

# Ordbogen A/S

Billedskærervej 8, 5230 Odense M

CVR-nr. 26 40 40 37

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. juni 2024

Dirigent:

.....  
Michael Houlberg Walther





## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15



## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 17. juni 2024  
Direktion:

.....  
Peter Revsbech

.....  
Michael Houlberg Walther

Bestyrelse:

.....  
Bjarni Lichtenberg Norddahl  
formand

.....  
Michael Houlberg Walther

.....  
Lars Kristian Skaarup

.....  
Anna Kromann Agaard

.....  
Mogens Henrik From



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Ordbogen A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 17. juni 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
mne31450

Emil Overlund  
statsaut. revisor  
mne47833



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Ordbogen A/S
Adresse, postnr. by	Billedskærervej 8, 5230 Odense M
CVR-nr.	26 40 40 37
Stiftet	19. december 2001
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.ordbogen.com">www.ordbogen.com</a>
Bestyrelse	Bjarni Lichtenberg Norddahl, formand Michael Houlberg Walther Lars Kristian Skaarup Anna Kromann Aagaard Mogens Henrik From
Direktion	Peter Revsbech Michael Houlberg Walther
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	73.702	73.050	62.790	57.037	50.251
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	38.844	34.363	25.940	25.159	19.134
Resultat af primær drift	15.805	14.595	9.988	12.020	9.036
Resultat af finansielle poster	-1.605	-954	-118	-58	-38
Resultat før skat	14.385	13.641	9.885	11.962	8.948
Årets resultat	11.388	11.094	8.885	9.157	6.905
Anlægsaktiver	104.298	111.295	61.952	59.379	58.135
Omsætningsaktiver	23.079	18.164	36.092	38.966	20.898
Balancesum	127.377	129.459	98.044	98.345	79.033
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.142	-442	-710	-519	-671
Aktiekapital	500	500	500	500	500
Minoritetsinteresser	0	0	-19	-22	-17
Egenkapital	36.236	29.648	28.535	29.647	25.495
Hensatte forpligtelser	14.489	14.315	12.718	12.649	11.628
Langfristede gældsforpligtelser	18.000	26.000	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	58.652	59.496	56.791	56.049	41.910
Pengestrømme fra driftsaktivitet	32.916	67.908	25.340	20.892	18.916
Pengestrømme til investerings- aktivitet	-16.075	-69.098	-18.426	-14.364	-13.017
Pengestrømme fra finansierings- aktivitet	-12.800	-12.000	-10.000	-5.000	-4.000
Pengestrøm i alt	4.041	-13.190	-3.086	1.528	1.899
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	12,3 %	12,8 %	10,2 %	13,6 %	11,8 %
Likviditetsgrad	39,3 %	30,5 %	63,6 %	69,5 %	49,9 %
Soliditetsgrad	28,4 %	22,9 %	29,1 %	30,1 %	32,3 %
Egenkapitalforrentning	34,6 %	38,1 %	30,5 %	33,2 %	28,7 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede	63	73	75	66	67

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens vigtigste formål er udvikling, service, salg og drift af internetbaserede tjenesteydelser, sprogteknologier og beslægtede aktiviteter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 11.388 t.kr. mod et overskud på 11.094 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 36.236 t.kr.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold i 2023 er som forventet, da markedet i 2023 stadig var præget af tilpasninger efter covid-19. I den kontekst er resultatet meget tilfredsstillende.

Ordbogen A/S er en markedsledende sprogteknologivirksomhed i Danmark. Nu også med Ordbogen Plus, en fuldttekstoversætter, der bliver brugt af både virksomheder og uddannelsessystem.

Ordbogen Plus har potentiale til at udvikle sig til en stor ny forretning for os i løbet af de næste 2-5 år.

OP5, vores nye offline ordbogsprogram, er udgivet og bliver brugt i stor stil. Programmet står for ca. 20-30 % af opslagene på ordbogen.com.

Gyldendals produkter er nu fuldt ud integreret på ordbogen.com og er blevet godt modtaget af vores brugere.

Abc.ordbogen.com har nu næsten samme antal opslag som ordbogen.com.

Grammatip.com, vores platform med grammatiske øvelser, er også i 2023 blevet udvidet med nye opgaver og moduler, og vi har set en høj fastholdelse af vores kunder, som også efter covid-19-nedlukningen har videreført og udvidet deres engagement hos os. I Q3 2023 blev Tekstretter udgivet. Et system, der viser læreren alle de fejl, eleven har lavet i skriftlig fremstilling. Tekstretter sparer læreren for en masse trivielt rettelærebearbejde. Programmet er blevet godt modtaget og kommer til at øge omsætningen på grammatip.com.

Det tyske marked for digital undervisning er stadig trægt og langt efter det danske undervisningsmarked. Men der er tegn på nogen udvikling i markedet. Grammatip.de har i 2023 fået 2 nye moduler. Et engelskmodul og et tysk som fremmedsprog-modul.

Vi tror på det tyske marked og er klar til at investere i både produkt og organisation. Vores forventninger er, at vi i 2024 har mere end 100 betalende skoler på platformen.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Vi har taget initiativ til en ESG-gruppe med 2 medarbejdere samt direktøren, og vi er klar med ESG-rapportering fra 2024. Indtil da arbejdes der målrettet med alle former for energibesparelse og affaldssortering. Vi arbejder ligeledes med det menneskelige miljø, især for medarbejdere, men også i nogen grad med leverandører.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Vi investerer kraftigt i implementering af kunstig intelligens i vores produkter, hvor det giver mening. Også i 2024, hvor vi har lavet et IT-udviklings samarbejde med MIT i USA og University of Strasbourg i Frankrig. Derudover har ordbogen sit eget forsknings- og udviklingsteam "ODIN" under ledelse af professorer fra SDU og AAU. Teamet består i øjeblikket af 4 fuldtids udviklere/forskere og 4 MSc. studerede. Vi mener, at teknologien vil styrke vores produkter og give vores brugere helt nye muligheder for bl.a. differentieret læring, sproglig udvikling og forbedret kommunikative evner.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.





## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

I 2024 forventes koncernens omsætning at være på niveau med sidste år. På den baggrund forventes et resultat i samme størrelsesordenen som 2023. Forventningerne er baseret på en forudsætning om uændrede valutakurser for de valutaer, som virksomheden er eksponeret overfor.

Likviditetsvirkningen fra driften i 2024 forventes at være positiv som følge af det forventede resultat.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		73.702	73.050	56.652	54.164
3	Personaleomkostninger	-34.828	-38.687	-25.612	-27.316
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-22.854	-19.768	-16.943	-14.508
	Andre driftsomkostninger	-30	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	15.990	14.595	14.097	12.340
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.522	1.668
	Finansielle indtægter	34	0	34	0
	Nedskrivning af finansielle aktiver	0	-58	0	-58
	Finansielle omkostninger	-1.639	-896	-1.634	-893
	<b>Resultat før skat</b>	14.385	13.641	14.019	13.057
4	Skat af årets resultat	-2.997	-2.547	-2.631	-1.963
	<b>Årets resultat</b>	11.388	11.094	11.388	11.094



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2023	2022	2023	2022	
		<b>AKTIVER</b>				
		<b>Anlægsaktiver</b>				
6		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		Færdiggjorte udviklingsprojekter	51.906	56.757	29.748	37.067
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	50.469	52.268	50.469	52.268
		Goodwill	300	400	300	400
			<u>102.675</u>	<u>109.425</u>	<u>80.517</u>	<u>89.735</u>
7		<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.623	1.870	1.613	1.727
			<u>1.623</u>	<u>1.870</u>	<u>1.613</u>	<u>1.727</u>
8		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	11.266	9.746
			<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11.266</u>	<u>9.746</u>
		<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>104.298</u>	<u>111.295</u>	<u>93.396</u>	<u>101.208</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>				
		<b>Tilgodehavender</b>				
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.365	5.817	6.345	5.817
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.742	9.333	15.083	10.407
		Andre tilgodehavender	470	850	230	217
9		Periodeafgrænsningsposter	0	0	4.986	5.464
			<u>20.577</u>	<u>16.000</u>	<u>26.644</u>	<u>21.905</u>
		<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>				
		Andre værdipapirer og kapitalandele	1	1	1	1
			<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
		<b>Likvide beholdninger</b>	<u>2.501</u>	<u>2.163</u>	<u>1.837</u>	<u>2.116</u>
		<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>23.079</u>	<u>18.164</u>	<u>28.482</u>	<u>24.022</u>
		<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>127.377</u>	<u>129.459</u>	<u>121.878</u>	<u>125.230</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
10	Aktiekapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	5.410	3.960
	Reserve for udviklingsomkostninger	40.487	44.269	23.203	28.911
	Overført resultat	-11.751	-19.921	123	-8.523
	Foreslået udbytte	7.000	4.800	7.000	4.800
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>36.236</b>	<b>29.648</b>	<b>36.236</b>	<b>29.648</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
11	Udskudt skat	14.489	14.315	9.615	9.983
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>14.489</b>	<b>14.315</b>	<b>9.615</b>	<b>9.983</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
12	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til banker	18.000	26.000	18.000	26.000
		18.000	26.000	18.000	26.000
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.000	8.000	8.000	8.000
	Gæld til banker	266	3.969	266	3.969
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.094	1.307	999	1.283
	Skyldig sambeskatningsbidrag	2.822	948	2.999	1.492
14	Anden gæld	5.434	4.449	5.428	4.448
13	Periodeafgrænsningsposter	41.036	40.823	40.335	40.407
		58.652	59.496	58.027	59.599
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>76.652</b>	<b>85.496</b>	<b>76.027</b>	<b>85.599</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>127.377</b>	<b>129.459</b>	<b>121.878</b>	<b>125.230</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 5 Resultatdisponering
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2022	500	43.488	-25.434	10.000	28.554	-19	28.535
	Aktiveret							
	udviklingsomkostninger	0	18.609	-18.609	0	0	0	0
	Overført via resultatdisponering	0	0	6.294	4.800	11.094	19	11.113
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	-17.606	17.606	0	0	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-222	222	0	0	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>500</b>	<b>44.269</b>	<b>-19.921</b>	<b>4.800</b>	<b>29.648</b>	<b>0</b>	<b>29.648</b>
	Aktiveret							
	udviklingsomkostninger	0	15.173	-15.173	0	0	0	0
	Overført via resultatdisponering	0	0	4.388	7.000	11.388	0	11.388
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	-20.024	20.024	0	0	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	1.069	-1.069	0	0	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-4.800	-4.800	0	-4.800
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>500</b>	<b>40.487</b>	<b>-11.751</b>	<b>7.000</b>	<b>36.236</b>	<b>0</b>	<b>36.236</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	500	2.401	32.122	-16.469	10.000	28.554
	Aktiveret udviklingsomkostninger	0	0	8.244	-8.244	0	0
5	Overført via resultatdisponering	0	1.559	0	4.735	4.800	11.094
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	0	-12.360	12.360	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	905	-905	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-10.000	-10.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>500</b>	<b>3.960</b>	<b>28.911</b>	<b>-8.523</b>	<b>4.800</b>	<b>29.648</b>
	Aktiveret udviklingsomkostninger	0	0	6.811	-6.811	0	0
5	Overført via resultatdisponering	0	1.450	0	2.938	7.000	11.388
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	0	-14.130	14.130	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	1.611	-1.611	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.800	-4.800
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>500</b>	<b>5.410</b>	<b>23.203</b>	<b>123</b>	<b>7.000</b>	<b>36.236</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	11.388	11.094
18	Reguleringer	27.426	23.211
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	38.814	34.305
19	Ændring i driftskapital	-2.992	36.574
	Pengestrømme fra primær drift	35.822	70.879
	Renteindbetalinger m.v.	34	0
	Renteudbetalinger m.v.	-1.639	-896
	Betalt selskabsskat	-1.301	-2.075
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>32.916</b>	<b>67.908</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-15.497	-68.656
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.142	-442
	Salg af materielle anlægsaktiver	564	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-16.075</b>	<b>-69.098</b>
	Betalt udbytte	-4.800	-6.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-8.000	-6.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.800</b>	<b>-12.000</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>4.041</b>	<b>-13.190</b>
	Likvider 1. januar	-1.806	11.384
20	Likvider 31. december	2.235	-1.806



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ordbogen A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med leveringen af ydelsen.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	5 år
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-30 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

###### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-30 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

###### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	32.791	36.316	23.575	24.945
Andre omkostninger til social sikring	585	793	585	793
Andre personaleomkostninger	1.452	1.578	1.452	1.578
	<u>34.828</u>	<u>38.687</u>	<u>25.612</u>	<u>27.316</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>63</u>	<u>73</u>	<u>63</u>	<u>73</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	3.710	3.747	3.710	3.747
Bestyrelse	1.302	1.302	1.302	1.302
	<u>5.012</u>	<u>5.049</u>	<u>5.012</u>	<u>5.049</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.822	950	2.999	1.492
Årets regulering af udskudt skat	175	1.597	-368	471
	<u>2.997</u>	<u>2.547</u>	<u>2.631</u>	<u>1.963</u>
<b>5 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			7.000	4.800
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			1.450	1.559
Overført resultat			2.938	4.735
			<u>11.388</u>	<u>11.094</u>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	<b>Koncern</b>			
t.kr.	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>	<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Goodwill</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1. januar 2023	145.011	55.168	500	200.679
Tilgange	15.173	324	0	15.497
Kostpris 31. december 2023	<u>160.184</u>	<u>55.492</u>	<u>500</u>	<u>216.176</u>
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2023	88.254	2.900	100	91.254
Afskrivninger	20.024	2.123	100	22.247
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>108.278</u>	<u>5.023</u>	<u>200</u>	<u>113.501</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<u>51.906</u>	<u>50.469</u>	<u>300</u>	<u>102.675</u>
Afskrives over	5 år	3-30 år	5 år	





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	
Kostpris 1. januar 2023	92.685	55.168	500	148.353
Tilgange	6.811	324	0	7.135
Kostpris 31. december 2023	99.496	55.492	500	155.488
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2023	55.618	2.900	100	58.618
Afskrivninger	14.130	2.123	100	16.353
Af- og nedskrivninger				
31. december 2023	69.748	5.023	200	74.971
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>31. december 2023</b>	<b>29.748</b>	<b>50.469</b>	<b>300</b>	<b>80.517</b>
Afskrives over	5 år	3-30 år	5 år	

Den samlede værdi for udviklingsprojekter udgør jf. ovenstående i alt 29.748 t.kr. Ledelsen har foretaget gennemgang af såvel de færdiggjorte samt igangværende udviklingsprojekter. På baggrund heraf er det ledelsens vurdering, at udviklingsprojekterne er indregnet efter bedste vurdering ud fra forventninger til de særskilte udviklingsprojekter.

Mere end halvdelen af de aktiverede omkostninger vedrører udvikling af et nyt software, som ledelsen har store forventninger til, men som på nuværende tidspunkt først testes på markedet. Time to market og den rigtige markedstilgang vurderer ledelsen bliver afgørende for hvor meget og hvor hurtigt det nye softwares potentiale kan realiseres.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2023	6.157
Tilgange	1.142
Afgange	-1.714
Kostpris 31. december 2023	<u>5.585</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	4.287
Afskrivninger	603
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-928
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>3.962</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>1.623</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>
	<u>Moder- virksomhed</u>
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2023	6.014
Tilgange	1.130
Afgange	-1.584
Kostpris 31. december 2023	<u>5.560</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	4.287
Afskrivninger	588
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-928
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>3.947</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>1.613</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Moder- virksomhed</u>
	<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u>
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2023	5.786
Tilgange	70
Kostpris 31. december 2023	<u>5.856</u>
Værdireguleringer 1. januar 2023	3.960
Årets resultat	1.522
Nedskrivning	-72
Værdireguleringer 31. december 2023	<u>5.410</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u><u>11.266</u></u>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

<u>Navn</u>	<u>Retsform</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Educas	ApS	Odense, Danmark	100,00 %
Lemma	GmbH	Hamborg, Tyskland	100,00 %

Lemma GmbH har på balancedagen negativ egenkapital. Den negative egenkapital er modregnet i moderselskabets mellemværende med Lemma GmbH.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder periodisering af royalties.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>10 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	500	500
	<u>500</u>	<u>500</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. det seneste år.

<b>11 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	14.315	12.718	9.983	9.512
Årets regulering i resultatopgørelsen	-330	1.597	-761	471
Anden udskudt skat	504	0	393	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>14.489</u>	<u>14.315</u>	<u>9.615</u>	<u>9.983</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	26.000	8.000	18.000	0
	26.000	8.000	18.000	0

  

Modervirksomhed				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	26.000	8.000	18.000	0
	26.000	8.000	18.000	0

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende softwareabonnementer, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

#### 14 Anden gæld

Anden gæld består af feriepenge hensættelse, moms og øvrige skyldige omkostninger

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i sambeskatningskredsen med SEED ApS som administrationsselskab. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Modervirksomheden og koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Nærtstående parter

##### Koncern

Ordbogen A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Seed ApS	Odense	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Seed ApS	Odense	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
Seed ApS	Billedskærervej 8, 5230 Odense M

t.kr.	Koncern	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>18 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	22.854	19.768
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-30	0
Finansielle omkostninger	-34	0
Finansielle forpligtelser	1.639	896
Skat af årets resultat	2.997	2.547
	<u>27.426</u>	<u>23.211</u>
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-6.577	11.811
Ændring i leverandørgæld m.v.	3.585	-9.237
Ændring i optagede lån	0	34.000
	<u>-2.992</u>	<u>36.574</u>
<b>20 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	2.501	2.163
Kortfristet gæld til banker	-266	-3.969
	<u>2.235</u>	<u>-1.806</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anna Kromann Aagaard

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: 754abca9-dc78-4871-8f12-0be79caf69ea

IP: 146.247.xxx.xxx

2024-06-18 06:11:22 UTC



## Peter Revsbech

### Direktion

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: 1b2c3685-c352-464a-a9d5-a43ab28c69ca

IP: 185.245.xxx.xxx

2024-06-18 07:08:22 UTC



## Lars Kristian Skaarup

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: 7240487c-5391-4e0f-b1a4-e542d24d68e1

IP: 213.83.xxx.xxx

2024-06-18 10:45:31 UTC



## Michael Houlberg Walther

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: 580a92d3-d617-426f-b19a-cf2475f9ee59

IP: 185.245.xxx.xxx

2024-06-18 16:22:46 UTC



## Michael Houlberg Walther

### Direktion

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: 580a92d3-d617-426f-b19a-cf2475f9ee59

IP: 185.245.xxx.xxx

2024-06-18 16:24:25 UTC



## Michael Houlberg Walther

### Dirigent

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: 580a92d3-d617-426f-b19a-cf2475f9ee59

IP: 185.245.xxx.xxx

2024-06-18 16:25:40 UTC



Penneo dokumentnøgle: CZMKY-0JSC2-5EIAE-YWYDE-HLBN6-AGUT5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bjarni Norddahl

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: bjarni@norddahl.com

IP: 217.63.xxx.xxx

2024-06-19 10:24:04 UTC

Bjarni Norddahl

## Mogens Henrik From

### Bestyrelse

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: 0fb5a85c-a490-49b6-8d4d-e516915c8448

IP: 185.245.xxx.xxx

2024-06-19 11:20:52 UTC



## Søren Smedegaard Hvid

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 679f8e4e-cbe2-40c1-8b8a-b3f72863eea1

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-06-19 11:34:31 UTC



## Emil Overlund

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 4c786f59-b82b-4795-aebe-f336a01b4e94

IP: 85.27.xxx.xxx

2024-06-20 05:22:22 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**