept A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Soya Concept A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 6. september 2022

**Sønderjyllands Revision**  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 18 06 16 35

**Flemming Smidt Jensen**  
Statsaut. revisor  
mne18615

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Soya Concept A/S Under Broen 1 6400 Sønderborg  Telefon: 73 12 16 40 Telefax: 73 12 16 41 Hjemmeside: <a href="http://www.soyaconcept.com">www.soyaconcept.com</a> E-mail: <a href="mailto:info@soyaconcept.com">info@soyaconcept.com</a>  CVR-nr.: 26 48 62 54 Hjemsted: Sønderborg Regnskabsår: 1. juli - 30. juni 20. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Thomas Skare Viller, formand Torben Brodersen Viggo Jensen
<b>Direktion</b>	Torben Brodersen Mogens Olesen
<b>Revision</b>	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Jyllandsgade 28 6400 Sønderborg
<b>Modervirksomhed</b>	Sushi Holdco A/S
<b>Dattervirksomheder</b>	Soya Concept Deutschland GmbH, Tyskland Soya Concept UK Limited, England STB Århus ApS, Danmark

**Hovedtal og nøgletal**

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	528.179	429.156	446.399	498.214	494.685
Bruttoresultat	167.501	117.734	90.952	109.783	110.128
Resultat af primær drift	123.671	76.859	48.064	64.466	68.775
Finansielle poster, netto	804	5.238	-33.801	23.324	23.985
Årets resultat	99.555	67.026	5.719	75.672	79.540
<b>Balance:</b>					
Balancesum	395.233	319.448	144.743	228.291	215.536
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.683	2.051	3.175	4.409	2.578
Egenkapital	217.441	155.530	88.172	154.483	167.509
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	64	57	62	58	57
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	31,7	27,4	20,4	22,0	22,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	23,4	17,9	10,8	12,9	13,9
Soliditetsgrad	55,0	48,7	60,9	67,7	77,7
Egenkapitalforrentning	53,4	55,0	4,7	47,0	56,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet driver tekstilvirksomhed med design og produktion.

### Markedsoverblik

Koncernen foretager salg af dametekstilvarer under brandet "soyaconcept" og brandet "Leveté Room" til detailbutikker, hovedsageligt i Europa. Koncernen har således filialer og selskaber med egne ansatte i Sverige, Tyskland, England og Norge, medens det øvrige udenlandske salg foregår via agenter respektive distributører.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 528.178.560 kr. mod 429.156.166 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 99.554.551 kr. mod 67.026.265 kr. sidste år.

Årets resultater har levet op til det budgetterede og forventede, hvorfor årets resultater betragtes som værende tilfredsstillende.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

#### *Markedsrisici*

Selskabet har ikke særlige risici ud over dem for branchen almindeligt forekommende, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

#### *Valutarisici*

Samhandel med udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutvikling for en række valutaer. Afdækningen sker primært via spotforretninger, når behovet opstår. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### *Kreditrisici*

Selskabets kreditrisici er begrænset gennem løbende kreditvurdering, kreditforsikring af og bankgarantier på større tilgodehavender fra salg.

### Den forventede udvikling

Med baggrund i den meget positive udvikling i ordreoptag for det kommende år, forventes både en højere omsætning og et bedre resultat end indeværende år.

### Videnressourcer

Vores vigtigste vidensressourcer ligger i vores medarbejdere, hvor vi har en gennemsnitlig høj anciennitet.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter.

## Ledelsesberetning

---

### Filialer i udlandet

Koncernen har hovedsæde i Danmark og har filialer med egne ansatte i Sverige og Norge samt dattervirksomheder med egne ansatte i Tyskland og England. Koncernen forhandler herudover gennem agenter og distributører i en række lande.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Soya Concept A/S designer tøj og driver tekstilvirksomhed med salg til primært det europæiske marked. Produktionen ordres hos et begrænset antal leverandører i Kina og Asien med hvem man har mangeårige relationer. Fra kontorer i Tyskland, England, Sverige og Danmark varetager medarbejderne design, indkøb, logistik og salg af virksomhedens produkter.

#### *Oplysning om væsentlige risici, der knytter sig til samfundsansvar*

Med udgangspunkt i forretningsmodellen og ledelsens viden om de markeder, Soya Concept A/S agerer i, er der identificeret følgende risici:

- Menneskerettigheder, miljø og klima: Der er risiko for, at Soya Concept A/S' værdier og tilgang til menneskerettigheder, miljø og klima ikke efterleves blandt virksomhedens leverandører, hvilket af Soya Concept A/S' kunder kan opfattes som virksomhedens ansvar.
- Anti korrupsion: I de lande, hvor Soya Concept A/S ordrer sin produktion af tøj er korrupsion forekommende, og der er derfor risiko for, at også Soya Concept A/S vil opleve det.
- Soya Concept A/S har ingen risici identificeret i relation til medarbejder og sociale forhold.

#### *Begrundelse for hvorfor politikker for samfundsansvar ikke er relevante for Soya Concept A/S:*

Soya Concept A/S overholder gældende lovgivning i alle de lande og markeder, man agerer i både hvad angår indkøb og salg.

Virksomheden er opmærksom på de risici relateret til miljø, klima, menneskerettigheder og anti korrupsion, som forretningsmodellen med sourcing i Kina og Asien inducerer, men med rettidig omhu og en lille, agil organisation, hvor alle medarbejdere har nem og direkte kontakt til en person i den øverste ledelse, hvis der i konkrete tilfælde skulle opstå tvivl om håndtering af emnerne inden for samfundsansvar, er det hidtil lykkedes ikke at have været udsat for uacceptable og omdømme reducerende forhold hos leverandørerne. Soya Concept A/S anvender et begrænset antal leverandører med hvem man har tætte og mangeårige relationer, hvorfor virksomhedens krav og forventninger efterleves af leverandørerne under skyldig hensyntagen til, at Soya Concept A/S' forretningsmæssige størrelse og deraf følgende indflydelse er begrænset.

Soya Concept A/S' eget fodaftryk i forhold til klima og miljø begrænser sig til rejseaktiviteter og mindre emissioner fra virksomhedens kontorer. Disse klima og miljømæssige påvirkninger er så begrænsede, at de ikke vurderes at udgøre en risiko for hverken virksomhed eller det omkringliggende samfund, hvorfor en formaliseret politik ikke skønnes relevant.

## Ledelsesberetning

---

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

#### *Måltal for bestyrelsen*

Soya Concept A/S har sat et mål om minimum 33% kvindelige medlemmer i bestyrelsen i 2022. Den nuværende status er 0%. Målet blev fastsat i 2015. Målet blev ikke nået i 2021/22, da generalforsamlingen ikke ønskede at skifte ud i den siddende bestyrelse.

#### *Politik for øgning af det underrepræsenterede køn på Soya Concepts ledelsesniveauer*

Henset til at Soya Concept A/S på nuværende tidspunkt har opnået ligelig fordeling på køn på øvrige ledelseslag (direktion og funktionschefer), har selskabet ikke fundet det nødvendigt at opstille en politik herom.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Selskabet vurderer ikke for nærværende, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Det skyldes, at selskabet kun i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og at vi ikke selv eller via eksterne leverandører i videre omfang foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Selskabet har politikker for IT-sikkerhed, privatlivspolitik og beslægtede områder. Vi vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove.

Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Soya Concept A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Soya Concept A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Sushi Newco A/S, Under Broen 1, 6400 Sønderborg, CVR nr. 30708695.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Sushi Newco A/S.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke monetære post.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger og, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklares.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 3-5 år.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Soya Concept A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndig hederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatnings-kredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger i forbindelse med forpligtelser i dattervirksomhed. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Segmentoplysninger

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde, hvor forretningen omfatter samme produkt, der sælges på forskellige markeder. I henhold til bekendtgørelsen om undtagelser fra årsregnskabsloven omfatter oplysninger på det geografiske område alene nettoomsætningen.

**Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni**

<u>Note</u>	<u>2021/22</u> kr.	<u>2020/21</u> kr.
1 Nettoomsætning	528.178.560	429.156.166
Andre driftsindtægter	6.159.094	5.361.376
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-295.675.123	-240.299.282
Andre eksterne omkostninger	-71.161.317	-76.484.386
<b>Bruttoresultat</b>	<b>167.501.214</b>	<b>117.733.874</b>
3 Personaleomkostninger	-41.192.216	-38.284.136
4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.638.004	-2.590.826
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>123.670.994</b>	<b>76.858.912</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12.514.720	18.331.320
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.288.298	3.033.580
Andre finansielle indtægter	284.303	1.751.861
5 Øvrige finansielle omkostninger	-15.283.614	-17.879.234
<b>Resultat før skat</b>	<b>124.474.701</b>	<b>82.096.439</b>
6 Skat af årets resultat	-24.920.150	-15.070.174
<b>7 Årets resultat</b>	<b>99.554.551</b>	<b>67.026.265</b>

**Balance 30. juni**

<b>Aktiver</b>	2022	2021
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.828.521	4.666.651
9 Indretning af lejede lokaler	396.163	797.449
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>6.224.684</u>	<u>5.464.100</u>
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	186.450	186.450
11 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	100.000.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>186.450</u>	<u>100.186.450</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>6.411.134</u></b>	<b><u>105.650.550</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	<u>60.569.353</u>	<u>48.802.674</u>
Varebeholdninger i alt	<u>60.569.353</u>	<u>48.802.674</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	36.576.478	38.406.404
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	172.423.182	86.506.320
12 Udskudte skatteaktiver	1.957.000	1.130.000
Tilgodehavende selskabsskat	4.530.006	0
Andre tilgodehavender	5.804.536	4.744.012
13 Periodeafgrænsningsposter	<u>1.624.880</u>	<u>737.173</u>
Tilgodehavender i alt	<u>222.916.082</u>	<u>131.523.909</u>
Likvide beholdninger	<u>105.336.295</u>	<u>33.470.792</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>388.821.730</u></b>	<b><u>213.797.375</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>395.232.864</u></b>	<b><u>319.447.925</u></b>

**Balance 30. juni**

<b>Passiver</b>		2022	2021
Note		kr.	kr.
<b>Egenkapital</b>			
14	Virksomhedskapital	750.000	750.000
	Reserve for sikringstransaktioner	2.688.531	331.873
	Overført resultat	214.002.612	154.448.061
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>217.441.143</b>	<b>155.529.934</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
15	Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	430.782	209.379
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>430.782</b>	<b>209.379</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
16	Gæld til pengeinstitutter	0	100.000.000
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	100.000.000
	Gæld til pengeinstitutter	101.027.905	90.122
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.161.246	1.431.891
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.464.857	28.735.258
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	24.067.271	9.634.289
	Anden gæld	19.639.660	23.817.052
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	177.360.939	63.708.612
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>177.360.939</b>	<b>163.708.612</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>395.232.864</b>	<b>319.447.925</b>

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

18 Oplysninger om dagsværdi

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Eventualposter

20 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse**

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for sikringstrans- aktioner kr.	Overført resul- tat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. juli 2020	750.000	0	87.421.796	88.171.796
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	67.026.265	67.026.265
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	425.479	0	425.479
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-93.606	0	-93.606
Egenkapital 1. juli 2021	750.000	331.873	154.448.061	155.529.934
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	59.554.551	59.554.551
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	40.000.000	40.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-40.000.000	-40.000.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	3.021.357	0	3.021.357
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-664.699	0	-664.699
	<b>750.000</b>	<b>2.688.531</b>	<b>214.002.612</b>	<b>217.441.143</b>

## Noter

---

### 1. Nettoomsætning Segmentoplysninger

	<u>Indland</u>	<u>Udland</u>	<u>I alt</u>
Geografisk	96.300.110	431.878.450	528.178.560

### 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Selskabet har i henhold til ÅRL 96, stk. 3 undladt at oplyse det samlede honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, da honoraret indgår i koncernregnskabet for Sushi Newco A/S, hvortil der henvises.

	<u>2021/22</u> kr.	<u>2020/21</u> kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	35.337.252	33.333.731
Pensioner	3.459.693	3.075.447
Andre omkostninger til social sikring	2.395.271	1.874.958
	<b><u>41.192.216</u></b>	<b><u>38.284.136</u></b>
Direktion	<u>5.714.481</u>	<u>5.353.745</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>64</u>	<u>57</u>
<b>4. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på bygninger	439.976	462.124
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.198.028	2.128.702
	<b><u>2.638.004</u></b>	<b><u>2.590.826</u></b>
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	35.441	91.711
Andre finansielle omkostninger	15.248.173	17.787.523
	<b><u>15.283.614</u></b>	<b><u>17.879.234</u></b>

I lighed med tidligere år omfatter posten afgivne kontantrabatter.

Afgivne kontantrabatter udgør henholdsvis kr. 11.463.945 for indeværende år og kr. 10.196.118 for foregående år.

## Noter

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	25.747.150	15.595.174
Årets regulering af udskudt skat	-827.000	-525.000
	<b>24.920.150</b>	<b>15.070.174</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	40.000.000	0
Overføres til overført resultat	59.554.551	67.026.265
<b>Disponeret i alt</b>	<b>99.554.551</b>	<b>67.026.265</b>
	30/6 2022 kr.	30/6 2021 kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	16.121.766	15.675.575
Omregning til valutakurs ultimo	-116.884	67.351
Tilgang i årets løb	3.643.649	1.566.445
Afgang i årets løb	-2.698.899	-1.187.605
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.949.632</b>	<b>16.121.766</b>
Af- og nedskrivninger primo	-11.455.114	-10.132.023
Omregning til valutakurs ultimo	63.009	-66.033
Årets afskrivninger	-2.198.028	-2.128.702
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.469.022	871.643
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-11.121.111</b>	<b>-11.455.115</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.828.521</b>	<b>4.666.651</b>

## Noter

	30/6 2022 kr.	30/6 2021 kr.	
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>			
Kostpris primo	4.755.301	4.215.181	
Omregning til valutakurs ultimo	-55.758	55.598	
Tilgang i årets løb	39.743	484.522	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.739.286</b>	<b>4.755.301</b>	
Af- og nedskrivninger primo	-3.957.852	-3.442.048	
Omregning til valutakurs	54.705	-53.680	
Årets afskrivninger	-439.976	-462.124	
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.343.123</b>	<b>-3.957.852</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>396.163</b>	<b>797.449</b>	
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>			
Kostpris primo	42.115.450	42.115.450	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>42.115.450</b>	<b>42.115.450</b>	
Nedskrivninger primo	-41.929.000	-41.929.000	
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>-41.929.000</b>	<b>-41.929.000</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>186.450</b>	<b>186.450</b>	
<b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b>			
	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>
		<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Soya Concept Deutschland GmbH, Tyskland	100 %	520.758	5.330.812
Soya Concept UK Limited, England	100 %	502.533	6.697.379
STB Århus ApS, Danmark	100 %	-11.602.967	46.442
		<b>-10.579.676</b>	<b>12.074.633</b>



## Noter

	30/6 2022 kr.	30/6 2021 kr.
<b>11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	100.000.000	0
Tilgang i årets løb	0	100.000.000
Overførsler	-100.000.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>100.000.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>100.000.000</b>
<b>12. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver primo	1.130.000	605.000
Udskudt skat af årets resultat	827.000	525.000
	<b>1.957.000</b>	<b>1.130.000</b>
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.		
<b>14. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital primo	750.000	750.000
	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>
Selskabskapitalen består af 3 aktier á nominelt DKK 250.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.		
<b>15. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Hensættelse, STB Århus ApS	430.782	209.379
	<b>430.782</b>	<b>209.379</b>

**Noter**

	30/6 2022 kr.	30/6 2021 kr.
<b>16. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	0	100.000.000
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0
<b>Gæld til pengeinstitutter i alt</b>	<b>0</b>	<b>100.000.000</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

For engagement med factoringsselskab er stillet pantsikkerhed i tilgodehavender fra salg. Den bogførte værdi på balancetidspunktet af de belånte debitorer udgør 15.049 tkr. Af likvide midler er indestående på sikringskonti, netto 508 tkr., håndpantset til factoringsselskab.

For moderselskabet Sushi Holdco A/S's mellemværende med pengeinstitut har selskabet afgivet pant i nominelt 180.000 kr. anparter i datterselskabet STB Århus ApS. Den bogførte værdi af de pantsatte anparter udgør 0 t.kr.

**18. Oplysninger om dagsværdi**

	<b>Afledte finansielle instrumenter kr.</b>
Dagsværdi ultimo	3.149.781
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	2.356.658

**19. Eventualposter****Eventualforpligtelser**

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter, med en samlet restleasingydelse på 103 tkr. der forfalder inden for de næste 24 mdr.

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabs engagement med pengeinstitut. Pr. 30. juni 2022 havde datterselskabet et indestående på 1.034 tkr. i pengeinstituttet.

## Noter

---

### 19. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Huslejeforpligtelser vedr. uopsigelig del af kontrakter andrager 6.442 tkr. eksklusiv merværdiafgift pr. 30. juni 2022.

Selskabet har gennem pengeinstitut afgivet garantier (betalingsgarantier og importremburs) for i alt 1.347 tkr.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Sushi Newco A/S, CVR-nr. 30708695, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

### 20. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Sushi Holdco A/S, Under Broen 1, 6400 Sønderborg

Kapitalejer

Sushi Newco A/S, Under Broen 1, 6400 Sønderborg

Kapitalejer i Sushi  
Holdco A/S

Soya Concept Deutschland GmbH, Modering 1, Hamborg, Tyskland

Dattervirksomhed

Soya Concept UK Limited, 65 Carter Lane, London, England

Dattervirksomhed

STB Århus ApS, Under Broen 1, 6400 Sønderborg

Dattervirksomhed

#### Øvrigt nærtstående parter

Skare Viller Holding ApS, Under Broen 1, 6400 Sønderborg

Kapitalejer i Sushi  
Newco A/S

PBH 27.934 ApS, Under Broen 1, 6400 Sønderborg

Kapitalejer i Sushi  
Newco A/S

M.C.T. Holding ApS, Tuborg Sundpark 11, 2900 Hellerup

Kapitalejer i Sushi  
Holdco A/S

Viggo Jensen, Tuborg Sundpark 11, 2900 Hellerup

Bestyrelsesmedlem

Thomas Skare Viller, Stranden 7 B, 6000 Kolding

Bestyrelsesmedlem

Torben Brodersen, Drachmannsvej 20, 2930 Klampenborg

Direktør og  
bestyrelsesmedlem

## Noter

---

### **Transaktioner**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

### **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Sushi Newco A/S..

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Torben Brodersen

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-042572296692  
Tidspunkt for underskrift: 06-09-2022 kl.: 13:53:43  
Underskrevet med NemID

## Mogens Olesen

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-257293028084  
Tidspunkt for underskrift: 06-09-2022 kl.: 14:22:11  
Underskrevet med NemID

## Thomas Skare Viller

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-519268916366  
Tidspunkt for underskrift: 06-09-2022 kl.: 14:47:26  
Underskrevet med NemID

## Torben Brodersen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-042572296692  
Tidspunkt for underskrift: 07-09-2022 kl.: 08:27:58  
Underskrevet med NemID

## Viggo Jensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-454001612602  
Tidspunkt for underskrift: 06-09-2022 kl.: 17:01:03  
Underskrevet med NemID

## Flemming Smidt Jensen

Som Revisor NEM ID  
På vegne af Sønderjyllands Revision  
RID: 1288247003345  
Tidspunkt for underskrift: 07-09-2022 kl.: 08:56:31  
Underskrevet med NemID

## Mogens Olesen

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-257293028084  
Tidspunkt for underskrift: 07-09-2022 kl.: 09:36:03  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: b8fb2agYYz248328310