

**Blachman ApS**  
Nymøllevej 50  
2800 Kongens Lyngby  
CVR-nr. 26395925

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15.03.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Tony Blachman

## **Indholdsfortegnelse**

|   | <b><u>Side</u></b> |
|---|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger                                  | 1                  |
| Ledelsespåtegning                                       | 2                  |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang | 3                  |
| Ledelsesberetning                                       | 5                  |
| Resultatopgørelse for 2018                              | 6                  |
| Balance pr. 31.12.2018                                  | 7                  |
| Egenkapitalopgørelse for 2018                           | 9                  |
| Noter   | 10                 |
| Anvendt regnskabspraksis                                | 11                 |

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Blachman ApS  
Nymøllevej 50  
2800 Kongens Lyngby

CVR-nr.: 26395925  
Hjemsted: Lyngby-taarbæk  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Direktion

Tony Blachman, adm. direktør  
Lars Bo Albrechtsen  
Henrik Jan Kont

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Blachman ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 05.03.2019

### Direktion

Tony Blachman  
adm. direktør

Lars Bo Albrechtsen

Henrik Jan Kont

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Blachman ApS

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Blachman ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 05.03.2019

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Torben Skov

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19689

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i at drive kursus- og konsulentvirksomhed ([www.blachman.dk](http://www.blachman.dk))

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 2.736 t.kr. mod et overskud på 2.273 t.kr. i 2017. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

|  | <u>Note</u> | <u>2018</u><br><u>kr.</u> | <u>2017</u><br><u>t.kr.</u> |
|--|-------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>               |             | <b>5.527.280</b>          | <b>5.314</b>                |
| Personaleomkostninger                  | 1           | (1.930.857)               | (2.321)                     |
| Af- og nedskrivninger                  |             | <u>(66.658)</u>           | <u>(56)</u>                 |
| <b>Driftsresultat</b>                  |             | <b>3.529.765</b>          | <b>2.937</b>                |
| Andre finansielle indtægter            |             | 35                        | 0                           |
| Andre finansielle omkostninger         |             | <u>(8.189)</u>            | <u>(13)</u>                 |
| <b>Resultat før skat</b>               |             | <b>3.521.611</b>          | <b>2.924</b>                |
| Skat af årets resultat                 | 2           | <u>(785.121)</u>          | <u>(651)</u>                |
| <b>Årets resultat</b>                  |             | <b><u>2.736.490</u></b>   | <b><u>2.273</u></b>         |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |             |                           |                             |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret     |             | <u>2.736.490</u>          | <u>2.273</u>                |
|  |             | <b><u>2.736.490</u></b>   | <b><u>2.273</u></b>         |



**Balance pr. 31.12.2018**

|   | <u>Note</u> | <u>2018</u><br><u>kr.</u> | <u>2017</u><br><u>t.kr.</u> |
|---|-------------|---------------------------|-----------------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |             | 0                         | 92                          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 3           | <b>0</b>                  | <b>92</b>                   |
| Deposita                                    |             | 55.920                    | 88                          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |             | <b>55.920</b>             | <b>88</b>                   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |             | <b>55.920</b>             | <b>180</b>                  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |             | 791.888                   | 982                         |
| Udskudt skat                                |             | 0                         | 4                           |
| Andre tilgodehavender                       |             | 27.962                    | 0                           |
| Periodeafgrænsningsposter                   |             | 30.779                    | 0                           |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |             | <b>850.629</b>            | <b>986</b>                  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |             | <b>3.569.308</b>          | <b>2.801</b>                |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |             | <b>4.419.937</b>          | <b>3.787</b>                |
| <b>Aktiver</b>                              |             | <b>4.475.857</b>          | <b>3.967</b>                |

**Balance pr. 31.12.2018**

|  | <u>Note</u> | <u>2018</u><br><u>kr.</u> | <u>2017</u><br><u>t.kr.</u> |
|--|-------------|---------------------------|-----------------------------|
| Virksomhedskapital                       |             | 250.000                   | 250                         |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret    |             | <u>2.736.490</u>          | <u>2.273</u>                |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b><u>2.986.490</u></b>   | <b><u>2.523</u></b>         |
| <br>                                     |             |                           |                             |
| Bankgæld                                 |             | 25.325                    | 64                          |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder      |             | 239.934                   | 369                         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 21.400                    | 21                          |
| Skyldig selskabsskat                     |             | 235.971                   | 253                         |
| Anden gæld                               |             | <u>966.737</u>            | <u>737</u>                  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>1.489.367</u></b>   | <b><u>1.444</u></b>         |
| <br>                                     |             |                           |                             |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |             | <b><u>1.489.367</u></b>   | <b><u>1.444</u></b>         |
| <br>                                     |             |                           |                             |
| <b>Passiver</b>                          |             | <b><u>4.475.857</u></b>   | <b><u>3.967</u></b>         |

## Egenkapitalopgørelse for 2018

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året</b> | <b>I alt</b>     |
|---------------------------|---------------------------------|--|------------------|
|                           | <b>kr.</b>                      | <b>kr.</b>   | <b>kr.</b>       |
| Egenkapital primo         | 250.000                         | 2.273.429  | 2.523.429        |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                               | (2.273.429)  | (2.273.429)      |
| Årets resultat            | 0                               | 2.736.490  | 2.736.490        |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>250.000</b>                  | <b>2.736.490</b>   | <b>2.986.490</b> |

## Noter

|   | <b>2018</b>      | <b>2017</b>  |
|---|------------------|--|
|   | <b>kr.</b>       | <b>t.kr.</b>   |
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                   |                  |  |
| Gager og lønninger                                | 1.770.617        | 2.168  |
| Pensioner   | 135.508          | 115  |
| Andre omkostninger til social sikring             | 23.732           | 28   |
| Andre personaleomkostninger                       | 1.000            | 10   |
|   | <b>1.930.857</b> | <b>2.321</b>   |
| <br>  |                  |  |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>3</b>         | <b>4</b>   |
|   |                  |  |
|   | <b>2018</b>      | <b>2017</b>  |
|   | <b>kr.</b>       | <b>t.kr.</b>   |
| <b>2. Skat af årets resultat</b>                  |                  |  |
| Aktuel skat                                       | 781.971          | 655  |
| Ændring af udskudt skat                           | 3.948            | (4)  |
| Regulering vedrørende tidligere år                | (798)            | 0  |
|   | <b>785.121</b>   | <b>651</b>   |
|   |                  |  |
|   |                  | <b>Andre<br/>anlæg,<br/>drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>kr.</b> |
| <b>3. Materielle anlægsaktiver</b>                |                  |  |
| Kostpris primo                                    |                  | 166.899  |
| Afgange   |                  | (166.899)  |
| <b>Kostpris ultimo</b>                            |                  | <b>0</b>   |
|   |                  |  |
| Af- og nedskrivninger primo                       |                  | (75.240)   |
| Årets afskrivninger                               |                  | (18.810)   |
| Tilbageførsel ved afgang                          |                  | 94.050   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>               |                  | <b>0</b>   |
|   |                  |  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>               |                  | <b>0</b>   |

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, varekøb og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

#### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.