


**Rygaard Holding, Grenaa A/S**  
Nordhavnsvej 28, 8500 Grenaa

CVR-nr. 26 38 50 75

**Årsrapport**

**1. juli 2015 - 30. juni 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. september 2016



Helle Rygaard-Andersen  
Dirigent

**Partner Revision**  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Thrigesvej 3  
DK-7430 Ikast  
Tlf. 97 15 40 22  
Fax 97 25 10 04  
ikast@partner-revision.dk  
CVR nr. 15807776

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal for koncernen	5
Ledelsesberetning	6
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2015 - 30. juni 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for Rygaard Holding, Grenaa A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Grenaa, den 30. september 2016

### Direktion

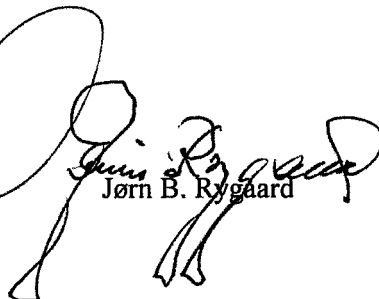


Gert Rygaard

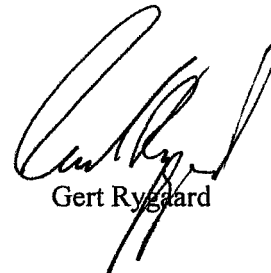
### Bestyrelse



Helle Rygaard-Andersen  
formand



Jørn B. Rygaard



Gert Rygaard

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Til aktionærerne i Rygaard Holding, Grenaa A/S**

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Rygaard Holding, Grenaa A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Ikast, den 30. september 2016

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76



Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor

**Selskabsoplysninger**

---

<b>Selskabet</b>	Rygaard Holding, Grenaa A/S Nordhavnsvej 28 8500 Grenaa  Telefax: 87 58 80 11  CVR-nr.: 26 38 50 75 Stiftet: 1. januar 2002 Hjemsted: Norddjurs Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Helle Rygaard-Andersen, formand Jørn B. Rygaard Gert Rygaard
<b>Direktion</b>	Gert Rygaard
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Djurslands Bank A/S, Torvet 5-7, 8500 Grenaa
<b>Dattervirksomheder</b>	Rygaard Transport & Logistic A/S, Norddjurs Rygaard Ejendomme A/S i likvidation, Norddjurs Rygaard Ejendomme A/S, Norddjurs Rygaard Servicecenter A/S, Norddjurs Rygaard Fisketransport A/S, Norddjurs Rygaard Fisketransport AB, Göteborg, Sverige

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	202.675	334.455	304.625	291.040	279.625
Bruttoresultat	146.656	176.545	163.560	155.838	150.880
Resultat af ordinær primær drift	62.390	26.602	20.064	14.721	14.618
Finansielle poster, netto	-337	-698	-1.879	-2.342	-2.120
Årets resultat	45.822	19.822	13.640	10.348	9.274
<b>Balance:</b>					
Balancesum	182.208	223.070	220.112	200.370	214.246
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-16.775	-30.357	-36.343	-14.356	-53.014
Egenkapital	105.924	120.150	100.328	89.167	78.302
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	23.062	44.244	32.797	28.507	21.377
Investeringsaktivitet	77.044	-22.517	-30.425	-9.856	-43.865
Finansieringsaktivitet	-71.074	-8.677	-6.332	-3.833	8.998
<b>Nøgletal i %: *)</b>					
Bruttomargin	72,4	52,8	53,7	53,5	54,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	30,8	8,0	6,6	5,1	5,2
Soliditetsgrad	58,1	53,9	45,6	44,5	36,5
Egenkapitalforrentning	40,5	18,0	14,4	12,4	12,5

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens hovedaktivitet

Koncernens aktivitet har i lighed med tidligere år været at drive transport-, spedition- og logistikvirksomhed samt servicevirksomhed indenfor transportbranchen.

### Koncernstruktur

Koncernen omfatter moderselskabet Rygaard Holding, Grenaa A/S og de 100 % ejede dattervirksomheder Rygaard Transport & Logistic A/S, Rygaard Ejendomme A/S og Rygaard Ejendomme A/S i likvidation, den 76 % ejede dattervirksomhed Rygaard Servicecenter A/S, den 60 % ejede dattervirksomhed Rygaard Fisketransport A/S samt dennes 100 % ejede dattervirksomhed Rygaard Fisketransport AB.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernresultatet efter skat udgør 47.652 t.kr. Resultatet er påvirket af en engangsindtægt ved et salg af en del af koncernens aktivitet og ejendomme. Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende. Efter skat og minoritetsinteressers andel af resultatet er overskuddet på 45.822 t.kr. Koncernens egenkapital udgør herefter 105.924 t.kr. og finansierer ca. 58 % af balancen.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelig forekommende risici i branchen.

### Miljøforhold

Ledelsen vurderer, at koncernens aktiviteter ikke i væsentligt omfang påvirker det eksterne miljø. Der foretages løbende målinger på virksomhedens energiforbrug, og der gennemføres, i det omfang det skønnes forsvarligt, tiltag med henblik på at minimere miljøbelastningen.

### Samfundsansvar

Ledelsen ligger vægt på ikke at belaste samfundet med væsentlig miljøbelastning. Der er fokus på optimering af brændstofforbrug i forhold til kørte kilometer.

Der er i de seneste år målrettet gennemført en udskiftning af virksomhedens materiel til miljørigtige køretøjer, således er virksomhedens vognpark nu opdateret til at opfylde kriterierne for opnåelse af Euro 5 godkendelse. Der er endvidere investeret i brændstofovervågning i hele vognparken. Samtlige chauffører er instrueret i at stoppe motorer i forbindelse med af- og pålæsninger.

Der foretages løbende opfølgning på brændstofforbrug i forhold til kørte kilometer.

Med henblik på begrænsning af hastighedsovertrædelser er der monteret overvågning på samtlige køretøjer, som registreres i virksomheden. Overtrædelse påtales straks overfor chaufføren.

Trafikreklamationer, som virksomheden modtager, påtales straks overfor chaufføren, idet vi ønsker at udvise en god adfærd i trafikken.



## **Ledelsesberetning**

---

Virksomheden har tillige fokus på, at medarbejderne ikke udsættes for unødigt fysisk belastning med efterfølgende arbejdsskader til følge. Der er således installeret elløftevogne i samtlige køretøjer.

Der er fokus på overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelser. I virksomheden er ansat 1 person, som kontrollerer og følger op på registreringerne, og manglende overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelser påtales straks overfor chaufføren.

Virksomhedens registreringssystemer er endnu ikke fuldt udbygget til måling af effekten af ovenstående tiltag, men det er vurderingen, at overvågningen har reduceret forbruget og dermed også miljøbelastningen samt reduceret virksomhedens sygefravær.

Selskabet er opmærksom på reglerne om underrepræsenteret køn i bestyrelsen.

### **Den forventede udvikling**

For indeværende år forventer koncernen en lidt mindre omsætning end realiseret i 2015/16 som følge af frasalget af aktivitetet i september 2015. Resultatet før skat forventes at være et positivt resultat.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for Rygaard Holding, Grenaa A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Rygaard Holding, Grenaa A/S samt dattervirksomheder, hvori Rygaard Holding, Grenaa A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske dattervirksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter, der betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Rygaard Holding, Grenaa A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitut.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf



## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern		Moderselskab		
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	
2	Nettoomsætning	202.675	334.455	0	0
	Andre driftsindtægter	48.856	4.444	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-104.875	-162.354	-26	-24
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>146.656</b>	<b>176.545</b>	<b>-26</b>	<b>-24</b>
3	Personaleomkostninger	-66.662	-124.808	0	0
	Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-17.604	-25.135	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>62.390</b>	<b>26.602</b>	<b>-26</b>	<b>-24</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	45.867	19.849
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	12	166
	Andre finansielle indtægter	496	550	0	0
4	Andre finansielle omkostninger	-833	-1.248	-43	-176
	<b>Resultat før skat</b>	<b>62.053</b>	<b>25.904</b>	<b>45.810</b>	<b>19.815</b>
5	Skat af årets resultat	-14.401	-5.767	12	7
	<b>Årets resultat</b>	<b>47.652</b>	<b>20.137</b>	<b>45.822</b>	<b>19.822</b>
	Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-1.830	-315	0	0
	<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>45.822</b>	<b>19.822</b>	<b>45.822</b>	<b>19.822</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>					
	Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			60.000	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			45.867	16.165
	Overføres til overført resultat			0	3.657
	Disponeret fra overført resultat			-60.045	0
	<b>Disponeret i alt</b>			<b>45.822</b>	<b>19.822</b>

**Balance 30. juni**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Goodwill	0	88	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	88	0	0
7	Grunde og bygninger	21.181	61.087	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	89.556	98.361	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	110.737	159.448	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	116.435	120.176
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.268	1.039	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.268	1.039	116.435	120.176
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>112.005</b>	<b>160.575</b>	<b>116.435</b>	<b>120.176</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Varebeholdninger	2.499	1.769	0	0
	Varebeholdninger i alt	2.499	1.769	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.919	53.906	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.068	9.021
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	413	678
	Andre tilgodehavender	779	2.704	0	0
11	Periodeafgrænsningsposter	1.717	2.250	0	0
	Tilgodehavender i alt	27.415	58.860	1.481	9.699
	Likvide beholdninger	40.289	1.866	0	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>70.203</b>	<b>62.495</b>	<b>1.481</b>	<b>9.699</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>182.208</b>	<b>223.070</b>	<b>117.916</b>	<b>129.875</b>

**Balance 30. juni**

		Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Passiver</b>					
<u>Note</u>					
<b>Egenkapital</b>					
12	Aktiekapital	1.500	1.500	1.500	1.500
13	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	66.796	85.537
14	Overført resultat	104.424	118.650	37.628	33.113
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>105.924</b>	<b>120.150</b>	<b>105.924</b>	<b>120.150</b>
15	<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>12.697</b>	<b>2.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
16	Hensættelser til udskudt skat	11.594	1.074	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>11.594</b>	<b>1.074</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Gæld til realkreditinstitut	0	0	0	0
18	Gæld til pengeinstitut	2.159	7.409	0	0
19	Leasingforpligtelser	477	0	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.636</b>	<b>7.409</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Balance 30. juni**

<u>Note</u>	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	1.614	16.474	0	0
Gæld til pengeinstitut	11.801	2.410	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.818	25.752	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.940	0
Selskabsskat	3.897	16.911	0	0
Anden gæld	14.186	30.474	52	9.725
20 Periodeafgrænsningsposter	41	77	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>49.357</u>	<u>92.098</u>	<u>11.992</u>	<u>9.725</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>51.993</u></b>	<b><u>99.507</u></b>	<b><u>11.992</u></b>	<b><u>9.725</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>182.208</u></b>	<b><u>223.070</u></b>	<b><u>117.916</u></b>	<b><u>129.875</u></b>

21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

23 Eventualposter

24 Nærtstående parter

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

<u>Note</u>	Koncern	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
Årets resultat	45.822	19.822
25 Reguleringer	-12.356	29.426
26 Ændring i driftskapital	7.459	-569
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	40.925	48.679
Renteindbetalinger og lignende	498	546
Renteudbetalinger og lignende	-833	-1.248
Pengestrøm fra ordinær drift	40.590	47.977
Betalt selskabsskat	-17.528	-3.733
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>23.062</b>	<b>44.244</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-16.775	-30.357
Salg af materielle anlægsaktiver	4.529	8.095
Køb af virksomheder og aktiviteter	-45.313	0
Salg af aktivitet	134.832	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet	-229	-255
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>77.044</b>	<b>-22.517</b>
Optagelse af langfristet gæld	4.583	0
Afdrag på langfristet gæld	-24.217	-8.461
Betalt udbytte	-61.440	-216
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	10.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-71.074</b>	<b>-8.677</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>29.032</b>	<b>13.050</b>
Likvider 1. juli	-544	-13.594
<b>Likvider 30. juni</b>	<b>28.488</b>	<b>-544</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	40.289	1.866
Kortfristet gæld til pengeinstitut	-11.801	-2.410
<b>Likvider 30. juni</b>	<b>28.488</b>	<b>-544</b>

## Noter

### 1. Oplysning om ophørende aktivitet

Koncernen har i september 2015 afhændet en delaktivitet. Omsætning fra aktiviteten er indeholdt i omsætningen med ca. 40 mill. kr. Resultatet af aktiviteten og fortjeneste ved salg indgår i årets resultat med ca. 38 mill. kr.

	Koncern	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Omsætning, indland	192.613	320.977
Omsætning, udland	10.062	13.478
	<b>202.675</b>	<b>334.455</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	60.628	113.718
Pensioner	4.644	8.861
Andre omkostninger til social sikring	1.390	2.229
	<b>66.662</b>	<b>124.808</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	147	252

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	0	173
Andre renteomkostninger	833	1.248	43	3
	<b>833</b>	<b>1.248</b>	<b>43</b>	<b>176</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	4.572	17.730	-12	-7
Årets regulering af udskudt skat	9.887	-11.965	0	0
Regulering af tidligere års skat	-58	2	0	0
	<b>14.401</b>	<b>5.767</b>	<b>-12</b>	<b>-7</b>

**Noter**

	Koncern	
	30/6 2016	30/6 2015
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>6. Goodwill</b>		
Kostpris 1. juli	4.611	4.611
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>4.611</b>	<b>4.611</b>
Afskrivninger 1. juli	-4.523	-4.340
Årets afskrivninger	-88	-183
<b>Afskrivninger 30. juni</b>	<b>-4.611</b>	<b>-4.523</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>0</b>	<b>88</b>
<b>7. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. juli	83.034	82.620
Tilgang i årets løb	0	414
Afgang i årets løb	-47.483	0
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>35.551</b>	<b>83.034</b>
Opskrivninger 1. juli	1.246	1.246
<b>Opskrivninger 30. juni</b>	<b>1.246</b>	<b>1.246</b>
Afskrivninger 1. juli	-23.193	-21.493
Årets afskrivninger	-887	-1.700
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	8.464	0
<b>Afskrivninger 30. juni</b>	<b>-15.616</b>	<b>-23.193</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>21.181</b>	<b>61.087</b>

**Noter**

	Koncern	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. juli	233.401	224.210
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	44.313	0
Tilgang i årets løb	16.774	29.944
Afgang i årets løb	<u>-118.625</u>	<u>-20.753</u>
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b><u>175.863</u></b>	<b><u>233.401</u></b>
Afskrivninger 1. juli	-135.040	-126.938
Årets afskrivninger	-16.838	-23.251
Afskrivninger, afhændede aktiver	<u>65.571</u>	<u>15.149</u>
<b>Afskrivninger 30. juni</b>	<b><u>-86.307</u></b>	<b><u>-135.040</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>89.556</u></b>	<b><u>98.361</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>711</u>	<u>0</u>



## Noter

	Morderselskab	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	34.639	34.639
Tilgang i årets løb	15.000	0
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>49.639</b>	<b>34.639</b>
Opskrivninger 1. juli	85.537	69.372
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	45.955	19.937
Udbytte	-64.560	-3.684
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder	-48	0
Afskrivning af koncerngoodwill	-88	-88
<b>Opskrivninger 30. juni</b>	<b>66.796</b>	<b>85.537</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>116.435</b>	<b>120.176</b>

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Rygaard Transport & Logistic A/S	Norrdjurs	100 %
Rygaard Ejendomme A/S i likvidation	Norrdjurs	100 %
Rygaard Ejendomme A/S	Norrdjurs	100 %
Rygaard Servicecenter A/S	Norrdjurs	76 %
Rygaard Fisketransport A/S	Norrdjurs	60 %
Rygaard Fisketransport AB	Göteborg, Sverige	100 %

	Koncern	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>10. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. juli	40	40
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Opskrivninger 1. juli	999	740
Årets opskrivninger	229	259
<b>Opskrivninger 30. juni</b>	<b>1.228</b>	<b>999</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>1.268</b>	<b>1.039</b>

**Noter****11. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger til forsikringer, vægtafgift m.v.

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>12. Aktiekapital</b>				
Aktiekapital 1. juli	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>
	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>

	Moderselskab	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>13. Nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
Reserve for opskrivninger 1. juli	85.537	69.372
Resultatandel	45.867	16.165
Valutakursreguleringer	-48	0
Udloddet udbytte	<u>-64.560</u>	<u>0</u>
	<b>66.796</b>	<b>85.537</b>

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>14. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. juli	118.650	98.828	33.113	29.456
Årets overførte overskud eller underskud	-14.178	19.822	-60.045	3.657
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	60.000	0	60.000	0
Udloddet ekstraordinært udbytte	-60.000	0	-60.000	0
Valutakursreguleringer	-48	0	0	0
Udbytte fra dattervirksomheder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>64.560</u>	<u>0</u>
	<b>104.424</b>	<b>118.650</b>	<b>37.628</b>	<b>33.113</b>

## Noter

---

	Koncern	
	30/6 2016	30/6 2015
	t.kr.	t.kr.
<b>15. Minoritetsinteresser</b>		
Minoritetsinteresser 1. juli	2.339	2.240
Andel af årets resultat inkl. kursregulering	1.798	315
Udbytte	-1.440	-216
Kapitalindskud fra minoritetsaktionær	10.000	0
	<u>12.697</u>	<u>2.339</u>
<b>16. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. juli	1.074	13.039
Udskudt skat af årets resultat	9.887	-11.965
Regulering af udskudt skat primo	633	0
	<u>11.594</u>	<u>1.074</u>
<b>17. Gæld til realkreditinstitut</b>		
Gæld til realkreditinstitut	<u>0</u>	<u>15.000</u>
	0	15.000
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>-15.000</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>18. Gæld til pengeinstitut</b>		
Gæld til pengeinstitut	<u>3.698</u>	<u>8.883</u>
	3.698	8.883
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.539</u>	<u>-1.474</u>
	<u>2.159</u>	<u>7.409</u>

**Noter**

	Koncern	
	30/6 2016 t.kr.	30/6 2015 t.kr.
<b>19. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser	552	0
	552	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-75	0
	<u>477</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	177	0

**20. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalinger for husleje.

	Koncern	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Revisorhonorar Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	871	439
Honorar vedrørende lovpligtig revision	133	110
Andre ydelser	738	329
	<u>871</u>	<u>439</u>

**22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, finansieringsinstitutter og pengeinstitut, er der deponeret ejerpantebreve og skadesløsbreve på nom. 60.489 t.kr. De pantsatte aktivers regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2016 udgør 95.397 t.kr.

Koncernen har ejerpantebreve, nom. 6.450 t.kr. i eget behold.

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser over kunder.

## Noter

---

### 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 11.801 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	7.890 t.kr.
--	-------------

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2016 udgør 711 t.kr., jævnfør note 7, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. juni 2016 udgør 552 t.kr.

### 23. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på 28 t.kr. vedrørende forhøjet skattemæssigt afskrivningsgrundlag på tilgange af driftsmidler i perioden 1/5 2012 - 31/12 2013.

#### Eventualforpligtelser

Der påhviler koncernen følgende lejeforpligtelser:

Årlig forpligtelse på 328 t.kr. vedrørende leje af grund samt bygninger opført på lejet grund. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel, dog tidligst fra udlejers side til ophør den 31/12 2030. Lejemålet skal i henhold til lejekontrakten afleveres ryddet for bygninger, fundamenter m.v.

Årlig huslejeforpligtelse på 360 t.kr. Lejemålet er uopsigeligt frem til 1. februar 2021.

Årlig huslejeforpligtelse på 496 t.kr. Lejemålet er uopsigeligt frem til 1. februar 2019.

Djurslands Bank A/S har på koncernens vegne afgivet garantier for 660 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 3.909 t.kr. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

## Noter

---

### 23. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 24. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Ingen.

#### Transaktioner

Nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med:

Datterselskabet Rygaard Transport & Logistic A/S

Datterselskabet Rygaard Servicecenter A/S

Helle Andersen Holding A/S

Jørn Rygaard Holding A/S

Gert Rygaard Holding ApS

Forrentningen af mellemregningen er sket på markedsmæssige vilkår.

	Koncern	
	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>25. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	17.815	25.135
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-47.290	-2.492
Andre finansielle indtægter	-496	-550
Andre finansielle omkostninger	833	1.248
Skat af årets resultat	4.572	5.767
Udskudt skat	10.520	0
Øvrige reguleringer	1.690	318
	<u>-12.356</u>	<u>29.426</u>
<b>26. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	270	-168
Ændring i tilgodehavender	31.445	-1.446
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-24.256	1.045
	<u>7.459</u>	<u>-569</u>