

# Ordbogen A/S

Billedskærervej 8, 5230 Odense M

CVR-nr. 26 40 40 37

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. juni 2021

Dirigent:

.....





## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>8</b>
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 17. juni 2021  
Direktion:

.....  
Peter Revsbech

.....  
Michael Houlberg Walther

Bestyrelse:

.....  
Bjarni Lichtenberg Norddahl  
formand

.....  
Michael Houlberg Walther

.....  
Michael Evan Goodsite

.....  
Anna Aagaard

.....  
Kasper Kofoed Fisker



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Ordbogen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 17. juni 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
mne31450



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Ordbogen A/S
Adresse, postnr., by	Billedskærervej 8, 5230 Odense M
CVR-nr.	26 40 40 37
Stiftet	19. december 2001
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.ordbogen.com">www.ordbogen.com</a>
Bestyrelse	Bjarni Lichtenberg Norddahl, formand Michael Houlberg Walther Michael Evan Goodsite Anna Aagaard Kasper Koføed Fisker
Direktion	Peter Revsbech Michael Houlberg Walther
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	47.364	42.793	41.539	41.366	42.385
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	25.159	19.134	19.965	21.418	20.625
Resultat af primær drift	12.020	9.036	13.137	15.541	16.375
Finansielle poster	-58	-38	-30	-28	-33
Resultat før skat	11.962	8.948	13.107	15.513	16.342
<b>Årets resultat</b>	<b>9.157</b>	<b>6.905</b>	<b>10.169</b>	<b>12.102</b>	<b>12.343</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	59.378	58.135	55.316	50.343	39.077
Omsætningsaktiver	38.966	20.898	18.614	22.031	23.727
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>98.344</b>	<b>79.033</b>	<b>73.930</b>	<b>72.374</b>	<b>62.804</b>
Aktiekapital	500	500	500	500	500
<b>Egenkapital</b>	<b>29.647</b>	<b>25.495</b>	<b>22.594</b>	<b>22.439</b>	<b>17.336</b>
Hensatte forpligtelser	12.649	11.628	10.880	9.608	8.008
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	56.048	41.910	40.456	40.327	37.460
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	13,6 %	11,8 %	18,0 %	23,0 %	26,1 %
Likviditetsgrad	69,5 %	49,9 %	46,0 %	54,6 %	63,3 %
Soliditetsgrad	30,2 %	32,3 %	30,6 %	31,0 %	27,6 %
Egenkapitalforrentning	33,2 %	28,7 %	45,2 %	60,9 %	71,2 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftede</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>54</b>	<b>61</b>	<b>61</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er udvikling, drift, service og salg af internetbaserede tjenesteydelser, sprogteknologier og hermed beslægtet virksomhed.

Ordbogen A/S er en højteknologisk IT-virksomhed og nidobbelt gazellewinner. Ordbogen A/S er markedsledende inden for onlineordbøger, sprogteknologi og online grammatik- og sprogøvelser i Danmark.

I 2019 styrkede vi denne position med overtagelsen af salg og udvikling af Gyldendals Røde Ordbøger gennem Ordbogen.com.

Sprogteknologi bliver en spændende del af vores forretning i de kommende år. Teknologien bringer online ordbøger op i toppen af sprogteknologiske produkter, hvor databaserne bag ordbøgerne bliver integreret direkte i skriveprocessen, for derigennem at skabe flow for brugeren. Teknologien bliver tilgængelig på alle vores platforme i løbet af 2020/2021. På Ordbogen.com i første omgang som et webprogram, Grammatip.com som et fritekstmodul og som et sprogteknologisk understøttende værktøj til børn og voksne, der har svært ved at læse og skrive. Desktopversionen af WA fortsætter som selvstændigt produkt.

Efter at have afprøvet en afmålt international approach, er det vores klare overbevisning, at vores nære verden; Tyskland, Spanien, Frankrig og Italien ikke er digitalt modnet til et produkt som WA. Landenes digitale parathed er ikke på niveau med vores i Danmark. Det bliver de, og når de er klar, er vi på plads og klar til at levere.

Ordbogen A/S har som det meste af verden også mærket et vist tryk efter COVID-19's indtog. Men vores tro på fremtiden, vores tillid, virkelyst og omhu er ikke påvirket. Som organisation er vi klar til at omfavne både vores nære og fjerne fremtid, og vi investerer markant i begge. Vi tager ansvar og udfordrer, vi har initiativet. Vi vil finde nye løsninger på de nuværende udfordringer. Det er vores ambition at komme styrket gennem denne krise.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 9.157 t.kr. mod et overskud på 6.905 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 29.647 t.kr.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i 2019 var på niveau med vores forventninger. Årets resultat er tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	<b>Bruttofortjeneste</b>	47.364	42.793	36.506	31.756
2	Personaleomkostninger	-22.205	-23.609	-17.737	-18.404
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-13.139	-10.148	-8.496	-5.248
	Andre driftsomkostninger	0	-50	0	-50
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	12.020	8.986	10.273	8.054
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.188	651
	Finansielle indtægter	1	1	1	1
	Finansielle omkostninger	-59	-39	-57	-36
	<b>Resultat før skat</b>	11.962	8.948	11.405	8.670
3	Skat af årets resultat	-2.805	-2.043	-2.248	-1.765
	<b>Årets resultat</b>	9.157	6.905	9.157	6.905



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	53.090	51.880	41.017	39.093
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	4.696	4.734	4.696	4.734
		<u>57.786</u>	<u>56.614</u>	<u>45.713</u>	<u>43.827</u>
5	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.592	1.521	1.592	1.521
		<u>1.592</u>	<u>1.521</u>	<u>1.592</u>	<u>1.521</u>
6	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.557	5.345
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6.557</u>	<u>5.345</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>59.378</u>	<u>58.135</u>	<u>53.862</u>	<u>50.693</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.326	3.513	6.326	3.513
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.119	8	9.284	33
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	2	0	0
	Andre tilgodehavender	175	172	177	172
7	Periodeafgrænsningsposter	4.818	4.176	9.832	4.176
		<u>24.438</u>	<u>7.871</u>	<u>25.619</u>	<u>7.894</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1	1	1	1
		<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>14.527</u>	<u>13.026</u>	<u>14.505</u>	<u>13.003</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>38.966</u>	<u>20.898</u>	<u>40.125</u>	<u>20.898</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>98.344</u>	<u>79.033</u>	<u>93.987</u>	<u>71.591</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
8	Aktiekapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	885	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	25.123	29.324	18.235	19.804
	Overført resultat	-5.954	-9.312	49	208
	Foreslået udbytte	10.000	5.000	10.000	5.000
	<b>Aktionærer i Ordbogen A/S' andel af egenkapital</b>	<b>29.669</b>	<b>25.512</b>	<b>29.669</b>	<b>25.512</b>
	Minoritetsinteresser	-22	-17	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>29.647</b>	<b>25.495</b>	<b>29.669</b>	<b>25.512</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Udskudt skat	12.649	11.628	9.993	8.814
9	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>12.649</b>	<b>11.628</b>	<b>9.993</b>	<b>8.814</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til banker	57	84	57	84
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.652	1.182	1.634	1.168
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	1.665	0	1.955
	Skyldig sambeskatningsbidrag	3.079	1.298	2.089	1.020
11	Anden gæld	15.790	7.363	15.075	6.817
10	Periodeafgrænsningsposter	35.470	30.318	35.470	26.221
		<b>56.048</b>	<b>41.910</b>	<b>54.325</b>	<b>37.265</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>56.048</b>	<b>41.910</b>	<b>54.325</b>	<b>37.265</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>98.344</b>	<b>79.033</b>	<b>93.987</b>	<b>71.591</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Sikkerhedsstillelser
- 14 Nærtstående parter
- 15 Resultatdisponering



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2019	500	21.155	-3.048	4.000	22.607	-14	22.593
	Overført via resultatdisponering	0	8.169	-6.264	5.000	6.905	-3	6.902
	Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>500</b>	<b>29.324</b>	<b>-9.312</b>	<b>5.000</b>	<b>25.512</b>	<b>-17</b>	<b>25.495</b>
	Overført via resultatdisponering	0	-4.201	3.358	10.000	9.157	-5	9.152
	Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
	<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>500</b>	<b>25.123</b>	<b>-5.954</b>	<b>10.000</b>	<b>29.669</b>	<b>-22</b>	<b>29.647</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	500	0	14.471	3.636	4.000	22.607
15	Overført via resultatdisponering	0	0	5.333	-3.428	5.000	6.905
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000	-4.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>19.804</b>	<b>208</b>	<b>5.000</b>	<b>25.512</b>
15	Overført via resultatdisponering	0	885	-1.569	-159	10.000	9.157
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-5.000	-5.000
	<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>500</b>	<b>885</b>	<b>18.235</b>	<b>49</b>	<b>10.000</b>	<b>29.669</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	9.157	6.905
16	Reguleringer	15.920	12.227
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	25.077	19.132
17	Ændring i driftskapital	-4.185	-216
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>20.892</b>	<b>18.916</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-13.845	-12.676
	Køb af materielle anlægsaktiver	-519	-671
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	330
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-14.364</b>	<b>-13.017</b>
	Betalt udbytte	-5.000	-4.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-5.000</b>	<b>-4.000</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>1.528</b>	<b>1.899</b>
	Likvider 1. januar	12.942	11.043
18	<b>Likvider 31. december</b>	<b>14.470</b>	<b>12.942</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ordbogen A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med leveringen af ydelsen.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

###### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

###### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Resultat af primær drift	
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	30.696	29.471	26.228	24.266
Andre omkostninger til social sikring	522	598	522	598
Andre personaleomkostninger	660	998	660	998
Personaleomkostninger overført til kostprisen på aktiver.	-9.673	-7.458	-9.673	-7.458
	<u>22.205</u>	<u>23.609</u>	<u>17.737</u>	<u>18.404</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>66</u>	<u>67</u>	<u>66</u>	<u>67</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	4.146	4.077	4.146	4.077
Bestyrelse	1.167	225	1.167	225
	<u>5.313</u>	<u>4.302</u>	<u>5.313</u>	<u>4.302</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.784	1.296	1.069	1.020
Årets regulering af udskudt skat	1.021	747	1.179	745
	<u>2.805</u>	<u>2.043</u>	<u>2.248</u>	<u>1.765</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 4 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2020	95.102	5.359	100.461
Tilgange	13.583	262	13.845
Kostpris 31. december 2020	108.685	5.621	114.306
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	43.222	625	43.847
Afskrivninger	12.373	300	12.673
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	55.595	925	56.520
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>53.090</b>	<b>4.696</b>	<b>57.786</b>

  

t.kr.	Modervirksomhed		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2020	64.707	5.359	70.066
Tilgange	9.673	262	9.935
Kostpris 31. december 2020	74.380	5.621	80.001
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	25.614	625	26.239
Afskrivninger	7.749	300	8.049
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	33.363	925	34.288
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>41.017</b>	<b>4.696</b>	<b>45.713</b>

Den samlede værdi for udviklingsprojekter udgør jf. ovenstående i alt 41.017 t.kr. Heraf vedrører i alt 3.890 t.kr. igangværende udviklingsprojekter, som enten ikke er færdigudviklet eller lanceret endnu. Ledelsen har foretaget gennemgang af såvel de færdiggjorte samt igangværende udviklingsprojekter. På baggrund heraf er det ledelsens vurdering, at udviklingsprojekterne er indregnet efter bedste vurdering ud fra forventninger til de særskilte udviklingsprojekter.

Mere end halvdelen af de aktiverede omkostninger vedrører udvikling af et nyt software, som ledelsen har store forventninger til, men som på nuværende tidspunkt først testes på markedet. Time to market og den rigtige markedstilgang vurderer ledelsen bliver afgørende for hvor meget og hvor hurtigt det nye softwares potentiale kan realiseres.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Materielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
<b>t.kr.</b>	
Kostpris 1. januar 2020	4.851
Tilgange	519
Kostpris 31. december 2020	5.370
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	3.330
Afskrivninger	448
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	3.778
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.592</b>
	<b>Moder- virksomhed</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
<b>t.kr.</b>	
Kostpris 1. januar 2020	4.851
Tilgange	519
Kostpris 31. december 2020	5.370
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	3.330
Afskrivninger	448
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	3.778
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.592</b>





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Finansielle anlægsaktiver

	<b>Moder- virksomhed</b>
	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2020	5.672
Kostpris 31. december 2020	5.672
Værdireguleringer 1. januar 2020	-327
Årets resultat	1.985
Årets værdireguleringer	-773
Værdireguleringer 31. december 2020	885
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>6.557</b>

#### Modervirksomhed

<u>Navn</u>	<u>Retsform</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital t.kr.</u>	<u>Resultat t.kr.</u>
<b>Datter- virksomheder</b>					
Educas	ApS	Odense	100,00 %	11.571	1.985
Lemma	ApS	Odense	90,00 %	-211	-24



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Periodeafgrænsningsposter

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder periodisering af royalties.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
<b>8 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	500	500
	<u>500</u>	<u>500</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. det seneste år.

#### 9 Hensatte forpligtelser

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 35.470 t.kr. (2019: 26.221 t.kr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende softwareabonnementer, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

#### 11 Anden gæld

Anden gæld består af feriepenge hensættelse, moms og øvrige skyldige omkostninger

#### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i sambeskatningskredsen med SEED ApS som administrationselskab. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Selskabet har over for datterselskabet Lemma ApS afgivet tilsagn om fortsat økonomisk støtte for regnskabsåret 2021. Egenkapitalen i Lemma ApS er negativ med 211 t.kr.

#### 13 Sikkerhedsstillelser

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kasper Kofoed Fisker

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-031428807658

IP: 91.240.xxx.xxx

2021-06-17 10:27:25Z

NEM ID 

## Bjarni Lichtenberg Norddahl

### Dirigent

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-189622601999

IP: 217.63.xxx.xxx

2021-06-17 10:42:02Z

NEM ID 

## Bjarni Lichtenberg Norddahl

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-189622601999

IP: 217.63.xxx.xxx

2021-06-17 10:42:02Z

NEM ID 

## Peter Revsbech

### Direktion

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-648966218476

IP: 91.240.xxx.xxx

2021-06-17 11:20:01Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-529213352123

IP: 49.188.xxx.xxx

2021-06-21 10:25:42Z

NEM ID 

## Michael Houlberg Walther

### Direktion

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-464790139077

IP: 91.240.xxx.xxx

2021-06-23 12:07:22Z

NEM ID 

## Michael Houlberg Walther

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-464790139077

IP: 91.240.xxx.xxx

2021-06-23 12:07:22Z

NEM ID 

## Anna Kromann Aagaard

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-095489768038

IP: 192.38.xxx.xxx

2021-06-28 11:46:12Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 53QPD-6LDP2-HKEUO-EBCOG-J8EET-M5GB5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Smedegaard Hvid

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1256831000710

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-06-28 11:47:35Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>