

**Leading Practice ApS**

**Villingebæk Strandvej 635 B  
3120 Dronningemølle**

**CVR-nr. 26 40 66 33**

**Årsrapport for 2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. juni 2016

---

Maria Hove von Scheel von Rosing  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Noter til årsrapporten	13

## **Ledespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Leading Practice ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Dronningemølle, den 8. juni 2016

### **Direktion**

Mark David von Scheel von Rosing

### **Bestyrelse**

Maria Hove von Scheel von Rosing

Mark David von Scheel von Rosing

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Til kapitalejeren i Leading Practice ApS

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Leading Practice ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet

Tommerup, den 8. juni 2016

### **HEDELUND**

revision & rådgivning  
CVR-nr. 36 76 24 54

Carsten Hedelund  
Statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Leading Practice ApS Villingebæk Strandvej 635 B 3120 Dronningemølle  CVR-nr.: 26 40 66 33 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Hjemsted: Gribskov kommune
<b>Bestyrelse</b>	Maria Hove von Scheel von Rosing Mark David von Scheel von Rosing
<b>Direktion</b>	Mark David von Scheel von Rosing
<b>Revision</b>	HEDELUND revision & rådgivning Østerbro 4 5690 Tommerup
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank

# Ledelsesberetning

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er forretningsudvikling

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Bestyrelsen konstaterer at året virkelig har været tilfredsstillende for LEADing Practice ApS. Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på kr. 991.668, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på kr. 1.057.817. Dermed konstaterer bestyrelsen at der har været stor fremgang og overskud de sidste år.

I følgende gives der en oversigt i de forskellige områder og hvordan virksomheden har udviklet sig de sidste år:

### Konsulent, rådgivning og coaching

De sidste år har været hård for konsulent branchen, men i forhold til LEADing Practice konsulent, rådgivning og coaching del af firma har investeringen i de sidste mange år været meget profitabel. De sidste investering i samarbejde med universiteter og desuden skrive en bog var virkelig rentabel og en god investering. LEADing Practice ApS har haft 300% vækst fra 2010 i de områder og ser det som meget rentabel. Denne investering har stået 100% for væksten og overskud i LEADing Practice ApS. I dag havde senior konsulent Mark von Rosing 70% af rådgivningsomsætningen, 20% blev lavet af Business Architect konsulent Maria Hove og Grafiker Ulrik Foldager og resten af de to junior konsulenter Gabriella og Mona. Dermed ses hovedinvestering i konsulent, rådgivning og coaching del af firma som en god investering og der vil investeres mere i international vækst. Største fokus vil være Canada, Frankrig og Tyskland.

### Byggeaktiviteter og byggeinvestering

Vi må konstatere at 2008, 2009 og 2010 har været hårdt for byggeinvesteringsbranchen og dermed for LEADing Practice ApS byggeinvesteringsdel H2R Byg Invest. Bank renten er gået op i 2010 og huspriserne er faldet imellem 2010-2014 og er først i slutning af 2014 gået lidt op i Rudkøbing. Det virker til at markedsforholdene ikke rigtig vil forbedret sig de næste år i Rudkøbing. Til trods for at vi løbende har nedsat priserne på ejendommene til at understøtte et hurtigere salg, så er der endnu ikke blevet solgt noget. Vi mener at beslutningen at udleje ejendommene har været en god beslutning, da det har gjort at ejendommene ikke har stået tomme og at der er kommet penge ind i form af lejeindtægter.

### Heste aktiviteter og byggeinvestering

Vi besluttede i 2012 at det var meget vigtigt at der blev investeret i et område som ikke er beslægtet til en af de nuværende områder og at dermed en eventuel kommende økonomisk krise ikke kunne påvirke alle forretningsområder samtidig. Heste blev besluttet ud fra at LEADing Practice ApS bygninger har staldmuligheder og at hvis man investerer i sjældne heste så burde man kunne satse på et nicheområde. Det blev desuden besluttet at investering i en gammel arbejdsbil for at trække heste (for at holde omkostninger nede). Vi havde dog skader på vores 2 lovende hopper der var ikke kun dyre at behandle men også gjorde dem ubrugeligt som investering. Trods at der også var en investering i føl anses at investeringsforholdene ikke vil være interessant for firmaet. Dermed vil heste investeringen i løbet af 2016 lukkes ned.

Det konkluderes at investering derfor vil være i konsulent-, rådgivning- og coaching-delene af virksomheden

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Leading Practice ApS for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med til valg af anlægsnoten fra klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder..

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	50	år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	år

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Likvider

Likvider omfatter kontante bankindeståender.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.303.154</b>	<b>3.735</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-2.027.978</u>	<u>-1.233</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>2.275.176</b>	<b>2.502</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-169.414	-875
Andre driftsomkostninger	3	<u>-9.800</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.095.962</b>	<b>1.627</b>
Finansielle indtægter		6.886	0
Finansielle omkostninger		<u>-311.743</u>	<u>-892</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.791.105</b>	<b>735</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-799.437</u>	<u>-1.289</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>991.668</u></b>	<b><u>-554</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>991.668</u>	<u>-554</u>
		<b><u>991.668</u></b>	<b><u>-554</u></b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger		2.076.829	3.501
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>1.200.393</u>	<u>484</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b><u>3.277.222</u></b>	<b><u>3.985</u></b>
Deposita		<u>15.600</u>	<u>16</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>15.600</u></b>	<b><u>16</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>3.292.822</u></b>	<b><u>4.001</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		656.860	4.811
Andre tilgodehavender		57.339	14
Udskudt skatteaktiv		<u>68.877</u>	<u>376</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>783.076</u></b>	<b><u>5.201</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.222.631</u></b>	<b><u>1.016</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>3.005.707</u></b>	<b><u>6.217</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>6.298.529</u></b>	<b><u>10.218</u></b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		125.000	125
Overført resultat		932.817	-59
<b>Egenkapital</b>	6	<u>1.057.817</u>	<u>66</u>
Andre hensættelser		0	1.400
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>0</u>	<u>1.400</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		0	2.235
Selskabsskat		214.142	1.031
Anden gæld		5.026.570	5.486
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>5.240.712</u>	<u>8.752</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>5.240.712</u>	<u>8.752</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>6.298.529</u>	<u>10.218</u>
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

## Noter til årsrapporten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	1.711.798	946
Pensioner	271.134	245
Andre omkostninger til social sikring	40.525	38
Andre personaleomkostninger	4.521	4
	<u><b>2.027.978</b></u>	<u><b>1.233</b></u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	169.414	875
	<u><b>169.414</b></u>	<u><b>875</b></u>
der fordeler sig således:		
Bygninger	23.171	1.367
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	146.243	108
Kautionshensættelse	0	-600
	<u><b>169.414</b></u>	<u><b>875</b></u>
<b>3 Andre driftsomkostninger</b>		
Tab ved salg af anlægsaktiver	9.800	0
	<u><b>9.800</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	492.701	611
Årets udskudte skat	306.736	158
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	520
	<u><b>799.437</b></u>	<u><b>1.289</b></u>

## Noter til årsrapporten

### 5 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2015	9.991.256	1.131.490
Tilgang i årets løb	0	999.728
Afgang i årets løb	-5.892.991	-218.000
Kostpris 31. december 2015	<u>4.098.265</u>	<u>1.913.218</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	6.491.256	647.782
Årets afskrivninger	23.171	146.243
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.492.991	-81.200
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>2.021.436</u>	<u>712.825</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b><u>2.076.829</u></b>	<b><u>1.200.393</u></b>

### 6 Egenkapital

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	125.000	-58.851	66.149
Årets resultat	0	991.668	991.668
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>932.817</u></b>	<b><u>1.057.817</u></b>

### 7 Eventualposter mv.

Ingen.

### 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.