

# Årsrapport 2021

## Bro Kommunikation A/S

**Bro Kommunikation A/S**

Esplanaden 34 C, 1.  
1263 København K

CVR-nr. 26 40 64 20

Regnskabsperiode:  
1. januar - 31. december 2021.

# Indholdsfortegnelse

- 3** Ledespåtegning
- 4** Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 6** Selskabsoplysninger
- 8** Ledelsesberetning
- 10** bro i tal
- 12** Resultatopgørelse
- 13** Balance
- 15** Egenkapitalopgørelse
- 16** Noter til årsregnskabet

## **Bro Kommunikation A/S**

Esplanaden 34 C, 1.  
1263 København K

CVR-nr. 26 40 64 20

---

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. marts 2022.

Esben Joakim de Meza Skjernov  
*Dirigent*

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Bro Kommunikation A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. marts 2022

## **Direktion**

Helle Bro Milner

## **Bestyrelse**

Esben Joakim de Meza Skjernov (formand)

Ronnie Job

Birgitte Andersen

Helle Bro Milner

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bro Kommunikation A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Bro Kommunikation A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har

endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark,

foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med Orelevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed,

skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. marts 2022

## **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

### **Nikolaj Erik Johnsen**

Statsautoriseret revisor  
mne35806

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	<b>Bro Kommunikation A/S</b> Esplanaden 34 C, 1. 1263 København K  CVR-nr.: 26 40 64 20 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Esben Joakim de Meza Skjernov, formand Ronnie Job Birgitte Andersen Helle Bro Milner
<b>Direktion</b>	Helle Bro Milner
<b>Revision</b>	<b>PricewaterhouseCoopers</b> Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup



# Loyale kunder, jubilæum og det lange sigte

2021 blev et år, hvor det eneste forudsigelige synes at være det uforudsigelige. Corona og nye nedlukninger satte igen sit aftryk. Heldigvis sammen med det faktum, at **bro**s kunder er både ambitiøse og loyale, når det kommer til at involvere os i deres forretning, organisation og ikke mindst i at opnå deres mål. Det kan vi ikke være taknemmelige nok for.

## Tak for bredden

Vi fik lov til at arbejde i krydsfeltet mellem kommunikation, adfærd og organisationsudvikling – lige der, hvor vi helst vil være. Og for både private virksomheder og offentlige institutioner. Vi udviklede strategier til finansverdenen og kampagner om samkørsel og affaldssortering for myndigheder. Spændvidden i opgaver såvel som kunder vidner om vores stærke metodiske tilgang og om en styring og samarbejdsform, som mange typer af kunder kan bruge og ikke mindst skabe mærkbare forandringer med.

## Ny adfærdsuddannelse til ledere

Et af de steder, hvor vi udbyggede både vores forretning og kunderelationer, var på vores nye uddannelse i adfærdsbaseret ledelse. I løbet af de sidste otte år har vi haft 40 hold med nysgerrige deltagere til at lytte, spørge, debattere og dele deres erfaringer. Alt sammen for at de hver især kunne tilføje titlen 'Adfærdsdesigner' til deres CV. I 2021 lancerede vi endnu en **bro**-uddannelse. Denne gang målrettet ledere og topledere, der savner redskaber til at håndtere de adfærdsbarrierer, der typisk står i vejen for at ledere lykkes, og som vil flytte en strategi fra luftige intentioner til handling i hverdagen. De første to hold er færdiguddannede – det tredje er allerede på vej.

## En fejring der har været 20 år undervejs

Efter et par corona-udskydelser blev vores 20-års jubilæum endelig fejret i september sammen med 150 gæster og et vejr, der påbød, at samtlige gæster og jazzbandet indtog tagterrassen. Der – på toppen af København – blev vi høje på fejringen af to årtier med dygtige kunder, fantastiske medarbejdere og dedikerede bestyrelsesmedlemmer. I en branche, hvor konsolideringer og opkøb er tilbagevendende begivenheder, er vi ret stolte af vores historik. Og festen efterlod os sultne på mange, mange flere år, kunder og nye udfordringer.

## Spadestikkene til en ambitiøs vækststrategi

Og apropos. Vi brugte også det sidste halvår af 2021 på at kompetenceudvikle os, forfine vores produkter og processer. Og på at indsamle indsigter blandt kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere og på at forme den strategi, som sikrer **bro** flyvehøjde de næste tre år. Det er en ambitiøs vækststrategi. Den skal udvikle alt det bedste, **bro** allerede er, og tilføje endnu flere fagligheder og komplekse opgaver. For vi vil vokse; ikke bare for at være større, men fordi det giver os det bedste afsæt til at flytte adfærd og skabe mærkbare forandringer hos vores kunder. Vil der ske uforudsigelige ting? Ja. Sætter vi ambitionerne ned? Nej.

Der er god grund til at holde øje med **bro** i de næste år.

## Helle Bro

*Ejer og grundlægger*





# bro i tal

<b>Hovedtal (t. kr.)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Omsætning	15.802	16.125	19.301	19.541	22.252	21.560
Bruttoavance	11.545	11.563	13.139	14.655	16.248	16.115
Resultat	1.583	443	697	-585	1.660	566
Balancesum	8.329	8.431	9.244	10.322	13.800	14.770
Egenkapital	4.128	3.871	3.868	2.582	4.119	3.685
Gns. antal medarbejdere	18	19	24	26	24	26
<b>Nøgletal</b>						
Overskudsgrad (resultat/bruttoavance)	10,0%	2,7%	3,6%	-3,0%	7,5%	2,6%
Omsætning pr. medarbejder	878	849	804	752	927	829
Bruttoavance pr. medarbejder	641	609	547	564	677	620

## 2021

**Bruttoavance (t. kr.)**

**16.115**

**Bruttoavance pr. medarbejder (t. kr.)**

**620**

**Årets resultat (t. kr.)**

**566**

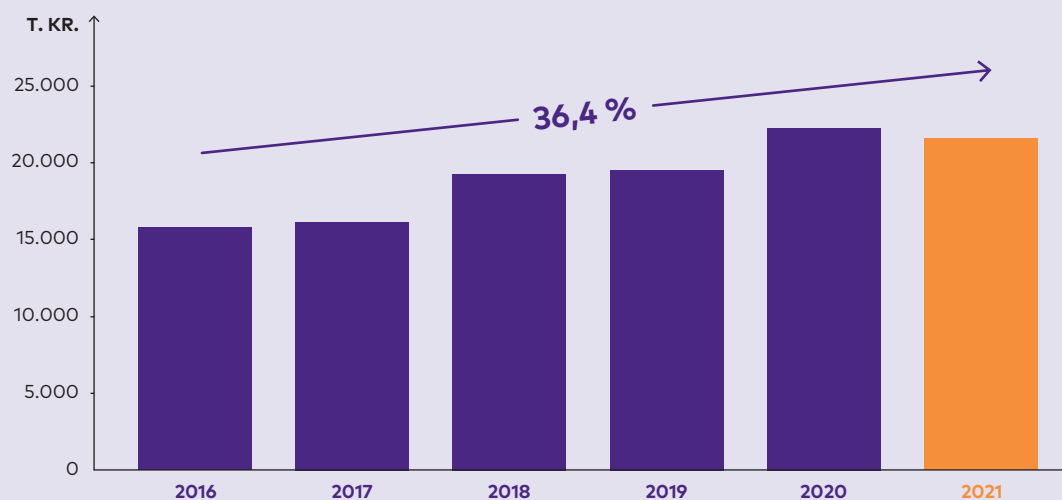
**Gns. antal medarbejdere**

**26**

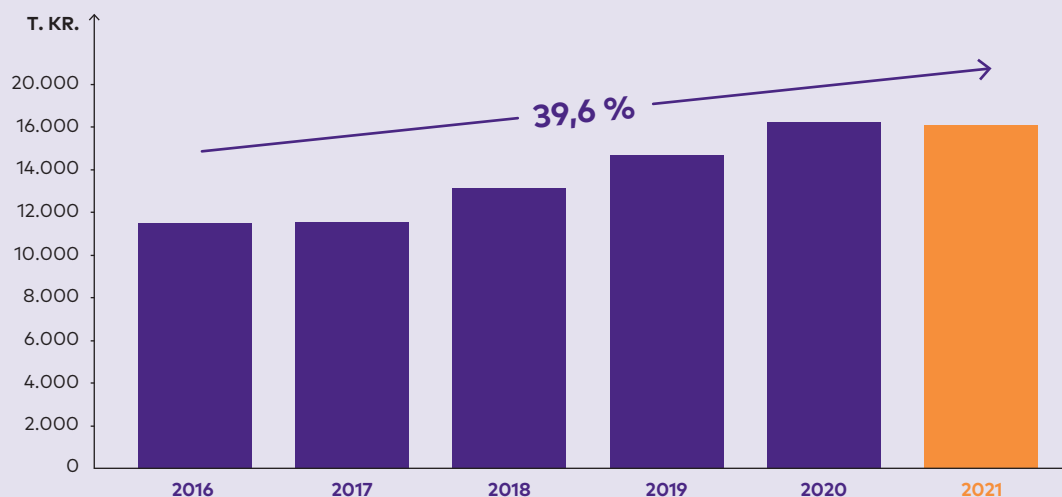
**Overskudsgrad**

**2,6 %**

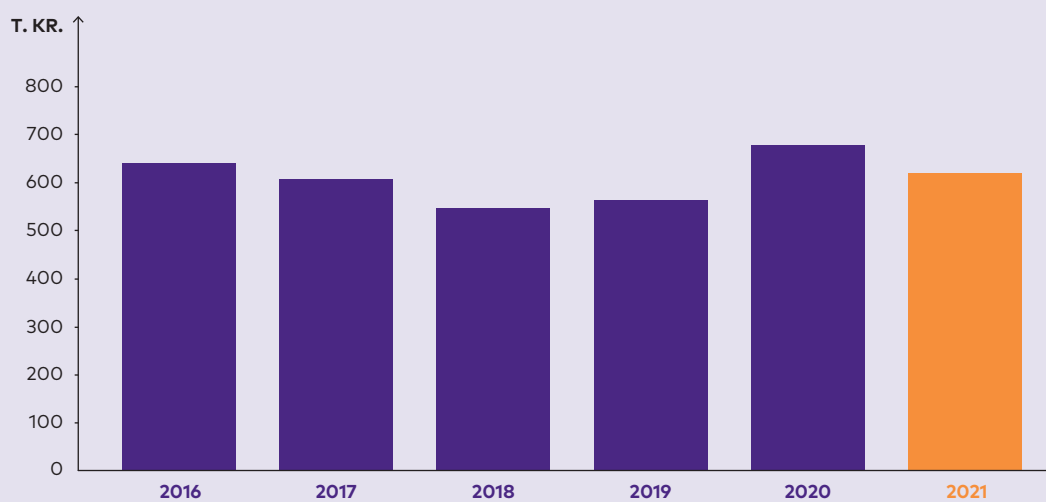
## Omsætning



## Bruttoavance



## Bruttoavance pr. medarbejder



# Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	Note	2021	2020
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>16.115.119</b>	<b>16.247.777</b>
Personaleomkostninger	3	-15.014.167	-13.701.494
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-396.865	-390.684
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>704.087</b>	<b>2.155.599</b>
Finansielle indtægter		689	2.440
Finansielle omkostninger	4	-19.906	-20.463
<b>Resultat før skat</b>		<b>684.870</b>	<b>2.137.576</b>
Skat af årets resultat	5	-119.097	-477.113
<b>Årets resultat</b>		<b><u>565.773</u></b>	<b><u>1.660.463</u></b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
Overført resultat		-434.227	660.463
		<b><u>565.773</u></b>	<b><u>1.660.463</u></b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2021	2020
Færdiggjorte udviklingsprojekter		98.049	163.548
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b><u>98.049</u></b>	<b><u>163.548</u></b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		201.801	352.823
Indretning af lejede lokaler		98.827	200.748
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>300.628</u></b>	<b><u>553.571</u></b>
Deposita		416.675	408.594
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>416.675</u></b>	<b><u>408.594</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>815.352</u></b>	<b><u>1.125.713</u></b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>99.768</u></b>	<b><u>90.372</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.103.116	3.901.108
Igangværende arbejder for fremmed regning		719.700	742.150
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		91.031	28.006
Andre tilgodehavender		4.945.258	6.107.725
Udskudt skatteaktiv		13.158	0
Periodeafgrænsningsposter		189.558	345.399
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>10.061.821</u></b>	<b><u>11.124.388</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>3.793.772</u></b>	<b><u>1.459.212</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>13.955.361</u></b>	<b><u>12.673.972</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>14.770.713</u></b>	<b><u>13.799.685</u></b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2021	2020
Selskabskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		127.568	127.568
Overført resultat		2.057.621	2.491.848
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>3.685.189</u></b>	<b><u>4.119.416</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		0	18.522
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>18.522</u></b>
Kreditinstitutter		14.826	46.402
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.588.984	2.356.998
Leverandører af varer og tjenesteydelser		725.982	150.658
Skyldigt sambeskatningsbidrag		150.777	371.228
Anden gæld		8.604.955	6.736.461
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>11.085.524</u></b>	<b><u>9.661.747</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>11.085.524</u></b>	<b><u>9.661.747</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>14.770.713</u></b>	<b><u>13.799.685</u></b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Hovedaktivitet	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	7		
Anvendt regnskabspraksis	8		

# Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
<b>2021</b>					
Egenkapital 1. januar	500.000	127.568	2.491.848	1.000.000	4.119.416
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Årets resultat	0	0	-434.227	1.000.000	565.773
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>127.568</u></b>	<b><u>2.057.621</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>3.685.189</u></b>
<b>2020</b>					
Egenkapital 1. januar	500.000	178.657	1.780.296	123.500	2.582.453
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-123.500	-123.500
Årets af- og nedskrivning	0	-51.089	51.089	0	0
Årets resultat	0	0	660.463	1.000.000	1.660.463
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>127.568</u></b>	<b><u>2.491.848</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>4.119.416</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## 2. Hovedaktivitet

Selskabet er en kommunikationsvirksomhed, der varetager og rådgiver om kommunikation på strategisk, praktisk og operationelt niveau.

## 3. Personaleomkostninger

	2021	2020
Lønninger	12.767.093	11.476.918
Pensioner	1.603.875	1.612.561
Andre omkostninger til social sikring	187.541	147.969
Andre personaleomkostninger	455.658	464.046
	<u>15.014.167</u>	<u>13.701.494</u>

### Gennemsnitligt antal

#### beskæftigede medarbejdere

26

24

## 4. Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	19.906	19.887
Valutakurstab	0	576
	<u>19.906</u>	<u>20.463</u>

## 5. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	150.777	371.228
Regulering af udskudt skat	-31.680	105.885
	<u>119.097</u>	<u>477.113</u>



## 6. Immaterielle anlægsaktiver

	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>
Kostpris 1. januar	570.998
Kostpris 31. december	<u>570.998</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	407.450
Årets afskrivninger	65.499
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>472.949</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>98.049</u></b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af selskabets salgspatform til brug for uddannelserne i Kommunikation og Adfærdsdesign. Udviklingen blev afsluttet i 2018. Projektet forventes at bidrage med en positiv indtjening frem til og med 2023.

## 7. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået en uopsigelig huslejeaftale, som løber frem til 31. august 2022. Den samlede forpligtelse herfor udgør DKK 506.600.

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler, som er uopsigelige frem til 30. juni 2022. Den samlede forpligtelse herfor udgør DKK 27.318.

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sam-beskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for H. Bro Holding ApS, der er administrations-selskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat mv. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 8. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bro Kommunikation A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når fordele og risici vedrørende de solgte ydelser er overgået til køber, og hvis indtægten kan måles pålideligt og der er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med H. Bro Holding ApS. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises,

og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller netto-realisationseværdi, hvis denne er lavere.

Netto-realisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Netto-realisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere netto-realisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden modregnet modtagne acantobetalinge.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

## **Egenkapital**

### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.



**bro**

**Bro Kommunikation A/S**

Esplanaden 34 C, 1.  
1263 København K

CVR-nr. 26 40 64 20