

# Ordbogen A/S

Billedskærervej 8, 5230 Odense M

CVR-nr. 26 40 40 37

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. april 2022

Dirigent:

.....  
Bjarni Lichtenberg Norddahl





## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 26. april 2022  
Direktion:

.....  
Peter Revsbech

.....  
Michael Houlberg Walther

Bestyrelse:

.....  
Bjarni Lichtenberg Norddahl  
formand

.....  
Michael Houlberg Walther

.....  
Lars Kristian Skaarup

.....  
Anna Kromann Aagaard

.....  
Malte Gynther Borges



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Ordbogen A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ordbogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 26. april 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
mne31450

Emil Overlund  
statsaut. revisor  
mne47833



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Ordbogen A/S
Adresse, postnr., by	Billedskærervej 8, 5230 Odense M
CVR-nr.	26 40 40 37
Stiftet	19. december 2001
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.ordbogen.com">www.ordbogen.com</a>
Bestyrelse	Bjarni Lichtenberg Norddahl, formand Michael Houlberg Walther Lars Kristian Skaarup Anna Kromann Aagaard
Direktion	Peter Revsbech Michael Houlberg Walther
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	52.729	47.364	42.793	41.539	41.366
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	25.940	25.159	19.134	19.965	21.418
Resultat af primær drift	9.988	12.020	9.036	13.137	15.541
Finansielle poster	-118	-58	-38	-30	-28
Resultat før skat	9.885	11.962	8.948	13.107	15.513
<b>Årets resultat</b>	<b>8.885</b>	<b>9.157</b>	<b>6.905</b>	<b>10.169</b>	<b>12.102</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	61.953	59.379	58.135	55.316	50.343
Omsætningsaktiver	36.092	38.966	20.898	18.614	22.031
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>98.045</b>	<b>98.345</b>	<b>79.033</b>	<b>73.930</b>	<b>72.374</b>
Aktiekapital	500	500	500	500	500
<b>Egenkapital</b>	<b>28.535</b>	<b>29.647</b>	<b>25.495</b>	<b>22.594</b>	<b>22.439</b>
Hensatte forpligtelser	12.718	12.649	11.628	10.880	9.608
Kortfristede gældsforpligtelser	56.792	56.049	41.910	40.456	40.327
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	10,2 %	13,6 %	11,8 %	18,0 %	23,0 %
Likviditetsgrad	63,6 %	69,5 %	49,9 %	46,0 %	54,6 %
Soliditetsgrad	29,1 %	30,2 %	32,3 %	30,6 %	31,0 %
Egenkapitalforrentning	30,5 %	33,2 %	28,7 %	45,2 %	60,9 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>					
	<b>75</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>54</b>	<b>61</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets vigtigste formål er udvikling, service, salg og drift af internetbaserede tjenesteydelser, sprogteknologier og beslægtede aktiviteter.

Ordbogen A/S er Danmarks vigtigste onlineordbøger, online sprogteknologi og online grammatik- og sprogøvelser til børn og unge. Som markedsledende virksomhed inden for sprogteknologi er vi de stolte vindere af ni gazellepriser.

Primo 2022 har vi styrket vores position gennem købet af Gyldendals Røde Ordbøger. Denne danske kulturarv er vi meget stolte af at skulle videreføre. Det betyder, at vi nu kan tilbyde alle skolebørn deres eget ordbogssite, nemlig abc.ordbogen.com. Sitet er et ordbogssite skræddersyet til grundskoleelever og et værksted, hvor børnene kan lege med og lære om sprog.

Vi har som ansvarlig sprogvirksomhed udarbejdet et program, der kan detektere ordblindhed hos børn i en tidlig alder. På den måde kan vi sætte ind med hjælpeteknologier, der understøtter børnenes læring.

2021 har stået i internationaliseringens tegn. På denne rejse er Grammatip kørt i stilling. Vores første marked er Tyskland, hvor grammatip.de er introduceret og lanceres i etaper fra august 2022. Tyskland er i gang med en markant digital udvikling, og det fokus blandt politikerne og i undervisningsverdenen er Ordbogens mulighed for at markedsvækste på et nærmarked med et behov for og ønske om digital undervisning og træning.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 8.885 t.kr. mod et overskud på 9.157 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 28.535 t.kr.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i 2021 var på niveau med vores forventninger.

Årets resultat er tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>52.729</b>	<b>47.364</b>	<b>37.054</b>	<b>36.506</b>
2	Personaleomkostninger	-26.789	-22.205	-18.323	-17.737
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-15.937	-13.139	-10.779	-8.496
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>10.003</b>	<b>12.020</b>	<b>7.952</b>	<b>10.273</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.491	1.188
	Finansielle indtægter	1	1	1	1
	Finansielle omkostninger	-119	-59	-118	-57
	<b>Resultat før skat</b>	<b>9.885</b>	<b>11.962</b>	<b>9.326</b>	<b>11.405</b>
3	Skat af årets resultat	-1.000	-2.805	-441	-2.248
	<b>Årets resultat</b>	<b>8.885</b>	<b>9.157</b>	<b>8.885</b>	<b>9.157</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	55.754	53.091	41.183	41.017
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	4.396	4.696	4.396	4.696
		<u>60.150</u>	<u>57.787</u>	<u>45.579</u>	<u>45.713</u>
5	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.803	1.592	1.803	1.592
		<u>1.803</u>	<u>1.592</u>	<u>1.803</u>	<u>1.592</u>
6	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.073	6.557
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8.073</u>	<u>6.557</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>61.953</u>	<u>59.379</u>	<u>55.455</u>	<u>53.862</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.631	6.326	4.629	6.326
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.702	13.119	13.495	9.284
	Andre tilgodehavender	203	175	203	177
7	Periodeafgrænsningsposter	4.125	4.818	9.616	9.832
		<u>24.661</u>	<u>24.438</u>	<u>27.943</u>	<u>25.619</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1	1	1	1
		<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>11.430</u>	<u>14.527</u>	<u>11.410</u>	<u>14.505</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>36.092</u>	<u>38.966</u>	<u>39.354</u>	<u>40.125</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>98.045</u>	<u>98.345</u>	<u>94.809</u>	<u>93.987</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
8	Aktiekapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.401	885
	Reserve for udviklingsomkostninger	25.719	25.123	14.353	18.235
	Overført resultat	-7.665	-5.954	1.300	49
	Foreslået udbytte	10.000	10.000	10.000	10.000
	<b>Aktionærer i Ordbogen A/S' andel af egenkapital</b>	<b>28.554</b>	<b>29.669</b>	<b>28.554</b>	<b>29.669</b>
	Minoritetsinteresser	-19	-22	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>28.535</b>	<b>29.647</b>	<b>28.554</b>	<b>29.669</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Udskudt skat	12.718	12.649	9.512	9.993
9	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>12.718</b>	<b>12.649</b>	<b>9.512</b>	<b>9.993</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til banker	46	57	46	57
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.991	1.653	1.974	1.634
	Skyldig sambeskatningsbidrag	930	3.079	921	2.089
11	Anden gæld	14.446	15.790	14.423	15.075
10	Periodeafgrænsningsposter	39.379	35.470	39.379	35.470
		<b>56.792</b>	<b>56.049</b>	<b>56.743</b>	<b>54.325</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>56.792</b>	<b>56.049</b>	<b>56.743</b>	<b>54.325</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>98.045</b>	<b>98.345</b>	<b>94.809</b>	<b>93.987</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Sikkerhedsstillelser
- 14 Nærtstående parter
- 15 Resultatdisponering



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2020	500	29.324	-9.312	5.000	25.512	-17	25.495
	Overført via resultatdisponering	0	-4.201	3.358	10.000	9.157	-5	9.152
	Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>500</b>	<b>25.123</b>	<b>-5.954</b>	<b>10.000</b>	<b>29.669</b>	<b>-22</b>	<b>29.647</b>
	Overført via resultatdisponering	0	596	-1.711	10.000	8.885	3	8.888
	Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>500</b>	<b>25.719</b>	<b>-7.665</b>	<b>10.000</b>	<b>28.554</b>	<b>-19</b>	<b>28.535</b>

		Modervirksomhed						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	
	Egenkapital 1. januar 2020	500	0	19.804	208	5.000	25.512	
15	Overført via resultatdisponering	0	885	-1.569	-159	10.000	9.157	
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-5.000	-5.000	
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>500</b>	<b>885</b>	<b>18.235</b>	<b>49</b>	<b>10.000</b>	<b>29.669</b>	
15	Overført via resultatdisponering	0	1.516	-3.882	1.251	10.000	8.885	
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-10.000	-10.000	
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>500</b>	<b>2.401</b>	<b>14.353</b>	<b>1.300</b>	<b>10.000</b>	<b>28.554</b>	



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	8.885	9.157
16	Reguleringer	16.853	15.920
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	25.738	25.077
17	Ændring i driftskapital	2.681	-4.185
	Pengestrømme fra primær drift	28.419	20.892
	Betalt selskabsskat	-3.079	0
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>25.340</b>	<b>20.892</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-17.716	-13.845
	Køb af materielle anlægsaktiver	-710	-519
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-18.426</b>	<b>-14.364</b>
	Betalt udbytte	-10.000	-5.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-10.000</b>	<b>-5.000</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-3.086</b>	<b>1.528</b>
	Likvider 1. januar	14.470	12.942
18	Likvider 31. december	11.384	14.470



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ordbogen A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2021 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens præcisering i maj 2021 er regnskabsposter vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder omdøbt til kapitalandele i kapitalinteresser, idet posterne skal have denne betegnelse, når virksomheden alene besidder kapitalandele i associerede virksomheder.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med leveringen af ydelsen.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	34.839	30.696	26.373	26.228
Andre omkostninger til social sikring	649	522	649	522
Andre personaleomkostninger	1.362	660	1.362	660
Personaleomkostninger overført til kostprisen på aktiver.	-10.061	-9.673	-10.061	-9.673
	<u>26.789</u>	<u>22.205</u>	<u>18.323</u>	<u>17.737</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>75</u>	<u>66</u>	<u>75</u>	<u>66</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	3.721	4.146	3.721	4.146
Bestyrelse	1.289	1.167	1.289	1.167
	<u>5.010</u>	<u>5.313</u>	<u>5.010</u>	<u>5.313</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	931	1.784	921	1.069
Årets regulering af udskudt skat	707	1.021	158	1.179
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-638	0	-638	0
	<u>1.000</u>	<u>2.805</u>	<u>441</u>	<u>2.248</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 4 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	108.686	5.621	114.307
Tilgange	17.716	0	17.716
Kostpris 31. december 2021	126.402	5.621	132.023
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	55.595	925	56.520
Afskrivninger	15.053	300	15.353
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	70.648	1.225	71.873
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>55.754</b>	<b>4.396</b>	<b>60.150</b>

  

t.kr.	Modervirksomhed		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	74.380	5.621	80.001
Tilgange	10.061	0	10.061
Kostpris 31. december 2021	84.441	5.621	90.062
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	33.363	925	34.288
Afskrivninger	9.895	300	10.195
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	43.258	1.225	44.483
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>41.183</b>	<b>4.396</b>	<b>45.579</b>

Den samlede værdi for udviklingsprojekter udgør jf. ovenstående i alt 41.183 t.kr. Heraf vedrører i alt 6.510 t.kr. igangværende udviklingsprojekter, som enten ikke er færdigudviklet eller lanceret endnu. Ledelsen har foretaget gennemgang af såvel de færdiggjorte samt igangværende udviklingsprojekter. På baggrund heraf er det ledelsens vurdering, at udviklingsprojekterne er indregnet efter bedste vurdering ud fra forventninger til de særskilte udviklingsprojekter.

Mere end halvdelen af de aktiverede omkostninger vedrører udvikling af et nyt software, som ledelsen har store forventninger til, men som på nuværende tidspunkt først testes på markedet. Time to market og den rigtige markedstilgang vurderer ledelsen bliver afgørende for hvor meget og hvor hurtigt det nye softwares potentiale kan realiseres.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Materielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2021	5.370
Tilgange	710
Kostpris 31. december 2021	6.080
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.778
Afskrivninger	499
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	4.277
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.803</b>

  

	Moder- virksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2021	5.370
Tilgange	710
Kostpris 31. december 2021	6.080
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.778
Afskrivninger	499
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	4.277
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.803</b>

#### 6 Finansielle anlægsaktiver

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2021	5.672
Kostpris 31. december 2021	5.672
Værdireguleringer 1. januar 2021	885
Årets resultat	1.516
Værdireguleringer 31. december 2021	2.401
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>8.073</b>

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Tilknyttede virksomheder</b>					
Educas	ApS	Odense	100,00 %	13.564	1.993
Lemma	ApS	Odense	100,00 %	-236	-25



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Periodeafgrænsningsposter

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder periodisering af royalties.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>8 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	500	500
	<u>500</u>	<u>500</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. det seneste år.

#### 9 Hensatte forpligtelser

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 39.379 t.kr. (2020: 35.470 t.kr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende softwareabonnementer, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

#### 11 Anden gæld

Anden gæld består af feriepenge hensættelse, moms og øvrige skyldige omkostninger

#### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i sambeskatningskredsen med SEED ApS som administrationsselskab. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Selskabet har over for datterselskabet Lemma ApS afgivet tilsagn om fortsat økonomisk støtte for regnskabsåret 2021. Egenkapitalen i Lemma ApS er negativ med 236 t.kr.

#### 13 Sikkerhedsstillelser

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Nærtstående parter

##### Koncern

Ordbogen A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Seed ApS	Odense	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>15 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.516	885
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	-3.882	-1.569
Overført resultat	1.251	-159
	<u>8.885</u>	<u>9.157</u>
	Koncern	
t.kr.	2021	2020
<b>16 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	15.937	13.139
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	16	0
Skat af årets resultat	1.000	2.805
Øvrige reguleringer	-100	-24
	<u>16.853</u>	<u>15.920</u>
<b>17 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-224	-16.569
Ændring i leverandørgæld m.v.	2.905	12.384
	<u>2.681</u>	<u>-4.185</u>
<b>18 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	11.430	14.527
Kortfristet gæld til banker	-46	-57
	<u>11.384</u>	<u>14.470</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anna Kromann Aagaard

### Client Signer

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-095489768038

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-04-26 16:07:58 UTC

NEM ID 

## Bjarni Lichtenberg Norddahl

### Client Signer

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-189622601999

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-04-27 21:48:21 UTC

NEM ID 

## Lars Kristian Skaarup

### Client Signer

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-269059443659

IP: 82.134.xxx.xxx

2022-04-28 19:03:56 UTC

NEM ID 

## Malte Gynter Borges

### Client Signer

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-968527579958

IP: 91.240.xxx.xxx

2022-04-29 06:31:56 UTC

NEM ID 

## Peter Revsbech

### Client Signer

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-648966218476

IP: 91.240.xxx.xxx

2022-05-03 05:28:32 UTC

NEM ID 

## Michael Houlberg Walther

### Client Signer

På vegne af: Ordbogen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-464790139077

IP: 91.240.xxx.xxx

2022-05-04 10:58:01 UTC

NEM ID 

## Søren Smedegaard Hvid

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1256831000710

IP: 83.73.xxx.xxx

2022-05-04 11:27:09 UTC

NEM ID 

## Emil Overlund

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:26895627

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-05-04 12:19:32 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: DS23P-E4QPL-U4LWN-GXQIO-A1557-2514W

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>