

Rygaard Holding, Grenaa A/S
Nordhavnsvej 28, 8500 Grenaa

CVR-nr. 26 38 50 75

Årsrapport

1. juli 2017 - 30. juni 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. oktober 2018.

Helle Rygaard Andersen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse for koncernen	19
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 for Rygaard Holding, Grenaa A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 2. oktober 2018

Direktion

Gert Rygaard

Bestyrelse

Helle Rygaard-Andersen
formand

Jørn B. Rygaard

Gert Rygaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Rygaard Holding, Grenaa A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Rygaard Holding, Grenaa A/S for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 2. oktober 2018

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen

statsautoriseret revisor
mne16538

Selskabsoplysninger

Selskabet	Rygaard Holding, Grenaa A/S Nordhavnsvej 28 8500 Grenaa CVR-nr.: 26 38 50 75 Stiftet: 1. januar 2002 Hjemsted: Norddjurs Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
Bestyrelse	Helle Rygaard-Andersen, formand Jørn B. Rygaard Gert Rygaard
Direktion	Gert Rygaard
Revision	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
Bankforbindelse	Djurslands Bank A/S, Torvet 5-7, 8500 Grenaa
Dattervirksomhed	Rygaard Transport & Logistic A/S, Norddjurs Rygaard Ejendomme A/S, Norddjurs Rygaard Servicecenter A/S, Norddjurs Rygaard Fisketransport A/S, Norddjurs Rygaard Fisketransport AB, Göteborg, Sverige
Associeret virksomhed	Auning Transport ApS, Randers

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2013/14 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	92.162	94.567	146.656	176.545	163.560
Resultat af ordinær primær drift	9.567	13.548	62.390	26.002	20.064
Finansielle poster, netto	-1.131	202	-337	-698	-1.879
Årets resultat	6.299	10.788	47.652	19.822	13.640
Balance:					
Balancesum	180.625	177.199	182.208	223.070	220.112
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-23.955	-21.479	-16.775	-30.357	-36.343
Egenkapital	134.107	129.283	118.621	120.150	100.328
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	27.891	18.756	23.062	44.244	32.797
Investeringsaktivitet	-19.572	-18.773	77.044	-22.517	-30.425
Finansieringsaktivitet	-1.874	-1.579	-71.074	-8.677	-6.332
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	115	117	147	252	251
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	67,4	65,4	58,1	53,9	45,6
Egenkapitalforrentning	5,2	9,0	40,5	18,0	14,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet har i lighed med tidligere år været at drive transport-, spedition- og logistikvirksomhed samt servicevirksomhed indenfor transportbranchen.

Koncernstruktur

Koncernen omfatter moderselskabet Rygaard Holding, Grenaa A/S og de 100 % ejede dattervirksomheder Rygaard Transport & Logistic A/S, Rygaard Ejendomme A/S, den 60 % ejede dattervirksomhed Rygaard Fiskektransport A/S samt dennes 100 % ejede dattervirksomhed Rygaard Fiskektransport AB. Rygaard Holding, Grenaa A/S har i 2017/18 erhvervet de resterende 24 % i Rygaard Servicecenter A/S, således dette selskab ligeledes ejes 100 %.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernresultatet efter skat udgør 6.299 t.kr. Efter skat og minoritetsinteressers andel af resultat er overskuddet på 6.201 t.kr. Koncernens egenkapital udgør herefter 121.780 t.kr. og finansierer ca. 67 % af balancen.

Driftsresultatet for 2017/18 er lidt mindre end forventet, men anses for tilfredsstillende.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen.

Miljøforhold

Ledelsen vurderer, at koncernens aktiviteter ikke i væsentligt omfang påvirker det eksterne miljø. Koncernen måler kontinuerligt på virksomhedens energiforbrug, og gennemfører, i det omfang det skønnes forsvarligt, tiltag med henblik på at minimere miljøbelastningen.

Den forventede udvikling

For indeværende år forventes en omsætning og resultat før skat på niveau med det realiserede i 2017/18.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Rygaard Holding, Grenaa A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Rygaard Holding, Grenaa A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Rygaard Holding, Grenaa A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, direkte omkostninger, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	25-50 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-15 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Rygaard Holding, Grenaa A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	92.162	94.567	-51	-27
Bruttofortjeneste				
1 Personaleomkostninger	-61.616	-60.967	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-20.979	-20.052	0	0
Driftsresultat	9.567	13.548	-51	-27
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	118	0	7.646	9.956
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-1.522	-21	-1.475	-21
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	343	155	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	104	92
Andre finansielle indtægter	123	295	0	1
Øvrige finansielle omkostninger	-193	-227	-3	-3
Resultat før skat	8.436	13.750	6.221	9.998
2 Skat af årets resultat	-2.137	-2.962	-13	-14
3 Årets resultat	6.299	10.788	6.208	9.984
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Rygaard Holding, Grenaa A/S	6.208	9.983		
Minoritetsinteresser	91	805		
	6.299	10.788		

Balance 30. juni

Aktiver		Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
Note					
Anlægsaktiver					
4	Grunde og bygninger	19.415	20.294	0	0
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	87.264	87.750	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	106.679	108.044	0	0
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	109.267	100.957
7	Kapitalandel i associeret virksomhed	1.963	3.437	1.963	3.437
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.511	1.425	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	3.474	4.862	111.230	104.394
	Anlægsaktiver i alt	110.153	112.906	111.230	104.394
Omsætningsaktiver					
	Varebeholdninger	2.372	2.063	0	0
	Varebeholdninger i alt	2.372	2.063	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.733	26.321	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	10.085	10.948
	Tilgodehavende selskabsskat	0	50	500	486
	Andre tilgodehavender	673	805	0	0
9	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	0	16	0	16
10	Periodeafgrænsningsposter	1.224	1.505	0	0
	Tilgodehavender i alt	27.630	28.697	10.585	11.450
	Likvide beholdninger	40.470	33.533	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	70.472	64.293	10.585	11.450
	Aktiver i alt	180.625	177.199	121.815	115.844

Balance 30. juni

Note	Koncern		Moderselskab		
	2018	2017	2018	2017	
Passiver					
Egenkapital					
11	Virksomhedskapital	1.500	1.500	1.500	1.500
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	62.521	56.657
	Overført resultat	105.280	114.332	42.759	57.675
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	15.000	0	15.000	0
	Egenkapital før minoritetsinteresser	121.780	115.832	121.780	115.832
	Minoritetsinteresser	12.327	13.451	0	0
	Egenkapital i alt	134.107	129.283	121.780	115.832
Hensatte forpligtelser					
12	Hensættelser til udskudt skat	11.246	11.866	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	11.246	11.866	0	0
Gældsforpligtelser					
13	Gæld til pengeinstitut	238	872	0	0
14	Leasingforpligtelser	50	470	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	288	1.342	0	0

Balance 30. juni

Passiver		Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
Note					
	Kortfristet del af langfristet gæld	508	1.328	0	0
	Gæld til pengeinstitut	6.494	6.002	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	164	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.459	13.848	0	0
	Selskabsskat	2.130	2.636	13	0
	Anden gæld	11.193	10.859	22	12
15	Periodeafgrænsningsposter	36	35	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>34.984</u>	<u>34.708</u>	<u>35</u>	<u>12</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>35.272</u>	<u>36.050</u>	<u>35</u>	<u>12</u>
	Passiver i alt	<u>180.625</u>	<u>177.199</u>	<u>121.815</u>	<u>115.844</u>

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

17 Eventualposter

18 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	Minoritetsinte- resser	I alt
Egenkapital 1. juli 2016	1.500	0	104.424	0	12.697	118.621
Resultatandel	0	0	9.983	0	805	10.788
Valutakursreguleringer	0	0	-75	0	-51	-126
Egenkapital 1. juli 2017	1.500	0	114.332	0	13.451	129.283
Resultatandel	0	0	-8.792	15.000	92	6.300
Valutakursreguleringer	0	0	-260	0	-174	-434
Køb af minoritetsinteresse	0	0	0	0	-1.042	-1.042
	1.500	0	105.280	15.000	12.327	134.107

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. juli 2016	1.500	66.796	37.628	0	105.924
Resultatandel	0	9.936	48	0	9.984
Valutakursreguleringer	0	-76	0	0	-76
Overført til overført resultat ved afgang	0	-19.999	19.999	0	0
Egenkapital 1. juli 2017	1.500	56.657	57.675	0	115.832
Resultatandel	0	6.124	-14.916	15.000	6.208
Valutakursreguleringer	0	-260	0	0	-260
	1.500	62.521	42.759	15.000	121.780

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern	
	2017/18	2016/17
Årets resultat	6.299	10.788
19 Reguleringer	22.719	21.110
20 Ændring i driftskapital	1.816	-8.736
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	30.834	23.162
Renteindbetalinger og lignende	457	297
Renteudbetalinger og lignende	-227	-227
Pengestrøm fra ordinær drift	31.064	23.232
Betalt selskabsskat	-3.173	-4.476
Pengestrømme fra driftsaktivitet	27.891	18.756
Køb af materielle anlægsaktiver	-23.956	-21.479
Salg af materielle anlægsaktiver	5.308	4.458
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-3.606
Køb af virksomhed	-924	0
Salg af aktivitet	0	1.854
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-19.572	-18.773
Optagelse af langfristet gæld	0	98
Afdrag på langfristet gæld	-1.874	-1.677
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.874	-1.579
Ændring i likvider	6.445	-1.596
Likvider 1. juli	26.890	28.486
Likvider 30. juni	33.335	26.890
Likvider		
Likvide beholdninger	39.829	32.892
Kortfristet gæld til pengeinstitut	-6.494	-6.002
Likvider 30. juni	33.335	26.890

Noter

	Koncern	
	2017/18	2016/17
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	55.987	55.054
Pensioner	4.477	4.387
Andre omkostninger til social sikring	1.152	1.526
	61.616	60.967
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	115	117

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
2. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	2.757	2.717	13	14
Årets regulering af udskudt skat	-620	245	0	0
	2.137	2.962	13	14

	Moderselskab	
	2017/18	2016/17
3. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	6.124	9.936
Udbytte for regnskabsåret	15.000	0
Overføres til overført resultat	0	48
Disponeret fra overført resultat	-14.916	0
Disponeret i alt	6.208	9.984

Noter

4. Grunde og bygninger

Kostpris 1. juli	35.551	35.551
Kostpris 30. juni	35.551	35.551
Opskrivninger 1. juli	1.246	1.246
Opskrivninger 30. juni	1.246	1.246
Afskrivninger 1. juli	-16.503	-15.616
Årets afskrivninger	-879	-887
Afskrivninger 30. juni	-17.382	-16.503
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	19.415	20.294

Koncern
30/6 2018 30/6 2017

5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris 1. juli	177.023	175.863
Omregning til valutakurs 30. juni	-667	-211
Tilgang i årets løb	23.955	21.480
Afgang i årets løb	-13.029	-20.109
Kostpris 30. juni	187.282	177.023
Af- og nedskrivninger 1. juli	-89.273	-86.307
Omregning til valutakurs 30. juni	234	14
Årets afskrivninger	-20.147	-18.967
Årets nedskrivninger	0	-332
Afskrivninger, afhændede aktiver	9.168	16.319
Af- og nedskrivninger 30. juni	-100.018	-89.273
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	87.264	87.750
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	71	687

Noter

	Moderselskab	
	30/6 2018	30/6 2017
6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. juli	43.973	49.639
Tilgang i årets løb	924	0
Afgang i årets løb	0	-5.505
Kostpris 30. juni	44.897	44.134
Opskrivninger 1. juli	56.823	66.796
Årets resultat	7.815	10.102
Årets tilbageførsler på afgang	0	-19.999
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder	-268	-76
Opskrivninger 30. juni	64.370	56.823
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	109.267	100.957

Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Rygaard Transport & Logistic A/S	Norrdjurs	100 %
Rygaard Ejendomme A/S	Norrdjurs	100 %
Rygaard Servicecenter A/S	Norrdjurs	100 %
Rygaard Fisketransport A/S	Norrdjurs	60 %
Rygaard Fisketransport AB	Göteborg, Sverige	100 %

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2018	30/6 2017	30/6 2018	30/6 2017
7. Kapitalandel i associeret virksomhed				
Kostpris 1. juli	3.604	0	3.604	0
Tilgang i årets løb	0	3.604	0	3.604
Kostpris 30. juni	3.604	3.604	3.604	3.604
Opskrivninger 1. juli	13	0	13	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	43	13	43	13
Opskrivninger 30. juni	56	13	56	13
Afskrivninger på goodwill primo 1. juli	-180	0	-180	0
Årets afskrivninger på goodwill	-1.517	-180	-1.517	-180
Afskrivninger på goodwill 30. juni	-1.697	-180	-1.697	-180
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	1.963	3.437	1.963	3.437
I regnskabsposten indgår goodwill med	1.000	2.517	1.000	2.517
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	2.697	0	2.697
Associeret virksomhed:				
			Hjemsted	Ejerandel
Auning Transport ApS			Randers	33,33 %

Noter

	Koncern	
	30/6 2018	30/6 2017
8. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. juli	42	40
Tilgang i årets løb	0	2
Kostpris 30. juni	42	42
Opskrivninger 1. juli	1.383	1.228
Årets opskrivninger	86	155
Opskrivninger 30. juni	1.469	1.383
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	1.511	1.425

Andre værdipapirer og kapitalandele består af andelsbeviser, hvor værdien opgøres årligt af eksternt part.

9. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Lånet er ved ekstraordinær generalforsamling lovliggjort. Lånet er i 2017/18 indfriet.

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger til forsikringer, vejbenyttelsesafgift mv.

	Koncern		Morderselskab	
	30/6 2018	30/6 2017	30/6 2018	30/6 2017
11. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital 1. juli	1.500	1.500	1.500	1.500
	1.500	1.500	1.500	1.500

Aktiekapitalen består af 1.500 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf.

Noter

	Koncern	
	<u>30/6 2018</u>	<u>30/6 2017</u>
12. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. juli	11.866	11.594
Udskudt skat af årets resultat inkl. kursregulering	<u>-620</u>	<u>272</u>
	<u>11.246</u>	<u>11.866</u>
13. Gæld til pengeinstitut		
Gæld til pengeinstitut i alt	733	2.115
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-495</u>	<u>-1.243</u>
	<u>238</u>	<u>872</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
14. Leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser i alt	63	555
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-13</u>	<u>-85</u>
	<u>50</u>	<u>470</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
15. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalinger for husleje.		

Noter

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, finansieringsinstitutter og pengeinstitut er der deponeret ejerpantebreve og skadesløsbreve på nom. 90.489 t.kr. samt afgivet ejendomsforbehold med nom. 4.715 t.kr. med pant i driftsmateriel og inventar. De pantsatte aktivers regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2018 udgør 21.423 t.kr.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2018 udgør 72 t.kr., jævnfør note 6, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. juni 2018 udgør 63 t.kr.

Koncernen har ejerpantebreve, nom. 11.450 t.kr. i eget behold.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 6.494 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.535 t.kr.
---	-------------

Af koncernens likvide midler er 641 t.kr. deponeret til sikkerhed for bankengagement.

17. Eventualposter

Eventualaktiver

Ingen.

Eventualforpligtelser

Der påhviler koncernen følgende lejeforpligtelser:

Årlig forpligtelse på 394 t.kr. vedrørende leje af grund samt bygninger opført på lejet grund. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel, dog tidligst fra udlejers side til ophør den 31/12 2030. Lejemålet skal i henhold til lejekontrakten afleveres ryddet for bygninger, fundamenter mv.

Årlig huslejeforpligtelse på 360 t.kr. Lejemålet er uopsigeligt frem til 1. februar 2021.

Der er indgået aftale med Hirtshals Havn om drift af Hirtshals Isværk. Aftalen kan opsiges med et års varsel hvert år til den 1. januar.

Djurslands Bank A/S har på koncernens vegne afgivet garantier for 1.301 t.kr.

Noter

17. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser overfor kunder.

Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 700 t.kr. Leasingkontrakterne har en samlet restleasingydelse på 275 t.kr. med en restløbetid på mellem 3 og 6 måneder.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 2.049 t.kr. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen.

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

Noter

	Koncern	
	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
19. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	21.024	20.097
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-1.448	-2.437
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	1.474	21
Andre finansielle indtægter	-451	-295
Øvrige finansielle omkostninger	227	227
Skat af årets resultat	2.757	3.164
Udskudt skat	-620	286
Øvrige reguleringer	-244	47
	<u>22.719</u>	<u>21.110</u>
 20. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-309	436
Ændring i tilgodehavender	1.018	-1.874
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.107	-7.298
	<u>1.816</u>	<u>-8.736</u>