

# Årsrapport 2017

Fælles om fremtiden



Peter Frank Hansen  
dirigent

A handwritten signature in white ink, appearing to read 'Peter Frank Hansen'.

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 17. maj 2018.

**eniig**

## Selskabsoplysninger

Eniig a.m.b.a.  
Tietgensvej 4  
8600 Silkeborg

Telefon: 7015 1560  
www.eniig.dk

CVR nr. 26 38 26 45

## Regnskabsperiode

1. januar - 31. december 2017

## Hjemsted

Silkeborg

## På forsiden

Niels Ole Birk, repræsentantskabsmedlem  
Mariann Nørgaard, repræsentantskabsmedlem  
Benny Jensen, repræsentantskabsmedlem

Et år vi kan være tilfredse med	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>6</b>
Om Eniig	8
Divisioner og selskaber	10
Hoved- og nøgletal	11
Direktører i Eniig	12
Året der gik	14
Risikoforhold	18
Kernefortælling	20
Vores værdier	21
Sammen kan vi mere	22
Eniigs strategi frem mod 2020	24
Ét Eniig - fem divisioner	28
Samfundsansvar i Eniig	40
<b>Påtegninger</b>	<b>44</b>
Ledespåtegning	44
Bestyrelsespåtegning	45
Revisionspåtegning	48
<b>Årsregnskab</b>	<b>50</b>

# Fælles om fremtiden

**Den grønne omstilling og digitaliseringen er to af de vigtigste opgaver, Eniig står over for de kommende år. Udfordringer bliver der dermed nok af, men udfordringer er også muligheder.**

Muligheder for at gøre hverdagen endnu bedre og mere enkel for vores 385.000 andelshavere – og for at bidrage til at udvikle vores region i en positiv retning.

Vi er mange, der deler ønsket om at værne om vores region. Mange, der er enige om, at vi må sikre investeringerne der, hvor vi lever, bor og arbejder. Det er baggrunden for, at vi dannede Eniig – et stærkt fælles selskab i et samarbejde, der allerede har båret frugt og skabt værdi for vores andelshavere.

2017 blev nemlig året, hvor vi nedsatte vores nettariffer. Fra 2018 sparer vores andelshavere i alt 135 millioner kroner om året på tariffer og abonnementer til netselskabet N1.

Det blev også året, hvor vi offentliggjorde planerne om at åbne fibernettet i 2018, så endnu flere kan få glæde af fiberbredbånd. I fremtiden kan andre serviceprovidere leje sig ind og udbyde produkter på vores fibernet, og vi har indgået den første engrosaftale.

Også på energifronten er der sket store ting. Eniig Energi har i 2017 købt en del af de kommercielle gashandelsaktiviteter i HMN Naturgas.

Der er med andre ord allerede mange beviser på, at ting ikke sker af sig selv. De sker, når man løfter i flok. Det er baggrunden for vores virke og for valget af tema og billeder i denne årsrapport. Her møder vi mennesker med en fælles interesse. Andelshavere, repræsentantskabsmedlemmer og medarbejdere. I alle afskygninger og i et væld af situationer. Situationer, der symboliserer, at tingene sker, når vi er enige. Enige om at bruge energien bedre og udnytte de nye digitale muligheder. Enige om, at kun sammen kan vi skabe en bæredygtig fremtid.



*Eniigs netværksteknikere kommer rundt i hele vores forsyningsområde – her er de i området syd for Aalborg.*

# Et år vi kan være tilfredse med

## **2017 har på mange måder været et år ud over det sædvanlige.**

Fusionen i 2016 mellem EnergiMidt og Himmerlands Elforsyning (HEF) har som forventet præget året, og derfor har optimeringen af vores forretningsprocesser og den daglige drift stået øverst på dagsordenen.

På den måde kan vi også i fremtiden sikre udviklingen af koncernen og ikke mindst trivslen for og udviklingen af vores over 1.100 engagerede medarbejdere.

## **Et regnskabsår med vækst – til gavn for vores andelshavere**

På trods af de fortsatte fusionsaktiviteter og et konkurrencepræget marked inden for flere af vores forretningsområder viser regnskabsåret en positiv udvikling i alle koncernens forretningsområder. Det resultat er vi godt tilfredse med. Især set i lyset af, at vi i 2017 nedsatte vores elnettariffer til gavn for vores andelshaveren, hvilket samlet set har reduceret koncernens indtjening i 2017 med knap 80 mio. kr. sammenlignet med 2016. Ud over en tarifnedsættelse har vi også bidraget til en stigning

i den økonomiske værdi af andelsejerskabet for vores 385.000 andelshavere med et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) på 910 mio. kr. Med dette solide resultat viser vi, at vi har evnen til at løfte i flok og skabe resultater.

## **Udviklingen er fortsat i højsædet**

Vores indtjening er skabt på et solidt økonomisk fundament. Det kommer blandt andet til udtryk ved en soliditet på 51 %, der ligger inden for det ønskede niveau i koncernen.

Det solide økonomiske fundament sikrer dermed, at vi, trods fusionsaktiviteter, også i 2017 har haft mulighed for at vægte investeringer og udvikling af nye og eksisterende forretningsområder højt. I 2017 har Eniigs samlede investeringer udgjort 1,6 mia. kr. Investeringerne er primært foretaget inden for vores kerneydelser, nemlig el- og varmforsyningsnettet, vedvarende energi, udrulning af fiberbredbånd, opkøb af kommercielle gashandelsaktiviteter i HMN Naturgas A/S samt udvikling af forretningssystemer til åbningen af fibernettet i 2018.





EBITDA

**910 MIO. KR.**



ANTAL ANSATTE

**1.109**



SOLIDITETSGRAD

**51 %**



ANTAL ANDELSHAVERE

**385.000**



INVESTERINGER

**1,6 MIA. KR.**



*Jesper Barslund Jacobsen, økonomidirektør,  
fremlægger regnskabet på hovedkontoret i Silkeborg.*



De løsninger, vi udvikler i dag, skal vi allesammen leve af i morgen

# Ledelsesberetning



# Om Eniig

Eniig blev dannet ved en fusion mellem det tidligere EnergiMidt og Himmerlands Elforsyning i 2016 og er et af landets største andelsejede energiselskaber.

**Vi er et andelsselskab med 385.000 andelshavere i et 9.700 km<sup>2</sup> stort område i Midt- og Nordjylland svarende til næsten en fjerdedel af Danmarks samlede areal.**

Vores primære lokationer er i Silkeborg og Aalborg, hvor Silkeborg er hovedsæde. Eniig har fem divisioner: Eniig Energi, Eniig Fiber, Eniig Energiteknik, Eniig Renewables og Eniig Forsyning.

Eniig sikrer sine andelshavere et solidt og proaktivt andelsselskab. Vi er med til at sætte dagsordenen i regionen inden for den grønne omstilling og fremtidens digitale samfund. Samtidig sikrer vi vores andelshavere en stabil og omkostningseffektiv energiforsyning og en digital infrastruktur.

Og så skal vi udvikle enkle løsninger, der gavner vores kunder, miljøet og bundlinjen. Det gør vi gennem sunde forretninger, en åben og samarbejdsbaseret tilgang til vores omverden samt ved at være en attraktiv arbejdsplads, hvor trivsel og performance går hånd i hånd.

Den overordnede myndighed i Eniig er vores repræsentantskab med 330 andelshavervalgte repræsentanter. Andelshaverne i Eniig er alle, der får

leveret strøm via Eniigs elforsyningsnet. Bestyrelsen for Eniig a.m.b.a. vælges blandt medlemmerne af repræsentantskabet. Frem til repræsentantskabsvalget i maj 2019 består Eniigs repræsentantskab og bestyrelse af medlemmerne fra de to fusionerede selskaber.

Koncernen har i en årrække arbejdet med afsæt i "Anbefalinger for god Selskabsledelse", som er udarbejdet af Komitéen for god Selskabsledelse under Erhvervsstyrelsen. Det betyder, at arbejdet med koncernens governance er professionaliseret, og at der blandt andet er indsat eksterne uafhængige bestyrelsesmedlemmer i forretningsdivisionernes bestyrelser for at sikre specifikke kompetencer.

Eniig gennemfører blandt andet også løbende åbne dialogmøder med repræsentantskabet om virksomhedens udvikling og strategi.

Eniig a.m.b.a.s formål er at drive produktions-, distributions- og forsyningsvirksomhed inden for el og varme, fibernet og al virksomhed relateret hertil. Selskabet har også til formål at drive anden kommerciel virksomhed i tilknytning til energi og kommunikation på basis af selskabets viden og kompetencer.

The logo for Eniig, featuring the word "eniig" in a bold, lowercase, sans-serif font. The letter 'i' is stylized with two small orange squares above it.

Navnet **Eniig** trækker tråde tilbage til andelstanken og det at løfte en opgave i fællesskab. De to 'i' er står for fællesskab, samarbejde og dialog mellem flere parter.







eniig

Vi er Eniig.

# Divisioner og selskaber

## ENIIG A.M.B.A.

## ENIIG HOLDING A/S

### ENIIG ENERGI

Eniig Energi A/S (75 %)  
Eniig Energi Naturgas A/S  
GreenLNG ApS (33,33 %)  
Energi Nord Holding A/S  
(52 %)  
Energi Danmark A/S  
(18,37 %)

### ENIIG FIBER

Eniig Fiber A/S  
OpenNet A/S  
RAH Fiberbredbånd A/S  
(45 %)  
Nianet A/S (17,15 %)  
WAOO A/S (27,89 %)  
ICE Danmark ApS (8,44 %)

### ENIIG ENERGITEKNIK

Eniig Energiteknik A/S  
Eniig City Solutions A/S  
DVI Energi A/S

### ENIIG RENEWABLES

Eniig Renewables A/S  
EMR (Puente Genil) GmbH  
(under likvidation)  
Alina Solar S.L.  
EMR Caposele ApS  
EMR Kaolinovo EAD  
EMR Vindpark Døstrup A/S  
K/S Vindpark Døstrup  
Infrastruktur (80 %)  
EMR Vindpark Hejring A/S  
K/S Vindpark Hejring  
Infrastruktur (80 %)  
Komplementarselskabet  
EMR Vind ApS  
EMR Spanien 3 ApS  
Kermes Inversiones  
2008 S.L.  
EMR Tyskland ApS  
EMR Komplementar GmbH  
Windpark Rossau II  
GmbH & Co. KG  
Windpark Rossau  
GmbH & Co. KG  
Windpark Rossau  
Infrastruktur GmbH & Co. KG  
Windpark Elbenrod GmbH  
& Co. KG  
Windkraftanlage 16 Krevese  
GmbH & Co. KG  
Krevese 17 GmbH & Co. KG  
Windpark Jerrishoe  
GmbH & Co. KG  
WP Jardelund  
GmbH & Co. KG  
Windpark Werneck-Ebleben  
GmbH & Co. KG  
GreenLab Skive Vind ApS  
(50 %)  
EnergiMidt España S.L.  
(under konkurs) (51 %)  
Gudenaacentralen a.m.b.a.  
(99,9 %)  
ER Lyngdrup Aps  
Vindpark Bredlund ApS (50 %)

### ENIIG FORSYNING

Eniig Forsyning A/S  
NI A/S  
Eniig Varme Holding A/S  
Eniig Varme A/S  
EnergiGruppen  
Jylland Elproduktion A/S  
Visue A/S (26,13 %)  
Inventilate Holding ApS  
(24,77 %)  
GreenHydrogen.dk ApS  
(35,56 %)  
Stirling.dk ApS  
(under konkurs) (17,91 %)  
Konserve Consult Ltd  
(51 %)  
Randers HK Holding A/S  
(7,5 %)

# Hoved- og nøgletal

## KONCERN

	2017	2016	2016	2015	2014	2013
Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:		Normaliseret		Før etableringen af Eniig	Før etableringen af Eniig	Før etableringen af Eniig
<b>HOVEDTAL t.kr.</b>						
Nettoomsætning	3.744.917	3.997.526	3.300.481	3.066.765	2.886.183	2.940.047
Bruttofortjeneste	1.511.671	1.378.763	1.185.673	1.193.102	996.819	936.479
Resultat af ordinær primær drift (EBIT)	203.078	176.785	179.917	410.580	179.320	101.370
Resultat af finansielle poster	5.150	-85.009	-75.380	-91.502	-77.604	-42.448
Årets resultat	176.850	85.845	80.773	227.961	81.203	70.108
Balancesum	13.615.711	14.722.531	14.722.531	9.923.082	9.452.207	9.133.721
Investering i materielle anlægsaktiver	1.153.881	4.154.809	4.154.809	859.755	507.772	841.814
Egenkapital	6.935.828	7.463.313	7.463.313	4.596.664	4.361.362	4.313.640
<b>NØGLETAL %</b>						
Bruttomargin	40,4	34,5	35,9	38,9	34,5	31,9
Overskudsgrad	5,4	4,4	5,5	13,4	6,2	3,4
Afkastningsgrad	1,4	1,4	1,4	4,2	1,9	1,2
Soliditetsgrad	50,9	50,7	50,7	46,3	46,1	47,2
Forrentning af egenkapital	2,5	1,4	1,3	5,1	1,9	1,7

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

I juni 2016 blev koncernetableringen af Eniig a.m.b.a. en realitet via sammenlægningen af det daværende EnergiMidt Holding a.m.b.a. og HEF Himmerlands Elforsyning a.m.b.a. (HEF-koncernen). Da koncernetablering af Eniig er foretaget pr. 30. juni 2016, er hoved- og nøgletal ikke tilpasset for årene 2013 til 2015. Endvidere omfatter driftsresultatet i Eniig a.m.b.a. udelukkende perioden 1. juli til 31. december 2016 for selskaberne i den tidligere HEF-koncern. 2016 Normaliseret afspejler koncernen, såfremt koncernetableringen fandt sted pr. 1. januar 2016.

I 2015 blev der ændret regnskabspraksis på en del af koncernens finansielle instrumenter. Ændringen er indarbejdet i hoved- og nøgletalsoversigten for 2014 og 2015 jf. ÅRL S 101 stk. 3.

Endelig er årets hoved- og nøgletal påvirket af implementeringen af Engrosmodellen. Meromsætning i 2015 vurderes at være på ca. 500 mio. kr.

# Direktører i Eniig

## FRA VENSTRE:

**Martin Romvig**  
administrerende direktør

**Ken Thon**  
direktør for Eniig Energiteknik

**Søren Lindgaard**  
direktør for Eniig Fiber

**Mikkel Abildtrup**  
direktør for Eniig Renewables

**Iben Arvad Hansen**  
direktør for HR og Koncernstabe

**Jan Østergaard Jensen**  
direktør for N1

**Jesper Barslund Jacobsen**  
økonomidirektør

**Mogens Steffensen**  
direktør for Digitalisering,  
Informationssikkerhed og IT

**Mads Brøgger**  
direktør for Eniig Energi





# Året der gik

**For Eniig stod 2017 fortsat i fusionens tegn. Samtidig var det et år med stor bevågenhed på energibranchen – både fra politisk side med det kommende energiforlig og fra mediernes side.**

Især i første halvdel af 2017 var der fortsat fokus på fusionsaktiviteter og den endelige samkøring af de to organisationer i en ny stærk enhed. Forandringerne er ikke gået ubemærket hen og har undervejs berørt vores kunder på både godt og ondt. Systemsammenlægninger i Eniig Energi i foråret og i Eniig Fiber i efteråret har i flere tilfælde resulteret i øget pres på vores kundecentre, og vi har derfor i spidsbelastningsperioder gjort en ekstraordinær indsats for at kunne sikre den bedst mulige service til vores kunder. Samtidig har vi allerede i 2017 høstet synergier af fusionen, som har gjort os i stand til at nedsætte vores elnettariffer med 135 mio. kr. om året. At opnå synergier til gavn for vores andelshavere og udviklingen af vores virksomhed var netop et af målene med fusionen.

I efteråret vedtog vi vores strategi frem mod 2020. Den har fået titlen Strategi 2020: Fuld effekt.

Den skal sikre, at vi opnår fuld effekt af fusionen med en stærk indtjening og et solidt økonomisk fundament, så vi skaber størst mulig værdi for vores andelshavere. Samtidig ønsker vi at positionere os som en markant spiller i branchen og medvirke til en positiv og bæredygtig samfundsudvikling.

Allerede i 2017 har vi høstet synergier, der har gjort os i stand til at nedsætte vores elnettariffer med 135 millioner kroner om året.

Eniig Energi har købt de kommercielle gashandelsaktiviteter i HMN Naturgas i samarbejde med SEAS-NVE. Eniigs del af aftalen omfatter cirka 53.000 gaskunder i Jylland og på Fyn og bidrager til en styrket markedsposition, større volumen og flere forretningsmæssige muligheder i vores energihandelsforretning.

Eniig Fiber overtog i fjerde kvartal 2016 samtlige aktier i Bredbånd Nord, og i 2017 blev alle kunder og medarbejdere i Bredbånd Nord integreret i Eniig Fiber. 2017 var også året, hvor vi offentliggjorde planerne om at åbne fibernettet i 2018, og i efteråret indgik vi den første engrosaftale. Aftalen var med TDC Group, som dermed i 2018 kan begynde at sælge sine ydelser via Eniigs fibernet.

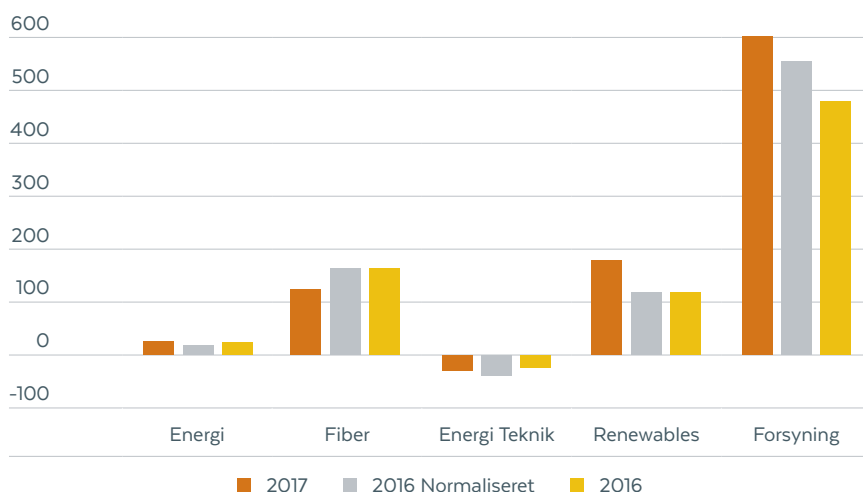
Eniig Energiteknik har haft fokus på optimering af de eksisterende aktiviteter og på at udarbejde strategier for kommende markedsaktiviteter. Eniig Energiteknik opererer i stærkt konkurrenceudsatte markeder med mange ligeværdige konkurrenter, hvor det er afgørende at sikre optimerede processer og de stærkeste kompetencer. Vi har derfor gennemført en række tilpasninger og omstruktureringer i divisionen hen over året, så vi går ind i 2018 som en stærkere division med gode muligheder for at sikre en tilfredsstillende indtjening fremadrettet.

I 2017 har Eniig Renewables investeret i 24,2 MW produktionskapacitet i vindmølleparker i Tyskland, hvilket bringer divisionen op på en samlet produktionskapacitet på 150 MW. Samtidig har fokus været på at revidere og opdatere strategien med sigte på begyndende egenudvikling af parker med vedvarende energiproduktion. I første omgang med afsæt i GreenLab Skive Vind.

I Eniig Forsyning har vores elnetselskab fået nyt navn for at efterleve myndighedernes krav om identitetsmæssig adskillelse fra Eniig-navnet. Netselskabet hedder nu N1, og vi er i fuld gang med at implementere det nye navn.

Eniig Forsyning og Herning Kommune har desuden indgået en aftale om overdragelse af de resterende 34,4 procent af aktierne i Eniig Varme Holding til Eniig. Købet kommer varmekunderne til gode i form af en nedsættelse af varmeprisen i 2018 svarende til mere end 3.000 kroner for en gennemsnitlig husstand på 130 m<sup>2</sup>.

## DIVISIONERNES BRUTTOINDTJENING (EBITDA)



Efter længere tids forhandlinger har Eniig Varme indgået en ny aftale med Ørsted – det tidligere DONG – om fjernvarmelevering i Herning. Den nye aftale sikrer lavere priser for varmekunderne og indebærer samtidig energioptimering af Herningværket, der producerer varmen til kunderne. Aftalen er derfor både til gavn for miljøet og vores varmekunder.

#### Et år i fusionens tegn

I 2017 har Eniig realiseret et tilfredsstillende resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) på 910 mio. kr. samt et tilfredsstillende resultat før skat på 208 mio. kr. Den økonomiske performance er præget af engangsposter og tarifnedsættelse, som samlet set har øget koncernens indtjening med ca. 42 mio. kr. i 2017.

2017 har budt på travlhed inden for de fortsatte fusionsaktiviteter, hvilket har medført, at koncernen har afholdt eksterne fusionsomkostninger på ca. 43 mio. kr. Fusionsaktiviteterne har allerede i 2017 medført, at vi har høstet synergier, der har gjort os i stand til at nedsætte vores elnet-tariffer til gavn for vores andelshavere. Dette har reduceret koncernens indtjening i 2017 med 78 mio. kr. set i forhold til 2016.

I sensommeren 2017 blev konkursboet efter ELRO Erhverv A/S afsluttet, hvilket har medført en udbetaling af dividende til Eniig Forsyning A/S (det tidligere EnergiMidt Forsyning & Service A/S), som påvirker koncernens indtjening positivt med ca. 55 mio. kr.

Eniig Fiber har i løbet af året indgået aftale om salg af sin ejerandel af Nianet til kapitalfonden EQT, som ønsker at fusionere Nianet med Global Connect. Salget er derfor betinget af, at konkurrencemyndighederne godkender fusionen. Købstilbuddet har medført, at der i 2017 er indregnet en dagsværdiregulering på Eniig Fibers kapitalandel i Nianet på ca. 65 mio. kr.

Samlet set er vi tilfredse med resultatet for 2017, hvor fokus har været på at sikre de forretningsmæssige resultater og at realisere synergier efter fusionen.

Således overgår koncernens resultat årets forventninger, hvilket skyldes en positiv udvikling i alle koncernens fem divisioner, herunder ikke mindst en stigning på ca. 2 % i de distribuerede mængder strøm i 2017.

#### Væksten i bundlinjen er tydelig

Når de regnskabsmæssige resultater for 2017 sammenholdes med tallene for 2016, er det vigtigt at bemærke, at sammenligningstallene ikke viser det fulde billede af resultatet for 2016 for de to fusionerede koncerner, idet koncernetableringen af Eniig er sket pr. 30. juni 2016. Sammenligningstallene viser derfor hele 2016 for den tidligere EnergiMidt-koncern, men kun et halvt år for den tidligere HEF-koncern (fra 1. juli 2016 til 31. december 2016).

For at øge sammenligneligheden er nedenfor angivet "2016 Normaliseret", som afspejler koncernen, såfremt koncernetableringen fandt sted pr. 1. januar 2016.

#### HOVEDPOSTER I KONCERNENS RESULTATOPGØRELSE mio. kr.

	2017	2016 Normaliseret	2016
Omsætning	3.745	3.998	3.300
Bruttoresultat	1.512	1.379	1.186
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	910	823	722
Resultat af primær drift (EBIT)	203	177	180
Resultat før skat	208	99	105
Resultat efter skat	177	86	81

## FORDELINGEN AF KONCERNENS OMSÆTNING



- Energi 49 %
- Forsyning 25 %
- Fiber 16 %
- Renewables 5 %
- Energiteknik 5 %

Koncernens omsætning er steget med 445 mio. kr. i 2017, men når der korrigeres for den manglende omsætning i 1. halvår i 2016 fra HEF-koncernen er der tale om et fald på ca. 250 mio. kr. i forhold til 2016 normaliseret. Faldet skyldes primært nedsættelse af elnettariffer med 78 mio. kr. i 2017 og afkald på forrentning af indskudskapitalen på 146 mio. kr. i Eniig Forsyning.

Modsat har opkøbet af HMN Naturgas A/S øget omsætningen i 2017 med 125 mio. kr. Koncernens øvrige divisioner har alle genereret vækst i omsætningen som følge af aktivitetsstigning.

Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) udgør 910 mio. kr., hvilket er 188 mio. kr. bedre end 2016 og 87 mio. kr. bedre end 2016 normaliseret. Regnskabet for 2016 er præget af fusionsomkostninger, der udgør ca. 40 mio. kr. til fusionsprojekter og fratrædelsesgodtgørelser, mens disse udgør 43 mio. kr. i år. Den positive udvikling i 2017 er båret af et øget kundegrundlag i vores kommercielle forretninger samt øget volumen inden for vores vedvarende energiproduktion og eldistribution.

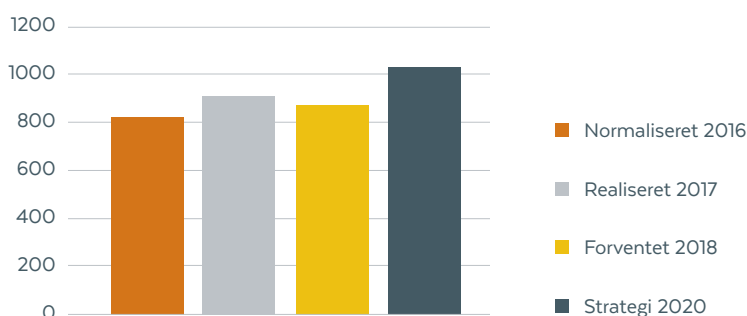
Resultat før skat er steget fra 105 mio. kr. i 2016 til 208 mio. kr. i 2017, svarende til næsten en fordobling af resultatet. Denne positive udvikling gør sig også gældende, når der sammenlignes med 2016 normaliseret resultat før skat på 99 mio. kr. Ud over at 2016 var præget af fusionsomkostninger og fratrædelsesgodtgørelser, er 2017 væsentligt påvirket af nedsættelse af elnettariffer, købstilbuddet på Nianet samt dividende fra konkursboet efter ELRO Erhverv A/S, som tilsammen har påvirket resultat før skat positivt med 42 mio. kr.

## Forventninger

2018 bliver den første trædesten mod målet i Eniigs strategi om et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 1 mia. kr. i 2020 samtidig med, at vi knækker gældskurven. Året bliver endvidere det første fulde kalenderår med synergier efter fusionen. Dette vil sammen med vækst i koncernens kommercielle aktiviteter mere end kompensere for den nedsættelse af nettariffer på i alt 135 mio. kr. årligt, som er gennemført i 2017. Det er vores forventning, at koncernen leverer et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 850 - 900 mio. kr. i 2018. Vi forventer tilmed et resultat før skat på ca. 100 mio. kr.

Med virkning fra 1. januar 2018 er den juridiske struktur i Eniig ændret, idet stabs- og koncernfunktioner, som hidtil har ligget i Eniig Forsyning A/S vil blive udskilt og flyttet til det nyoprettede holdingselskab Eniig Holding A/S. Det nye holdingselskab er 100 % ejet af Eniig a.m.b.a. og vil blive et decideret holdingselskab med fællesfunktioner, der understøtter koncernens datterselskaber og divisioner.

## KONCERNENS BRUTTOINDTJENING (EBITDA) FREM MOD 2020







# Risikoforhold

## Risikostyring og overvågning er væsentlige dele af Eniigs hovedprioriteter.

Vi arbejder derfor løbende med risikostyring og med at reducere koncernens risici. Ansvar for overvågning af koncernens risici er forankret organisatorisk i funktionen Regulatory & Risk Management under økonomidirektøren.

## Forsikringsforhold

Koncernens forsikringspolitik er, at forsikringerne til enhver tid skal sikre, at skader, der opstår på egne ting eller erstatningskrav mod koncernen ikke kan påvirke Eniigs egenkapital eller driftsmuligheder i væsentligt omfang.

Forsikring har til formål at fungere som en finansiel mekanisme, der kan fordele en katastrofeskade over en længere periode via betaling af forsikringspræmie, og som, i henhold til koncernens forsikringspolitik, kan sikre skadeservice ved person- og tingskade, når det er nødvendigt.

Eniig prioriterer skadeforebyggelse højt, da hensynet til medarbejderne og deres sikkerhed altid vægtes højest.

I tilfælde, hvor der kan være hensyn til medarbejdernes sikkerhed, gennemføres derfor forebyggende tiltag, selv om de ikke er rentable. I tilfælde, hvor der kan være tale om en økonomisk gevinst, skal forebyggende tiltag ligeledes gennemføres, hvis de er rentable.

## Cybercrime

I Eniig betragtes risikoen for cybercrime som stigende både generelt i samfundet og inden for vores branche. Som følge af denne udvikling har koncernen, i samarbejde med IT-revisorer, arbejdet struktureret med Informationssikkerheden i Eniig. Grundlaget for den er behandlet af koncernbestyrelsen i foråret 2017 og består af en informationssikkerhedspolitik, en risikovurdering, en beredskabsstrategi og en governance-struktur.

Informationssikkerhedspolitikken sætter målet for Eniigs informationssikkerhed. Politikken er udarbejdet i samarbejde med Eniigs organisation og reviewet af IT-revisorer i forhold til best practice.

Risikovurderingen er udarbejdet af ekstern part og er dermed ikke en selvevaluering. Vi har opstillet indsatsområder for udviklingen af informationssikkerheden i Eniig. Endvidere har vi udarbejdet et fremtidigt risikobillede, som vi forventer, at det ser ud, når indsatserne er gennemført.

Beredskabsstrategien danner rammen for at sikre, at Eniig er i stand til at reetablere driften i forhold til informationssikkerhedspolitikken og de cyberangreb og interne trusler, som potentielt kan ramme. Beredskabsstrategien danner også rammen for, at vi, når uheldet er ude, kommer professionelt igennem hændelsesforløbene.

Governance-strukturen skal sikre, at bestyrelsen sætter rammen for informationssikkerhedsarbejdet i Eniig. Samtidig arbejder ledelsen struktureret og målrettet med at sikre, at Eniigs operationelle risiko bliver håndteret med en åbenhed over for bestyrelsen, så initiativer og risici er kendte og accepterede i bestyrelsen. Bestyrelsen vil fremadrettet en gang årligt få fremlagt informationssikkerhedspolitikken, Eniigs risikoprofil og beredskabsstrategi til behandling og godkendelse.

## Driftsmæssige risici

Den væsentligste risiko i forbindelse med elhandel er evnen til at prisfastsætte i forhold til de forventede omkostninger ved indkøb af kundernes forbrug på engrosmarkedet.

I 2017 har Eniig Energi A/S' risiko på nye kundeforhold været afdækket med minimum 80 procent af det forventede forbrug. Afdækningen er lavet på børsen Nasdaq eller ved bilaterale aftaler med større elhandelselskaber. Herudover har koncernens selskaber ikke påtaget sig specielle risici ud over de risici, der er normale for de respektive selskabers brancher, herunder de regulatoriske og lovgivningsmæssige.

## Finansielle risici

I 2017 godkendte bestyrelsen en finanspolitik for Eniig. Formålet med finanspolitikken er at fastlægge de overordnede retningslinjer for den finansielle risikostyring i Eniig med fokus på likviditet-, rente- og valutarisici.

Den løbende styring af koncernens likviditet-, rente- og valutarisici er forankret under økonomidirektøren i Treasury-afdelingen, som ligeledes indgår transaktioner med finansielle instrumenter eksempelvis valutaterminsforretninger, rente-SWAP's m.v. ud fra rammerne specificeret i finanspolitikken. Det er Treasury-afdelingens opgave at supportere koncernens og divisionernes aktiviteter ved at sikre tilstrækkelig kapital til konkurrencedygtige priser, foretage afdækning af valuta og renterisiko samt løbende lave likviditets-forecasts med henblik på at sikre, at koncernen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

# Usikkerhed ved indregning og måling

## **Eniig Energi A/S**

Selskabet foretager periodisering af elsalg på baggrund af udsendte årsopgørelser i den efterfølgende periode. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh for kontinuerligt at sikre balance heri. Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringen, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunktet for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede netselskaber samt muligheden for fejlregistreringer hos selskabets balanceansvarlig.

Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en nøjagtig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del elimineres ved afstemning af energibalancer, der gennemføres i forbindelse med årsafregningen. Det vurderes, at de beløbsmæssige usikkerheder ligger inden for et spænd på +/- 5 mio. kr.

## **Eniig Renewables A/S**

Selskabet har investeringer i to danske vindmølleparker via datterselskaberne EMR Vindpark Døstrup A/S og EMR Vindpark Hejring A/S. Som følge af et lavt elpris-niveau i Danmark er der i år udarbejdet en nedskrivningstest, som samlet fastlægger, at der ikke er et nedskrivningsbehov tilknyttet de indregnede anlægsaktiver.

Elementerne i nedskrivningstesten og deraf værdiansættelsen er baseret på skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder, som ledelsen finder ansvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige.

De væsentligste forudsætninger og skøn er tilknyttet forventningen til fremtidige elpriser, opgørelsen af forrentningen (WACC), forventninger til inflation samt produktion og "oppetid". Forudsætningerne har i videst muligt omfang baseret sig på offentliggjorte data, mens forrentningen er opgjort i overensstemmelse med branchens standarder og udgør ledelsens bedste skøn.

## **NI A/S**

Selskabet foretager periodisering af nettab og eldistribution på baggrund af aflæste målinger. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem netområdeforbrug og distribuerede kWh for kontinuerligt at sikre balance heri.

Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringen, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunktet for slutbrugerne, fejl i målingen af netområdeforbruget samt muligheden for øvrige fejlregistreringer. Det vurderes, at de beløbsmæssige usikkerheder ligger inden for et spænd på +/- 10 mio. kr.

## **Eniig Fiber A/S**

Eniig Fiber A/S' anlægsinvesteringer indgår i balancen til kostpris minus afskrivninger. Værdiansættelsen af bredbåndsaktiviteten er i sagens natur behæftet med skøn og usikkerhed. Ledelsen har gennemført en nedskrivningstest med udgangspunkt i den af bestyrelsen godkendte forretningsplan. De væsentligste skøn i nedskrivningstesten vedrører opfyldelse af forretningsplanen, herunder udviklingen i kunder, priser på fiberprodukter samt indtjening pr. kunde. Nedskrivningstesten viser, at der ikke er behov for nedskrivning.

# Kernefortælling

Lad os være fælles om vores fremtid. Vi deler den jo.

**Fremtiden er noget, vi deler, noget vi har et ansvar for, og noget vi er nødt til at være fælles om.**

Den grønne omstilling og digitaliseringen betyder ikke kun nye muligheder, men også nye udfordringer, der skal tages op. Hvis vi allesammen tænker småt, så bliver hele Danmark Udkantsdanmark, men tænker vi stort, er de nye digitale muligheder netop det, der kan sætte vores region på landkortet.

Derfor investerer vi i nye løsninger, så vores infrastruktur, der er regionens

livsnerve, konstant forbedres. Derfor tager vi vores del af ansvaret og arbejder på at skabe bæredygtige og enkle løsninger.

Løsninger, der går ud over miljøet, skader enten vores region, økonomi eller begge dele. De er kortsigtede og skaber kun værdi for de få. Og selvom vores udfordringer måske er komplekse, må løsningerne aldrig være det. Så er der jo ingen, der har lyst til at bruge dem, og så bliver den ene udfordring bare afløst af en anden.

Deltager vi selv aktivt i digitaliseringen og den grønne omstilling, hjælper vi hinanden med at sikre, at fremtidens infrastruktur giver alle i regionen de muligheder, vi ønsker.

Eniig deler sin fremtid med 385.000 andelshavere. Deler fremtiden med dig og mig og alle os, der synes, at regionen er værd at værne om og udvikle.

Det er os, der har en interesse i, at vi sikrer investeringerne og tager del i udviklingen der, hvor vi bor, og hvor vores børn vokser op. Det er jo os alle, der ejer Eniig. Det, vi er fælles om at skabe, er vi fælles om at få glæde af.

Så lad os være fælles om fremtidens energi og digitale samfund.



# Vores værdier

**De fælles værdier i Eniig er fundamentet for vores adfærd og vores tilgang til hinanden og vores omverden. Værdierne er udgangspunktet for det, vi siger og det, vi gør.**

Vi er åbne  
Vi er ordentlige  
Vi er ambitiøse

Værdierne i Eniig rækker på én gang både tilbage og frem i tiden. Tilbage, fordi værdierne og kulturen omkring dem udspringer af vores historie og det, vi kommer af. Frem, fordi de fortæller, hvor vi gerne vil hen – og hvordan vi kommer det. Det betyder blandt andet, at vi møder vores omverden med tillid


og åbenhed, og at vi sætter barren højt i alt, hvad vi foretager os.

Vi er åbne, ordentlige og ambitiøse, når vi, sammen med kunderne og vores ejere, udvikler løsninger, som skaber værdi for dem og for det omkringliggende samfund. Og når vi arbejder tæt sammen med kommunerne og andre interessenter for i fællesskab at udvikle regionen. Eller når vi inviterer politikerne på besøg til en drøftelse om grøn omstilling og digital udvikling og om vores forudsætninger, engagement og intentioner på vej mod en mere bæredygtig fremtid.

Vi er også åbne, ordentlige og ambitiøse, når vi hver dag arbejder på, at vores medarbejdere trives og får energi af at gå på arbejde. Vi tror på, at trivsel og performance går hånd i hånd.

Hver værdi kan ikke stå alene, men skal ses i en sammenhæng. Vi er ambitiøse i Eniig – og vi er det på en ordentlig og åben måde. Det er ikke ligeegyldigt. Vi tror på, at når vi lever værdierne, så skaber det tillid, og med tilliden følger troværdighed, som er afgørende for vores samarbejdspartnere og for Eniigs succes som virksomhed og som arbejdsplads.

Værdierne gennemstrømmer alt, hvad vi foretager os – nu og i fremtiden. De er vores røde tråd og forudsætningen for, at vi lykkes med vores strategi.



Vi har kunden i centrum  
i alt, hvad vi gør

# Sammen kan vi mere

**Eniig har rødder tilbage til begyndelsen af 1900-tallet, hvor vi blev stiftet for, at vi med forenede kræfter kunne sikre strøm i lokalområderne. At vi med udgangspunkt i andelstanken kunne håndtere opgaver, som ingen kunne løfte alene. Og for at have fokus på at fremme resultater gennem samarbejde og investere i fællesskabet til gavn for os alle.**

Det er stadig en grundlæggende forudsætning for vores moderne andels-selskab. Den oprindelige andelstanke havde fokus på at skabe og tilføre værdi gennem fælles engagement og ambitioner. Andelshaveren skulle have strøm til bedriften, gården eller virksomheden for at kunne producere mere, bedre og billigere. Senere blev andelstanken udviklet til også at indeholde et bredere fælles perspektiv – ansvaret for det omkringliggende samfund – med fokus på værdien i at skabe lokal og regional bæredygtig udvikling. Men stadig engageret og ambitiøst.

## **Bæredygtige løsninger til gavn for vores ejere**

Vores fiber-engagement er et godt eksempel på en opgave, vi har løftet sammen med andelshaverne. For 13 år siden besluttede vi at lave en langsigtet investering i fiber. Udgangspunktet var vores 100-årige erfaring i at etablere infrastruktur, en ambition om at øge konkurrencen og om at skabe de bedste forudsætninger for udvikling af lokalområderne.

En tilstrækkelig fiberforbindelse skal være med til at gøre det attraktivt at bosætte sig og drive forretning – også i de mindre bysamfund. En kæmpe indsats og en stor opbakning fra vores andelshavere har gjort fiberen til en succeshistorie og nærmest lige så uundværlig i det moderne Danmark som en stabil elforsyning.

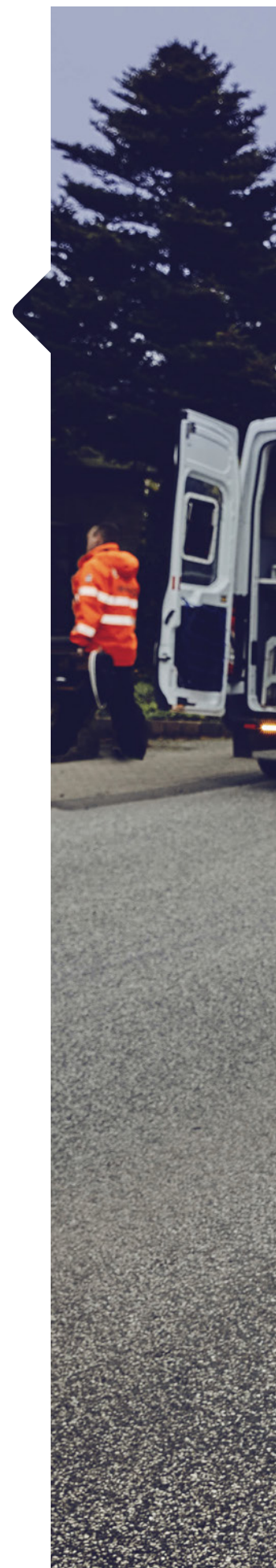
Vores fokus er at sikre bæredygtige og langsigtede løsninger til gavn for ejerne og for kunderne. Vores efterhånden store fællesskab betyder også større forpligtelser. Og større ansvar. Vi skal drive en sund forretning og skabe værdi ved blandt andet at være i tæt samspil med vores ejere.

I 2017 har vi sænket nettariiffen ad to omgange, så vores andelshavere i alt opnår en årlig besparelse på 135 millioner kroner. Vi har udbygget vores engagement i at rulle fiber ud til endnu flere og forsyner nu over 110.000 kunder med højhastigheds-internet og TV. Det baner også vejen for mange lokale jobs og flere muligheder for alle os, der synes, at regionen er værd at udvikle og værne om. Vi investerer millioner i vedvarende energiproduktion. Og vi støtter sporten og deler "Årets Skulderklap" ud til glæde for lokale foreninger.

**I 2017 har vi sænket nettariiffen ad to omgange, så vores andelshavere i alt opnår en årlig besparelse på 135 millioner kroner.**

## **Fremtiden for det moderne andelsselskab**

Fremtiden for det moderne andelsselskab ser lys ud, når vi holder fokus på bæredygtig værdiskabelse. Når vi indgår i fællesskaber med et bredere formål end kortsigtede økonomiske interesser. Når vi mestrer balancen mellem at foretage de lange seje træk og samtidig hurtigt og agilt kan tilpasse os de skiftende omgivelser. Og når vi alle er drevet af et positivt menneskesyn om, at vi vil hinanden det bedste og hjælpe en bæredygtig fremtid på vej.





Vi arbejder for en bæredygtig og mere enkel hverdag for vores andelshavere

# Eniigs strategi frem mod 2020

**Efter fusionen står Eniig stærkt både forretningsmæssigt og økonomisk – med et tydeligt værdimæssigt afsæt. Dette er i udviklingen af Eniigs strategi frem mod 2020 blevet holdt op mod de muligheder og udfordringer, som vi ser i de kommende år.**

Resultatet er en strategi, hvis overordnede formål er at udnytte Eniigs fulde potentiale – altså at få den fulde effekt. Fuld effekt er, når vi forretningsmæssigt sikrer, at vi udnytter vores nye skalafordele til at sætte et større aftryk i markedet.

Desuden skal vi indfri mulige synergier og effektivisere, hvor vi kan, så vi udvikler en koncern, hvor vi både har markeds-mæssige og procesmæssige fordele ud af at være Eniig.

Vi vil søge indflydelse og være en betydelig stemme i vores brancher og arbejde aktivt for at sikre gode rammevilkår for de andelsejede energiselskaber.

Vi driver og udvikler en økonomisk sund virksomhed, og vi skal løbende sikre en ansvarlig drift, så vi kan leve op til

vores ansvar over for vores andelshavere samtidig med, at vi har økonomisk råderum til den videre udvikling af koncernen.

Derfor vil vi frem mod 2020 skabe en sund balance mellem indtjening og investeringer. Vores mål er at nå en indtjening på 1 mia. kroner i 2020 samtidig med, at vi knækker gældskurven.

For at indfri vores ambitiøse målsætninger har vi defineret syv strategiske indsatsområder, som du kan læse mere om på de næste sider.

Kun sammen kan  
vi stå distancen

---





## Mission

**Vi er fælles om fremtidens energi og digitale samfund.**

Missionen udtrykker, at vi skal levere fremtidens energi og være en del af den digitale udvikling af samfundet. Og det er vi fælles om. Fælles i form af vores andelsskab, og at vi sammen med andre leverer energi og løsninger til det digitale samfund.

## Vision

**Vi arbejder for bæredygtige og enkle løsninger til alle.**

Bæredygtig favner både økonomisk, miljø- og samfundsmæssig bæredygtighed, og derigennem udviser vi ansvarlighed. Enkle løsninger skal være tilgængelige og brugervenlige til gavn for kunder, andelshavere og medarbejdere.



# Syv strategiske indsatsområder

For at indfri vores langsigtede målsætninger er der syv tværgående indsatsområder, som vi skal have fokus på de kommende år:



## DEN GRØNNE OMSTILLING

EU har sat ambitiøse mål for den grønne omstilling, og i Danmark er der bredt politisk flertal for, at vi skal være et fossilfrit samfund i 2050. Som andelselskab har vi et ansvar for at løfte vores fælles andel af klimaudfordringerne og arbejde for en bæredygtig energiforsyning og energianvendelse i regionen.

Tidligere har udfordringen primært været at tilføre vedvarende energi. I de kommende år skal vi i højere grad øge anvendelsen af den grønne strøm (elektrificering) og spillet mellem energisystemer, så vedvarende energi kan dække vores fulde energibehov, herunder energi til opvarmning og transport.

Vi skal derfor medvirke til at etablere produktionskapacitet baseret på vedvarende energi, der svarer til vores andelshaveres elforbrug. Samtidig skal vi udnytte nye forretningsmuligheder afledt af elektrificeringen af energi-produktion og forbrug samt sikre løbende teknologisk parathed.



## DIGITAL MARKEDSPLADS

Digitaliseringen er accelererende, og vi ser flere og flere disruptions. Den har eksempelvis undergravet og fjernet eksisterende forretninger som udlejning af videofilm og fysiske bankforretninger, og aktuelt ombyrder de måden, vi ser TV på.

Evnen til at møde de digitale behov med tilpassede eller nytænkte forretningsmodeller afgør, hvem der får succes på den digitale markedsplads de kommende år.

I Eniig arbejder vi med at skabe forretning på digitale forretningsmodeller. Det gør vi for at skabe en koncern, der er bæredygtig på lang sigt på trods af de disruptions, vi må forvente at møde inden for vores nuværende aktiviteter. Vi skal derfor gøre fremtidens digitale forretningsmodeller tilgængelige for kunder og andelshavere. Samtidig skal vi være i stand til at manøvrere i radikalt anderledes forretningsmodeller baseret på digitale muligheder samt være driver af digital innovation.



## KUNDEFORSTÅELSE

Kunderne er fundamentet for vores forretning. Vi skal opfylde deres behov, leve op til deres forventninger og møde dem, hvor de er. Desuden er de i stort omfang også vores ejere og derigennem ambassadører for Eniig.

Produkter og services skal være enkle, brugervenlige, fleksible – og helst mobile. Virksomheder skal være tilgængelige og stille digitale muligheder til rådighed. Og adgang er vigtigere end ejerskab, så vi vil gerne dele med hinanden og genbruge.

Derfor skal vi optimere vores evne til at forstå vores kunders udfordringer og behov, og vi skal omsætte forståelsen til attraktive, bæredygtige og enkle ydelser.



## SAMARBEJDER

Vi ser samarbejder som essentielle i fremtiden. Både i den rene andels-tanke og i forskellige foreninger eller sammenslutninger, hvor der gøres en indsats for at kunne nyde godt af gode ved at løfte i flok.

Vi får en stærkere og bedre værdiskabelse, når vi løser opgaver i fællesskab. Der er, fra politisk side, et ønske om bedre udnyttelse af skalafordele i forsyningssektoren gennem samarbejder i branchen og på tværs af energiarter. Samarbejde baner vejen for udvikling og vækst.

I Eniig skal vi skabe skalafordele for os og vores partnere til fælles gavn og skabe attraktive produkter til vores kunder gennem samarbejder. Og vi skal være en attraktiv samarbejdspartner for alle vores interessenter.



### SIKKERHED, RISICI & COMPLIANCE

Som leverandør af basal infrastruktur inden for forsyning af el, varme, internet og tilknyttede serviceydelser er vi forpligtede til at yde en høj leveringssikkerhed for at kunne sikre kunders og andelshaveres tryghed. Dette omfatter også vores langsigtede økonomiske robusthed.

Vi er udsat for en række trusler, som kan udfordre leveringssikkerheden og dermed vores kunders og andelshaveres tryghed. Vi skal være robuste over for klimaforandringer, fysiske og digitale terrorangreb og hacking – og både fysisk og digitalt tyveri.

Samtidig er vi underlagt en omfattende regulering. Nye retningslinjer kommer løbende til som følge af politiske ønsker om øget effektivitet i forsyningssektoren, et øget sikkerhedsniveau og EU-harmonisering. Derfor skal vi skabe sikkerhed for vores leverancer gennem en proaktiv risikohåndtering og sikre, at vi altid opererer i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Vi skal påvirke udformning af ny lovgivning og regulering, og vi skal løbende udnytte forretningsmæssige muligheder i gældende og kommende reguleringer.



### INTERN KONSOLIDERING

Som koncern er vi en central samfundsmæssig aktør. Vi skal opretholde en stærk og central placering i branchen, og derfor er økonomisk handlefrihed af højeste vigtighed.

Vi skal skabe sikkerhed for koncernens langsigtede økonomiske grundlag samt sikre omkostningseffektive leverancer til kunder og andelshavere. Vi er indstillet på at operere på stærkt konkurrenceprægede markeder, og så skal vi skabe et økonomisk råderum til fremtidig markedskonsolidering og til forretningsudvikling til gavn for Eniigs ejere.

Vi skal derfor løbende optimere vores processer, rutiner og forretningsgange, og i 2018 indfrier vi fuldt ud de synergier, der var en del af grundlaget for dannelsen af Eniig.

Vi skal vælge til og fra med udgangspunkt i, hvad der skaber mest værdi for kunderne. En effektivisering af processer vil frigøre ressourcer, som kan investeres i den fortsatte udvikling af virksomheden.



### MEDARBEJDERE OG ORGANISATION

Medarbejdere i trivsel og en afstemt organisation giver den bedste performance. Vores værdier og værdibaseret ledelse er fundamentet, som vi bygger vores organisation på.

For også i fremtiden at kunne tiltrække de nødvendige kompetencer er det af stor betydning, at Eniig har et godt omdømme og arbejdsmiljø. Her er vores kultur og værdisæt en bærende og afgørende faktor.

Vi skal derfor sikre branchens bedste performance og omdømme gennem værdibaseret ledelse, vores fælles kultur, kompetente medarbejdere og kompetencer funderet i organisationen. Og vi skal eksekvere og skabe værdi baseret på en adfærd, som er åben, ordentlig og ambitiøs.



# Energi

## Renewables

**Eniig opererer inden for forretningsområderne el- og varmforsyning, fiberbredbånd, el- og gassalg, energibesparelser, udelys, teknisk salg og vedvarende energi og består af fem divisioner: Eniig Energi, Eniig Fiber, Eniig Energiteknik, Eniig Renewables og Eniig Forsyning.**

Alle divisioner udspringer af Eniigs kerneforretning, og koncernen har udviklet sig fra en monopolvirksomhed baseret på traditionel elforsyning til en energikoncern med flere forretningsben, herunder også digital infrastruktur.

Divisionerne i Eniig opererer alle med en kommerciel tilgang til deres respektive markeder. De udgør tilsammen en balanceret portefølje, der sikrer koncernen en stabil kommerciel vækst. Koncernens divisioner opererer i spændingsfeltet mellem energisektorens grønne omstilling og den stigende digitalisering i samfundet.

Vi befinder os i omskiftelige markeder med stor konkurrence og med stigende politisk regulering, hvilket kræver fokus. Både på løbende optimering af den daglige drift og en fortsat udvikling af koncernen.

Med afsæt i etablering, drift og vedligeholdelse af elforsyningen i Midt- og Nordjylland har Eniig et solidt kompetencemæssigt udgangspunkt for den fortsatte udvikling. Herunder en stærk fiberbredbåndsforretning og elhandel. Ligeledes deltager vi aktivt i den grønne omstilling gennem et forretningsmæssigt engagement i energiproduktion fra vedvarende energikilder. Eksempelvis i kraft af vores investeringer i vindmølle- og solcelleparker både i Danmark og rundt om i Europa.



**Antal medarbejdere:** 172  
**Produkter og ydelser:** El- og gashandel, energirådgivning  
**Omsætning 2017:** 2.130 mio. kr.  
**Antal elkunder:** 380.000  
**Antal gaskunder:** 53.500



Hos Tulip i Aalborg mærker man gevinsten ved Eniigs energirådgivning. Med hjælp fra Eniigs energirådgivning har de forbedret både den bæredygtige og den økonomiske bundlinje ved at genvinde varmen fra produktionen og bruge den andre steder.

**Eniig Energi er Danmarks næststørste kundejede energihandelselskab og sælger el, gas og energirådgivning til omkring 400.000 private og erhvervs-kunder i hele landet.**

**Klar til at servicere nye naturgaskunder**  
I 2017 satte HMN Naturgas I/S sit handelselskab med 215.000 kunder til salg. Eniig og SEAS-NVE valgte at købe selskabet i fællesskab. De sjællandske kunder og medarbejdere overgår til SEAS-NVE, mens de cirka 53.000 kunder i Jylland og på Fyn samt medarbejderne i Viborg overgår til Eniig Energi. På den måde sikres den fortsatte lokale forankring og de nødvendige kompetencer inden for gasområdet.

For Eniig Energi er købet et stort skridt i retning af den ønskede markedsposition og forretningsmæssige vækst på området. Med en mangeårig erfaring med at tilbyde energiprodukter giver købet af HMN Naturgas A/S samtidig en række nye markeds-mæssige muligheder samt gode vilkår for at udnytte synergier i forhold til Eniig Energis eksisterende forretningsområder inden for el og energirådgivning.

**Kunderne er fundamentet i vores forretning. Vi skal lytte til behov og ønsker og kunne sætte os i kundernes sted, så vi kan designe processer og løsninger, der gør det nemmere at være kunde.**

Vi tror på, at naturgas og biogas i en lang årrække vil blive brugt som et naturligt alternativ i forbindelse med konverteringen til vedvarende energi. Med købet af HMN Naturgas A/S tager Eniig Energi et stort samfundsmæssigt ansvar i at drive naturgassen og biogassen videre som væsentlige trædesten til den grønne omstilling.

### **En optimeret energiforretning med kunden i centrum**

Frem mod 2020 bevæger Eniig Energi sig endegyldigt fra at være et elhandels-selskab til at være en optimeret energiforretning med kunden som centrum for alle aktiviteter. En forretning, der tilbyder sine kunder både el, gas og energirådgivning på en professionel og enkel måde. Vi ønsker desuden fortsat at vækste forretningen på et bæredygtigt grundlag. En samlet vækst skal i de kommende år komme fra de eksisterende salgskanaler samt via nye partnerskaber og styrket værdiskabelse i vores samlede forretning.

Markederne for el og gas er præget af stor konkurrence. Derfor skal vi kende kundernes krav og forventninger og have evnen og viljen til at agere hurtigt og agilt, når det kræves. Kunderne er fundamentet i vores forretning. Vi skal lytte til behov og ønsker og kunne sætte os i deres sted, så vi kan designe produkter, processer og løsninger, der gør det nemmere at være dem. For at bevare vores konkurrenceevne skal vi bruge organisationens og samarbejdspartneres ressourcer smartere og løbende optimere en sund forretning.

# Eniig Fiber



**Antal medarbejdere:** 330

**Produkter og ydelser:** Etablering, drift, vedligeholdelse og support af fibernet samt udvikling og salg af indhold leveret af Wao

**Omsætning 2017:** 671 mio. kr.

**Antal kunder:** +110.000

**Eniig Fiber har udbudt fiberbredbåndsløsninger i mere end 13 år og arbejder med etablering, drift, vedligehold og support af vores og andre selskabers fibernet.**

I dag er fiberbredbånd bredt anerkendt, og den store kapacitet giver unikke fordele samt rig mulighed for fremtidig digital innovation til gavn for kunderne og offentligheden i bred forstand.

## Fiber i Nordjylland og et åbent fibernet

I forlængelse af fusionen mellem Himmerlands Elforsyning og Energi-Midt overdrog Nord Energi sine aktier i Bredbånd Nord til Eniig i 2016. Aftalen skulle være med til at sikre mere bredbånd i Nordjylland, og i løbet af efteråret 2016 blev alle kunder og medarbejdere i Bredbånd Nord integreret i Eniig Fiber. Dermed sælger Eniig Fiber nu fiberbredbånd i store dele af både Midt- og Nordjylland. I 2017 købte Eniig Fiber i øvrigt den del af Verdos fibernet, der ligger i vores forsyningsområde, inklusive 2.000 fiberkunder.

Eniig Fiber har solgt sin ejerandel af Nianet til kapitalfonden EQT, som ønsker at fusionere Nianet med Global Connect. Salget er derfor betinget af, at konkurrencemyndighederne godkender fusionen. Formodentlig i første halvår af 2018.

Eniigs fibernet har nået en markant udbredelse med flere end 110.000 kunder, og en åbning af Eniigs fibernet har været på tegnebrættet i en årrække. I 2017 blev beslutningen om åbningen officiel og den første indholdsaf tale underskrevet.

Dermed tager vi nu skridtet videre og giver andre service providere mulighed for at levere eget indhold til deres kunder på Eniigs fibernet. Eniig Fiber har et stærkt og konkurrencedygtigt indholdstilbud, men nogle kunder ønsker en anden leverandør, og det vil nu være muligt at få leveret sit indhold fra en anden leverandør.







*Godt arbejde kræver en stærk forbindelse. Med Danmarks bedste internet fra Wao er det ingen sag at arbejde hjemmefra. Det sørger Eniig for – og vi hjælper naturligvis med det tekniske.*

### **Fremtidens internetteknologi med større rækkevidde**

En åbning af fibernet på kommercielle vilkår sikrer forbrugerne væsentlig større valgfrihed og er helt i tråd med myndighedernes og politikernes ønsker om større fibertilgængelighed for flere.

Eniig Fiber har indgået sin første engrosaftale med TDC Group, som i 2018 kan byde sine kunder velkommen på Eniigs fibernet.

For at sikre klar adskillelse mellem Eniigs fiberaktiviteter har vi pr. 1. januar 2018 etableret et selvstændigt wholesaleselskab, OpenNet A/S, som skal være bindeled mellem service provideren og vores eget og andre fibernetselskaber i fremtiden. Eniig Fiber har etableret en platform, der både kan håndtere flere forskellige service providere og fibernet. Eniig Fiber har således åbnet for flere samarbejdsmuligheder.

Eniig Fiber har indgået sin første engrosaftale med TDC Group, som i 2018 kan byde sine kunder velkommen på Eniigs fibernet. Samarbejdsaftalen mellem Eniig Fiber og TDC Group er den første af sin slags i Danmark og åbner for flere kunder, større dækning og et bredere produktsortiment på fibernet.



**Antal medarbejdere:** 129

**Produkter og ydelser:** Vedligeholdelses- og anlægsprojekter inden for bl.a. vindmølleparker, elforsynings- og fiberanlæg, drift, vedligehold og renovering af gadebelysningsanlæg, målerkalibrering og -kontrol, energirenovering og -optimering samt salg og produktion af varmepumpeløsninger

**Omsætning 2017:** 236 mio. kr.

# enlig

**Eniig Energiteknik samler flere forskellige forretningsområder inden for teknisk salg, udelys, målerkalibrering og salg af varmepumper fra egen fabrik via datterselskabet, DVI Energi A/S.**

#### **Bred palette af opgaver og samarbejdspartnere**

I Eniig Energiteknik spænder opgaver og samarbejdspartnere bredt både til lands, til vands og i ind- og udland.

Da den officielle åbning af Aarhus som Europæisk Kulturhovedstad fandt sted i starten af 2017, spillede Eniig Energiteknik en væsentlig rolle i, at byen tog sig nærmest magisk ud med moderne og energibesparende LED-teknologi.

Eniig Energiteknik vægter samarbejder højt, og gode relationer er selve grundstenen i divisionens virke.

Efterfølgende har Eniig Energiteknik varetaget den videre drift af flere af lysanlæggene. Det gode samarbejde med Aarhus Kommune kom også til udtryk i forbindelse med etableringen af letbanen, hvor Eniig Energiteknik har udført en række opgaver og blandt andet etableret den wireophængte belysning.

Det skønnes, at der frem mod 2020 skal etableres næsten 40.000 MW-vindenergi i EU, og Eniig Energiteknik har i løbet af 2017 udført flere højspændingsopgaver på vindmølleprojekter i Nordsøen.

Eniig Energiteknik oplever stor efterspørgsel efter off-shore-kompetencer og har i den forbindelse uddannet en række medarbejdere til at varetage opgaver af denne type.

Eniig Energiteknik ejer 100 % af DVI Energi A/S, som har mere end 35 års ekspertise med udvikling af højkvalitets varmepumpeløsninger. I 2017 har DVI Energi A/S blandt andet reduceret Fårup Sommerlands varmebudget betydeligt gennem installation af industri luft/vand-varmepumper i forlystelsesparken. Varmepumperne er en del af en større aftale mellem Eniig og Fårup Sommerland om at skabe en grønnere forlystelsespark.

#### **Gode relationer skabes og udbygges**

Eniig Energiteknik vægter samarbejder højt, og gode relationer er selve grundstenen i divisionens virke. Relationerne rækker også helt til Grønland, hvor Eniig Energiteknik har et stærkt samarbejde med Grønlands Elforsyning, Nukkissiorfiit. Samarbejdet blev etableret tilbage i 2005 af det tidligere EnergiMidt og omfatter rådgivnings- og konsulentopgaver.

Samarbejdet udvides løbende og spreder sig nu også til det grønlandske erhvervsliv. Eniig Energiteknik er ligeledes ved at etablere et lignende samarbejde med den færøske elforsyning og ser gode muligheder for relationer og samarbejder uden for landets grænser.

# Eniig Renewables

**I Eniig Renewables arbejder vi med køb og drift af vedvarende energiparker med fokus på sol- og vindparker.**

Vi har vindmølleparker i både Danmark og Tyskland og solcelleparker i Sydeuropa, og vi arbejder hele tiden på at udvide vores portefølje.

## **Udviklingen i porteføljen**

Eniig Renewables ejer i dag to solcelleparker, ni vindmølleparker og vandkraftværket Gudenaacentralen. Den samlede produktionskapacitet når i 2017 op på 150 MW, og vi kan dermed producere cirka 380 millioner kWh på et normalt år. Det svarer til godt 95.000 danske husstandes årlige elforbrug.

Vores overordnede ambition er at kunne producere den samme mængde strøm i vores parker, som alle Eniigs kunder aftager.

Efter overtagelsen af otte vindmøller i slutningen af 2016 har Eniig Renewables overtaget yderligere syv vindmøller i vindmølleparken Krevese i 2017. Parken er opført i forlængelse af vores eksisterende park Rossau mellem Hamborg og Berlin. Parken Kreveses samlede produktionskapacitet er på 24,2 MW, og vindmøllerne forventes at kunne producere godt 69 millioner kWh om året. Der er tale om et repowering-projekt, hvor man har erstattet en række ældre vindmøller med nye, større og mere effektive vindmøller.

Eniig Renewables har i 2017 fået et godt tilbud om at sælge solcelleparken Caposele i Italien, som Eniig Renewables har ejet og drevet siden 2012. Der er således i 2017 indgået en betinget overdragelsesaftale med en engelsk kapitalfond.



**Antal medarbejdere:** 4

**Produkter og ydelser:** Produktion af grøn strøm fra vedvarende energikilder (sol, vind og vand)

**Omsætning 2017:** 223 mio. kr.

**Årsproduktion:** 380.000.000 kWh pr. år





Eniig Renewables har også i 2017 overtaget det fulde ejerskab af Gudenaacentralen, der siden 1921 har produceret el baseret på vandkraft fra Tange sø. Værket er en central del af elforsyningshistorien, og det vil vi i Eniig gerne være med til at bevare.

#### **Udvikling af egne projekter og delt ejerskab**

Vores overordnede ambition er at kunne producere den samme mængde strøm i vores parker, som alle Eniigs kunder aftager. På den måde sikrer vi, at vores kunders forbrug opvejes af en tilsvarende mængde grøn og CO<sub>2</sub>-neutral el-produktion samt, at Eniig bidrager aktivt til den grønne omstilling.

Forretningsmodellen i Eniig Renewables er at arbejde med køb af nøglefærdige projekter, men også at udvikle egne projekter – enten ved at blive medejere i eksisterende udviklingsprojekter på forskellige udviklingstrin eller at udvikle projekterne fra bunden.

Derfor deltager Eniig Renewables blandt andet i udviklingen af et nyt vindmølleprojekt i forbindelse med projektet GreenLab nord for Skive, som skal være en erhvervspark for grøn vækst og innovation. Herudover deltager Eniig Renewables i udviklingen af andre vindparker på forskellige udviklingstrin i Danmark.

*Medarbejdere fra Eniig Renewables på arbejde ude ved Eniigs vindmøllepark i Døstrup.*

# Eniig Forsyning

**Eniig Forsyning er ansvarlig for drift, vedligehold og udvikling af Eniigs infrastruktur til distribution af el og varme.**

En stabil drift og høj leveringsikkerhed er kendetegnende for Eniigs aktiviteter på el- og varmeområdet. Med en forsyningsikkerhed på 99,997 % i det danske elnet sikrer vi andelshaverne strøm i kontakten.

## **Veldrevet og effektiv el- og varmforsyning**

Eniig Forsyning er ansvarlig for at transportere el i vores forsyningsområde og for at stille nettet til rådighed for samtlige andelshavere. Det er vores ansvar at sikre elektricitet hos den enkelte andelshaver og til samfundets vigtigste funktioner – dag og nat.

95 % af den varme, Eniig Varme leverer til kunderne, bliver produceret på CO<sub>2</sub>-neutrale brændsler baseret på biomasse.

Eniig Forsyning nedsatte i 2017 sine tariffer på el-området med, hvad der svarer til 135 mio. kr. om året. Det er økonomiske gevinster i form af effektiviseringer og stordriftsfordele i kølvandet på fusionen mellem EnergiMidt og Himmerlands Elforsyning, der kommer andelshaverne til gode. I efteråret offentliggjorde Eniig Forsyning også det nye navn til sit netselskab, som nu hedder N1 – et navn, der – som loven foreskriver – adskiller sig markant fra Eniig-navnet.

Også på varmeområdet var der godt nyt til kunderne i 2017. Eniig og Herning Kommune indgik i december 2017 en aftale om overdragelse af kommunens andel af aktierne i Eniig Varme Holding A/S. Eniig køber de resterende 34,4 % af aktierne i selskabet, og salget kommer varmekunderne til gode i form

af en nedsættelse af varmeprisen i de kommende tre år. Eniig Varme besluttede i forbindelse med behandling af budgettet for 2018, at varmeprisen pr. 1. januar 2018 skulle sænkes med knap 1.400 kr. om året for et standardhus på 130 m<sup>2</sup>. Den netop aftalte aktieoverdragelse betyder yderligere en kraftig prisreduktion i 2018, således at den samlede besparelse pr. husstand bliver på mere end 3.000 kr. om året.

Interessen for at opvarme sin bolig med fjernvarme steg for femte år i træk i 2017. Flere end 200 nye fjernvarmekunder blev i år tilsluttet fjernvarmenettet, hvilket er dobbelt så mange nyttilslutninger som i 2014. Et vigtigt incitament for at vælge fjernvarme er, at varmen er grøn, og at prisen er fornuftig sammenlignet med andre opvarmningsformer.

## **Fremtidens energi er grøn**

I Eniig tror vi på, at fremtidens energi er grøn, og vi ønsker at medvirke til den grønne omstilling. En større og større del af vores energiforbrug vil være baseret på elektricitet, og det kræver nye løsninger i elnettet. Et samarbejde mellem selskaber, politikere og interesseorganisationer er afgørende for at kunne sikre andelshaverne stabilitet i forhold til omkostninger, pris og kvalitet.

På fjernvarmeområdet er vi allerede langt med den grønne omstilling. 95 % af den varme, Eniig Varme leverer til kunderne, bliver produceret på CO<sub>2</sub>-neutrale brændsler baseret på biomasse.

I april 2017 indgik Eniig Forsyning en ny aftale med Ørsted – det tidligere DONG – som sikrer varmforsyningen frem til 2033 for kunderne i Herning-området. Den betyder blandt andet, at der investeres i at gøre driften mere effektiv og udnytte grøn brændsel bedre.

Der skal således bruges cirka 20 % mindre brændsel til at producere den samme mængde varme, hvilket kommer både kundernes økonomi og miljøet til gode nu og i fremtiden.



**Antal medarbejdere:** 254  
**Produkter og ydelser:** Drift, vedligehold og udbygning af el- og fjernvarmenettet  
**Omsætning 2017:** 1.058 mio. kr.  
**Antal kunder:** 385.000

# Samfundsansvar i Eniig

Som andelsselskab har vi en særlig forpligtelse til at have en ansvarlig tilgang til alt, hvad vi gør. Det gælder både i forhold til vores medarbejdere og i forhold til vores omverden generelt.

## Medarbejdere og arbejdsmiljø

I Eniigs fusionsgrundlag er de overordnede principper for arbejdsmiljøet i Eniig sat. Koncernen skal tage afsæt i værdibaseret ledelse med høj grad af medarbejderinvolvering.

Kulturen i Eniig er baseret på et balance-ret samspil mellem performance og trivsel for at skabe udgangspunkt for en god bundlinje og skabe en attraktiv arbejdsplads for nuværende og kommende medarbejdere.

Værdibaseret ledelse skal medvirke til at fastholde og udvikle engagementet hos medarbejderne og skal samtidig sikre, at vi kan agere agilt i hverdagen og træffe beslutninger så tæt på kunden som muligt. Samtidig er det en forudsætning, at vi som koncern fastholder en kompetent medarbejdergruppe med høj medarbejdertrivsel.

### Handlinger

Vi har i 2017 fortsat arbejdet med at samle medarbejderne og arbejdsmiljøet i de to fusionerede virksomheder til ét. Også i 2017 har fusionen bragt justeringer og tilpasninger af vores forretning og interne organisering med sig, hvilket naturligt har udløst forandringer for dele af medarbejdergruppen. Heriblandt flytning af medarbejdere mellem destinationerne.

Forandringsprocesserne er forløbet med respekt og ordentlighed samt med et stort hensyn til medarbejdernes individuelle forhold.

For at imødegå de mange tilpasninger og omrokeringer af medarbejdere oprettede vi i forbindelse med fusionen en intern CV-bank med det formål at fremme den interne omplacering af medarbejdere. Er det ikke muligt at omplacere en medarbejder, tilbyder vi hjælp til at komme godt videre til et eventuelt andet job.

Vores medarbejdere og deres kompetencer skal bane vejen for Eniig. Derfor har vi fokus på situationsbestemt kompetenceudvikling på forskellige niveauer. Kompetenceudviklingen tager udgangspunkt i de forretningsmæssige mål, men også i individuelle hensyn.

Eksempelvis har vi igangsat et udviklingsprogram for alle ledere i Eniig i 2017, og vi lægger vægt på at sikre en nærværende ledelse i dagligdagen. Blandt andet ved en organisering, hvor lederspændet ikke er for stort. Kompetenceudviklingen kommer ligeledes til udtryk i medarbejderstaben, hvor vi eksempelvis har uddannet en række medarbejdere i Eniig Energiteknik som forsyningsoperatører.

Vi vægter den interne kommunikation højt og har et højt informationsniveau i alle led af virksomheden. Både via vores ledere samt via interne medier som vores intranet og vores medarbejderblad.

Vores medarbejdere og deres kompetencer skal bane vejen for Eniig. Derfor har vi fokus på situationsbestemt kompetenceudvikling på forskellige niveauer.

Vi prioriterer stor medarbejderinvolvering og gennemsigtighed i vores processer. Både i forbindelse med udvikling af vores strategier og i arbejdet med at skabe en fælles kultur. Cirka 30 kulturambasadorer på tværs af virksomheden har sammen med en projektgruppe arbejdet med at understøtte og fremme en fælles kultur i Eniig ved at støtte og igangsætte udvalgte initiativer.

I oktober 2017 tog vi temperaturen på medarbejdertrivslen i Eniig efter fusionsprocessen gennem en anonym trivselsmåling blandt alle medarbejdere. Den efterfølgende dialog på forskellige niveauer i virksomheden skal give analysen dens berettigelse og værdi.

Derudover fastholder vi dialogen med den enkelte medarbejder omkring trivsel i vores løbende trivsels- og performance samtaler samt i de årlige medarbejderudviklingssamtaler.

Fusionen har fortsat fyldt meget i 2017, men det har ikke ændret på vores almene tilgang til øvrige områder omkring medarbejdere og arbejdsforhold. Vi arbejder fortsat med at opretholde et sikkert fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Blandt andet gennem vores fælles arbejdsmiljøorganisation, der blev etableret i starten af 2017.

Derudover har vi uddannede stresscoaches i organisationen, som står til rådighed for medarbejdere, der har behov for det.

Som en lokalt forankret koncern er vi bevidste om vores sociale ansvar i lokalområdet og arbejder aktivt med inklusionen af voksenlærlinge, flexjobbere og medarbejdere, hvortil der er knyttet en § 56-aftale. Fusionen har dog skabt et naturligt indadrettet fokus, og vores ansvarlighed er derfor primært blevet udmøntet i et intenst arbejde på om- og genplacering af vores eksisterende medarbejdere.



## Resultater i 2017 og forventninger til 2018

Det var vores målsætning at gennemføre en fuld integration af det tidligere HEF og det tidligere EnergiMidt fra august 2016 til juli 2017 – altså på 12 måneder.

Planen omfattede, foruden samkøring af repræsentantskaber og bestyrelser, desuden koncerndedelse samt smeltning af vores forretningsdivisioner og udarbejdelsen af en ny samlet strategi for Eniig.

## 2018 bliver et år med fokus på arbejdet med vores koncernt strategi og divisionsstrategier samt vores fælles kultur og arbejdsmiljø. Eksempelvis i form af medarbejder-, team- og lederudvikling.

Det var en meget ambitiøs plan, der krævede god planlægning og et kæmpe arbejde internt i organisationen. Med afholdelsen af Eniig-dagen for alle medarbejdere i Messecenter Herning i september 2017 markerede vi, at vi nu betragter fusionen som gennemført. Vi er stolte af den indsats, som vores engagerede og kompetente medarbejdere har leveret og den åbne og hjælpsomme tilgang, der har været gennemgående på samarbejde og arbejds gange.

88 procent af alle medarbejdere i Eniig deltog i den trivselsmåling, vi gennemførte i oktober 2017, og undersøgelsen viste en lille fremgang sammenlignet med december 2016. Udsagnet "Alt taget i betragtning mener jeg, at Eniig er et godt sted at arbejde", fik en samlet vurdering på 4,32 ud af 5, mens "Jeg vil anbefale Eniig som arbejdsplads til andre" opnåede en vurdering på 4,19.

Undersøgelsen viste dog også, at vi skal arbejde målrettet med at skabe et endnu større fokus på tydelighed omkring vores strategi og værdier over for medarbejderne, samt at vores koncerndedelse med fordel kan kommunikere tydeligere. Samtidig er en for høj arbejdsbelastning generelt i organisationen et opmærksomhedspunkt fremadrettet.

Med udgangspunkt i resultaterne igangsætter vi dialog om initiativer til forbedringer i de enkelte afdelinger i koncernen.

2018 bliver et år med fokus på arbejdet med vores koncernt strategi og divisionsstrategier samt vores fælles kultur og arbejdsmiljø. Eksempelvis i form af medarbejder-, team- og lederudvikling.

Eniigs værdier – vi er åbne, ordentlige og ambitiøse – har vundet stort kendskab og stor forståelse i hele koncernen, men vi har fortsat en opgave i at aktivere værdierne i hverdagen, i vores samarbejde på tværs og i vores adfærd.

Derfor er værdierne et gennemgående tema på vores lederudviklingsprogram. Ligeledes er arbejdsbelastningen i Eniig generelt høj, og derfor iværksætter vi i 2018 en plan, der blandt andet involverer chefer og ledere i, hvordan vi håndterer denne udfordring. Sidst, men ikke mindst vil vores koncerndedelse i 2018 ligeledes sikre en aktiv involvering i vores lederudviklingsprogram.

## Miljø- og klimapåvirkning

### I Eniig ønsker vi at være med til at sætte dagsordenen i samfundet inden for energiområdet. Vi arbejder kontinuerligt på miljømæssige forbedringer i et forskelligt perspektiv og af forskellig karakter.

Vi er vækstorienterede og har fokus på bæredygtig udvikling i økonomisk og samfundsmæssig sammenhæng. Det afspejler sig i vores vision om at arbejde for bæredygtige og enkle løsninger for alle samt i vores mission om at være fælles om fremtidens energi og digitale samfund. Nutidens behov skal kunne opfyldes, uden at det sker på bekostning af senere generationers muligheder for at opfylde deres behov. Vi udnytter solens og vindens energi og udvikler sammen med partnere VE-parker, som producerer grøn strøm. Dermed tager vi både på egne og vores kunders vegne ansvar for udviklingen af et bæredygtigt samfund. Målet er at opbygge en portefølje af VE-parker i Danmark og internationalt.

I Eniig tager vi desuden et medansvar i bestræbelserne på at nedbringe energiforbruget i vores egne forretningsaktiviteter og hos vores kunder, blandt andet gennem arbejdet med energispareaktiviteter.

### Handlinger

Inden for økonomisk forsvarlige rammer forpligter vi os til løbende forbedringer af energiudnyttelsen og miljøbelastningerne som følge af vores aktiviteter, produkter og serviceydelser på vores destinationer samt for udekørende medarbejdere. Vi forpligter os til at sikre information og ressourcer til at opfylde de definerede målsætninger samt til at evaluere på indsatserne. Vi engagerer vores medarbejdere til at agere på en bæredygtig måde.

# Samfundsansvar i Eniig

Kompetence, handling og ansvar ligger dermed i vid udstrækning hos den enkelte medarbejder. Og medarbejderne gør allerede i dag en stor indsats gennem adfærd og formidling af viden og rådgivning. Samtidig vil vi medvirke til at fremme vedvarende energiproduktion gennem investering i og udvikling af bæredygtige energiparker. Vi tager det som en selvfølge at overholde gældende lovgivning og andre krav til Eniigs energi- og miljøforhold, ligesom vi forpligter os til at arbejde med at reducere nettabet i vores el- og varmenet.

## Resultater i 2017 og forventninger til 2018

I 2017 har Eniig via energispareforpligtelserne, der påhviler net- og varmeselskaberne N1 og Eniig Varme bidraget med energibesparelser svarende til 176 GWh. Derudover kommer andre energibesparelsesaktiviteter, som er udført i Eniig Energi. Alt i alt har den samlede koncern bidraget med energibesparelser på 206 GWh i 2017.

I 2017 har vi indgået aftaler om udvidelse af vores VE-produktionskapacitet med 24,2 MW gennem købet af syv nye vindmøller i Tyskland.

Sammen med den øvrige portefølje af VE-parker i Danmark, Tyskland, Bulgarien og Spanien har vi i Eniig Renewables således nået en samlet produktionskapacitet på 150 MW. Det svarer til strømforbruget hos godt 93.000 private husstande. I 2018 forventer vi derudover yderligere investeringer i vedvarende energiproduktion svarende til en produktionskapacitet på 15 MW.

Vores elprodukt "Lys i Afrika" har været en stor succes igen i 2017. Når en kunde tilmelder sig produktet, betales en merpris på 2 øre pr. modtaget kWh. En gennemsnitsfamilies årlige forbrug svarer til, at vi kan sende to solcellelamper afsted til Uganda. Indtil videre er cirka 40.000 forurenende petroleumslamper erstattet med solcellelamper. Dermed har vi sparet miljøet for mere end 5.400 tons CO<sub>2</sub> om året alene i Uganda.

I henhold til implementerede strategier og handlingsplaner på det grønne område forventer vi at styrke indsatsen mod mere bæredygtige løsninger og miljøbesparelser i Eniig yderligere i 2018. Vores koncernstrategi frem mod 2020 definerer vores målsætninger i forhold til den grønne omstilling. Og i de kommende år skal vi i højere grad øge anvendelsen af den grønne strøm (elektrificering) samt samspillet mellem energisystemer, så vedvarende energi kan

dække vores fulde energibehov, herunder energi til opvarmning og transport.

Vores ambition er at medvirke til etablering af elproduktion baseret på vedvarende energi svarende til vores andelshaveres elforbrug, at udnytte nye forretningsmuligheder – blandt andet nye forretningsmodeller afledt af elektrificering af energiproduktion og forbrug samt at sikre løbende teknologisk parathed. På koncernniveau vil vi frem mod 2020 lægge en strategi for grøn omstilling i Eniig og herunder definere vores rolle i elektrificeringen.

## Menneskerettigheder

Eniig har ingen særskilt politik og handlingsplan for indsatser om menneskerettigheder, men vi tager som virksomhed og som mennesker afstand fra enhver krænkelse af disse.

# 206 GWh

**Energibesparelser:** Alt i alt har den samlede koncern bidraget med energibesparelser på 206 GWh i 2017

# Fordeling af mænd og kvinder i Eniigs bestyrelse\*

**Koncernen ønsker som udgangspunkt, at selskabets øverste ledelsesorganer (repræsentantskab og bestyrelser) afspejler demografien i det omkringliggende samfund, herunder også i relation til den kønsmæssige fordeling.**

Den øverste ledelse har derfor fokus på at øge andelen af kvinder i Eniigs ledelse.

## Måltal for bestyrelsen

Med baggrund i ovenstående har bestyrelsen opstillet mål for at opnå en mere ligelig fordeling mellem kvinder og mænd. Eniig a.m.b.a.s mål er, at andelen af kvinder, efter det afholdte repræsentantskabsmøde samt generalforsamlinger i 2. kvartal i 2019, er på 25 % af det samlede antal repræsentantskabsvalgte/generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Den nuværende kønssammensætning blandt de valgte bestyrelsesmedlemmer er fem kvinder og enogtyve mænd. Bestyrelsessammensætningen er uændret i løbet af året. Koncernens bestyrelse er valgt af koncernens øverste myndighed, repræsentantskabet.

Medlemmerne af repræsentantskabet er forbrugervalgte, og her gælder det, at det primært er mænd, der har ønsket at opstille til repræsentantskabet.

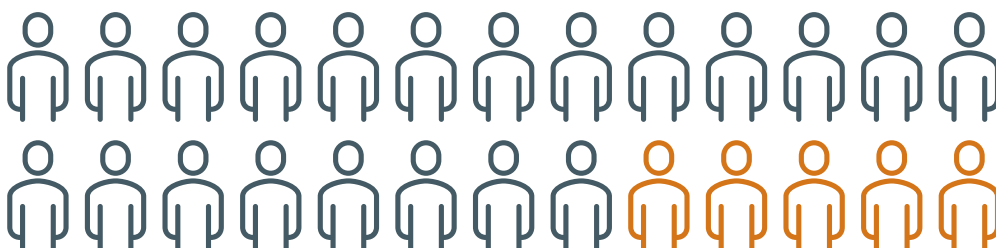
Målopfyldelsen søges gennemført ved, at bestyrelsen, ved opstilling af kandidatlisten forud for repræsentantskabsvalget, tilstræber, at der så vidt muligt er en bred repræsentation af kvinder på kandidatlisten. Den endelige opstillingsliste sammensættes i øvrigt under skyldig hensyntagen til de demokratiske principper for et forbrugerejet selskab.

Den øverste ledelse har fokus på at øge andelen af kvinder i Eniigs ledelse.

## Politik for kønsmæssig sammensætning i de øvrige ledelsesniveauer

Selskabet Eniig a.m.b.a. har ingen ansatte, hvorfor der ikke er udarbejdet en politik for kønsmæssig sammensætning i de øvrige ledelsesniveauer.

\*Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn.



## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Eniig a.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

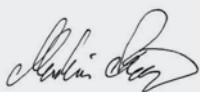
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 12. april 2018

Direktion



**MARTIN ROMVIG JENSEN**  
administrerende direktør

# Bestyrelsespåtegning

**JAN SKYTTE PEDERSEN**  
bestyrelsesformand

**CHRISTIAN GREVE**  
viceformand

**JENS JØRN JUSTESEN**  
næstformand

**JENS KRISTIAN LARSEN**  
næstformand

**ARNE BO LARSEN**  
næstformand

**LENE SCHMIDT AALESTRUP**

**BENT ANDERSEN**

**HANS PETER ANDREASEN**

**CHRISTIAN BOLDSSEN**

**KARL CHRISTIANSEN**

**HELLE AMMITZBØLL GEORGI**

**JOAN RANDI HANSEN**

**KAREN JACOBSEN**

**KURT CLEMENT JENSEN**

**POUL ERIK JENSEN**

**MALTE LARSEN**

**JENS NIELSEN**

**BRIAN HAAHR HINGELBERG  
JOHNSEN**

**CLAUS NØRGAARD**

**HANS JØRGEN OKHOLM**

**HANNE BÆK OLSEN**

**MICHAEL ESGÅRD PETERSEN**

**STEEN MAGNUS PETERSEN**

**FINN ENOCH STENDEL PETERSEN**

**NIELS ERIK BORUP POULSEN**

**PEDER RASMUSSEN**

**NIKOLAJ PER SCHØLER**

**JENS OVE NAUTRUP SIMONSEN**

**TOM THYGESEN**

**JØRGEN TOFT**

**LOUISE VINTER**

# Bestyrelsen



Forreste række f.v.: **Karen Staun Jacobsen** bestyrelsesmedlem · **Helle Georgi** bestyrelsesmedlem · **Hanne Bæk Olsen** bestyrelsesmedlem  
**Christian Greve** viceformand · **Jens Kr. Larsen** næstformand · **Louise Vinter** bestyrelsesmedlem · **Claus Nørgaard** bestyrelsesmedlem  
**Jens Nielsen** bestyrelsesmedlem · **Martin Romvig** administrerende direktør  
Midterste række f.v.: **Sten M. Petersen** bestyrelsesmedlem · **Jan Skytte Pedersen** formand · **Nikolaj Per Schøler** bestyrelsesmedlem  
**Jens Jørn Justesen** næstformand · **Arne Bo Larsen** næstformand



Øverste række f.v: **Brian Johnsen** bestyrelsesmedlem · **Jens Ove Nautrup Simonsen** bestyrelsesmedlem · **Malte Larsen** bestyrelsesmedlem  
**Bent Andersen** bestyrelsesmedlem · **Kurt Clement Jensen** bestyrelsesmedlem · **Christian Boldsen** bestyrelsesmedlem  
**Poul Erik Jensen** bestyrelsesmedlem · **Finn Enoch Stengel Petersen** bestyrelsesmedlem · **Peder Rasmussen** bestyrelsesmedlem  
**Hans Okholm** bestyrelsesmedlem · **Jørgen Toft** bestyrelsesmedlem · **Hans Peter Andreassen** bestyrelsesmedlem  
**Karl Christiansen** bestyrelsesmedlem · **Michael E. Petersen** bestyrelsesmedlem  
Ikke til stede: **Joan Hansen** bestyrelsesmedlem · **Lene Aalestrup** bestyrelsesmedlem  
**Niels Erik Poulsen** bestyrelsesmedlem · **Tom Thygesen** bestyrelsesmedlem

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## TIL ANDELSHAVERNE I ENIIG A.M.B.A.

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Eniig a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens og selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

### Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.
- Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.



Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

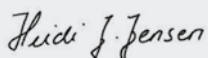
Silkeborg, den 12. april 2018.

### **Deloitte**


Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56



**PETER MØLKJÆR**  
statsautoriseret revisor  
MNE24821



**HEIDI JULITTA ØSTERGAARD JENSEN**  
statsautoriseret revisor  
MNE34163

A blurred office interior. In the foreground on the right, a person's arm in a dark blue sleeve is visible. Next to it is a potted plant with green, spiky leaves in a dark blue pot. In the background, there is a wooden desk, a white wall, and a window with blinds. The lighting is soft and indoor.

En sund bundlinje starter  
med et sundt samarbejde

---





Det kræver forståelse  
for markedet at sikre  
bæredygtige og enkle  
løsninger til alle

---

# Resultatopgørelse

01.01.2017 - 31.12.2017

RESULTATOPGØRELSE t.kr.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2017	2016	2017	2016
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.744.917</b>	<b>3.300.481</b>	<b>208</b>	<b>207</b>
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	123.892	64.431	0	0
2	Andre driftsindtægter	107.365	28.274	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-2.122.121	-1.914.417	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-342.382	-293.096	-7.249	-9.056
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.511.671</b>	<b>1.185.673</b>	<b>-7.041</b>	<b>-8.849</b>
3	Personaleomkostninger	-602.015	-464.057	-8.173	-7.493
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>909.656</b>	<b>721.616</b>	<b>-15.214</b>	<b>-16.342</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-703.671	-532.263	-59	-70
	Andre driftsomkostninger	-2.907	-9.436	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>203.078</b>	<b>179.917</b>	<b>-15.273</b>	<b>-16.412</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	161.321	55.762
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4.741	293	0	0
4	Finansielle indtægter	77.356	22.904	24.314	20.784
5	Finansielle omkostninger	-76.947	-98.577	-794	-3.414
	<b>Resultat før skat</b>	<b>208.228</b>	<b>104.537</b>	<b>169.568</b>	<b>56.720</b>
6	Skat af årets resultat	-31.378	-23.764	0	-2
	<b>Årets resultat</b>	<b>176.850</b>	<b>80.773</b>	<b>169.568</b>	<b>56.718</b>
7	Resultatdisponering				

# Balance

31.12.2017

AKTIVER t.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017	2016	2017	2016
Note				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	50.019	42.976	0	0
Erhvervede patenter & knowhow	20.313	27.959	0	0
Goodwill	510.631	386.930	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	51.100	6.539	0	0
Kundecontrakter	5.372	25.175	0	0
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>637.435</b>	<b>489.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	303.192	282.324	0	0
Distributionsanlæg	8.198.368	8.201.171	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	2.213.234	1.961.453	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	131.851	181.881	0	59
Materielle anlægsaktiver under udførelse	349.460	194.137	0	0
<b>9 Materielle anlægsaktiver</b>	<b>11.196.105</b>	<b>10.820.966</b>	<b>0</b>	<b>59</b>
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.502.506	5.622.604
11 Kapitalandele i associerede virksomheder	252.877	235.144	0	0
12 Andre værdipapirer og kapitalandele	137.440	77.070	0	0
12 Andre tilgodehavender	147.687	11.808	0	0
12 Forrentningsret	50.000	590.953	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>588.004</b>	<b>914.975</b>	<b>5.502.506</b>	<b>5.622.604</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>12.421.544</b>	<b>12.225.520</b>	<b>5.502.506</b>	<b>5.622.663</b>
Råvarer og hjælpematerialer	92.906	130.108	0	0
<b>Varebeholdninger</b>	<b>92.906</b>	<b>130.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	601.204	522.005	0	0
13 Igangværende arbejder for fremmed regning	58.562	37.141	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.240.468	1.489.336
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	13.703	16.840	0	0
Andre tilgodehavender	268.869	330.346	94	86
16 Udskudt skatteaktiv	0	0	28	28
Selskabsskat	0	38.938	6	0
14 Periodeafgrænsningsposter	45.947	49.715	0	0
Mellemregning med kunder (underdækning)	616	18.800	0	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>988.901</b>	<b>1.013.785</b>	<b>1.240.596</b>	<b>1.489.450</b>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>1.367</b>	<b>553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>110.993</b>	<b>1.352.565</b>	<b>111.275</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.194.167</b>	<b>2.497.011</b>	<b>1.351.871</b>	<b>1.489.450</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>13.615.711</b>	<b>14.722.531</b>	<b>6.854.377</b>	<b>7.112.113</b>

# Balance

31.12.2017

PASSIVER t.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017	2016	2017	2016
Note				
Selskabskapital	103.166	103.166	103.166	103.166
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	16.284	20.659	0	0
Overført resultat	6.734.355	6.895.247	6.750.636	6.915.903
Minoritetsinteresser	82.023	444.241	0	0
<b>15 Egenkapital</b>	<b>6.935.828</b>	<b>7.463.313</b>	<b>6.853.802</b>	<b>7.019.069</b>
16 Hensættelse til udskudt skat	102.017	142.598	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	19.765	20.570	0	0
17 Andre hensættelser	32.618	30.147	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>154.400</b>	<b>193.315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Periodiseret henlæggelse efter varmemforsyningslovens regler	128.651	127.913	0	0
Banker	1.213.140	983.015	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	1.565.007	1.706.228	0	0
Leasingforpligtelser	1.177	66.506	0	0
Periodiseret tilslutningsbidrag	1.101.138	1.021.466	0	0
Anden gæld	126.359	158.613	0	0
Periodeafgrænsningsposter	108.968	85.075	0	0
<b>18 Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>4.244.440</b>	<b>4.148.816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18 Periodiseret henlæggelse efter varmemforsyningslovens regler	6.083	5.796	0	0
18 Gæld til realkreditinstitutter	140.120	139.976	0	0
18 Banker	670.732	1.675.872	0	82.901
18 Leasingforpligtelser	504	5.829	0	0
18 Periodiseret tilslutningsbidrag	41.290	38.897	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	481.655	354.149	38	8.931
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	467	0
Gæld til associerede virksomheder	1.264	344	0	0
Selskabsskat	49.938	0	0	0
18 Anden gæld	747.851	642.281	70	1.212
Mellemregning med kunder (overdækning)	69.174	7.687	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	72.432	46.256	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2.281.043</b>	<b>2.917.087</b>	<b>575</b>	<b>93.044</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.525.483</b>	<b>7.065.903</b>	<b>575</b>	<b>93.044</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>13.615.711</b>	<b>14.722.531</b>	<b>6.854.377</b>	<b>7.112.113</b>

- 19 Eventualposter m.v.
- 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 21 Finansielle instrumenter
- 22 Nærtstående parter og ejerforhold
- 23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

# Egenkapitalopgørelse

## KONCERN t.kr.

	Virksomheds- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	103.166	20.659	6.895.247	444.241	7.463.313
Køb af minoritetsandele	0	0	0	-191.288	-191.288
Øvrige reguleringer	0	0	-354.953	-186.000	-540.953
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	25.792	9.986	35.778
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-5.674	-2.197	-7.871
Årets resultat	0	4.741	164.827	7.281	176.849
Overførsel	0	-9.116	9.116	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>103.166</b>	<b>16.284</b>	<b>6.734.355</b>	<b>82.023</b>	<b>6.935.828</b>

## MODERSELSKAB t.kr.

	Virksomheds- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	103.166	0	6.915.903	7.019.069
Øvrige reguleringer	0	-354.953	0	-354.953
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	25.792	0	25.792
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-5.674	0	-5.674
Årets resultat	0	161.321	8.247	169.568
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-200.000	200.000	0
Overførsel	0	373.514	-373.514	0
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>103.166</b>	<b>0</b>	<b>6.750.636</b>	<b>6.853.802</b>



# Pengestrømsopgørelse

01.01.2017 - 31.12.2017

PENGESTRØMSOPGØRELSE t.kr.		KONCERN	
Note		2017	2016
	Årets resultat	176.850	80.773
24	Reguleringer	714.686	643.024
25	Ændring i driftskapital	210.150	388.088
	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>1.101.686</b>	<b>1.111.885</b>
	Renteindbetalinger og lignende	12.696	22.904
	Renteudbetalinger og lignende	-73.907	-84.036
	<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>1.040.475</b>	<b>1.050.753</b>
	Betalt selskabsskat	-15.657	-36.962
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.024.818</b>	<b>1.013.791</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-257.513	-44.221
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.153.881	-1.074.160
	Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.	-163.311	-75.468
	Salg af materielle anlægsaktiver	181.821	0
	Salg af finansielle anlægsaktiver	2.500	0
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.390.384</b>	<b>-1.193.849</b>
	Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-141.077	-149.655
	Nedbringelse af leasingforpligtelser	-70.654	-986
	Afdrag på langfristet gæld øvrige	-113.004	0
	Optagelse af gæld til kreditinstitutter	326.475	322.630
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>1.740</b>	<b>171.989</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-363.826</b>	<b>-8.069</b>
	Likvide beholdninger	1.352.565	569.153
	Værdipapirer	553	155.134
	Kassekredit	-1.607.666	-882.191
	Likvider 1. januar 2017	-254.548	-157.904
	Tilgang ved fusion og opkøb	155.423	-88.575
	<b>Likvider 31. december 2017</b>	<b>-462.951</b>	<b>-254.548</b>
	Likvider specificeres således:		
	Likvide beholdninger	110.993	1.352.565
	Værdipapirer	1.367	553
	Kassekredit	-575.311	-1.607.666
	<b>Likvider 31. december 2017</b>	<b>-462.951</b>	<b>-254.548</b>

# Noter

## 1. SEGMENTOPLYSNINGER / AKTIVITETER - PRIMÆRT SEGMENT t.kr.

	Net, Naturgas & elsalgsaktivitet	Varmeforsyningsaktivitet	Fiberaktivitet	Anden kommerciel aktivitet	Koncern i alt
<b>2017</b>					
Nettoomsætning	2.506.029	108.267	670.919	459.702	3.744.917
Aktiver	8.436.479	815.832	2.977.078	1.386.322	13.615.711
<b>2016</b>					
Nettoomsætning	2.035.380	306.415	555.704	402.982	3.300.481
Aktiver	7.083.104	1.393.296	2.655.538	3.590.593	14.722.531

Anden kommerciel aktivitet består primært af aktiviteter i Eniig Renewables A/S og Eniig City Solutions A/S som værende salg af vedvarende energi via vindparker og solcelleparker samt gadelys og ESCO-projekter.

## 2. ANDRE DRIFTINDTÆGTER t.kr.

Andre driftsindtægter vedrører efter ELRO Erhverv A/S (55 mio.), salg af Caposele (13 mio.), salg af co2 kvoter (16 mio.), køb af ejerandele i Eniig Varme A/S (14 mio.) samt øvrige driftsindtægter (9 mio.)

## 3. PERSONALEOMKOSTNINGER t.kr.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017	2016	2017	2016
Lønninger	535.949	413.924	8.173	7.493
Pensioner	55.271	41.741	0	0
Andre omkostninger til social sikring	10.795	8.392	0	0
	<b>602.015</b>	<b>464.057</b>	<b>8.173</b>	<b>7.493</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.109	847	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.768	11.169	4.768	8.303
Bestyrelse	5.813	5.726	3.912	3.721
	<b>10.581</b>	<b>16.895</b>	<b>8.680</b>	<b>12.024</b>

Vederlag til direktionen i moderselskabet afholdes af datterselskabet Eniig Forsyning A/S. I 2016 er vederlaget væsentlig påvirket af fratrædelsesgodtgørelse i både moderselskabet og koncernen.

### 3. ÅRLIGT HONORAR TIL BESTYRELSESPOSTER

KONCERN

	2017	2016
Formand	313	306
Viceformand	313	306
Næstformand	209	204
Øvrige bestyrelsesmedlemmer	104	102

### 4. FINANSIELLE INDTÆGTER t.kr.

KONCERN

MODERSELSKAB

	2017	2016	2017	2016
Opskrivning af finansielle anlægsaktiver	64.660	0	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	24.304	20.764
Andre finansielle indtægter	12.696	22.904	10	20
	<b>77.356</b>	<b>22.904</b>	<b>24.314</b>	<b>20.784</b>

### 5. FINANSIELLE OMKOSTNINGER t.kr.

Nedskrivning af finansielle aktiver	3.040	14.541		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	0	3.309
Andre finansielle omkostninger	73.907	84.036	794	105
	<b>76.947</b>	<b>98.577</b>	<b>794</b>	<b>3.414</b>

### 6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT t.kr.

Årets aktuelle skat	29.607	0	0	1
Årets udskudte skat	4.384	26.995	0	1
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.613	-3.231	0	0
	<b>31.378</b>	<b>23.764</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

### 7. RESULTATDISPONERING t.kr.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.741	20.659	0	-359.952
Minoritetsinteresser	7.281	24.053	0	0
Overført resultat	164.828	36.061	169.568	416.670
	<b>176.850</b>	<b>80.773</b>	<b>169.568</b>	<b>56.718</b>

# Noter

## 8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.

KONCERN

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter & knowhow	Goodwill	Kunde-kontrakter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2017	75.860	30.813	713.648	38.525	6.539
Nettoeffekt ved fusion	0	2.114	0	0	0
Tilgang i årets løb	1.405	1.235	200.014	0	54.859
Afgang i årets løb	10.298	0	0	0	-10.298
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>87.563</b>	<b>34.162</b>	<b>913.662</b>	<b>38.525</b>	<b>51.100</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	32.884	2.854	326.718	13.350	0
Nettoeffekt ved fusion	0	697	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	4.660	10.298	76.313	19.803	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>37.544</b>	<b>13.849</b>	<b>403.031</b>	<b>33.153</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>50.019</b>	<b>20.313</b>	<b>510.631</b>	<b>5.372</b>	<b>51.100</b>

### Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter er udvikling af fibernet fra begyndelsen og er udviklingen af den teknologi, der videreføres i dag, samt udvikling af understøttende IT-systemer. Udviklingsprojekter under udførelse kan henføres til udviklingsprojekter, der vedrører koncernens IT-systemer, samt øvrig systemudvikling til understøttelse af selskabets strategi. Udviklingsprojekterne lever op til de fremsatte forventninger, og der er således ikke indikationer på nedskrivning. Udviklingsprojekter under udførelse forventes dermed at bidrage til den fremtidige indtjening.

## 9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.

KONCERN

	Grunde og bygninger	Distributions-anlæg	Produktions-anlæg & maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2017	365.622	12.588.639	2.266.118	394.693	194.137
Tilgang i årets løb	57.053	0	477.176	3.229	616.423
Afgang i årets løb	-2.895	-14.361	-139.715	-90.258	0
Overførsler i årets løb	0	449.617	9.984	1.499	-461.100
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>419.780</b>	<b>13.023.895</b>	<b>2.613.563</b>	<b>309.163</b>	<b>349.460</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	83.298	4.387.468	304.665	212.812	0
Årets af- og nedskrivninger	8.045	451.866	105.534	27.151	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger	-2.237	-13.807	-36.710	-8.329	0
Overførsler i årets løb	27.482	0	26.840	-54.322	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>116.588</b>	<b>4.825.527</b>	<b>400.329</b>	<b>177.312</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>303.192</b>	<b>8.198.368</b>	<b>2.213.234</b>	<b>131.851</b>	<b>349.460</b>

## 9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.

## MODERSELSKAB

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2017	834
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>834</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	775
Årets af- og nedskrivninger	59
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>834</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>0</b>

## 10. KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER t.kr.

## MODERSELSKAB

	2017	2016
Kostpris 1. januar 2017	5.620.701	4.299.338
Tilgang i årets løb	253.868	1.321.363
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>5.874.569</b>	<b>5.620.701</b>
Værdireguleringer 1. januar 2017	1.903	260.709
Årets resultat	161.321	55.760
Udbytte til moderselskabet	-200.000	-400.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-322.117	98.784
Afskrivning goodwill	-13.170	-13.350
<b>Værdireguleringer 31. december 2017</b>	<b>372.063</b>	<b>1.903</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>5.502.506</b>	<b>5.622.604</b>

# Noter

## 10. KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER (FORTSAT)

## MODERSELSKAB

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Eniig Holding A/S	Silkeborg	100 %
Eniig Forsyning A/S	Silkeborg	100 %
Eniig Fiber A/S	Silkeborg	100 %
Eniig Renewables A/S	Silkeborg	100 %
Eniig Energi A/S	Aalborg	75 %
Energi Nord Holding A/S	Aalborg	52 %
Eniig Energiteknik A/S	Aalborg	100 %
<b>Datterselskaber i Eniig Forsyning A/S</b>		
N1 A/S	Aalborg	100 %
Eniig Varme Holding A/S	Herning	100 %
Dattervirksomheder i Eniig Varme Holding A/S:		
Eniig Varme A/S	Herning	100 %
EnergiGruppen Jylland Elproduktion A/S	Herning	100 %
<b>Dattervirksomheder i Eniig Renewables A/S</b>		
EMR Vindpark Døstrup A/S	Silkeborg	100 %
EMR Vindpark Hejring A/S	Silkeborg	100 %
Komplementaranpartsselskabet EMR Vind ApS	Silkeborg	100 %
EMR Tyskland ApS	Silkeborg	100 %
EMR Caposele ApS	Silkeborg	100 %
EMR Spanien 3 ApS	Silkeborg	100 %
Gudenaacentralen a.m.b.a.	Viborg	100 %
<b>Datterselskaber i Eniig Energiteknik A/S</b>		
Eniig City Solutions A/S	Aalborg	100 %
DVI Energi A/S	Aalborg	100 %
<b>Datterselskaber i Eniig Fiber A/S</b>		
OpenNet A/S	Silkeborg	100 %
<b>Datterselskaber i Eniig Energi A/S</b>		
Eniig Energi Naturgas A/S	Aalborg	100 %

11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER t.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017	2016	2017	2016
Kostpris 1. januar 2017	214.944	6.715	0	0
Tilgang i årets løb	25.574	212.129	0	0
Overførsler i årets løb	-3.925	-3.900	0	0
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>236.593</b>	<b>214.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Værdireguleringer 1. januar 2017	20.200	459	0	0
Egenkapitalreguleringer	-1.198	0	0	0
Årets resultat	4.741	5.367	0	0
Overførsler i årets løb	-6.214	11.112	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	-1.245	3.262	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2017</b>	<b>16.284</b>	<b>20.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>252.877</b>	<b>235.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

KONCERN

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
InVentilate Holding ApS	Ikast-Brande	25 %
Energi Danmark A/S	Aarhus	18 %
GreenHydrogen.dk ApS	Kolding	36 %
WAOO A/S	Aarhus	28 %
Visue A/S	Aarhus	26 %
RAH Fiberbredbånd A/S	Ringkøbing	45 %
GreenLNG ApS,	Hirtshals	33 %

# Noter

## 12. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.

KONCERN

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Forrentningsret
Kostpris 1. januar 2017	65.338	15.441	590.953
Tilgang i årets løb	1.275	136.462	0
Afgang i årets løb	-9.590	-1.823	-540.953
<b>Kostpris 31. december 2017</b>	<b>57.023</b>	<b>150.080</b>	<b>50.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2017	26.273	0	0
Årets opskrivninger	64.685	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2017</b>	<b>90.958</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger 1. januar 2017	14.541	3.633	0
Årets nedskrivninger	-4.000	0	0
Overførsler i årets løb	0	-1.240	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2017</b>	<b>10.541</b>	<b>2.393</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>137.440</b>	<b>147.687</b>	<b>50.000</b>

Forrentningsretten er værdiansat og indregnet under hensyntagen til, at muligheden for indregning af forrentning af indskudskapitalen opretholdes i varmemforsyningsloven.

## 13. IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING t.kr.

KONCERN

MODERSELSKAB

	2017	2016	2017	2016
Igangværende arbejder, salgspris	168.823	121.677	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-110.261	-84.536	0	0
	<b>58.562</b>	<b>37.141</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## 14. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer og licenser.

## 15. EGENKAPITAL

Andelskapitalen består af 103.166 andele á nominelt t.kr. 1. Ingen andele er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i andelskapitalen i de seneste 5 år.

## 16. HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT t.kr.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2017	2016	2017	2016
Immaterielle anlægsaktiver	28.206	86.616	0	0
Materielle anlægsaktiver	298.782	260.027	-28	-29
Finansielle anlægsaktiver	2.686	-269	0	0
Varebeholdninger	-3.025	0	0	0
Periodiseret underdækning	136	4.136	0	0
Hensatte forpligtelser	-1.486	765	0	0
Gældsforpligtelser	-223.282	-208.677	0	0
Skattemæssigt underskud	0	0	0	1
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	28	28
	<b>102.017</b>	<b>142.598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UDSKUDT SKATTEAKTIV</b>				
Opgjort skatteaktiv	0	0	28	28
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>28</b>

# Noter

## 17. ANDRE HENSÆTTELSER

Hensatte forpligtelser vedrører tabsgivne kontrakter og garantiforpligtelser.

## 18. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSESR t.kr.

KONCERN

	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Gæld i alt
Henlæggelse efter varmforsyningsloven	6.083	24.334	104.317	134.734
Banklån	670.732	381.684	831.456	1.883.872
Gæld til realkreditinstitutter	140.120	542.702	1.022.305	1.705.127
Leasingforpligtelser	504	1.177	0	1.681
Tilslutningsbidrag	41.290	172.501	928.637	1.142.428
Anden gæld	747.851	125.974	385	874.207
Periodeafgrænsningsposter	0	108.968	0	108.968
<b>Ialt</b>	<b>1.606.580</b>	<b>1.357.340</b>	<b>2.887.100</b>	<b>5.851.017</b>

## 19. EVENTUALPOSTER M.V.

### Leje og leasingforpligtelser:

Selskabet har operationelle leasingaftaler vedrørende biler, varevogne og huslejeforpligtelser på 38,3 mio. kr., hvoraf 12,5 mio. kr. forfalder inden for 1 år.

### Eventualforpligtelser:

Der er fremsat krav på 1,9 mio. EUR (svarende til 14,3 mio. kr.) med tillæg af renter fra tidligere samarbejdspartner. Der er afsagt dom, og koncernen er dømt til at betale 0,5 mio. EUR. Dommen er anket til Landsretten, hvor koncernen kræver frifindelse.

Koncernen er forpligtet til at foretage reetablering af jordstykke efter nedtagning af vindmøller. Det antages, at udgifter til nedrivning/reetablering kan dækkes af møllernes nedskrevne værdier på nedrivningstidspunktet, hvorfor der ikke hensættes til reetablering.

Købsprisen for kapitalandele i Windpark Jardelund GmbH & Co. KG og Windpark Werneck Essleben & Co. KG kan reguleres i 2019. Med baggrund i den faktisk afregnede produktion opgøres en eventuel regulering. Reguleringen kan udgøre mellem -9,1 mio. EUR og 8,9 mio. EUR.

Koncernens danske selskaber, med undtagelse af Eniig a.m.b.a., hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber, med undtagelse af Eniig a.m.b.a., hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 20. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

- Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 1.579.260 t.kr. er der givet pant i tinglyst distributionsanlæg samt pant efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant) i nuværende og fremtidige erhvervelser af distributionsanlæg, der ikke omfatter førstnævnte pant. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 5.860.518 t.kr.
- Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 51.200 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 251.506 t.kr.
- Koncernen har stillet arbejdsгарантиer på 32.835 t.kr.
- Koncernen har kautioneret for associerede selskabers mellemværende med pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 5.000 t.kr.
- Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 74.658 t.kr., er der givet pant i vindmølleparker og grunde. Pantet på 121.613 t.kr. giver pant i 8 vindmøller og grunde med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på 209.083 t.kr.
- Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter er der givet pant i vindmølle. Pantet på 4 mio. EUR (29,8 mio. kr.) giver pant i produktionsanlæg og grunde, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 32 mio. kr.
- Koncernen har stillet deponeringskonti på i alt 72.496 t.kr. samt driftskonti til sikkerhed for alt mellemværende med bank, realkreditinstitut og leasingselskaber. Deponerings- og driftskonti indgår under likvide midler i balancen.
- Ejerpantebreve med pant på nom. 44.490 t.kr. med pant i vindmøllepark er deponeret til sikkerhed for alt mellemværende med bank og realkreditinstitut. Bogført værdi af aktiver sikret ved pant udgør 191.575 t.kr.
- Pengeinstitut har modtaget transport i ikke indbetalt kapital i Windpark Rossau II GmbH & Co. KG og WP Jardelund GmbH & Co. KG. Ikke indbetalt kapital udgør 0 t.euro.
- Der er afgivet transport til bank og pengeinstitut i ethvert krav på afregning for elproduktion fra vindmøller samt forsikrings- og garantisummer.
- Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter i selskaberne Alina Solar S.L. og EMR Kaolinovo EAD er der afgivet virksomhedspant og Eniig Renewables har kautioneret over for Alina Solar' bankramme på 6.820 t.EUR bogført gæld 5.778 t.EUR.

### Moderselskab

- Eniig a.m.b.a. har kautioneret for Eniig City Solutions A/S; Eniig Energi A/S; N1 A/S; Eniig Fiber A/S; Eniig Renewables A/S; Eniig Energiteknik A/S; DVI Energi A/S' og Eniig Forsyning A/S' mellemværende med pengeinstitut.

# Noter

## 21. FINANSIELLE INSTRUMENTER

---

### Indregnede transaktioner

I andre tilgodehavende indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgående fremtidige salgskontrakter. Sikring er foretaget gennem finansielle forwards og futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen, samt et optimeringsprodukt, der indregnes direkte i resultatopgørelsen.

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards og er opgjort på baggrund af dagsværdier på Nasdaq OMX.

Fordelingen og dagsværdien af de indgåede kontrakter med det formål at afdække prisrisiko på fremtidig køb af el har følgende fordeling:

---

- Tilgodehavende MVH 1.199.990, svarende til en dagsværdi på t.kr. 36.758 med løbetid på 0-12 mdr.
  - Tilgodehavende MVH 592.994, svarende til en dagsværdi på t.kr. 21.362 med løbetid på 12-24 mdr.
  - Tilgodehavende MVH 236.784, svarende til en dagsværdi på t.kr. 7.362 med løbetid på 24-36 mdr.
  - Tilgodehavende MVH 102.756, svarende til en dagsværdi på t.kr. 3.094 med løbetid på 36-48 mdr.
  - Tilgodehavende MVH 20.597, svarende til en dagsværdi på t.kr. 1.143 med løbetid på 48-60 mdr.
- 

Fordelingen og dagsværdien af de indgåede kontrakter med optimeringsformål har følgende fordeling:

Tilgodehavende MVH 0 med en dagsværdi på t.kr. -634 med en restløbetid på 0-12 mdr.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 50.665 t.kr. Selskabet har indgået 4 renteswaps til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

---

- Renteswap 1 har en hovedstol på 250.000 t.kr. med en fast rente på 0,28 % og en restløbetid på 1 år.
  - Renteswap 2 har en hovedstol på 90.000 t.kr. med en fast rente på 0,03 % og en restløbetid på 1 år.
  - Renteswap 3 har en hovedstol på 281.207 t.kr. med en fast rente på 3,27 % og en restløbetid på 13 år.
  - Renteswap 4 har en hovedstol på 250.000 t.kr. med en fast rente på 1,33 % og en restløbetid på 1 år.
- 

## 22. NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD

---

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Eniig-koncernen.

---

## 23. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR t.kr.

KONCERN

	2017	2016
Der er afholdt følgende honorar til selskabets repræsentantskabsvalgte revisor med:		
Revisionshonorar	1.905	2.655
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	428	373
Skatterådgivning	887	990
Andre ydelser	9.535	1.615
	<b>12.755</b>	<b>5.633</b>

## 24. PENGESTRØMSOPGØRELSE-REGULERINGER t.kr.

KONCERN

	2017	2016
Finansielle indtægter	-12.696	-22.904
Finansielle omkostninger	73.907	98.577
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst	706.578	541.696
Andre reguleringer	-53.103	25.655
	<b>714.686</b>	<b>643.024</b>

## 25. PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL t.kr.

KONCERN

	2017	2016
Ændring i varebeholdning	37.202	-42.606
Ændring i tilgodehavende	-68.015	56.514
Ændring i leverandør m.v.	240.963	374.180
	<b>210.150</b>	<b>388.088</b>

# Anvendt regnskabspraksis

## ÅRSRAPPORTEN FOR ENIIG A.M.B.A. FOR 2017 ER AFLAGT I OVERENSSTEMMELSE MED ÅRSREGNSKABSLOVENS BESTEMMELSER FOR STORE VIRKSOMHEDER I REGNSKABSKLASSE C.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i t.kr.

Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 3 undladt at angive honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med årsregnskabslovens krav er periodiserede omkostninger reklassificeret fra anden gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og periodiseret omsætning er reklassificeret fra andre tilgodehavender til tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser. Sammenligningstillene er tilrettet i overensstemmelse hermed, hvilket har en balanceeffekt på 178 mio. kr. for 2016.

Under regnskabsposten materielle anlægsaktiver er der foretaget en reklassifikation af aktiverne mellem de enkelte kategorier for en mere retvisende præsentation. Reklassifikationen er foretaget primo 2017 samt i sammenligningstillene. Reklassifikationerne har ingen beløbsmæssig effekt på balancesummen eller egenkapitalen. Sammenligningstillene er tilrettet den ændrede præsentation.

Den anvendte regnskabspraksis er herudover uændret.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs.

Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der

opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

---

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Eniig a.m.b.a. og dattervirksomheder, hvori Eniig a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og/eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden).

Herunder fradrages eventuelle besluttede omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år.

Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres.

Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

---

## HVILE-I-SIG-SELV PRINCIPPET

### Over- /underdækning

Eniig Varme A/S og EnergiGruppen Jylland Elproduktion A/S er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" -princip i henhold til Varmeforsyningsloven.

Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter Varmeforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen.

Den akkumulerede over- eller underdækning efter Varmeforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

### Tidsmæssige forskelle i kundebetalinger

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i hhv. årsrapporten og ved

opgørelsen af varmeprisen i henhold til Varmeforsyningslovens regler herom.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

---

## RESULTATOPGØRELSEN

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningssskabende aktivitet.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af abonnement- og serviceydelser, el og naturgas, årets leverancer af elektricitet og varme inkl. forrentning af indskudskapital samt varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Over-/underdækning indeholder årets regulatoriske over-/underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven og indtægtsrammer udmeldt af Energitilsynet. Indtægter fra årets over-/underdækninger opgøres på grundlag af "hvile-i-sig-selv" -principper og forventes afregnet/modtaget i kommende år.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres,

# Anvendt regnskabspraksis

hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgaa selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Tilslutningsbidrag opkrævet i forbindelse med etablering af nye installationer mv. indregnes som langfristede gældsforpligtelser og indtægtsføres over 5 til 40 år i takt med, at de tilhørende investeringer afskrives.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Køb af elektricitet periodiseres i fuldt omfang efter leveringstidspunktet. Gevinst og tab på afledte finansielle instrumenter, som anvendes til afdækning, resultatføres i takt med, at det underliggende aktiv leveres. Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Personaleomkostninger i moderselskabet vedrører vederlag til bestyrelse og repræsentantskab.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og med fradrag af afskrivning på goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder" indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Moderselskabets Eniig a.m.b.a. er i praksis skattefrit af egne indtægter jf. selskabsskatteovens § 1, stk. 1, nr. 6.

Alle danske koncernselskaber under Eniig a.m.b.a. (det vil i praksis sige alle danske datterselskaber, hvor ejerandelen er over 50 %) indgår i sambeskatning med Eniig Forsyning A/S som administrationselskab.

---

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med fradrag af afholdte omkostninger, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør 5 - 20 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og koncerngoodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Udviklingsprojekter, knowhow, kundekontrakter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske



udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt m.v.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Knowhow, kundekontrakter, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5-20 år. Knowhow og kundekontrakter afskrives over den vurderede økonomiske brugstid dog maksimalt 5-10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger	40 år
Distributionsanlæg	10-45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-35 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede concerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdiansættelse af kapitalandele underlagt Varmeforsyningslovens "hville i sig selv"-princip er indregnet ud fra en forventning om, at mulighed for indregning af forrentning i varmeprisen fastholdes i Varmeforsyningsloven.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele, andre tilgodehavender samt forrentningsret (anlægsaktiver)**

Kapitalandele, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, måles efter første indregning til en salgsværdi baseret på en beregnet kapitalværdi eller indre værdi ifølge seneste årsrapport. Hvis en sådan værdi ikke er mulig at opgøre, måles værdipapirerne til kostpris.

Andre tilgodehavender, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

# Anvendt regnskabspraksis

Forrentningsret, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, består af indregnet forrentningsret svarende til den af Energitilsynet godkendte indskudskapital. Forrentningsretten indregnes til amortiseret kostpris svarende til den godkendte indskudskapital, fratrukket eventuelle nedskrivninger. Den indregnede værdi er afhængig af, at muligheden for indregning af forrentning oprettholdes i Varmeforsyningsloven.

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettoomsalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

## Egenkapital

### Reserve for udviklingsomkostninger

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder. Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede

forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Tilslutningsbidrag vedrørende el og indtægter fra udligningsordning indtægtsføres over 40 år i takt med,

at de tilhørende investeringer afskrives, mens tilslutningsbidrag vedrørende bredbånd indtægtsføres over 5 år.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

---

### **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb

og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

---

### **HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Forklaring af nøgletal.

#### **Bruttomargin**

Bruttoresultat x 100 /  
Nettoomsætning

#### **Overskudsgrad**

Resultat før finansielle poster x 100 /  
Nettoomsætning

#### **Afkastningsgrad**


Resultat før finansielle poster x 100 /  
Gennemsnitlige aktiver

#### **Soliditetsgrad**

Egenkapital ultimo x 100 /  
Samlede aktiver ultimo

#### **Forrentning af egenkapital**

Ordinært resultat efter skat x 100 /  
Gennemsnitlig egenkapital



Eniig er et proaktivt andelsselskab, der er med til at sætte den grønne og digitale dagsorden i regionen. Til gavn for vores andelshavere.

**eniig**