

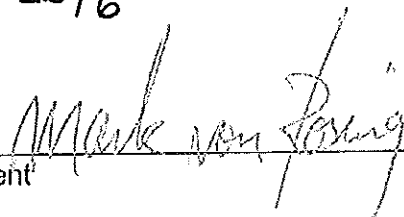
LEADIng Practice ApS
Villingebæk Strandvej 635B
3120 Dronningmølle

CVR. nr. 26 40 66 33

ÅRSRAPPORT FOR PERIODEN
1. januar – 31. december 2017
(15. regnskabsår)

Årsrapporten godkendt på generalforsamlingen
den 20/6 2018

dirigent



INDHOLDSFORTEGNELSE

	<u>Side</u>
LEDELSESPÅTEGNING	1
REVISIONSPÅTEGNING	2 – 3
LEDELSESBERETNING	4
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	5 – 7
RESULTATOPGØRELSE for perioden 1. januar – 31. december 2017	8
BALANCE pr. 31. december 2017	9 – 10
NOTER	11 – 12

LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen aflægger hermed årsrapport for 2017 for LEADing Practice ApS. Den samlede ledelse erklærer:

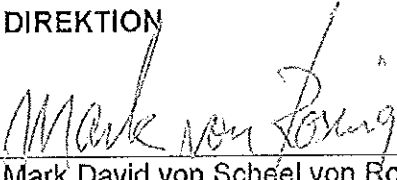
- at årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.
- at årsrapporten giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.
- Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler

Virksomhedens ledelse erklærer, at betingelserne for at kunne fravælge revision er opfyldt, og at der er besluttet fravalg af revision af årsregnskabet for 2018

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Dronningmølle, den 19. juni 2018

DIREKTION

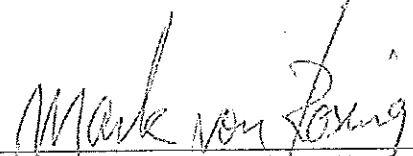


Mark David von Scheel von Rosing

BESTYRELSE



Maria Hove von Scheel von Rosing



Mark David von Scheel von Rosing

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i LEADing Practice ApS

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LEADing Practice ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisions-bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Østerbro, den 19. juni 2018

Revisionsfirmaet Peter Deiborg

Cvr.nr. 16 34 65 78



Peter Deiborg
registreret revisor
mne 15575

LEDELSESBERETNING

LEDELSESBERETNING

Hovedaktiviteter

Selskabets formål er identifikation af bedste praksis, industripraksis og ledende praksis for at udvikle virksomhedsstandarder. Dermed leveres der virksomhedsrådgivning, vejledning og undervisningsydelse om virksomhedsstandarder eller bedste praksis, industripraksis og ledende praksis.

Global University Alliance omfatter forskning, akademisk samarbejde og netværk for udvikling af koncepter. Samarbejdet imellem LEADing Practice og Global University Alliance sikre at der er samarbejde imellem den teori og praksis

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et positivt resultat som indfrie de stillede forventninger til årets resultat. Investeringer og initiativer i fremtiden: De bøger, vi har udgivet i 2010 og 2014, har været indtægtskilden i de sidste 7 år. Dermed vil vi investere yderligere i konceptudvikling (sammen med universiteter) og publikationer. Derudover øger vi vores udenlandske salgsinitiativer. Både for at gøre mere virksomhedsrådgivning, vejledning og undervisningsydelse uden for Danmark.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2017.

Den forventede udvikling

Der forventes en fortsat positiv udvikling i næste regnskabsår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Generelt

Årsrapporten er udarbejdet i henhold til Årsregnskabsloven.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B og C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Omsætning af varer og tjenesteydelser medtages på faktureringsstidspunktet.

Bruttofortjeneste

Selskabet har under henvisning til Årsregnskabslovens §32 indføjet regnskabsposten "Bruttofortjeneste".

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, incl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. Modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder er fratrukket personaleomkostninger

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, operationelle leasingomkostninger mv.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat.

BALANCEN

Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Aktiverne afskrives lineært over deres forventede brugstid.

Driftsmateriel og inventar

5 år

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter / andre driftsomkostninger

Aktiver med en anskaffessum under den skattemæssige mindstegrænse pr. enhed, samt en for virksomheden økonomisk levetid under 3 år, udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Udbytte

Forslag til udbytte indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes, som en forpligtigelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtigelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtigelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtigelser, der omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE for perioden 1. januar – 31. december 2017

<u>Noter</u>		<u>2016</u>	
	Bruttofortjeneste	1.401.503	2.488.497
1	Personaleomkostninger	-1.138.917	-1.061.958
	Resultat før afskrivninger (EBITDA)	262.586	1.426.539
4	Afskrivninger	-15.121	-41.340
2	Andre driftsomkostninger	0	-807.466
	Resultat før finansielle poster	247.465	577.733
	Finansielle indtægter	0	0
	Finansielle omkostninger	-56.320	-70.771
	Ordinært resultat før skat	191.145	506.962
3	Skat af årets resultat	-60.308	-110.215
	ÅRETS RESULTAT	130.837	396.747
	RESULTATDISPONERING		
	Forsalg til udbytte for regnskabsåret	0	0
	Overført resultat	130.837	396.747
		130.837	396.747

BALANCE pr. 31. december 2017

Noter	AKTIVER		<u>2016</u>
	Grunde og bygninger	2.076.829	2.076.829
	Driftsmidler	25.575	40.696
4	Materielle anlægsaktiver	<u>2.102.404</u>	<u>2.117.525</u>
	Deposita	15.600	15.600
	Finansielle anlægsaktiver	<u>15.600</u>	<u>15.600</u>
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	<u>2.118.004</u>	<u>2.133.125</u>
	Tilgodehavender fra salg	80.997	0
	Andre tilgodehavender	25.000	40.518
6	Selskabsskat	220.152	363.592
	Udskudt skatteaktiv	22.610	37.070
	Periodeafgrænsningsposter	0	0
	Tilgodehavender	<u>348.759</u>	<u>441.180</u>
	Likvide beholdninger	<u>364.512</u>	<u>343.929</u>
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	<u>713.271</u>	<u>785.109</u>
	AKTIVER I ALT	<u>2.831.275</u>	<u>2.918.234</u>

BALANCE pr. 31. december 2017

<u>Noter</u>	PASSIVER		<u>2016</u>
	Selskabskapital	125.000	125.000
	Overført af årets resultat	1.460.401	1.329.564
	Foreslået udbytte	0	0
		<hr/>	<hr/>
5	EGENKAPITAL I ALT	1.585.401	1.454.564
	Hensættelse til udskudt skat	0	0
		<hr/>	<hr/>
	HENSÆTTELSER I ALT	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	11.816
6	Selskabsskat	0	0
	Anden gæld	1.245.874	1.451.854
	Kortfristet gæld	1.245.874	1.463.670
		<hr/>	<hr/>
	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	1.245.874	1.463.670
	PASSIVER I ALT	2.831.275	2.918.234
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
7	Sikkerhedsstillelser & eventualforpligtigelser		
8	Ejerforhold		

NOTER

1. PERSONALEOMKOSTNINGER	<u>2016</u>	
Løn og gager	920.682	874.134
Pensioner	194.622	165.950
Andre omkostninger til social sikring	23.613	21.874
I alt	<u>1.138.917</u>	<u>1.061.958</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	<u>3</u>	<u>3</u>
2. ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER		
Tab ved salg af anlægsaktiver	<u>0</u>	807.466
I alt	<u>0</u>	<u>807.466</u>
3. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Beregnet selskabsskat for regnskabsåret	45.848	78.408
Regulering vedrørende tidligere indkomstår	0	0
Regulering udskudt skat	<u>14.460</u>	<u>31.807</u>
I alt	<u>60.308</u>	<u>110.215</u>
Betalt selskabsskat i regnskabsåret	<u>266.000</u>	<u>442.000</u>

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Drifts- midler</u>
4. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER		
Anskaffelsessum 1.1.2017	4.098.265	794.861
Årets tilgang		
Årets afgang		
Anskaffelsessum 31.12. 2017	<u>4.098.265</u>	<u>794.861</u>
Akkumulerede afskrivninger 1.1.2017	2.021.436	754.165
Årets afskrivninger		15.121
Tilbageførte afskrivninger		0
Akkumulerede afskrivninger 31.12.2017	<u>2.021.436</u>	<u>769.286</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12. 2017	<u>2.076.829</u>	<u>25.575</u>

	<u>01.01.2017</u>	<u>Udbetalt udbytte</u>	<u>Forslag til årets resultat- fordeling</u>	<u>31.12.2017</u>
5. EGENKAPITAL				
Selskabskapital	125.000			125.000
Overført overskud	1.329.564		130.837	1.460.401
Foreslået udbytte	0			0
	<u>1.454.564</u>	<u>0</u>	<u>130.837</u>	<u>1.585.401</u>

6. SELSKABSSKAT		
Beregnet selskabsskat for regnskabsåret	-45.848	-78.408
Betalt a'conto	266.000	442.000
I alt	<u>220.152</u>	<u>336.592</u>

7. SIKKERHEDSSTILLELSER & EVENTUALFORPLIGTIGELSER
Ingen

8. EJERFORHOLD
Anpartskapitalen ejes af:
Mark David von Scheel von Rosing