

ÅRSRAPPORT

Din verden i bevægelse

2018

Peter Frank Hansen
Dirigent



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. april 2019.

eniig

Selskabsoplysninger

Eniig a.m.b.a.
Tietgensvej 4
8600 Silkeborg
CVR nr. 26 38 26 45

Regnskabsperiode

1. januar - 31. december 2018

Hjemsted

Silkeborg

Telefon +45 7015 1560
eniig.dk

Din verden i

BEVÆGELSE

Alting forandrer sig. Med lynets hast. Takket være den teknologiske udvikling er verden i dag en helt anden end for blot få år siden. Både den store, globale og den nære, hjemme hvor vi bor. Det har ført til nye muligheder, vaner, præferencer og behov i hverdagen - og dermed til helt nye præmisser for vores virke. Hertil kommer konstante lovændringer og -reguleringer. Og nye samfundsmæssige normer og behov. Alt sammen skal vi som moderne andelselskab være på forkant med.

Og det er vi. Det ligger i selve ordet "andelsbevægelse", at man er på vej et nyt sted hen - at man sammen "fremmer" noget. Bevægelse er ganske enkelt en del af vores DNA og selve udgangspunktet for vores virksomhed. Meget har ændret sig, siden andelsbevægelsen blev grundlagt, både for os som virksomhed og det samfund, vi er en del af. Men vi har som moderne andelselskab stadig et ansvar. For at udviklingen går den rigtige vej, og at fremtiden bliver værd at dele.

LEDER**LEDELSESBERETNING**

Divisioner og selskaber 10
Hoved- og nøgletal 11
Året der gik 12
Lederudvikling i Eniig 19
God selskabsledelse 24
Risikoforhold 26
Samfundsansvar i Eniig 28
Repræsentantskabsvalg 2019 34
Med udgangspunkt i andelstanken og et demokratisk fundament 36

ANDELSHAVERAKTIVITETER

Høj forsyningssikkerhed til lavest mulig pris 40
Bredbåndspulje på 150 millioner til gavn for andelshaverne 43

6**9**

10

11

12

19

24

26

28

34

36

39

40

43

KOMMERCIELLE AKTIVITETER

En optimeret enérgiforretning 46
Eniig Renewables og Eurowind Energy etablerer et fælles grønt selskab 48

UDVIKLINGSAKTIVITETER

Et åbent fibernet og lige vilkår for alle 53
Udvikling af Eniig gennem fusioner og opkøb 54

Ledelsespåtegning 56
Bestyrelsespåtegning 57
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 60

ÅRSREGNSKAB**45**

46

48

51

53

54

56

57

60

63



ENERGI

Salg af el og gas til privatkunder og erhvervsdrivende. Energistyring og -rådgivning til erhverv. Køb og salg af biogas.



FIBER

Etablering, drift og vedligehold af fibernet. Salg og distribution af indhold fra Waoos og Eniig. Engrosydelsler, som tilbydes gennem det uafhængige wholesale-selskab OpenNet A/S.



ENERGITEKNIK

Teknisk salg, Udelys, Varmepumper og Målerlaboratorie. Der er indgået bindende salgsaftaler for alle forretningsområderne.



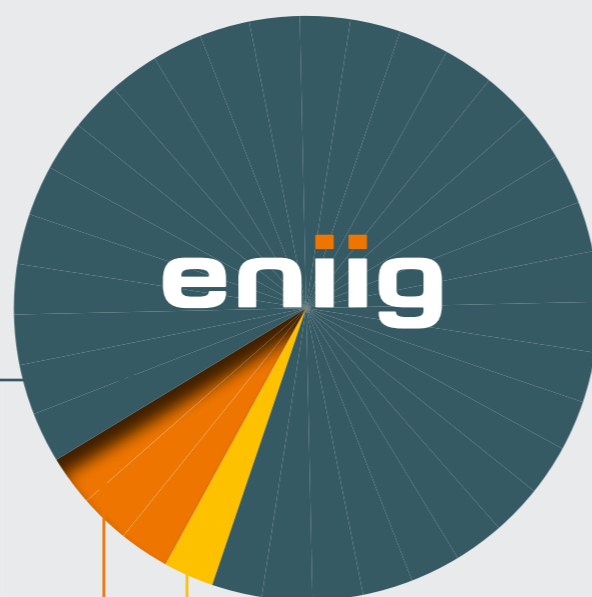
RENEWABLES

Investering i anlæg til produktion af grøn strøm (sol, vind og vand).



FORSYNING

Drift, vedligehold og udvikling af infrastruktur til distribution af el og varme.



29

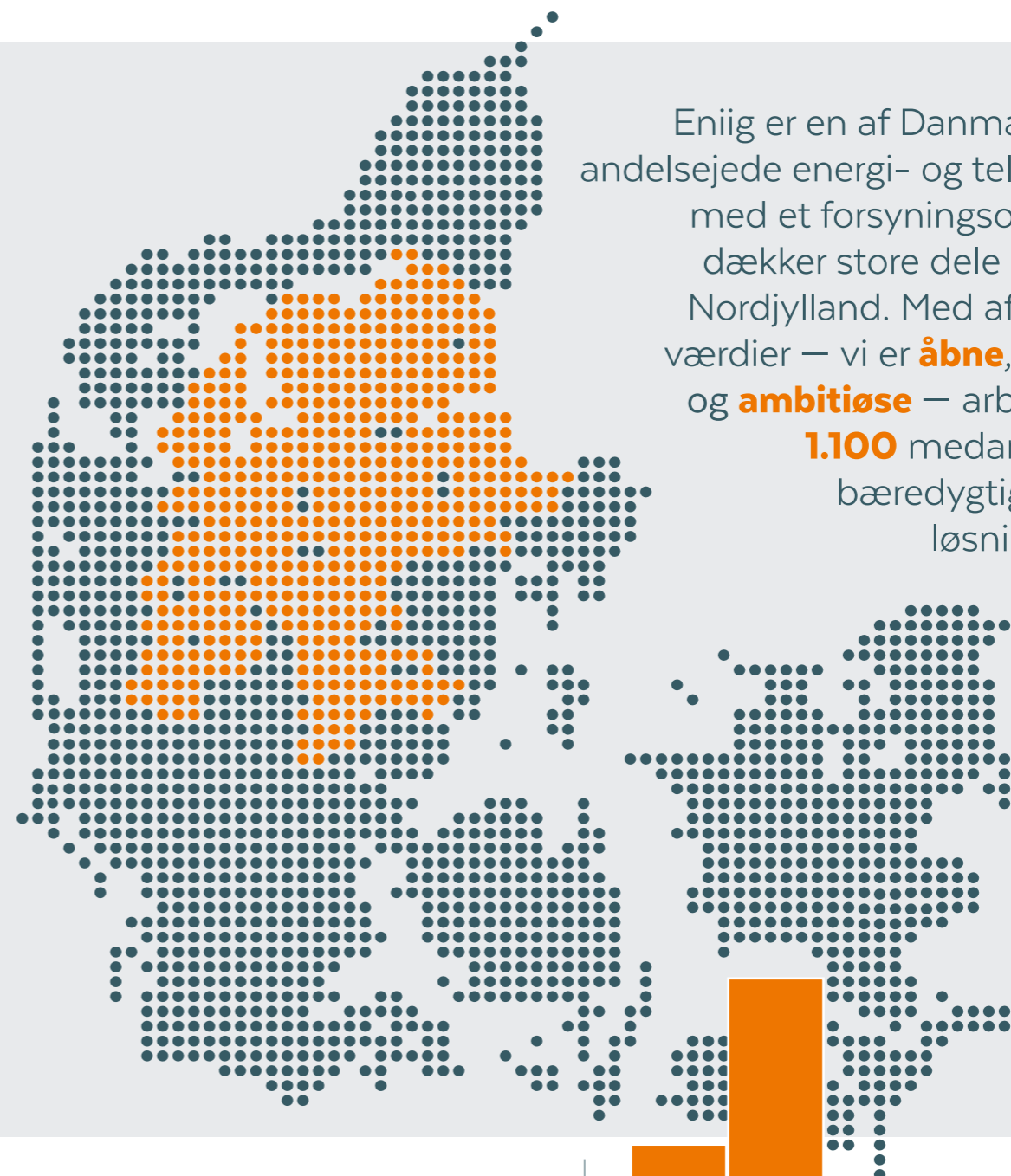
BESTYRELSESMEDELEMMER

330

REPRÆSENTANTSKABSMEDLEMMER

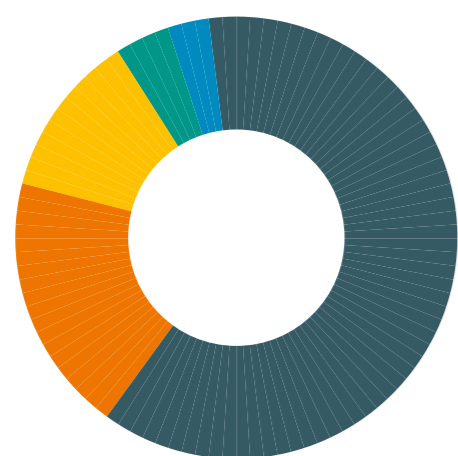
390.000

ANDELSHAVERE



Eniig er en af Danmarks største andelsejede energi- og telekoncerner med et forsyningsområde, der dækker store dele af Midt- og Nordjylland. Med afsæt i vores værdier – vi er **åbne, ordentlige** og **ambitiøse** – arbejder vores **1.100** medarbejdere for bæredygtige og enkle løsninger til alle.

FORDELINGEN AF OMSÆTTNINGEN I %



■ Energi 62% ■ Forsyning 19% ■ Fiber 12%
■ Renewables 4% ■ Energiteknik 3%



Vores ejerform forpligter os til at balancere vores forretning.



377.000

ELKUNDER



122.000

FIBERKUNDER



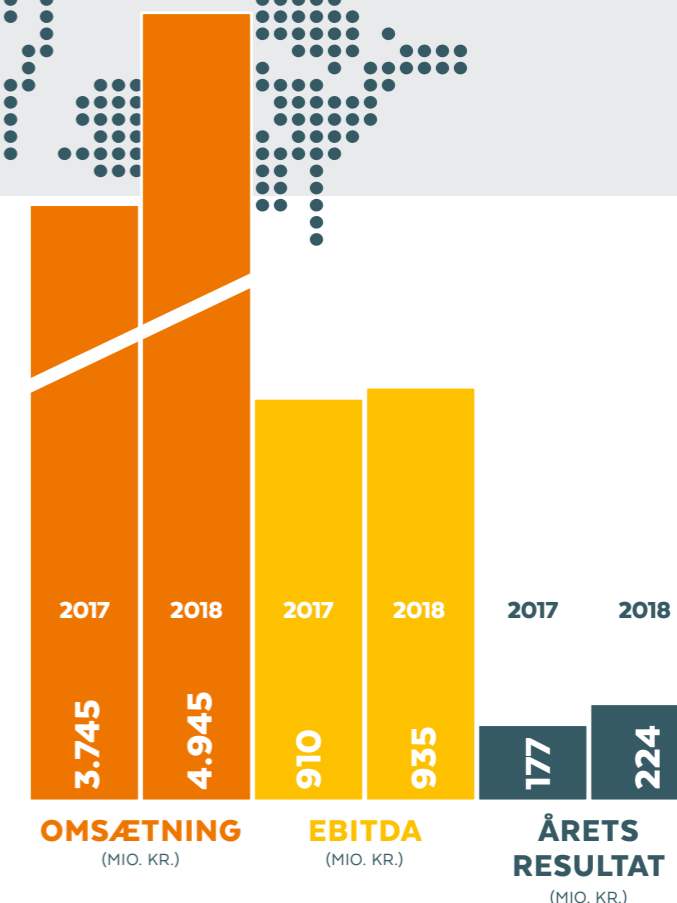
55.000

GASKUNDER



20.000

VARMEKUNDER



EN VIRKSOMHED OG BRANCHE I BEVÆGELSE

2018 har været et godt og spændende år for Eniig. Et år, der for alvor har cementeret, at energi- og telebranchen er i bevægelse og konsolidering, og at Eniig tager aktiv del i denne udvikling. Et år, hvor vi har nået de mål, vi satte for fusionen til Eniig, skabt gode resultater til gavn for vores andelshavere og taget store og vigtige beslutninger for Eniigs fremtid.

Intet står stille, og udviklingen og konsolideringen i branchen fortsætter. 2018 var et år, hvor vi for alvor mærkede gevinsten og de økonomiske synergier ved fusionen til Eniig. Vi har nedsat vores elnettariffer med i alt 135 mio. kr. årligt siden fusionen til Eniig, vi har reduceret vores gæld i 2018, og vi forventer

allerede i 2019 at nå vores 2020-mål om et EBITDA på 1 milliard kroner.

Vi har således indfriet det oprindelige løfte til vores andelshavere om lavere elnettariffer, og vi har taget hul på de store reinvesteringer, der venter forude, så vi også i fremtiden kan sikre høj forsyningsikkerhed til laveste pris.

På trods af nedsættelsen af nettarifferne er vores omsætning steget i 2018. Det er blandt andet et resultat af sunde opkøb, der har bidraget positivt til koncernens indtjening. Eksempelvis vores opkøb af og fusioner med mindre elforsyninger og særligt integrationen af natur- og biogas i vores energiforretning efter opkøbet af en del af de kommercielle gasaktiviteter

i HMN Naturgas i 2017. Det har haft en positiv indflydelse på udviklingen i vores kundetilgang og skabt et profitabelt nyt forretningsområde, der samtidig har et grønt islæt i form af biogas i tråd med vores strategi.

EN SUNDERE PORTEFØLJE BASERET PÅ TIL- OG FRAVALG

Vi er også lykkedes med at udmønte vores strategi om at etablere en ny forretningsmodel inden for produktion af vedvarende energi. I 2018 besluttede vi at indgå en fusion mellem Eniig Renewables og Eurowind Energy, og i starten af 2019 blev fusionen godkendt af konkurrencemyndighederne. Vi har haft et tæt samarbejde med Eurowind Energy gennem flere år, og det nye fælles selskab vil opnå en markant position på det europæiske marked og betydelige investeringer i grøn omstilling.

Også på fiberområdet har vi i 2018 etableret en ny forretningsmodel. Med wholesale-selskabet OpenNet har vi skabt en unik platform, der åbner fibernettet for os selv og andre aktører i branchen. Vi har tilsluttet de første eksterne kunder i test i slutningen af 2018 og gennemfører fuld kommerciel lancering i starten af 2019.

Vi har valgt at skabe en sundere portefølje ved at frasælge aktiviteter, vi ikke længere er de rette ejere af. Det har ført til beslutningen om at sælge forretningsområderne Teknisk Salg, Udelys, Varmepumper og Målerlaboratorie i Eniig Energiteknik ud fra en erkendelse af, at de fire forretningsområder bedre kan drives videre i et andet regi. Derfor

2018 var et år, hvor vi for alvor mærkede gevinsten og de økonomiske synergier ved fusionen til Eniig. Vi har nedsat vores elnettariffer med i alt 135 mio. kr. årligt siden fusionen til Eniig, vi har reduceret vores gæld i 2018, og vi forventer allerede i 2019 at nå vores 2020-mål om et EBITDA på 1 milliard kroner.

er det positivt, at vi har formået at afhænde forretningsområderne til kollega-selskaber i branchen, som samtidig har kunnet tilbyde vores medarbejdere fra forretningsområderne ansættelse.

Endelig har vi gennem året været i dialog med SE om en mulig sammenlægning. Vi har nu besluttet at fusionere og skabe

et fælles andelsselskab ved navn Norlys, og vi afventer konkurrencemyndighedernes behandling af fusionen.

SIKKERHED I HØJSÆDET

I alle kroge af vores virksomhed har vi i årets løb arbejdet med at optimere vores processer og systemer i forhold til personoplysninger på kunder,

samarbejdspartnere, medarbejdere, repræsentantskabsmedlemmer og alle andre, vi er i berøring med.

Samtidig er både energi- og telesektoren udsatte mål for cyberkriminalitet, og risikoen for at blive ramt er større end nogensinde. Derfor er vores håndtering af persondata og vores informations-

sikkerhed kontinuerlige fokusområder for os. Vi har investeret massivt i de to områder for at sikre et fortsat sundt fundament for Eniigs aktiviteter og dermed både vores kommercielle indtjening og en høj forsyningsikkerhed.

EN STOR TAK OG ET BLIK MOD 2019

Vi ser tilbage på 2018 med tilfredshed. Det er lykkedes os at skabe en skalerbar forretning, der er baseret på et stærkt strategisk fundament, og som samtidig er tilpasningsdygtig i forhold til branchens fortsatte konsolidering. Derfor vil vi gerne rette en stor tak til vores medarbejdere, som har ydet en stor indsats i årets løb og tacklet de forandringer, der er en fast del af hverdagen i vores branche med gåpåmod. Vi vil også takke vores repræsentantskab og vores samarbejdspartnere for deres tillid til os og deres bidrag til de resultater, vi har skabt i fællesskab.

Nu ser vi frem mod et spændende 2019, hvor vi håber på at få konkurrencemyndighedernes godkendelse af vores fusionsplaner med SE. Indtil vi har fået grønt lys, har vi fuldt fokus på at følge Eniigs mål for 2019.



JAN SKYTTE PEDERSEN
Bestyrelsesformand



MARTIN ROMVIG
Adm. direktør

*"Jeg glæder mig over udsigten
til en grønnere fremtid"*

METTE PLADSBJERG LARSEN
Aalborg

ENIIG A.M.B.A.

ENIIG HOLDING A/S*

ENIIG ENERGI

Eniig Energi A/S (75 %)
Eniig Energi Naturgas A/S
GreenLNG A/S (33,33 %)
Energi Nord Holding A/S (52 %)
Energi Danmark A/S (18,37 %)

ENIIG FIBER

Eniig Fiber A/S
OpenNet A/S
RAH Fiberbredbånd A/S (45 %)
WAOO A/S (27,89 %)

ENIIG ENERGITEKNIK

Eniig Energiteknik A/S
Eniig City Solutions A/S

ENIIG RENEWABLES

Eniig Renewables A/S
EMR (Puente Genil) GmbH (under likvidation)
Alina Solar S.L.
EMR Caposele ApS
EMR Kaolinovo EAD
EMR Vindpark Døstrup A/S
K/S Vindpark Døstrup Infrastruktur (80 %)
EMR Vindpark Hejring A/S
K/S Vindpark Hejring Infrastruktur (80 %)
Komplementarselskabet EMR Vind ApS
EMR Spanien 3 ApS
Kermes Inversiones 2008 S.L.
EMR Tyskland ApS
EMR Komplementar GmbH
Windpark Rossau II GmbH & Co. KG
Windpark Rossau GmbH & Co. KG
Windpark Rossau Infrastruktur GmbH & Co. KG
Windpark Elbenrod GmbH & Co. KG
Windkraftanlage 16 Krevese GmbH & Co. KG
Krevese 17 GmbH & Co. KG
Windpark Jerrishoe GmbH & Co. KG
WP Jardelund GmbH & Co. KG
Windpark Werneck-Ebleben GmbH & Co. KG
GreenLab Skive Sol ApS
GreenLab Skive Vind ApS (50 %)
EnergiMidt España S.L. (under konkurs) (51 %)
Gudenaacentralen a.m.b.a. (99,9 %)
ER Lyngdrup ApS
Vindpark Bredlund ApS (50 %)
Vindpark Marsvinslund ApS (50 %)

ENIIG FORSYNING

Eniig Forsyning A/S
NI A/S
Eniig Varme Holding A/S
Eniig Varme A/S
Visue A/S (23,19 %)

*

Inventilate Holding ApS (24,77 %)
GreenHydrogen.dk ApS (28,29 %)
Stirling.dk ApS (under konkurs) (17,91 %)
Konserve Consult Ltd (51 %)
Randers HK Holding A/S (7,5 %)

KONCERN

	2018	2017	2016	2016	2015	2014
Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:			Normaliseret		Før etableringen af Eniig	Før etableringen af Eniig
HOVEDTAL t.kr.						
Nettoomsætning	4.944.679	3.744.917	3.997.526	3.300.481	3.066.765	2.886.183
Bruttofortjeneste	1.501.165	1.511.671	1.378.763	1.185.673	1.193.102	996.819
Resultat af ordinær primær drift (EBIT)	213.885	203.078	176.785	179.917	410.580	179.320
Resultat af finansielle poster	62.850	5.150	-85.009	-75.380	-91.502	-77.604
Årets resultat	223.524	176.850	85.845	80.773	227.961	81.203
Balancesum	13.889.511	13.615.711	14.722.531	14.722.531	9.923.082	9.452.207
Investering i materielle anlægsaktiver	648.327	1.153.881	4.154.809	4.154.809	859.755	507.772
Egenkapital	7.187.657	6.935.828	7.463.313	7.463.313	4.596.664	4.361.362
NØGLETAL %						
Bruttomargin	30,4	40,4	34,5	35,9	38,9	34,5
Overskudsgrad	4,3	5,4	4,4	5,5	13,4	6,2
Afkastningsgrad	1,5	1,4	1,4	1,4	4,2	1,9
Soliditetsgrad	51,7	50,6	50,7	50,7	46,3	46,1
Forrentning af egenkapital	3,1	2,5	1,4	1,3	5,1	1,9

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

I juni 2016 blev koncernetableringen af Eniig a.m.b.a. en realitet via sammenlægningen af det daværende EnergiMidt Holding a.m.b.a. og HEF, Himmerlands Elforsyning A.m.b.a. (HEF-koncernen). Da koncernetablering af Eniig er foretaget pr. 30. juni 2016, er hovedog nøgletal ikke tilpasset for årene 2014 og 2015. Endvidere omfatter driftsresultatet i Eniig a.m.b.a. udelukkende perioden 1. juli til 31. december 2016 for selskaberne i den tidligere HEF-koncern. 2016 Normaliseret afspejler koncernen, såfremt koncernetableringen fandt sted pr. 1. januar 2016.

I 2015 blev der ændret regnskabspraksis på en del af koncernens finansielle instrumenter. Ændringen er indarbejdet i hoved- og nøgletals-oversigten for 2014 og 2015 jf. ÅRL § 101 stk. 3.

Endelig er årets hoved- og nøgletal påvirket af implementeringen af Engrosmodellen. Meromsætning i 2015 vurderes at være på cirka 500 mio. kr.

2018 var et begivenhedsrigt år. Både i og omkring Eniig. Energisektoren konsoliderer, og Eniig tager aktivt del i udviklingen. Vi har samtidig for alvor mærket gevinsten ved fusionen til Eniig.

Vi ser tilbage på et år, hvor arbejdet med at skabe en mere fokuseret forretning og en ny rammesætning for koncernen var omdrejningspunktet. Vi har også nået et punkt, hvor vi for alvor har mærket gevinsten ved fusionen til Eniig. Vi har nedsat vores elnettariffer med i alt 135 mio. kr. årligt siden fusionen, vi har reduceret vores gæld i 2018, og vi forventer allerede i 2019 at nå vores 2020-mål om EBITDA på 1 milliard kroner.

Bevægelse og konsolidering har været udgangspunkt for de fleste af Eniigs aktiviteter i 2018.

På baggrund af den store bevågenhed på energisektoren – både fra pressen og fra politisk side – har branchen fået sit eget sæt af anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner. Det er anbefalinger, der læner sig meget tæt op ad anbefalingerne for god selskabsledelse i børsnoterede selskaber. Eniig har opereret med udgangspunkt i sidstnævnte siden 2013 ud fra en bevidsthed om vigtigheden i at sikre det aktive ejerskab samt transparens og åbenhed over for vores andelshavere og omverden generelt. I løbet af 2018 har Eniig desuden arbejdet med en tydelig beskrivelse af det strategiske ståsted for Eniig som andelsselskab og den retning, koncernen skal udvikles i. Med udgangspunkt i anbefalingerne og rammerne har Eniig skabt et solidt fundament for koncernens videre udvikling.

Arbejdet med at sikre, at Eniig agerer i overensstemmelse med den opdaterede persondatalovgivning har desuden været et højt prioriteret fokusområde i 2018 og dermed fyldt meget både på koncernniveau og i vores divisioner. Det samme har arbejdet med informationssikkerhed. Både energi- og telesektoren er udsatte mål for cyberkriminalitet, og risikoen for at blive ramt er større end nogensinde. Vi har derfor fokus på at sikre og

overvåge systemer og netværk og på at uddanne vores medarbejdere i informationssikkerhed og sikker adfærd.

Eniig er en værdibaseret virksomhed, og vi arbejder aktivt med udviklingen af vores kultur og med at sikre en god arbejdsplads for vores cirka 1.100 medarbejdere. Blandt andet gennem fokus på lederudvikling, hvor vi i 2018 samlet set har investeret næsten 7.000 ledertimer i lederworkshops med fokus på værdibaseret ledelse og forandringsledelse.

I slutningen af 2018 offentliggjorde Eniig og SE planerne om at fusionere under navnet Norlys a.m.b.a.

Eniig afholder repræsentantskabsvalg i foråret 2019 og har i 2018 gennemført valgets kandidatopstillingsproces. Med 457 kandidater til de 385 pladser, der skal udfyldes efter valget, er det lykkedes at skabe betydelig større interesse for og opmærksomhed omkring valget og repræsentantskabet end ved tidligere valg. Eniig står over for at skulle udvide sit repræsentantskab fra 330 til 385 repræsentanter og kan på nuværende tidspunkt se, at repræsentantskabet efter valget vil få tilført mindst en tredjedel nye medlemmer.

På den landspolitiske scene er der i 2018 vedtaget et energiforlig, som sætter rammerne frem mod 2024. På EU-plan er der vedtaget en vinterpakke med EU-direktivet for vedvarende energi og energibesparelser. Sammen med den globale klimaafgørelse fra Paris er der dermed lagt et højere ambitionsniveau for den grønne omstilling både nationalt og globalt.

I slutningen af 2018 offentliggjorde Eniig og SE planerne om at fusionere under navnet Norlys a.m.b.a. Fusionen er i tråd med begge selskabers strategi om øget fokus på branchesamarbejder og konsolidering, og Norlys a.m.b.a. vil blive et solidt energi- og teleselskab med cirka 710.000 andelshavere og 2500 medarbejdere. Udsigten til betydelige forretningsmæssige synergier og udviklingsmuligheder ligger til grund for beslutningen, og fusionsplanerne er nu under behandling hos konkurrencemyndighederne.



ANDELSHAVERAKTIVITETER

Det primære fokus for Eniigs andels-haveraktiviteter er at sikre den højst mulige forsyningssikkerhed til lavest mulige tarif. I 2018 har vi budt velkommen til 5.000 nye andelshavere i Eniig.

Netselskabet N1 er et selvstændigt selskab, og N1 har i 2018 arbejdet med en række tiltag, der understøtter og tydeliggør den funktionelle adskillelse mellem netselskabets aktiviteter og resten af koncernen. Blandt andet en kendskabs-kampagne for N1 og samling af N1's aktiviteter i Støvring.

I 2018 tog N1 hul på opgaven med at skifte 70.000 elmålere i Aalborg. Når de sidste målere er skiftet i slutningen af 2019, har N1 samlet set knap 400.000 fjernafmålede elmålere. Vi er dermed færdige med udskiftningen, inden lovkravet om fjernafmåling træder i kraft ved udgangen af 2020.

N1 har i 2018 ligeledes haft et højt aktivitetsniveau inden for reinvesteringer i elnettet. Der har tidligere været fokus på kabellægning af 0,4 kV-, 10 kV- og 20 kV-luftledninger, men dette er i 2018

ændret til at omfatte reinvesteringer mere bredt i nettet – det vil sige også på netstationer og på 60 kV-anlæg.

Som et led i arbejdet med at sikre den høje forsyningssikkerhed og N1's placering i toppen af den årlige benchmarking af netselskabernes effektivitet har N1 i 2018 arbejdet med udviklingen af et Asset Management-system. Det er en ny arbejdsform til planlægning af investeringer i elnettet og vurdering af, hvornår komponenter i elnettet skal udskiftes.

Eniig Varme har indgået en ny aftale med Ørsted om levering af fjernvarme, og det første spadestik til et nyt anlæg til røggaskøling på Herningværket blev taget i foråret 2018. Eniig Varme investerer cirka 125 mio. kr. i det nye anlæg, der sikrer, at værket vil kunne levere den samme mængde varme med et brændselsforbrug, der er cirka 20 procent lavere.

Både Netselskabet N1 og Eniig Varme har en positiv samfundsudvikling med vækst inden for byggeriet resulteret i, at vi i

2018 har haft et stort antal nyttilslutninger både på el og varme. På elområdet har vi i 2018 fået cirka 20 procent flere tilmeldinger af nye kunder end i 2017. Der har dermed været fokus på at udbygge og forstærke nettet, så alle de nye kunder kunne tilsluttes.

Både Netselskabet N1 og Eniig Varme har en positiv samfundsudvikling med vækst inden for byggeriet resulteret i, at vi i 2018 har haft et stort antal nyttilslutninger både på el og varme.

På bredbåndssiden etablerede Eniig i 2018 en fiberbredbåndspulje på 150 millioner øremærket tilskud til etablering af fibernet i mere tyndt befolkede områder med dårlige internetforbindelser.



KOMMERCIELLE AKTIVITETER

Eniigs kommercielle aktiviteter har til formål at tilbyde vores kunder enkle og bæredygtige løsninger inden for Eniigs rammer og sikre økonomisk råderum til, at vi kan bidrage aktivt til udviklingen af fremtidens energi og digitale samfund. Eksempelvis gennem udrolning af højhastighedsinternet i vores forsyningsområde.

I Eniig Energi har det primære fokus i 2018 været på at integrere de kommercielle gashandelsaktiviteter fra købet af HMN Naturgas i Eniig Energi. Købet af HMN Naturgas var et led i Eniig Energis strategi om en transformation fra at være en traditionel elhandelsvirksomhed til at blive en kundecentriske og optimeret energiforretning. Integrationen har omfattet 55.000 gaskunder samt en

række kommercielle aktiviteter og nye forretningsprocesser inden for salg af naturgas, biogas og biogas-certifikater.

Eniig Fiber har fortsat fiberudrulningen og nåede i 2018 op på 122.000 kunder.

Endelig godkendte konkurrencemyndighederne i 2018 en fusion mellem Global Connect og Nianet. Eniigs salg af sine

aktier i Nianet til kapitalfonden EQT, som var på betingelse af godkendelsen, blev dermed en realitet.

Eniig Renewables offentliggjorde i slutningen af 2018 planerne om at fusionere med Eurowind Energy efter flere års tæt samarbejde. Fusionen udspringer af en strategisk målsætning om at etablere et fælles grønt selskab og en endnu mere slagkraftig virksomhed, der er førende inden for udvikling og drift af vedvarende energiprojekter i Danmark og det øvrige Europa. Fusionen med Eurowind Energy blev gennemført i begyndelsen af 2019.

Samlet set har vi i 2018 budt velkommen til 63.500 nye kunder

Samlet set har vi i 2018 budt velkommen til 63.500 nye kunder i Eniig.

Eniig valgte i 2018 at sætte divisionen Energiteknik og herunder forretningsområderne Teknisk Salg, Udelys, Varmepumper og Målerlaboratorie til salg. Fokus i de fire forretningsområder har

derfor i løbet af året været på salg og på at sikre, at forretningsområderne var klar til overdragelse til de nye ejere. Der har været stor interesse for at købe de fire forretningsområder, og det er positivt, at det er lykkedes at afhænde såvel de fire forretningsområder som medarbejderne til nye ejere.



UDVIKLINGSAKTIVITETER

Eniigs udviklingsaktiviteter skal skabe fremtidens kommercielle aktiviteter og andelshaveraktiviteter.

På koncernniveau har Eniig haft et højt aktivitetsniveau inden for opkøb, fusioner og frasalg. Konsolideringen i branchen finder sted på alle niveauer. Blandt andet som en konsekvens af, at volumen er nødvendig for at leve op til de regulatoriske krav og være konkurrencedygtige. Derfor er flere af de mindre elforsyninger kommet til os med en ønske om at overdrage sine aktiviteter til Eniig.

Det har blandt andet resulteret i, at Netselskabet N1 har købt elnettet i Kjellerup og Kibæk. Endvidere har Eniig Renewables valgt at fusionere med Eurowind Energy, og Eniig har valgt at sælge aktiviteterne i divisionen Energiteknik, som ikke har været i stand til at

sikre det afkast, vi som koncern kræver af vores forretningsområder.

I 2017 offentliggjorde Eniig Fiber planerne om at åbne sit fibernet for andre tjenesteudbydere. I slutningen af 2017 etablerede Eniig Fiber wholesale-selskabet OpenNet – et selvstændigt selskab med en unik platform, der fungerer som uafhængigt bindeled mellem tjenesteudbydere og netejere. Allerede i slutningen af 2017 kom den første samarbejdsaftale med TDC i hus, og i løbet af 2018 har OpenNet indgået aftaler med Nord Energi Fiber, SE Fibernet og Altibox. I slutningen af året tilsluttede vi de første eksterne kunder i test, og vi gennemfører fuld kommerciel lancering i starten af 2019.

Som en naturlig konsekvens af åbningen af fibernet og et stort skridt på vejen

mod en forretningsmodel, som er tilpasset den fremtidige struktur i branchen, har Eniig funktionsopdelt fiberforretningen i tre enheder. Wholesale-selskabet OpenNet A/S er således allerede etableret, mens vi forventer at opsplitte Eniig Fiber A/S i et infrastruktur- og service providerselskab i 2019. Denne model er med til at understøtte adskillelsen mellem selskaberne og sikre, at alle OpenNets samarbejdspartnere, inklusive Eniig, handler på lige vilkår og uafhængig af hinanden.

For at være rustet til den videre konsolidering i branchen har Eniig etableret en mere enkel forretningsmodel samt en ny og styrket afdeling for fusioner og opkøb. Det er ambitionen at sikre et større fokus på udviklingsaktiviteter fremadrettet. Især inden for grøn omstilling og digitalisering.

FULD EFFEKT AF FUSION OG OPKØB

Eniig har realiseret et tilfredsstillende resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) på 935 mio. kr. samt et tilfredsstillende resultat før skat på 277 mio. kr.

I 2018 har fokus i koncernen været at sikre en effektiv drift og høste synergierne fra fusionen til Eniig.

Realiseringen af synergierne har blandt andet gjort os i stand til at nedsætte vores elnettariffer med 135 mio. kr. om året, hvor 2018 blev det første år med den fulde effekt af nedsættelsen og dermed tilsvarende reduktion af andelshavernes betaling for elnetdistributionen. Eniig påbegyndte nedsættelsen med 78 mio. kr. i 2017, mens yderligere nedsættelse på 57 mio. kr. også fik effekt i 2018.

Eniig købte i december 2017 HMN Naturgas A/S ud fra en ambition om at styrke sin markedsposition, opnå større volumen inden for naturgas og biogas og flere forretningsmæssige muligheder. Integrationen af de kommercielle aktiviteter har været i fokus i 2018, som også

blev det første fulde regnskabsår med gas- og biogasaktiviteten.

Vejrmæssigt har 2018 påvirket både vores andelshaveraktiviteter og kommercielle aktiviteter. Den tørre og varme sommer har været medvirkende til en stigning i indtjeningen i Eniigs elnetselskab på grund af øgede distribuerede mængder med 3% som følge af øget komfortkøling og markvandning. Det gode vejr har til gengæld også resulteret i mindre vind og dermed lavere produktion af vedvarende energi fra vindmøller. Samlet set har vindproduktionen i Eniigs portefølje ligget cirka 11% under den forventede produktion i både Danmark og Tyskland, hvilket har påvirket koncernens indtjening negativt.

I foråret 2018 besluttede bestyrelsen at igangsætte en proces med henblik på at



ANDELSHAVERAKTIVITETER

Elnet-tarifnedsættelsen har reduceret andelshavernes betaling for distribution af strøm med 135 mio. kr.



KOMMERCIELLE AKTIVITETER

Omsætningsstigning i de kommercielle aktiviteter på 1.304 mio. kr., svarende til 40% fra 2017 til 2018.



UDVIKLINGSAKTIVITETER

Eniig har investeret 61 mio. kr. i etableringen af wholesale-selskabet OpenNet A/S

afhængende koncernens aktiviteter i divisionen Energiteknik, der bestod af aktiviteter inden for Udelys, Teknisk Salg, Varmepumper og Målerlaboratorie. I løbet af 2. halvdel af 2018 blev der indgået overdragelsesaftaler for alle forretningsområder i Energiteknik. Den igangsatte salgsproces har naturligt påvirket indtjeningen i Energi-teknik negativt i 2018, men resultatet i divisionen er på trods heraf bedre end i 2017. Som følge af beslutningen om at afvikle Energiteknik via salg præsenteres divisionen som ophørende aktivitet i både resultatopgørelsen og balancen, imens en specifikation heraf forefindes i note 7.

Endelig godkendte konkurrencemyndighederne i 2018 en fusion mellem Global Connect og Nianet. Eniigs salg af sine aktier i Nianet til kapitalfonden EQT blev dermed endelig gennemført. Gevinsten ved salget har påvirket de finansielle indtægter i Eniig i 2018 positivt med cirka 90 mio. kr., mens 2017 var påvirket af dagsværdireguleringen på kapitalandelene med cirka 65 mio. kr.

Den økonomiske performance i alle Eniigs tre typer af aktiviteter har dermed afspejlet vores evne til at opnå fuld effekt af Eniig-fusionen, succesfuldt gennemføre integrationen af gas- og biogasforretningen efter opkøbet samt sikre de forretningsmæssige resultater generelt.

VÆKSTEN I BUNDLINJEN FORTSÆTTER OG DEN RENTEBÆRENDE GÆLD REDUCERES

2018 har været den første trædesten mod målet i Eniigs strategi om et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 1 mia. kr. i 2020 samtidig med, at vi reducerer den rentebærende gæld. Med dette års økonomiske resultater er vi godt på vej. Fusionen til Eniig blev gennemført i sommeren 2016. Når de regnskabsmæssige resultater i Eniig sammenholdes med tallene fra 2016, har vi af

hensyn til sammenligneligheden angivet "2016 Normaliseret", som afspejler koncernen, såfremt etableringen fandt sted pr. 1. januar 2016.

2018 har været den første trædesten mod målet i Eniigs strategi om et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 1 mia. kr. i 2020 samtidig med, at vi reducerer den rentebærende gæld.

Koncernens omsætning inklusive ophørende aktivitet er steget med 1.352 mio. kr. fra 2017 til 2018 på trods af yderligere tarifnedsættelse i 2018 på 57 mio. kr. i forhold til sidste år. Stigningen skyldes primært opkøbet af gas- og biogasforretningen i slutningen af 2017, der alene udgør 1.244 mio. kr. af koncernens omsætningsstigning.

Endvidere har de øvrige kommercielle aktiviteter formået at øge deres omsætningsgrundlag ved at forøge kundegrundlaget med 9.000 kunder netto. Modsatrettet er Eniigs omsætning i 2018 negativt påvirket af mindre salg af energibesparelser, afviklingen af Energiteknik samt effekten af tarifnedsættelsen, der årligt udgør 135 mio. kr. i forhold til 2016.

Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) udgør 935 mio. kr., hvilket er 25 mio. kr. højere end 2017. Dette på trods af den fulde effekt af tarifnedsættelse i 2018 samtidig med, at 2017 var positivt påvirket af dividerende fra konkursboet efter ELRO Erhverv A/S på 55 mio. kr. Korrigeret for disse forhold samt den ophørende aktivitet i 2018 er driftsresultatet øget med 115 mio. kr. i forhold til 2017.

Resultat før skat udgør 277 mio. kr., hvilket er 69 mio. kr. højere end i 2017, der var positivt påvirket af engangsposter og tarifnedsættelse på tilsammen 42 mio. kr. Udviklingen er yderligere påvirket af indeværende års engangsposter i form af indtægt ved salget af Nianet-aktier samt førnævnte tarifnedsættelse.

Når der korrigeres for engangsposter og tarifnedsættelse i både 2017 og 2018 udgør udviklingen i resultat før skat en stigning på 153 mio. kr. Den positive udvikling i 2018 er båret af gas- og biogasforretningen, øget kundegrundlag i vores øvrige kommercielle forretninger samt øget volumen inden for vores energiproduktion og eldistribution.

Hovedposter i koncernens resultatopgørelse (mio. kr.)

	2018	2017	2016
			Normaliseret
Omsætning	4.945	3.745	3.998
Bruttoresultat	1.501	1.512	1.379
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	935	910	823
Resultat af primær drift (EBIT)	214	203	177
Resultat før skat	277	208	99
Årets resultat	224	177	86

Samlet set er der i 2018 opnået et meget tilfredsstillende resultat, hvor fokus på de forretningsmæssige resultater og realisering af synergier efter fusionen er opnået. Således overgår koncernens resultat årets forventninger, hvilket blandt andet kan tilskrives en stigning i de distribuerede mængder strøm, lavere omkostninger til nettab samt salget af aktierne i Nianet. Når der korrigeres for éngangsindtægten fra aktiesalget, overstiger Eniigs resultat fortsat årets forventninger.

Den positive udvikling i koncernens indtjening samt provenuet fra salget af Nianet-aktierne har haft en yderst positiv indvirkning på koncernens soliditet, der er steget fra 50,6% ultimo 2017 til 51,7% ultimo 2018. Samtidig udgør koncernens pengestrømme fra driften 978 mio. kr. og er således 47 mio. kr. lavere end i 2017.

Investeringerne udgør netto 550 mio. kr., efter provenuet fra salget af Nianet aktier. Koncernens samlede investeringer i 2018 udgør herefter 834 mio. kr., hvilket er 741 mio. kr. lavere end i 2017 primært som følge af opkøbet af gasaktiviteterne i 2017 samt at der i 2018 ikke har været investeret i nye vindmølleparker.

Et højt prioriteret fokusområde i 2018 været arbejdet med at sikre, at Eniig agerer i overensstemmelse med den opdaterede persondatalovgivning samt arbejdet med informationsikkerhed, som tilsammen har medført investeringer i interne timer og eksterne omkostninger på cirka 23 mio. kr. Begge områder er med til at sikre et fortsat sundt fundament for Eniigs aktiviteter.

Efter investering udgør koncernens frie pengestrøm 441 mio. kr., og den netto-rentebærende gæld udgør 3.090 mio. kr. ultimo 2018 sammenlignet med en nettorentebærende gæld på 3.478 mio. kr. ultimo 2017. Det er således lykkede os at reducere den rentebærende gæld med knap 400 mio. kr. i 2018, hvilket er meget tilfredsstillende.

FORVENTNINGER

Eniig er i konstant bevægelse, og 2019 forventes i lighed med de foregående år at blive præget af forandringer. I 2019 forventer Eniig at modtage konkurrence-myndighedernes godkendelse af fusionen til Norlys, men indtil da har Eniig fuldt fokus på at forfølge Eniigs mål for 2019.

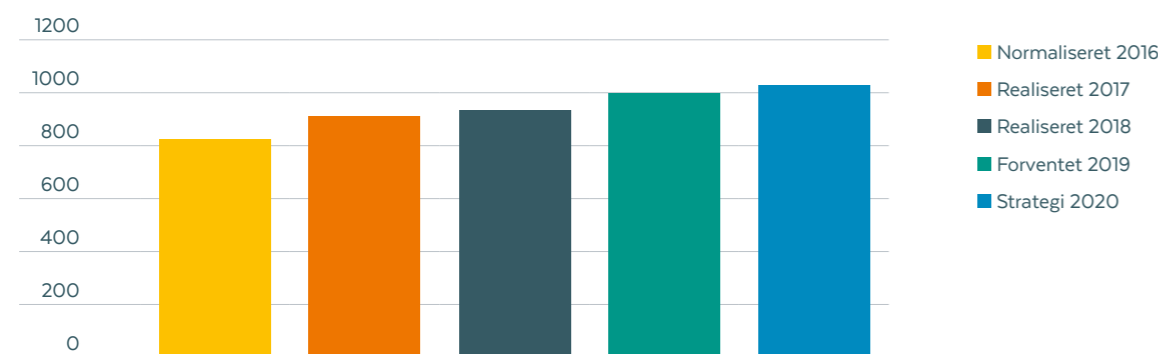
SOLIDITETSGRAD 2018

51,7 %

Det er vores forventning, at Eniig leverer et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) i niveauet 950 - 1.050 mio. kr. i 2019. Vi forventer tilmed et resultat før skat på cirka 200 mio. kr.

Med virkning fra 1. januar 2019 er den organisatoriske struktur i Eniig ændret, idet medarbejderne, der betjener elnet-selskabet, som hidtil har været ansat i Eniig Forsyning A/S, vil blive flyttet til det eksisterende elnetselskab N1 A/S. Ændringen er båret af et ønske om en mere enkel forretningsmodel, herunder en klar og gennemskuelig adskillelse mellem netselskabet og de kommer-cielle selskaber i Eniig.

KONCERNENES BRUTTOINDTJENING (EBITDA), MIO. KR. FREM MOD 2020



EN GOD ARBEJDSPLADS HAR GODE LEDERE

I Eniig har vi et erklæret mål om at være en af landets bedste arbejdspladser. Og vi ved, at en stærk og værdibaseret ledelse er fundamentet for at sikre høj medarbejdertrivsel og -tilfredshed. Derfor er lederudvikling et højt prioriteret fokusområde i Eniig.

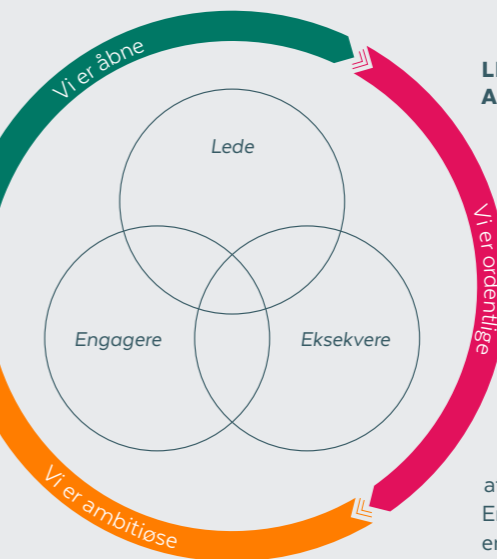
Eniig har i 2018 investeret næsten 7.000 timer i lederudvikling, og vores ledere, chefer og direktører deltager løbende i workshops og arbejder sammen på tværs med forskellige aktuelle og relevante temaer. Blandt andet forandringer og værdibaseret ledelse.

— Vi ser god ledelse som en forudsætning for at være en god og attraktiv arbejdsplads for nuværende og kommende medarbejdere. Derfor har vi sendt vores ledere ud på en rejse for at skabe en fælles forståelse for, hvad god værdibaseret Eniig-ledelse er. Det handler om at sikre, at vi har et fælles afsæt, og at der er overensstemmelse mellem ord og handling, fortæller Iben Arvad Hansen, direktør for HR & Koncernstabe i Eniig.

FORANDRINGSPRÆGET BRANCHE KRÆVER GODE LEDERE

I lederudviklingsforløbet arbejder vi med ledelse fra mange forskellige vinkler og skaber en fælles forståelse for god ledelse og værdibaseret ledelse. Ikke kun ved at tale om det, men i høj grad også ved at arbejde med det i hverdagen. Det er her, at værdien af lederudvikling kommer til udtryk.

— Det er ledernes vigtigste opgave at sikre, at vores medarbejdere kender rammerne og har frihed til at agere inden for dem. Også i en foranderlig hverdag. For uanset hvem man er, er det aldrig nemt, når forandringer rammer en selv,



I Eniig har vi udviklet vores egen model for god værdibaseret ledelse, som er omdrejningspunkt for vores lederudvikling

LEDERUDVIKLING SMITTER AF PÅ TRIVSLEN

Eniig gennemfører en årlig trivselsmåling, og i 2018 deltog 96 procent af medarbejderne i målingen, som viste et gennemsnit for den samlede medarbejdertilfredshed på 4,13 ud af 5. Til sammenligning lå den i 2017 på 4,05 ud af 5.

— Målingen viser, at den samlede trivsel er steget en anelse fra 2017 til 2018 til trods for, at 2018 har været et år præget af forandring. 87 procent af vores medarbejdere er enige i, at Eniig er en god arbejdsplads. Samtidig er samarbejdet mellem medarbejder og nærmeste leder et af de punkter, vi scorer højest på. Det fortæller, at vores fokus på lederudvikling skaber værdi. Vi har sat fokus på ledelsesopgaven på en ny måde, vi har sat vores ledere sammen for at tale om ledelse, og vi har skabt et fælles sprog og en fælles forståelse for god ledelse i Eniig. Det er helt essentielt for vores medarbejders tilfredshed med deres arbejdsplads, slutter Iben Arvad Hansen.

og det gør de ofte i vores branche. Derfor er det vigtigt, at vi som ledere er gode til at gå forrest og lede vores medarbejdere bedst muligt gennem forandringerne, siger Iben Arvad Hansen.

Eniig har i 2018 investeret næsten 7.000 timer i lederudvikling

MARTIN ROMVIG
Administrerende direktør

MADS BRØGGER
Kommerciel direktør

JESPER BARSLUND JACOBSEN
Økonomidirektør

Eniig er i konstant bevægelse. I 2018 har vi reduceret gælden, skabt et sundt forretningsmæssigt fundament, og vi forventer allerede i 2019 at nå vores 2020-mål om et EBITDA på 1 milliard kroner.

**VI ER
FÆLLES OM
FREMTIDENS
ENERGI OG
DIGITALE
SAMFUND**

**VI ARBEJDER
FOR BÆRE-
DYGTIGE
OG ENKLE
LØSNINGER
TIL ALLE**

ANDELSEJERSKABET FORPLIGTER

Vi har som andelsselskab en pligt til at sikre åbenhed og transparens i vores virksomhed og give vores 390.000 andelshavere mulighed for et aktivt ejerskab.

Det gør vi gennem vores virksomhedsstruktur, vores daglige ledelse og vores tilgang til repræsentantskabs- og bestyrelsesarbejde.

Som leverandør af kritisk infrastruktur inden for energi og telekommunikation har vi i Eniig en særlig samfundsopgave. Der er generelt kommet langt større fokus på energisektoren og måden, selskaberne ledes og drives på, og det er vi glade for. Vores andelsejerskab og kombinationen af på den ene side at være en forsyningsvirksomhed på stærkt regulerede områder og på den anden side at være en kommerciel forretning, der stiller særlige krav til måden, vi driver forretning på.

Fra 2018 rapporterer vi for første gang særskilt på anbefalingerne for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner.

- Vi valgte at divisionsopdele vores virksomhed tilbage i 2014 med udgangspunkt i anbefalingerne for god selskabsledelse i børsnoterede selskaber. Det var en beslutning, der udsprang af vores naturlige tilgang til at være ordentlige på vores andelshaveres vegne. Vi ønskede at sikre en mere transparent og åben forretningstilgang, siger Martin Romvig, adm. direktør i Eniig.

TÆT SAMSPIL MELLE EJERNE OG VIRKSOMHEDEN

I slutningen af 2017 lancerede Ejer-Forbrugerforum under Dansk Energi særskilte anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner. Eniig opererer med udgangspunkt i begge sæt af anbefalinger og lægger stor vægt på samspillet mellem ejerne og virksomheden.

- Vi oplever en stadig stigende interesse for indsigt i vores koncern både fra vores ejere og omverdenen i øvrigt, og vi ser dette engagement som en stor styrke for Eniig. Anbefalingerne til såvel børsnoterede selskaber som til vores egen branche har givet os nogle værktøjer til at bygge en solid styrings- og ledelsesstruktur. Dermed har vi en bedre mulighed for at udleve den demokratiske struktur, som andelsejerskabet er bygget på, siger Martin Romvig videre.

Eniigs øverste myndighed er det andelshavervalgte repræsentantskab, der vælger bestyrelsen i Eniig a.m.b.a.

- Bestyrelsen i Eniig a.m.b.a. etablerer sig med forskellige bestyrelsesudvalg, og derudover har bestyrelserne i vores divisioner eksterne bestyrelsesmedlemmer for at sikre den rette kompetencesammensætning, slutter Martin Romvig.

Fra 2018 rapporterer vi for første gang særskilt på anbefalingerne for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner.



"Den gode kundeoplevelse er nøglen til en sund forretning"

CLAES DIGE NIELSEN
Silkeborg

TRUSLEN MOD ENERGISEKTOREN TAGER TIL

Forsvarets Efterretningstjeneste vurderer, at risikoen for omfattende cyberangreb mod energisektoren i Danmark er på sit højeste.

Både energi- og telesektoren er udsatte mål for cyberkriminalitet, og risikoen for at blive ramt er større end nogensinde. Eniig leverer kritisk infrastruktur inden for både energi og telekommunikation og har derfor en stor og vigtig samfundsopgave, som gør os ekstra udsatte.

— Det er vidt forskellige trusselbilleder, vi møder i vores to primære brancher. Truslen i energisektoren kommer blandt andet fra fremmede stater og er vokset i takt med, at vi er blevet større. Vi er blevet et mere synligt og attraktivt mål. På telekommunikationsområdet kommer truslen primært fra IT-kriminelle, som eksempelvis forsøger at kompromittere vores kunder gennem vores netværk med økonomisk gevinst for øje, forklarer Morten Bilgrav Mathiasen, som er direktør for Digitalisering, Informationssikkerhed og IT i Eniig.

ADVARSLER OM SCANNINGER MOD ENERGISEKTOREN

Center for Cybersikkerhed advarede i 2018 om scanninger mod den danske energisektor, og her var Eniig også et af målene.

— Ligesom mange af vores kolleger i branchen oplevede vi også at blive scannet fra fremmede stater, som forsøgte at finde vej ind gennem vores sikkerhedsnet. Det lykkedes ikke, for vores forsvarsværker var på plads, men vi kunne se trafikken. Det understreger vigtigheden af at have et konstant fokus på informationssikkerhed, for

selv om vi endnu ikke har været udsat for et alvorligt sikkerhedsbrud i Eniig, betyder det ikke, at det ikke kan ske for os, siger Morten Bilgrav Mathiasen videre.

MEDARBEJDERNE ER DET SIKRESTE VÆRN

Derfor har Eniig også i 2018 haft et markant fokus på at sikre og overvåge systemer og netværk. Det er umuligt at forudse, om Eniig en dag bliver ramt af et alvorligt hackerangreb, men vi ved,

gennem medarbejderne, og vi har derfor i årets løb uddannet vores medarbejdere i informationssikkerhed og sikker adfærd. Blandt andet gennem oplysningskampagner og e-kurser skræddersyet til os og vores situation. Det handler jo i høj grad om at sikre vores kunder, andelshavere og medarbejdere bedst muligt. Både ved at beskytte dem og deres personlige oplysninger og ved at sikre deres leverance af energi og internet bedst muligt, siger Morten Bilgrav Mathiasen.

” Danmark er i dag et foregangsland, når vi snakker integration af vedvarende energi, digitalisering og forsyningssikkerhed. Det udgør en unik styrkeposition som nation, men også en potentiel svaghed. Truslen fra cyberspionage og -kriminalitet vurderes meget høj, og kan i værste fald true forsyningssikkerheden.

— Peter Kjær Hansen, chefkonsulent i Dansk Energi

hvordan vi minimerer risikoen betydeligt, og det handler ikke kun om firewalls, antivirus og lignende foranstaltninger. Det vigtigste værn er at klæde medarbejderne på til at navigere i det trusselbillede, vi møder, og oplysning og træning er en fast del af hverdagen i Eniig.

— Vi ved, at 9 ud af 10 angreb sker

Trusselvurderingen er høj, og den er kommet for at blive. Eniig har deltaget i strategiarbejdet omkring udviklingen af en national strategi for cybersikkerhed, som er et initiativ, der både påvirker energi- og telesektoren. Strategien løber frem til 2023 og er nu ved at blive implementeret.

ØVRIGE RISIKOFORHOLD

RISIKOSTYRING OG OVERVÅGNING ER VÆSENTLIGE DELE AF ENIIGS HOVEDPRIORITETER.

Vi arbejder derfor løbende med risikostyring og med at reducere koncernens risici. Ansvar for overvågning af koncernens risici er forankret organisatorisk i funktionen Regulatory & Risk Management under koncernens økonomidirektør.

I 2018 er der i koncernen gennemført en struktureret vurdering af koncernens risici, hvor koncernens risici er identificeret og kvantificeret i et samlet risikobillede for Eniig-koncernen.

FORSIKRINGSFORHOLD

Koncernens forsikringspolitik er, at forsikringerne til enhver tid skal sikre, at skader, der opstår på egne ting eller erstatningskrav mod koncernen ikke kan påvirke Eniigs egenkapital eller driftsmuligheder i væsentligt omfang.

Forsikring har til formål at fungere som en finansiel mekanisme, der kan fordele en katastrofeskade over en længere periode via betaling af forsikringspræmie, og som, i henhold til koncernens forsikringspolitik, kan sikre skadeservice ved person- og tingskade, når det er nødvendigt.

I tilfælde, hvor der kan være hensyn til medarbejdernes sikkerhed, gennemføres derfor forebyggende tiltag, selv om de ikke er rentable. I tilfælde, hvor der kan være tale om en økonomisk gevinst, skal forebyggende tiltag ligeledes gennemføres, hvis de er rentable.

DRIFTSMÆSSIGE RISICI

Den væsentligste risiko i forbindelse med el- og gashandel er evnen til at prisfastsætte i forhold til de forventede omkostninger ved indkøb af kundernes forbrug på engrosmarkedet.

I 2018 har Eniig Energi risiko på nye kundeforhold inden for el- og gashandel været afdækket med minimum 80 procent af det forventede forbrug. Afdækningen er lavet på børsen Nasdaq eller ved bilaterale aftaler med større elhandelsselskaber.

Herudover har koncernens selskaber ikke påtaget sig specielle risici ud over de risici, der er normale for de respektive selskabers brancher, herunder de regulatoriske og lovgivningsmæssige.

FINANSIELLE RISICI

Eniigs finansielle risici i forhold til likviditet, rente og valuta er beskrevet i koncernens finanspolitik, der er godkendt af Eniigs bestyrelse. Formålet med finanspolitikken er at fastlægge de overordnede retningslinjer for den finansielle risikostyring i Eniig med fokus på likviditet-, rente- og valutarisici.

Den løbende styring af koncernens finansielle risici er forankret under koncernens økonomidirektør i Treasury-afdelingen, som ligeledes indgår transaktioner af finansielle instrumenter eksempelvis valutaterminsforretninger, renteafdækninger m.v. ud fra rammerne specificeret i finanspolitikken.

Det er Treasury-afdelingens opgave at supportere koncernens og divisionernes aktiviteter ved at sikre tilstrækkelig kapital til konkurrencedygtige priser, foretage afdækning af valuta og renterisiko samt løbende lave likviditets-forecasts med henblik på at sikre, at koncernen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

SAMFUNDSANSVAR I ENIIG*

Som andelsselskab har vi en særlig forpligtelse til at have en ansvarlig og bæredygtig tilgang. Sammen med Eniigs forretningsmodel er det afsættet for vores indsats inden for samfundsansvar.

For Eniig er det at tage et samfundsansvar et naturligt led i at drive og udvikle et moderne andelsselskab med fokus på de tre bundlinjer – sund økonomi, positiv understøttelse af samfundsudviklingen samt at yde et positivt bidrag til de klima- og miljøudfordringer, vi står midt i.

ENIIGS VISION FOR BÆREDYGTIG SAMFUNDSANSVAR:

Vi arbejder for enkle og bæredygtige løsninger til alle og ønsker at sikre de bedste muligheder for kommende generationer inden for udvalgte verdensmål. Med afsæt i vores værdier og i tæt dialog med vores omverden og interessenter arbejder vi med CSR ud fra anerkendte tilgange til opsætning af mål og rapportering.

RAMMER OG RETNING

For at sikre, at vi kan styrke og fokusere vores indsatser i forhold til vores samfundsansvar, har vi valgt at tage udgangspunkt i relevante FN's Verdensmål.

FN's Verdensmål sætter frem til 2030 kurs mod en mere bæredygtig udvikling for både mennesker og planeten, vi bor på. Verdensmålene består af 17 konkrete mål (Sustainable Development Goals

– SDG'er), som forpligter alle FN's 193 medlemslande til helt at afskaffe fattigdom og sult i verden, reducere uligheder, sikre god uddannelse og bedre sundhed til alle, anstændige jobs og økonomisk vækst.

Verdensmålene er dermed også helt i tråd med tankerne bag Eniig som andelsvirksomhed – at sammen kan vi mere, end vi kan hver for sig.

Eniigs udvalgte verdensmål og måden, vi arbejder med dem på, er:

- Mål #5: Ligestilling i alle henseender.
- Mål #7: Vedvarende energiproduktion.
- Mål #8: Vi skaber Danmarks bedste arbejdsplads.
- Mål #9: Udbygge infrastrukturer og reducere CO₂-udledning og miljøbelastning.
- Mål #12: At sikre bæredygtige forbrugs- og produktionsformer.
- Mål #16: Ordentlighed i forretningsførelse.

De relevante verdensmål sætter på den ene side rammer for den måde, vi vil drive og udvikle vores virksomhed på: mål #5, #8 og #16. På den anden side sætter de en klar retning for, hvilke områder af bæredygtig udvikling vi vil arbejde med i Eniig – at vi arbejder med mål #7,

#9 og #12 sætter fokus på at sikre mere vedvarende energi, at reducere og optimere forbrug af ressourcer og udrulning af infrastruktur samt endeligt at forbedre genanvendelse og reducere ressource-spild.

RISIKOVURDERING I FORHOLD TIL SAMFUNDSANSVAR

De steder i vores forretning, hvor der er risiko for væsentlige negative påvirkninger i forhold til vores politikområder inden for samfundsansvar er beskrevet nedenfor.

I 2018 har vi fastlagt vores udgangspunkt. Arbejdet er ikke endeligt afsluttet og fortsætter ind i 2019. Det fastlagte udgangspunkt vil fremadrettet udgøre afsættet for vores forbedringsmålsætninger og dermed det løbende arbejde med at styrke udviklingen af Eniigs samlede forretning.

Med afsæt i vores værdier og i tæt dialog med vores omverden og interessenter arbejder vi med CSR ud fra anerkendte tilgange til opsætning af mål og rapportering.

RAPPORTERING

For første gang er Eniigs lovpligtige rapportering på samfundsansvar bygget op efter de udvalgte verdensmål, vi fokuserer på.

Sammenhængen mellem FN's Verdensmål og den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er:

Miljø- og klimaforhold:
Mål #7, #9, og #12

Sociale og medarbejderforhold:
Mål #5, #8

Antikorruption og bestikkelse:
Mål #16

Menneskerettigheder:
Mål #5, #8, #16

Eniigs forretningsmodel er beskrevet i afsnittene "Året der gik" samt "Med udgangspunkt i andelstanken og et demokratisk fundament". Vores tilgang til samfundsansvar er dermed en integreret del af den måde, vi driver og udvikler vores forretningsaktiviteter på.

Rapporteringen har vægt på hovedindhold af vores politik på områderne, vores væsentligste indsatser og gennemførte aktiviteter samt de resultater, vi har opnået i 2018, og eventuelle forventninger til fremtiden.

Vores aktiviteter og indsatser kan række ind over forskellige verdensmål, og dermed kan flere aktiviteter have positiv indvirkning på tværs af specifikke mål.

ENIIGS UDVALGTE VERDENSMÅL

RAMMER

Vi arbejder med de tre verdensmål, fordi der er en særlig risiko for negativ påvirkning inden for ordentlighed i vores forretningsførelse, ligestilling mellem kønnene samt sikring af en attraktiv arbejdsplads på grund af nettofald i menneskelige ressourcer.



Sociale og medarbejderforhold
Menneskerettigheder

At opnå ligestilling mellem kønnene og styrke kvinders og pigers rettigheder og muligheder.



Sociale og medarbejderforhold
Menneskerettigheder

At fremme vedvarende, inkluderende og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse og anstændigt arbejde til alle.



Anti-korruption
Menneskerettigheder

At støtte fredelige og inkluderende samfund. Give alle adgang til retssikkerhed og opbygge effektive, ansvarlige og inddragende institutioner på alle niveauer.

BÆREDYGTIG UDVIKLING

Vi arbejder med de tre verdensmål, fordi der er en særlig risiko for negativ påvirkning inden for vores bidrag til den grønne omstilling og elektrificeringen af vores energiproduktion og -forbrug, udrulning, drift og vedligehold af kritisk infrastruktur samt reduktion af vores samlede miljøbelastning.



Miljø- og klimaforhold

At sikre, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris.



Miljø- og klimaforhold

At bygge robust infrastruktur, fremme inkluderende og bæredygtig industrialisering og understøtte innovation.



Miljø- og klimaforhold

At sikre bæredygtige forbrugs- og produktionsformer.



#5 LIGESTILLING MELLE KØNNENE

Sociale og medarbejderforhold, Menneskerettigheder

Vi ser diversitet som en styrke og arbejder for en lige adgang og udviklingsmuligheder for alle. Vi har en ambition om at have en proaktiv tilgang til ligestilling og diversitet i organisationen bredt fra vores øverste ledelsesorganer til de enkelte medarbejders muligheder, og vi arbejder for at styrke dette i Eniig.

Vi ønsker som udgangspunkt, at selskabets øverste ledelsesorganer (repræsentantskab og bestyrelser) afspejler demografien i det omkringliggende samfund, herunder også i relation til den kønsmæssige fordeling. Den øverste ledelse har derfor fokus på at øge andelen af kvinder i Eniigs ledelse.

I 2018 har vi forberedt valget til vores repræsentantskab i 2019. Repræsentantskabet er Eniigs øverste ledelsesorgan. I forbindelse med forberedelsen til repræsentantskabsvalget har bestyrelsen

i Eniig a.m.b.a. sat en ambition om at få styrket diversiteten i repræsentantskabet ved at forbedre den aldersmæssige spredning og sikre en bedre kønsfordeling blandt repræsentantskabsmedlemmerne.

Eniig a.m.b.a.s mål er, at andelen af kvinder er på 25 procent af det samlede antal repræsentantskabsvalgte/generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Det har derfor været et fokus i de kampanjer, vi har gennemført i forbindelse med processen for kandidatopstillingen til vores repræsentantskabsvalg, der finder sted i foråret 2019. Bestyrelsen har stræbt efter så vidt muligt at sikre en bred repræsentation af kvinder på kandidatlisten.

Den nuværende kønssammensætning blandt de valgte bestyrelsesmedlem-



mer er fem kvinder og tyve mænd, og bestyrelsessammensætningen er i al væsentlighed uændret fra sidste år.

Selskabet Eniig a.m.b.a. har ingen ansatte, og der er derfor ikke udarbejdet en politik for kønsmæssig sammensætning i de øvrige ledelsesniveauer.

Vi har i 2018 arbejdet med et overblik over den kønsmæssige fordeling på de forskellige organisatoriske niveauer i den samlede koncern. Andelen af kvinder i den samlede direktørgruppe udgør 20 procent, og i den samlede chef- og ledergruppe udgør kvinder 27,2 procent.

Vi planlægger at opstille en fokuseret ambition inden for ligestilling og konkrete forbedringsmål i 2019.



#8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST

Sociale og medarbejderforhold, Menneskerettigheder

Vi er afhængige af talentfulde medarbejdere og ønsker at være en attraktiv arbejdsplads med mange muligheder for både nuværende og kommende medarbejdere. Derfor er det vores ambition at skabe den bedste arbejdsplads i Danmark.

I 2018 har vi gennemført systematisk lederudvikling i Eniig. Lederudviklingen har været tværorganisatorisk og har udmøntet sig i en model for god ledelse i Eniig med afsæt i værdibaseret ledelse og stærk medarbejderinvolvering. Et gennemgående tema i 2018 har været fokus på forandringsledelse. Der har været gennemført tre lederudviklingsseminarer af tre dages varighed med cirka 100 deltagere pr. gang.

I 2018 har vi gennemført trivselsmålinger blandt vores medarbejdere efter

samme spørgeramme som i 2017. Medarbejdertilfredsheden er i 2018 på 4,13 på en 5-skala. Tilfredsheden i 2017 var 4,05 og er dermed forbedret i perioden, selv om der har været store forandringer i organisationen og øget fokus på optimeringer og effektivisering. Undersøgelsen i 2018 viste, at vi fortsat skal have fokus på at anvende vores værdier og på løbende prioritering af arbejdsopgaver, hvilket dermed bliver koncernens fokusområder i 2019.

Vi gennemfører løbende trivsels- og performancesamtaler mellem vores medarbejdere og deres nærmeste leder samt systematiske medarbejderudviklingssamtaler og -forløb.

I en virksomhed som Eniig, der hele tiden er i bevægelse, er det procentvise sygefravær et vigtigt pejlemærke for medarbejdertrivslen. I 2018 har det været på 3,59 %.

I 2018 har vi igangsat et arbejde med fokus på vores tilgang og ambitioner på områderne for elever og lærlinge samt fleksjob og medarbejdere ansat på §56. Dette arbejde skal i 2019 udmønte sig i klare ambitioner og målsætninger for disse områder.

I 2018 har især vores kantine haft indsatser inden for det inkluderende arbejdsmarked, hvor vi har gennemført praktikforløb, besøgsrunder og jobafklaringsforløb for især nydanskere. Disse forløb har i alt omfattet i cirka 55-60 personer i 2018.

I en virksomhed som Eniig, der hele tiden er i bevægelse, er det procentvise sygefravær et vigtigt pejlemærke for medarbejdertrivslen. I 2018 har det været på 3,59 %.

Vi forventer, at vi i 2019 vil arbejde med at opstille en fokuseret ambition inden for vores ansvar på det sociale arbejdsmarkedsområde med forbedringsmål og udpegning af fokusområder og en styrket indsats omkring lærlinge og elever.



#7 BÆREDYGTIG ENERGI

Miljø- og klimaforhold

Tempoet for den bæredygtige omstilling til vedvarende energi skal øges, og andelen af vedvarende energi skal dermed øges markant. Derfor er det vores ambition at være drivende i den grønne omstilling med fokus på produktion af vedvarende energi samt at muliggøre omstillingen til yderligere elektrificering af energisystemerne.

PRODUKTION AF KWH 2018

300.846.025

I 2018 har vi sikret produktion af 300.846.025 kWh strøm fra vores vind- og solceller og vandkraftproduktion på Gudenaacentralen ved Tange sø.

I slutningen af 2018 besluttede vi at indgå en fusion mellem Eniig Renewables og Eurowind Energy. Medio januar 2019 blev fusionen godkendt af konkurrencemyndighederne. De to parter udgør tilsammen en betydelig aktør med internationale perspektiver på markedet for udvikling og drift af vedvarende energianlæg. Fusionen ses som en væsentlig styrkelse af indsatsen inden for bæredygtig energi.

Eniig er involveret i flere udviklingsprojekter, der understøtter forberedelse af elforsyningsnettet til øget vedvarende og fluktuerende decentral energiproduktion. Denne udvikling er en forudsætning for at sikre overgangen til et fossilfrit energisamfund baseret på vedvarende energiproduktion. Projekterne omfatter eksempelvis udvikling af lagringsteknologi og styring af forsyningsnettet ved meget fluktuerende vedvarende energiproduktion.

Vi har en langsigtet ambition om, at vi på sigt (2035) vil producere vedvarende energi svarende til vores kunders elforbrug.



#9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR

Miljø- og klimaforhold

Ifølge FN's Verdensmål skal alle infrastrukturer opgraderes inden 2030 for at gøre dem bæredygtige med mere effektiv udnyttelse af ressourcer og øget brug af rene og miljøvenlige teknologier og processer. Der er behov for robuste infrastrukturer, der sikrer alle lige adgang til den digitale udvikling. Vi arbejder løbende på at nedbringe vores CO₂-aftryk og øvrige miljøbelastninger fra vores aktiviteter og udbygge infrastrukturer, der sikrer adgang til det digitale samfund.

I 2018 har vi medvirket til realisering af energibesparelser hos slutkunder

på i alt cirka 34.900.000 kWh på el og cirka 5.800.000 kWh på varme.

Tallene ligger væsentligt under det forventede niveau for 2018, og som konsekvens vil den resterende besparelse for 2018 blive realiseret i 2019.

I arbejdet med udbredelse af digitale muligheder er vi ultimo 2018 oppe på at

MÅLSÆTNING FOR ENERGIBESPARELSE PÅ VARME I KWH I 2018

20.000.000

MÅLSÆTNING FOR ENERGIBESPARELSE PÅ EL I KWH I 2018

130.000.000

have givet over 321.000 mulige kunder adgang til højhastighedsinternet og services. Noget som bidrager til at gøre regionen mere attraktiv til bosætte sig og drive virksomhed i.

Vi har i 2018 arbejdet med at kortlægge vores eget energiforbrug til bygninger og køretøjer som afsæt for opsætning af forbedringsmålsætninger.



#12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

Miljø- og klimaforhold

At koble økonomisk vækst med bæredygtig udvikling kræver, at vi reducerer vores fodaftryk på naturen ved at ændre den måde, vi producerer og forbruger vores varer og ressourcer på. Derfor arbejder vi løbende på at mindske vores forbrug af naturlige ressourcer, vores affaldsbelastning og at forbedre genanvendelsesgraden.

I 2018 har vi arbejdet med ressourceanvendelse i vores kantiner med afsæt i reduktion af madspild og anvendelse af sunde madvarer.

I 2018 er vi begyndt med at aflevere fraserteret madaffald til DAKA, som sikrer, at det indgår i biogasproduktion. På årets sidste tre måneder har vi leveret det, der omregnet svarer til 229,3 dages varme-forbrug i en gennemsnitshusstand.

På årets sidste tre måneder har vi leveret det, der omregnet svarer til 229,3 dages varmekonsum i en gennemsnits husstand.



#16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER

Antikorruption og bestikkelse, Menneskerettigheder

Styrkelse af retsstatsprincipper og fremme af menneskerettigheder er helt centralt for at sikre bæredygtig udvikling. Derfor er det vores ambition at være et foregangseksempel inden for andelsejede virksomheder på områder, der sætter rammerne for bæredygtig udvikling. Det vil vi være ved at have fokus på formalisering af systemer og strukturer, der sikrer ansvarlig og ordentlig forretningsførelse samt tiltrædelse af relevante konventioner.

Arbejdet med at sikre compliance med den opdaterede persondataforordning (GDPR) har fyldt rigtig meget i Eniig i 2018. Der har været brugt 14.500 interne

timer og 5,2 millioner investeringskroner i IT-systemer, konsulenter med videre.

I 2018 har vi gennemført evaluering på vores compliance på anbefalinger for god selskabsledelse i de to varianter, der er relevante for Eniig.

Konklusionen er, at Eniig følger langt de fleste anbefalinger. På områderne strategier for samfundsansvar og etablering af whistleblower-ordning har vi i 2018 defi-

Eniig ønsker at styrke sit omdømme som virksomhed, der drives og udvikles på et ansvarligt og ordentligt grundlag.

neret et samlet CSR-fundament og taget beslutning om at etablere en whistleblower-ordning til implementering i 2019.

Vi har gennemført en struktureret evaluering af samarbejdet mellem bestyrelse, direktion og administration, og vi har arbejdet med at etablere en kompetenceprofil for Eniig a.m.b.a.s bestyrelsesmedlemmer frem mod det kommende repræsentantskabsvalg i 2019.

Vores koncernindkøbsfunktion sikrer endvidere, at vores leverandører ved indgåelse af indkøb underskriver "OECD Guidelines for Multinational Enterprises". Det er et vigtigt skridt på vejen, når det drejer sig om at medvirke til bekæmpelse af korruption og bestikkelse samt at sikre basale menneskerettigheder og anstændige forhold også hos vores samarbejdspartnere og leverandører.

Det er vores forventning, at vi i 2019 fortsætter arbejdet med at sikre ansvarlighed og ordentlighed i vores samlede forretningsførelse samt udpegning af specifikke indsatsområder og fokusområder inden for FN's Verdensmål #16.

USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

ENIIG ENERGI A/S

Selskabet foretager periodisering af elsalg på baggrund af udsendte årsopgørelser i den efterfølgende periode. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh for kontinuerligt at sikre balance heri.

Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringen, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunktet for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede netselskaber til DataHub'en samt muligheden for fejlregistreringer hos selskabets balanceansvarlig.

Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en nøjagtig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del elimineres ved afstemning af energibalancer, der gennemføres i forbindelse med årsafregningen. Det vurderes, at de beløbsmæssige usikkerheder ligger inden for et spænd på +/- 5 mio. kr.

ENIIG ENERGI NATURGAS A/S

Selskabet foretager periodisering af gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret hos Energinet. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh for kontinuerligt at sikre balance heri.

Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringen, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunkt for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra distributionsselskaber samt muligheden for fejlregistreringer hos selskabets balanceansvarlig.

Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen. Det vurderes, at de beløbsmæssige usikkerheder ligger inden for et spænd på +/- 5 mio. kr.

NET A/S

Selskabet foretager periodisering af nettab og eldistribution på baggrund af aflæste målinger. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem netområdeforbrug og distribuerede kWh for kontinuerligt at sikre balance heri.

Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringen, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunktet for slutbrugerne, fejl i målingen af netområdeforbruget samt muligheden for øvrige fejlregistreringer.

Det vurderes, at de beløbsmæssige usikkerheder ligger inden for et spænd på +/- 10 mio. kr.

ENIIG FIBER A/S

Eniig Fiber A/S' anlægsinvesteringer indgår i balancen til kostpris minus afskrivninger. Værdiansættelsen af bredbåndsaktiviteten er i sagens natur behæftet med skøn og usikkerhed. Ledelsen har gennemført en nedskrivningstest med udgangspunkt i forretningsplanen.

De væsentligste skøn i nedskrivningstesten vedrører opfyldelse af forretningsplanen, herunder udviklingen i kunder, priser på fiberprodukter samt indtjening pr. kunde. Nedskrivningstesten viser, at der ikke er behov for nedskrivning.

NYE STEMME I ENIIG

Mindst en tredjedel af Eniigs kommende repræsentantskab vil være nye medlemmer efter valget i 2019.

Eniigs 390.000 andelshavere har i efteråret 2018 haft mulighed for at stille op som kandidater til repræsentantskabsvalget i foråret 2019. Med over 450 kandidater til de 385 pladser i repræsentantskabet vil det både lykkes at udvide repræsentantskabet og tilføje nye medlemmer. Eniig vil derfor få valg i 6 ud af 11 valgområder.

I forbindelse med fusionen til Eniig besluttede vi at udvide det nuværende repræsentantskab fra 330 til 385 medlemmer i forbindelse med valget i foråret 2019. Med 185 nye kandidater og 272 genopstillere fra det nuværende repræsentantskab vil Eniigs repræsentantskab få tilført mindst en tredjedel nye medlemmer.

— Vi mærker en markant stigende interesse for andelsdemokratiet og det at engagere sig i Eniig, og vi er glade for, at det er lykkedes at finde så mange nye kandidater. Det har vi ikke været i nærheden af tidligere, og det er særligt vigtigt ved dette valg, hvor vi skal udvide vores repræsentantskab betydeligt, fortæller Bent Kristensen, sekretariatschef i Eniig.

ANDELSDEMOKRATI OG INDFLYDELSE

I opstillingsperioden har Eniig kørt en målrettet kampagne med fokus på det sunde andelsselskab og muligheden

for at få indflydelse i en af landets største energi- og telekoncerner.

— Vi fornemmer, at det især er muligheden for at sætte sit aftryk på den grønne omstilling og digitaliseringen i vores region, der har været årsag til den stigende interesse. Vi har uden tvivl en udfordring som branche i forhold til at skabe opmærksomhed omkring andelstanken, og hvad det vil sige at være med i vores repræsentantskaber. Det er derfor i høj grad det, vi har forsøgt at belyse med vores kampagne, og det ser ud til at virke, siger Bent Kristensen videre.

Med over 450 kandidater til de 385 pladser i repræsentantskabet vil Eniig få valg i 6 ud af 11 valgområder.

Selve valghandlingen fandt sted i februar og marts 2019, og Eniigs nye repræsentantskab med 385 medlemmer indtræder den 25. april 2019.



”Selv når der blæser nye vinde, er der brug for et frisk pust”

THOMAS Q. POULSEN
Aalborg

MED UDGANGSPUNKT I ANDELSTANKEN OG ET DEMOKRATISK FUNDAMENT

Andelstanken er udgangspunktet for, hvem vi er, og hvad vi står for. Det er andelsejerskabet, der definerer rammerne for Eniig og retningen for udvikling af vores koncern.

Eniig er baseret på et demokratisk fundament og en ansvarlig ejerstrategi, hvor vi både varetager vores andelshaveres økonomiske interesser, fællesskabets interesser og investerer i fremtidig udvikling.

Vi tror på, at andelstankegangen også kommer til at spille en vigtig rolle på længere sigt, hvor vi i endnu højere grad kommer til at dele og være fælles om produkter, ydelser og infrastrukturer. Vi ser derfor andelsejerskabet som en styrke for både andelshaverne og for koncernen.

Vi ønsker at være et andelsselskab, der engagerer sig i regionen og skaber størst mulig værdi ved at udvikle koncernen og dens aktiviteter i en fælles retning, hvor der er balance mellem økonomiske, samfundsmæssige og miljømæssige interesser.

Vores vision og mission danner rammerne for det, vi er sat i verden for, og det, vi ønsker at opnå. Derfor arbejder vi med udgangspunkt i en forretningsmodel, der har tre typer af aktiviteter inden for disse rammer: Andelshaveraktiviteter, kommercielle aktiviteter og udviklingsaktiviteter. Denne opdeling af vores aktiviteter understøtter en ansvarlig tilgang til vores forretning, hvor andelshaveraktiviteterne er adskilt fra vores kommercielle aktiviteter – både økonomisk og forretningsmæssigt. Og vi prioriterer vores investeringer ud fra en logik, der sikrer en samlet og finansiell balance på tværs af koncernen.

ENIIG A.M.B.A.

UDVIKLINGSAKTIVITETER

Vores udviklingsaktiviteter skal skabe det, vi skal leve af i fremtiden.



KOMMERCIELLE AKTIVITETER

Vores kommercielle aktiviteter skal understøtte fremtidens energi og digitale samfund.



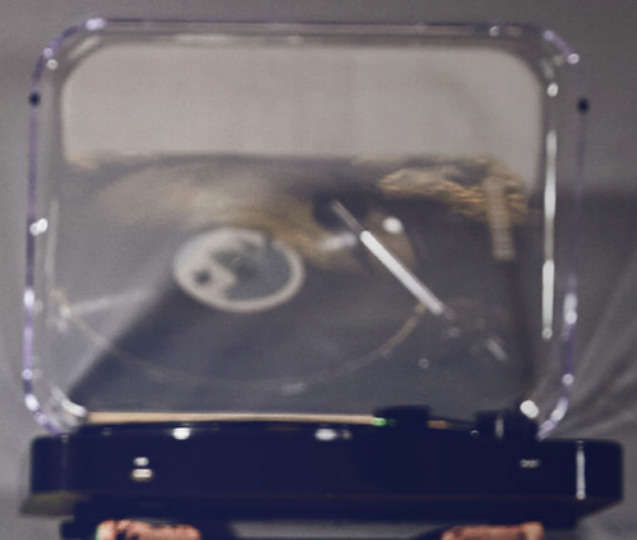
ANDELSHAVERAKTIVITETER

Vores andelshaveraktiviteter skal levere fremtidens forsyningsinfrastruktur.





ANDELSHÅVERAKTIVITETER



*"Det er vigtigt for mig,
at tingene spiller
i hverdagen"*

JENS BUCH
Aalborg



HØJ FORSYNINGSSIKKERHED

I Danmark har vi strøm i stikkontakten 99,99 procent af tiden. Vi har dermed Europas højeste forsyningsikkerhed og leverer samtidig strømmen til en pris, der er blandt de laveste i Europa.

Men elnettet står over for en transformation, der omfatter massive investeringer, og en effektiv drift af Netselskabet N1 er et værn mod risikoen for, at investeringerne påvirker forbrugernes priser.

Som andelselskab er det selve kernen i vores forretning at sikre høj forsyningsikkerhed til den lavest mulige pris. Elnettet er under transformation, og der er behov for store investeringer de kommende år for at fastholde den høje forsyningsikkerhed. Derfor er det et betydeligt fokusområde for Netselskabet

N1 at sikre en effektiv drift, så vi kan fastholde det lave prisniveau for leverance af el til vores andelshavere, selv om investeringsbehovet er stigende.

— Netop på baggrund af en effektiv drift og synergier fra fusionen til Eniig lykkedes det os at nedsætte vores elnettariffer med 135 millioner kroner om året. Jeg synes, det sender et klart signal om, at vores elnetselskab ejes og drives på en måde, der kommer forbrugerne til gavn. Vi har et højt investeringsniveau både nu og i fremtiden, og det stiller

store krav til vores effektivitet og vores evne til at foretage de rette investeringer på det rette tidspunkt, fortæller Jan Østergaard Jensen, som er direktør for Netselskabet N1.

EFFEKTIV OG LANGSIGTET DRIFT AF ELNETTET

N1 har i løbet af 2018 taget hul på implementeringen af et Asset Management-system. Det er en ny struktureret arbejdsform, der skal medvirke til, at de rette investeringer bliver foretaget på det rette tidspunkt.

— Det danske elnet bliver ældre og ældre, og behovet for løbende udskiftning af komponenter er stigende. Med Asset Management bliver vi i stand til at drive og forvalte vores elnet rigtigt, effektivt og langsigtet. Vi kan planlægge vores investeringer på et oplyst grundlag og på

” **Netop på baggrund af en effektiv drift og synergier fra fusionen til Eniig lykkedes det os at nedsætte vores elnettariffer med 135 millioner kroner om året. Jeg synes, det sender et klart signal om, at vores elnetselskab ejes og drives på en måde, der kommer forbrugerne til gavn.**

— Jan Østergaard Jensen, direktør for Netselskabet N1

baggrund af data vurdere, om komponenterne i vores elnet skal vedligeholdes, udskiftes eller bortskaffes, forklarer Jan Østergaard Jensen.

Asset Management er også brugbart, når det kommer til at fastholde N1's top 5-placering i benchmarking mellem de danske energiselskaber, da leveringsikkerhed i topklasse er et vigtigt konkurrenceparameter.

— Der er i 2018 trådt en ny regulering i kraft, og den har givet os en fornuftig indtægtsramme med passende luft til at drive vores netselskab. Reguleringen omfatter også en ny og mere nuanceret model for benchmarking, hvor selskabernes effektivitet sammenlignes, og de mest effektive selskaber sætter ambitionen før de øvrige. Modellen har virkning fra 1. januar 2019, siger Jan Østergaard Jensen videre.

ELEKTRIFICERINGEN VENTER FORUDE

Elnetselskaberne står samtidig over for en stor opgave med at forberede elnettet på den elektrificering, der vil ske i takt med, at elbiler, varmepumper og decentral strømproduktion fra vedvarende energikilder kommer til at spille en større rolle. Det stiller store krav til N1's elnet og kræver massive investeringer de kommende år.

— Vi har i 2018 eksempelvis haft en sag, hvor en mindre by besluttede at lukke deres lokale fjernvarmeværk og installere 250 eldrevne varmepumper. Sådan en forandring kræver forstærkning af elnettet. I dette tilfælde viste vores beregninger, at vi kunne nøjes med en mindre forstærkning af nettet end først antaget, men jo mere der kommer af den slags, jo mere skal vi investere. Vi ser derfor et samarbejde mellem selskaber, politikere og interesseorganisationer som afgørende for, at vi kan sikre andels-haverne balance i forhold til omkostninger, pris og kvalitet, slutter Jan Østergaard Jensen.

TIL LAVEST MULIG PRIS



BREDBÅNDSPULJE PÅ 150 MILLIONER TIL GAVN FOR ANDELSHAVERNE

I sommeren 2018 offentliggjorde vi beslutningen om at etablere en fiberbredbåndspulje på 150 millioner kroner. Puljen er øremærket tilskud til etablering af fibernet i mere tyndt befolkede områder med dårlige internetforbindelser, hvor vi ikke kan udrulle på rent kommercielle vilkår.

Behovet for højhastighedsinternet er vokset markant. Det gælder også i mange mindre byer, der ligger et stykke fra hovedvejene og endnu er overladt til dårlige internetforbindelser. Ofte går borgerne sammen i forsøget på at opgradere deres lokalsamfund til den digitale tidsalder. Eniig har i 2018 etableret en fiberbredbåndspulje på 150 millioner kroner, som kan hjælpe disse lokalsamfund godt på vej med et tilskud til etableringen.

— Som andelsselskab har vi i Eniig en særlig forpligtelse til at varetage vores ejeres interesser. Vi har en målsætning om at medvirke til at understøtte digitaliseringen for vores andelshavere. Det skal både ske gennem de produkter, vi allerede har på hylderne, men også gennem de investeringer vi foretager, som rækker længere end bare et par år ud i fremtiden. Det har vi stor opbakning til hos vores andelshavere, fortæller Martin Romvig, som er adm. direktør i Eniig.

EN VELETABLERET FIBERFORRETNING I VÆKST

Eniigs fibernet er sundt og veletableret og har støt bredt sig som ringe i vandet. Hvert år bliver nye områder i forlængelse af det eksisterende fibernet tilsluttet.

— Desværre er det ikke altid nok, at borgerne ønsker at få fibernet. I nogle tilfælde er geografien en hindring for, at vi kan udrulle fiber på en forretningsmæssig forsvarlig måde, og så sidder kunderne tilbage med en langsom internetforbindelse. Det vil vi gerne være med til at ændre, og det gør vi ved at koble vores fiberbredbåndspulje på som et

ekstra supplement til vores traditionelle fiberudrulning, fortæller Martin Romvig videre.

Eniigs fiberbredbåndspulje kan komme i spil som tilskud i områder, hvor interessen for fibernet er så stor, at lokale ildsjæle og fiberambassadører kan garantere, at de kan samle det nødvendige antal tilslutninger. Eniigs fiberbredbåndspulje kan i kombination med en egenbetaling være med til at gøre en forskel for et stort antal kunder, som ellers kunne spejle langt ud i fremtiden efter hurtigt internet.

— Vi følger fortsat vores udrulningsplan, og med puljen åbner vi samtidig for muligheden for at dække områder, vi ikke vil kunne nå under normale forhold. Hvis en fiberinstallation i et yderområde eksempelvis koster 10.000 kr. mere end en normal standardinstallation, så kan vi dække de 5.000 kr. med midler fra vores fiberbredbåndspulje. Altså skal kunden selv bidrage med halvdelen af ekstraudgiften, siger Martin Romvig.

STOR INTERESSE FOR PULJEN

Eniigs fiberbredbåndspulje blev åbnet i efteråret 2018, og 39 områder har allerede ansøgt om at få del i puljen gennem Eniigs online-portal.

— Vi mærkede fra starten en stor interesse for at få del i puljen, og det sender et klart signal om, at det er en velkommen håndsrækning til vores andelshavere i yderområderne. På nuværende tidspunkt er ni projekter godkendt, mens en del af områderne fortsat er i proces, slutter Martin Romvig.

” Vi følger fortsat vores udrulningsplan, og med puljen åbner vi samtidig for muligheden for at dække områder, vi ikke vil kunne nå under normale forhold.

— Martin Romvig, Adm. direktør i Eniig

”Jeg har brug for at være opdateret – uanset hvor jeg er

JENS HANSEN
Stovring



KOMMERCIELLE AKTIVITETER



"Energibesparelser giver os mere tid og flere penge til det, vi virkelig brænder for"

ALLAN KORUP
Aalborg



EN OPTIMERET ENERGIFORRETNING



Eniig købte i 2017 en del af de kommercielle gashandelsaktiviteter i HMN Naturgas. I 2018 blev gasaktiviteterne fuldt integreret i Eniigs Energidivision som et vigtigt skridt i divisionens transformation fra at være en elhandelsvirksomhed til at blive en optimeret energiforretning.

Eniig købte HMN Naturgas A/S ud fra en ambition om at styrke sin markedsposition, opnå større volumen og flere forretningsmæssige muligheder.

— Vi har mange års erfaring med at tilbyde energiprodukter, og nu har vi også styrket os markant på gasområdet. Det betyder, at vi kan udnytte forskellige synergier op mod vores andre forretningsområder og tilbyde vores kunder flere muligheder, fortæller Mads Brøgger, som er kommerciel direktør i Eniig.

Eniig købte kundeporteføljen sammen med SEAS-NVE, og kunderne i Jylland og på Fyn overgik til Eniig Energi.

— Kunderne har taget godt imod os, og det er nu vores ambition at skabe en unik platform for handel med energiprodukter og salg af relaterede services. Det er ad den vej, vi vil manifestere vores position som markedsleder på energihandelsmarkedet i Vestdanmark på tværs af energiarterne, siger Mads Brøgger videre.

ET VÆSENTLIGT SKRIDT I DEN GRØNNE OMSTILLING

Det direkte ejerskab og den lokale forankring spiller en stor rolle for Eniig, der som andelsselskab stræber efter at drive en omkostningseffektiv forretning og samtidig bidrage til en positiv samfundsudvikling.

— Vi ønsker at tage ansvar for udviklingen af samfundet og regionen omkring os. Derfor har den grønne omstilling en fremtrædende plads i vores

koncernstrategi. Vi ser naturgas som et skridt på vejen mod omstilling til vedvarende energi, da denne energiform er et naturligt alternativ, der ved forbrænding udleder væsentligt mindre CO₂ end kul og olie, og som kan supplere der, hvor energiproduktion fra vedvarende energikilder ikke slår til, siger Mads Brøgger.

Samtidig omfattede købet af HMN Naturgas også biogas. Det er et område med et stort potentiale i forhold til den grønne omstilling og som trædesten til et fossilfrit samfund. Eniig vil i 2019 kigge nærmere på potentialet og mulighederne for forretningsområdet.

Kunderne har taget godt imod os, og det er nu vores ambition at skabe en unik platform for handel med energiprodukter og salg af relaterede services.



ENIIG RENEWABLES OG EUROWIND ENERGY ETABLERER ET FÆLLES GRØNT SELSKAB

Eniig Renewables har igennem flere år samarbejdet med Eurowind Energy om etablering og drift af vindmølleparker. De gode resultater af samarbejdet har nu ført til en fusion af de to under navnet Eurowind Energy A/S.

Fusionen skaber en ny og endnu mere slagkraftig virksomhed, der er førende inden for udvikling af vedvarende energiprojekter. Den primære ambition i den langsigtede strategi er at opbygge en energikoncern med en stor samlet produktion af energi fra vedvarende energikilder. Eniig Renewables og Eurowind Energy ejede ved sammenlægningen mere end 350 MW vind- og solparker med en årlig produktion på cirka 800 millioner kWh. Det svarer til cirka 200.000 husstandes årlige strømforbrug.

— Vores fusionerede selskab er i top 20 i Europa, og vores mål er at opnå og videreføre en position som førende udvikler og operatør af vedvarende energiparker. Vores fælles ambition er at spille en væsentlig rolle i fremtidens energisamfund og skabe bæredygtige, enkle løsninger. Senest i 2035 skal vi eje og have udviklet projekter, der årligt kan producere 8 TWh energi fra vedvarende energikilder, siger Mikkel Abildtrup, som var direktør i Eniig Renewables og nu er vice-administrerende direktør i det fælles selskab, hvor ejerskabet er 50/50.

ØGET GRØN PRODUKTION OG STÆRKT SETUP FOR UDVIKLING, DRIFT OG SALG

Selskabet vil imødekomme den store efterspørgsel efter investeringsmulig-

heder inden for vedvarende energi og løbende frasælge andele i udviklede projekter.

Vores fælles ambition er at spille en væsentlig rolle i fremtidens energisamfund og skabe bæredygtige, enkle løsninger.

— Ved at fusionere med Eurowind Energy indfrier vi vores strategiske målsætninger for Eniig, hvor en vigtig grundpille er at øge produktionen af grøn energi og opnå et stærkt set-up på både udvikling, drift, og salg af vedvarende energiprojekter. Det fusionerede selskab har en størrelse og et kapitalgrundlag, der understøtter ambitionen om at være en ledende aktør på det europæiske marked, siger Mikkel Abildtrup videre.

En af ambitionerne med Eurowind Energy er at være det enkle bindeled til et komplekst marked og at være en attraktiv partner for store, professionelle investorer, som har fokus på vedvarende energi som investeringsaktiv. Det nye Eurowind Energy A/S har hovedsæde i Hobro.





UDVIKLINGSAKTIVITETER

"Som andelshaver i Eniig er jeg med til at tegne fremtiden"

KLAUS HUSUM
Silkeborg

” Eniig sætter nu takten for fremtidens fibernet ved at åbne op for flere udbydere. Vi glæder os til at tilbyde Danmarks mest fleksible tv- og streamingpakker samt det bedste wifi-modem på fremtidens fibernet i Midt- og Nordjylland.

— Jacob Mortensen, adm. direktør i YouSee



ET ÅBENT FIBERNET OG LIGE VILKÅR FOR ALLE

Efter at have etableret fibernet i mere end 10 år til gavn for andelshavere i det midt- og nordjyske offentliggjorde Eniig Fiber i 2017 planerne om at åbne sit fibernet for andre. I 2018 etablerede vi wholesale-selskabet OpenNet A/S og samtidig en unik platform, der fungerer som bindeled mellem tjenesteudbydere og netejere.

Da Eniig i sin tid begyndte at udrulle fibernet, var målet at nå ud til så mange andelshavere som muligt. I dag kan de fleste midt- og nordjyder få fibernet, og Eniig Fiber har nu 122.000 kunder.

— Det har altid været vores strategi, at vi på et tidspunkt ville åbne fibernet for andre tjenesteudbydere. Da vi i 2017 vurderede, at vi havde nået et punkt, hvor vi havde skabt et stabilt og bæredygtigt fundament og en markant udbredelse af fibernet, var det naturligt at tage skridtet. Målet var at sikre, at vores fibernet når ud til flere – også dem, der ønsker en anden tjenesteudbyder end os. Det giver en øget konkurrence, større valgfrihed og bedre produktvalg for forbrugere og en bedre anvendelse af vores net, forklarer Mads Brøgger, kommerciel direktør i Eniig.

Med beslutningen om at åbne fibernet fulgte også etableringen af et uafhængigt wholesale-selskab, som kunne varetage opgaven for både Eniig Fiber og andre udbydere på markedet.

— I slutningen af 2017 etablerede vi OpenNet, og siden har vi funktionsopdelt vores fiberforretning i tre enheder. Formålet er at understøtte adskillelsen mellem selskaberne og sikre, at alle OpenNets samarbejdspartnere handler på lige vilkår og uafhængigt af hinanden. Og det gælder også Eniig Fiber, siger Mads Brøgger videre.

EN GOD MODTAGELSE I BRANCHEN

Det har været et stort projekt og en omfattende investering at etablere OpenNet og skabe en platform, der både kan håndtere forskellige tjenesteudbydere og forskellige netejere. Platformen er kommercielt bæredygtig i sig selv, men alligevel har Eniig Fiber og OpenNet fra starten inviteret branchen indenfor til en dialog om fremtidige samarbejder.

— Fordelen ved den platform, vi har skabt, er, at hver part kun skal integrere én gang for at få adgang til hinanden. Vores business case er ikke afhængig af samarbejder, men den bliver helt klart bedre af, at branchen ønsker at gøre brug

af den, og det kan vi konstatere, at den gør. Vi har i løbet af 2018 indgået flere samarbejder med både tjenesteudbydere og netejere, fortæller Henrik Møller Nielsen, som er direktør for OpenNet.

Den første aftale med TDC Group kom allerede i hus i slutningen af 2017. Siden da har OpenNet indgået samarbejdsaftaler med Nord Energi, SE og Altibox, og i slutningen af 2018 nåede projektet omkring åbningen af Eniigs fibernet det første delmål.

— Vi har nu udviklet den IT-platform, der er omdrejningspunktet for OpenNet. Vi har i slutningen af 2018 kørt forsøg med de første TDC-kunder med gode resultater, og vi er nu klar til fuld kommerciel lancering af platformen i starten af 2019. Der er sket meget på fiberområdet det seneste års tid. Vores ønske har netop været at åbne op for et fælles samarbejde på tværs af branchen, så endnu flere danskere kan få glæde af fibernet, og vi er godt på vej, slutter Henrik Møller Nielsen.

Vores ønske har netop været at åbne op for et fælles samarbejde på tværs af branchen, så endnu flere danskere kan få glæde af fibernet, og vi er godt på vej.



UDVIKLING AF ENIIG GENNEM FUSIONER OG OPKØB

2018 har på mange måder handlet om at fokusere udviklingen i og af Eniig samt at målrette den, hvor vi kan gøre en forskel i forsyningsområdet.

Det sker blandt andet gennem etableringen af en stærk afdeling for fusion og opkøb og ved at tage aktiv del i konsolideringen i branchen.

Eniig har taget nogle store og vigtige skridt i forhold til udviklingen af forretningen i løbet af 2018 og deltaget aktivt i konsolideringen bredt hen over

sine forretningsområder. Både i lille målestok med fusion med to mindre elforsyninger, men også ved beslutningen om at sælge forretningsområder fra og på den helt store skala med fusionsplaner med SE.

– Vi har taget aktivt stilling til, at vi vil være en aktiv del af konsolideringen i branchen. Samtidig retter vi i højere grad end tidligere vores indsats mod opkøb og fusioner frem for selv at udvikle nye forretningsområder fra bunden. Det er vores hensigt at koncentrere vores indsats. Vi har derfor ansat en chef for fusion og opkøb, og planlægger at tilføre yderligere ressourcer. Vi vil således primært gøre vores forretningsmæssige platform stærkere med udgangspunkt i fusioner og opkøb hvor vi kan speede processen op ved at købe noget etableret, fortæller Jesper Barslund Jacobsen, som er økonomidirektør i Eniig.

DET HANDLER OM VOLUMEN

Størrelse og volumen har en stor betydning, når man skal drive en rentabel energi- og telekoncern og sikre synergier.

– Vores udvikling af Eniig er baseret på en pragmatisk tilgang, hvor vi vil gøre det, der giver mening, men samtidig er tro mod vores forretningsmodel. Det har resulteret i, at vi på elsiden i 2018 har købt elnettene i Kjellerup og Kibæk. Det er svært for de mindre elforsyninger at leve op til de regulatoriske forhold, de

også er underlagt, og derfor søger de en køber, der kan varetage deres andels-haveres fremtidige interesser bedst muligt, forklarer Jesper Barslund Jacobsen.

For Eniigs eget vedkommende har vi tilsvarende taget en beslutning om at sætte vores aktiviteter i Eniig Energiteknik til salg i 2018 og solgt

alle fire forretningsområder til andre aktører i branchen.

Samtidig er Eniig Renewables og Eurowind Energy gået sammen om at etablere et nyt fælles grønt selskab.

– Vi har solgt vores aktiviteter i Energiteknik ud fra en erkendelse af, at der også her skal større volumen til for at sikre det afkast, vi kræver af vores forretningsområder. I forhold til Eniig Renewables skaber fusionen med Eurowind Energy det rette setup til at sikre en position som førende udvikler og operatør af vedvarende energiparker, siger Jesper Barslund Jacobsen videre.

Størrelse og volumen har en stor betydning, når man skal drive en rentabel energi- og telekoncern og sikre synergier.

Sidst på året offentliggjorde Eniig og SE planerne om at fusionere. Hvis konkurrencemyndighederne godkender fusionen, har selskaberne i fællesskab taget et markant skridt mod en aktiv rolle i den fremtidige udvikling i branchen.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Eniig a.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 9. april 2019

Direktion

MARTIN ROMVIG JENSEN
administrerende direktør

JESPER BARSLUND JACOBSEN
økonomidirektør

MADS BRØGGER
kommerciel direktør

BESTYRELSESPÅTEGNING

JAN SKYTTE PEDERSEN
bestyrelsesformand

CHRISTIAN GREVE
viceformand

JENS JØRN JUSTESEN
næstformand

JENS KRISTIAN LARSEN
næstformand

ARNE BO LARSEN
næstformand

LENE SCHMIDT AALESTRUP

HANS PETER ANDREASEN

CHRISTIAN BOLDSSEN

KARL CHRISTIANSEN

HELLE AMMITZBØLL GEORGI

JOAN RANDI HANSEN

KAREN JACOBSEN

KURT CLEMENT JENSEN

POUL ERIK JENSEN

MALTE LARSEN

JENS NIELSEN

**BRIAN HAAHR HINGELBERG
JOHNSEN**

CLAUS NØRGAARD

HANS JØRGEN OKHOLM

HANNE BÆK OLSEN

MICHAEL ESGÅRD PETERSEN

STEN MAGNUS PETERSEN

FINN ENOCH STENDEL PETERSEN

NIELS ERIK BORUP POULSEN

PEDER RASMUSSEN

NIKOLAJ PER SCHØLER

JENS OVE NAUTRUP SIMONSEN

TOM THYGESEN

JØRGEN TOFT

**2018 har været et år
med mange vigtige
beslutninger, som
sætter hjørneflagene
for Eniigs fremtid.
Det har været afgørende
med et godt samspil
med ledelsen.**



BESTYRELSEN I ENIIG

ØVERST FRA VENSTRE: **Peder Rasmussen** bestyrelsesmedlem, **Jens Nielsen** bestyrelsesmedlem, **Michael Esgård Petersen** bestyrelsesmedlem, **Sten Magnus Petersen** bestyrelsesmedlem, **Niels Erik Borup Poulsen** bestyrelsesmedlem, **Lene Schmidt Alestrup** bestyrelsesmedlem, **Finn Enoch Stengel Petersen** bestyrelsesmedlem, **Malte Larsen** bestyrelsesmedlem, **Karen Jacobsen** bestyrelsesmedlem, **Karl Christiansen** bestyrelsesmedlem, **Hans Peter Andreassen** bestyrelsesmedlem, **Jørgen Toft** bestyrelsesmedlem, **Kurt Clement Jensen** bestyrelsesmedlem, **Helle Ammitzbøll Georgi** bestyrelsesmedlem, **Tom Thygesen** bestyrelsesmedlem, **Nikolaj Per Schøler** bestyrelsesmedlem, **Jens Ove Nautrup Simonsen** bestyrelsesmedlem, **Christian Boldsen** bestyrelsesmedlem, **Poul Erik Jensen** bestyrelsesmedlem, **Claus Nørgaard** bestyrelsesmedlem, **Arne Bo Larsen** næstformand, **Jens Jørn Justesen** næstformand, **Joan Randi Hansen** bestyrelsesmedlem, **Hans Jørgen Okholm** bestyrelsesmedlem, **Martin Romvig** adm. direktør, **Jesper Barslund Jacobsen** økonomidirektør, **Louise Vinter** bestyrelsesmedlem, **Christian Greve** viceformand, **Jan Skytte Pedersen** formand, **Hanne Bæk Olsen** bestyrelsesmedlem, **Mads Brøgger** kommerciel direktør.

IKKE TIL STEDE: **Jens Kristian Larsen** næstformand og **Brian Haahr Hingelberg Johnsen** bestyrelsesmedlem

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL ANDELSHAVERNE I ENIG A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Enig a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens og selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for

den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.

- Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammentværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 9. april 2019.

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

PETER MØLKJÆR
statsautoriseret revisor
MNE24821

HEIDI JULITTA ØSTERGAARD JENSEN
statsautoriseret revisor
MNE34163



*"I en verden i bevægelse er det
vigtigt at kunne følge med"*

LÆRKE HELENE ASKHOLM
Skive

Den positive udvikling i 2018 er båret af øget kundegrundlag i vores kommercielle forretninger samt øget volumen inden for vores energi-produktion og eldistribution.

RESULTATOPGØRELSE

01.01.2018 - 31.12.2018

RESULTATOPGØRELSE t.kr.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2018	2017	2018	2017	
1	Nettoomsætning	4.944.679	3.744.917	208	208
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	144.294	123.892	0	0
2	Andre driftsindtægter	18.097	107.365	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-3.309.678	-2.122.121	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-296.227	-342.382	-9.836	-7.249
	Bruttoresultat	1.501.165	1.511.671	-9.628	-7.041
3	Personaleomkostninger	-565.800	-602.015	-8.884	-8.173
	Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	935.365	909.656	-18.512	-15.214
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-718.670	-703.671	0	-59
	Andre driftsomkostninger	-2.809	-2.907	0	0
	Resultat før finansielle poster (EBIT)	213.885	203.078	-18.512	-15.273
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	191.123	161.321
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	21.554	4.741	0	0
4	Finansielle indtægter	104.569	77.356	26.313	24.314
5	Finansielle omkostninger	-63.273	-76.947	-1	-794
	Resultat før skat	276.735	208.228	198.923	169.568
6	Skat af årets resultat	-51.971	-31.378	-5	0
	Resultat af fortsættende aktiviteter	224.764	176.850	198.918	169.568
7	Årets resultat af ophørende aktiviteter	-1.240	0	0	0
	Årets resultat	223.524	176.850	198.918	169.568
8	Resultatdisponering				

BALANCE

31.12.2018

AKTIVER t.kr.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2018	2017	2018	2017
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	86.066	50.019	0	0
	Erhvervede patenter & knowhow	120.873	20.313	0	0
	Goodwill	474.016	510.631	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	95.387	51.100	0	0
	Kundekontrakter	0	5.372	0	0
9	Immaterielle anlægsaktiver	776.342	637.435	0	0
	Grunde og bygninger	310.338	303.192	0	0
	Distributionsanlæg	8.239.966	8.198.368	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.104.697	2.213.234	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	25.830	131.851	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	447.679	349.460	0	0
10	Materielle anlægsaktiver	11.128.510	11.196.105	0	0
	Råvarer og hjælpematerialer	75.051	92.906	0	0
	Varebeholdninger	75.051	92.906	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	738.785	601.204	0	0
14	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.006	58.562	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.100.743	1.240.468
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.017	13.703	0	0
	Andre tilgodehavender	340.210	268.869	115	94
17	Udskudt skatteaktiv	0	0	28	28
	Selskabsskat	0	0	7	6
15	Periodeafgrænsningsposter	73.628	45.947	0	0
	Tidsmæssige forskelle	41.387	0	0	0
	Mellemregning med kunder (underdækning)	0	616	0	0
	Tilgodehavender	1.200.033	988.901	2.100.893	1.240.596
	Værdipapirer og kapitalandele	0	1.367	0	0
	Likvide beholdninger	163.752	110.993	10.477	111.275
	Omsætningsaktiver i alt	1.438.836	1.194.167	2.111.370	1.351.871
7	Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	199.477	0	0	0
	Aktiver i alt	13.899.511	13.615.711	7.065.881	6.812.094

BALANCE

31.12.2018

PASSIVER t.kr.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2018	2017	2018	2017
16	Selskabskapital	103.166	103.166	103.166	103.166
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	30.416	16.284	0	0
	Overført resultat	6.930.022	6.692.072	6.960.438	6.708.353
	Minoritetsinteresser	124.054	82.023	0	0
	Egenkapital	7.187.658	6.893.545	7.063.604	6.811.519
	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	17.849	19.765	0	0
17	Hensættelse til udskudt skat	81.731	144.300	0	0
18	Andre hensættelser	77.313	32.618	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	176.893	196.683	0	0
	Banker	1.094.509	1.213.140	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	1.342.465	1.565.007	0	0
	Leasingforpligtelser	691	1.177	0	0
	Periodiseret tilslutningsbidrag	1.236.108	1.101.138	0	0
	Anden gæld	92.849	126.359	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	130.930	108.968	0	0
	Periodiseret henlæggelse efter varmemforsyningslovens regler	129.175	128.651	0	0
19	Langfristede gældsforpligtelser	4.026.727	4.244.440	0	0
19	Gæld til realkreditinstitutter	132.468	140.120	0	0
19	Banker	683.567	670.732	0	0
19	Leasingforpligtelser	486	504	0	0
19	Periodiseret tilslutningsbidrag	45.574	41.290	0	0
19	Periodiseret henlæggelse efter varmemforsyningslovens regler	6.321	6.083	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	47.648	72.432	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	736.763	481.655	811	38
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	467
	Gæld til associerede virksomheder	5.060	1.264	0	0
	Selskabsskat	32.716	49.938	0	0
19	Anden gæld	630.996	747.851	1.466	70
	Periodeafgrænsningsposter	2.816	0	0	0
	Mellemregning med kunder (overdækning)	149.324	69.174	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser	2.473.739	2.281.043	2.277	575
	Gældsforpligtelser i alt	6.500.466	6.525.483	2.277	575
7	Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter	34.495	0	0	0
	Passiver i alt	13.899.511	13.615.711	7.065.881	6.812.094
20	Eventualposter m.v.				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
22	Finansielle instrumenter				
23	Nærtstående parter og ejerforhold				
24	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				

EGENKAPITALOPGØRELSE

KONCERN t.kr.

	Virksomheds- kapital	Reserve for opkrivninger efter indre værdi metode	Overført resultat	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	103.166	16.284	6.734.355	82.023	6.935.828
Nettoeffekt ved rettelse af fejl	0	0	-42.283	0	-42.283
Korrigeret egenkapital 1. januar 2018	103.166	16.284	6.692.072	82.023	6.893.545
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-6.995	75.153	22.341	90.499
Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.539	-16.534	-4.915	-19.910
Årets resultat	0	21.554	177.365	24.605	223.524
Overførsel	0	-1.966	1.966	0	0
Egenkapital 31. december 2018	103.166	30.416	6.930.022	124.054	7.187.658

MODERSELSKAB t.kr.

	Virksomheds- kapital	Reserve for opkrivninger efter indre værdi metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	103.166	0	6.750.636	6.853.802
Nettoeffekt ved rettelse af fejl	0	-42.283	0	-42.283
Korrigeret egenkapital 1. januar 2018	103.166	-42.283	6.750.636	6.811.519
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	68.158	0	68.158
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-14.995	0	-14.995
Årets resultat	0	191.123	7.798	198.921
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-750.000	750.000	0
Overførsel	0	547.996	-547.996	0
Egenkapital 31. december 2018	103.166	0	6.960.438	7.063.604

PENGESTRØMSOPGØRELSE

01.01.2018 - 31.12.2018

PENGESTRØMSOPGØRELSE t.kr.

KONCERN

Note	2018	2017
Årets resultat	223.524	176.850
25 Reguleringer	643.228	714.686
26 Ændringer i driftskapital	195.586	210.150
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.062.339	1.101.686
Renteindbetalinger og lignende	11.165	12.696
Renteudbetalinger og lignende	-63.273	-73.907
Pengestrømme fra ordinær drift	1.010.231	1.040.475
Betalt selskabsskat	-18.593	-15.657
Pengestrømme fra driftsaktivitet	991.638	1.024.818
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-163.909	-257.513
Køb af materielle anlægsaktiver	-648.327	-1.153.881
Køb af finansielle anlægsaktiver	-21.496	-163.311
Salg af immaterielle anlægsaktiver	5.617	0
Salg af materielle anlægsaktiver	2.738	181.821
Salg af finansielle anlægsaktiver	275.129	2.500
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-550.248	-1.390.384
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-230.194	-141.077
Nedbringelse af leasingforpligtelser	-504	-70.654
Afdrag på langfristet gæld øvrige	-154.319	-113.004
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	326.475
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-385.017	1.740
Ændring i likvider	56.372	-363.826
Likvide beholdninger	110.993	1.352.565
Værdipapirer	1.367	553
Kassekredit	-575.311	-1.607.666
Likvider 1. januar 2018	-462.951	-254.548
Tilgang ved fusion og opkøb	0	155.423
Likvider 31. december 2018	-406.579	-462.951
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	163.752	110.993
Værdipapirer	0	1.367
Kassekredit	-570.331	-575.311
Likvider 31. december 2018	-406.579	-462.951

1. SEGMENTOPLYSNINGER / AKTIVITETER - PRIMÆRT SEGMENT t.kr.

	Net- og elsalgsaktivitet	Varmeforsynings- aktivitet	Fiberaktivitet	Anden kommerciel aktivitet	Koncern i alt
2018					
Nettoomsætning	3.745.948	267.691	697.696	233.344	4.944.679
Aktiver	8.018.867	588.541	2.932.778	2.369.325	13.899.511
2017					
Nettoomsætning	2.506.029	108.267	670.919	459.702	3.744.917
Aktiver	8.436.479	815.832	2.977.078	1.386.322	13.615.711

Anden kommerciel aktivitet består primært af aktiviteter i Eniig Renewables A/S som værende salg af vedvarende energi via vindparker og solcelleparker. I 2017 består anden kommerciel aktivitet også af udelys aktiviteter.

2. ANDRE DRIFTINDTÆGTER t.kr.

Andre driftsindtægter vedrører finansieringsaftaler (9 mio.) samt øvrige driftsindtægter (9 mio.)

3. PERSONALEOMKOSTNINGER t.kr.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2018	2017	2018	2017
Lønninger	503.423	535.949	8.884	8.173
Pensioner	53.739	55.271	0	0
Andre omkostninger til social sikring	8.638	10.795	0	0
	565.800	602.015	8.884	8.173
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	995	1.109	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	10.200	4.768	5.954	4.768
Bestyrelse	5.956	5.813	4.021	3.912
	16.156	10.581	9.975	8.680

Vederlag til direktionen i moderselskabet afholdes af datterselskabet Eniig Holding A/S.

Direktionen består i 2018 af tre medlemmer, mens der i 2017 var ét direktionsmedlem. Vederlagsrapporten for koncernen fremgår af selskabets hjemmeside: eniig.dk/aarsrapport2018/vederlagsrapport

3. ÅRLIGT HONORAR TIL BESTYRELSESPOSTER t.kr.

KONCERN

	2018	2017
Formand	319	313
Viceformand	319	313
Næstformand	213	209
Øvrige bestyrelsesmedlemmer	106	104

4. FINANSIELLE INDTÆGTER t.kr.

KONCERN

MODERSELSKAB

	2018	2017	2018	2017
Værdiregulering af finansielle anlægsaktiver	93.404	64.660	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	26.313	24.304
Andre finansielle indtægter	11.165	12.696	0	10
	104.569	77.356	26.313	24.314

5. FINANSIELLE OMKOSTNINGER t.kr.

Nedskrivning af finansielle aktiver	0	3.040	0	0
Andre finansielle omkostninger	63.273	73.907	1	794
	63.273	76.947	1	794

6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT t.kr.

Årets aktuelle skat	57.409	29.607	0	0
Årets udskudte skat	-10.466	4.384	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	5.028	-2.613	5	0
	51.971	31.378	5	0

7. OPHØRENDE AKTIVITET t.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2018	2017	2018	2017
Nettoomsætning	152.290	0	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	25	0	0	0
Andre driftsindtægter	2.705	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-112.178	0	0	0
Andre eksterne omkostninger	-7.700	0	0	0
Personaleomkostninger	-43.896	0	0	0
Af- og nedskrivninger	-6.358	0	0	0
Finansielle poster	-1.243	0	0	0
Skat	15.115	0	0	0
Årets resultat af ophørende aktivitet	-1.240	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	96.732	0	0	0
Varebeholdninger	881	0	0	0
Tilgodehavende fra salg og tjensteydelser	64.584	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	26.304	0	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	312	0	0	0
Andre tilgodehavender og selskabsskat	10.664	0	0	0
Aktiver vedrørende ophørende aktivitet	199.477	0	0	0
Andre hensættelser	10.400	0	0	0
Leverandører af varer og tjeneste ydelser	10.010	0	0	0
Anden gæld	14.085	0	0	0
Forpligtelser vedrørende ophørende aktivitet	34.495	0	0	0
Nettoaktiver vedrørende ophørende aktivitet	164.982	0	0	0

Eniig a.m.b.a. har ultimo 2018 indgået aftale med ejerne af EWE Holding A/S om at henholdsvis Eniig-koncernens og Eurowind Energy-koncernens renewables aktiviteter skal samles i et fællesjet og fælleskontrolleret selskab. Dette sker via en gennemførelse af en fusion, som i Eniig a.m.b.a. indregnes med virkning fra primo januar 2019, da fusionen først endeligt vedtages i januar 2019. Da det fællesjede selskab er en fælleskontrolleret virksomhed, anvender Eniig koncernen fremadrettet pro rata-konsolidering af den fællesjede virksomhed fra 2019. I 2018 betragtes Renewables divisionen som fortsættende og der foretages fuld konsolidering i koncernregnskabet. Divisionen har i 2018 realiseret en omsætning på 233.136 mio. kr., et EBITDA på 177.753 mio. kr. og årets resultat udgør 36.015 mio. kr., mens de samlede aktiver og forpligtelser udgør henholdsvis 2.273 mio. kr. og 1.361 mio. kr.

8. RESULTATDISPONERING t.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2018	2017	2018	2017
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	21.554	4.741	0	0
Minoritetsinteresser	24.605	7.281	0	0
Overført resultat	177.365	164.828	198.918	169.568
	223.524	176.850	198.918	169.568

9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.	KONCERN				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter & knowhow	Goodwill	Kunde-kontrakter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2018	87.563	34.162	913.662	38.525	51.100
Nettoeffekt ved fusion	0	3.973	0	0	0
Tilgang i årets løb	15.647	36.210	34.345	0	73.734
Afgang i årets løb	-2.622	-3.511	-4.963	0	-70
Overførsler i årets løb	29.377	92.000	0	0	-29.377
Kostpris 31. december 2018	129.965	162.834	943.044	38.525	95.387
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	37.544	13.849	403.031	33.153	0
Årets af- og nedskrivninger	7.784	31.623	66.606	5.372	0
Af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-1.429	-3.511	-609	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	43.899	41.961	469.028	38.525	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	86.066	120.873	474.016	0	95.387

Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter er udvikling af fibernet fra begyndelsen og er udviklingen af den teknologi, der videreføres i dag, samt udvikling af understøttende IT-systemer. Udviklingsprojekter under udførelse kan henføres til udviklingsprojekter, der vedrører koncernens IT-systemer, samt øvrig systemudvikling til understøttelse af selskabets strategi. Udviklingsprojekterne lever op til de fremsatte forventninger, og der er således ikke indikationer på nedskrivning. Udviklingsprojekter under udførelse forventes dermed at bidrage til den fremtidige indtjening.

10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.

	Grunde og bygninger	Distributions-anlæg	Produktions-anlæg & maskiner	Andre anlæg mv.	Anlæg under udførelse
Kostpris 1. januar 2018	419.780	13.023.895	2.613.563	309.163	349.460
Tilgang i årets løb	58	8.141	2.917	4.521	632.690
Afgang i årets løb	-46	0	-4.730	-219.469	0
Overførsler i årets løb	15.238	502.451	6.664	10.118	-534.471
Kostpris 31. december 2018	435.030	13.534.487	2.618.414	104.333	447.679
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	116.588	4.825.527	400.329	177.312	0
Årets af- og nedskrivninger	8.104	468.994	114.892	21.653	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger	0	0	-1.504	-120.462	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	124.692	5.294.521	513.717	78.503	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	310.338	8.239.966	2.104.697	25.830	447.679

10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.

	MODERSELSKAB
	Andre anlæg mv.
Kostpris 1. januar 2018	834
Kostpris 31. december 2018	834
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	834
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	834
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	0

11. KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER t.kr.

	2018	2017
Kostpris 1. januar 2018	5.874.569	5.620.701
Tilgang i årets løb	0	253.868
Kostpris 31. december 2018	5.874.569	5.874.569
Værdireguleringer 1. januar 2018	-414.346	1.903
Egenkapitalreguleringer i datterselskaber	0	-42.283
Årets resultat	191.123	161.321
Udbytte til moderselskabet	-750.000	-200.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	53.165	-322.117
Afskrivning goodwill	0	-13.170
Værdireguleringer 31. december 2018	-920.058	-414.346
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	4.954.511	5.460.223

11. KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER (FORTSAT)

MODERSELSKAB

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Eniig Holding A/S	Silkeborg	100 %
Datterselskaber i Eniig Holding A/S		
Eniig Forsyning A/S	Silkeborg	100 %
Eniig Fiber A/S	Silkeborg	100 %
Eniig Renewables A/S	Silkeborg	100 %
Eniig Energi A/S	Aalborg	75 %
Energi Nord Holding A/S	Aalborg	52 %
Eniig Energiteknik A/S	Aalborg	100 %
Datterselskaber i Eniig Forsyning A/S		
N1 A/S	Aalborg	100 %
Eniig Varme Holding A/S	Herning	100 %
Datterselskaber i Eniig Varme Holding A/S:		
Eniig Varme A/S	Herning	100 %
Datterselskaber i Eniig Renewables A/S		
EMR Vindpark Døstrup A/S	Mariagerfjord	100 %
EMR Vindpark Hejring A/S	Mariagerfjord	100 %
Komplementaranpartsselskabet EMR Vind ApS	Mariagerfjord	100 %
EMR Tyskland ApS	Mariagerfjord	100 %
EMR Caposele ApS	Mariagerfjord	100 %
EMR Spanien 3 ApS	Mariagerfjord	100 %
Gudenaacentralen a.m.b.a.	Viborg	100 %
ER Lyngdrup ApS	Mariagerfjord	100 %
Øvrige datterselskaber fremgår af side 10		
Datterselskaber i Eniig Energiteknik A/S		
Eniig City Solutions A/S	Aalborg	100 %
Datterselskaber i Eniig Fiber A/S		
OpenNet A/S	Silkeborg	100 %
Datterselskaber i Eniig Energi A/S		
Eniig Energi Naturgas A/S	Aalborg	100 %

12. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER t.kr.

KONCERN

MODERSELSKAB

	2018	2017	2018	2017
Kostpris 1. januar 2018	236.593	214.944	0	0
Tilgang i årets løb	21.496	25.574	0	0
Overførelser i årets løb	0	-3.925	0	0
Kostpris 31. december 2018	258.089	236.593	0	0
Værdireguleringer 1. januar 2018	16.284	20.200	0	0
Egenkapitalreguleringer	-5.456	-1.198	0	0
Årets resultat	21.554	4.741	0	0
Overførelser i årets løb	-1.966	-6.214	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	-1.245	0	0
Værdireguleringer 31. december 2018	30.416	16.284	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	288.505	252.877	0	0

12. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

KONCERN

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
InVentilate Holding ApS	Ikast-Brande	25 %
Energi Danmark A/S	Aarhus	18 %
GreenHydrogen.dk ApS	Kolding	28 %
WAOO A/S	Aarhus	28 %
Visue A/S	Aarhus	23 %
RAH Fiberbredbånd A/S	Ringkøbing	45 %
GreenLNG A/S	Hirtshals	33 %

13. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER t.kr.

	KONCERN		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Forrentningsret
Kostpris 1. januar 2018	57.023	150.080	50.000
Tilgang i årets løb	28	3.359	0
Afgang i årets løb	-56.608	-43.690	0
Overførsler i årets løb	0	-92.000	0
Kostpris 31. december 2018	443	17.749	50.000
Opskrivninger 1. januar 2018	90.958	0	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger	-90.933	0	0
Opskrivninger 31. december 2018	25	0	0
Nedskrivninger 1. januar 2018	10.541	2.393	0
Tilbageførte nedskrivninger på afhændede aktiver	-10.541	0	0
Overførsler i årets løb	0	-2.017	0
Nedskrivninger 31. december 2018	0	376	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	468	17.373	50.000

Forrentningsretten er værdiansat og indregnet under hensyntagen til, at muligheden for indregning af forrentning af indskudskapitalen opretholdes i varmemforsyningsloven.

14. IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING t.kr.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2018	2017	2018	2017
Igangværende arbejder, salgspris	4.025	168.823	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-19	-110.261	0	0
	4.006	58.562	0	0

15. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer og licenser.

16. EGENKAPITAL

Andelskapitalen består af 103.166 andele á nominelt t.kr. 1. Ingen andele er tillagt særlige rettigheder.

Da Eniig Varme A/S er underlagt Varmeforsyningslovens "hvile-i-sig-selv" - principper, er der begrænsninger i mulighed for at udlodde udbytte fra selskabet. Mulighederne for udlodning af udbytte fra selskabet er begrænset til overskud i Eniig Varme A/S, opnået fra godkendt forrentning af indskudskapitalen. De indregnede aktiver og dermed også egenkapitalen i Eniig Varme A/S er værdiansat og indregnet under hensyntagen til, at muligheden for at indregning af forrentning af indskudskapitalen opretholdes i varmemforsyningsloven.

17. UDSKUDT SKAT t.kr.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2018	2017	2018	2017
Immaterielle anlægsaktiver	38.403	28.206	0	0
Materielle anlægsaktiver	281.757	341.065	-28	-28
Finansielle anlægsaktiver	13.923	2.686	0	0
Varebeholdninger	0	-3.025	0	0
Periodiseret underdækning	0	136	0	0
Hensatte forpligtelser	-1.648	-1.486	0	0
Gældsforpligtelser	-249.972	-223.282	0	0
Skattemæssigt underskud	-732	0	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	28	28
	81.731	144.300	0	0
UDSKUDT SKATTEAKTIV				
Opgjort skatteaktiv	0	0	28	28
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	0	0	28	28

18. ANDRE HENSÆTTELSER

Hensatte forpligtelser vedrører tabsgivende kontrakter, resultatkontrakt af biogascertifikater, garantiforpligtelser og energibesparelser.

19. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSESR t.kr.

	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	KONCERN Gæld i alt
Henlæggelse efter varmemforsyningsloven	6.321	25.282	103.893	135.496
Banklån	683.567	393.920	700.589	1.778.076
Gæld til realkreditinstitutter	132.468	497.849	844.616	1.474.933
Leasingforpligtelser	486	691	0	1.177
Tilslutningsbidrag	45.574	172.135	1.063.973	1.281.682
Anden gæld	630.996	92.849	0	723.845
Periodeafgrænsningsposter	2.816	130.930	0	133.746
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	1.502.228	1.313.656	2.713.071	5.528.955

20. EVENTUALPOSTER M.V.

Leje og leasingforpligtelser:

Selskabet har operationelle leasingaftaler vedrørende biler, varevogne og huslejeoplygtelser på 39.086 t.kr., hvoraf 13,8 mio. kr. forfalder indefor 1 år.

Eventualforpligtelser:

Der er fremsat krav på 1,9 mio. EUR (svarende til 14,3 mio. kr.) med tillæg af renter fra tidligere samarbejdspartner. Der er afsagt dom, og koncernen er dømt til at betale 0,5 mio. EUR. Dommen er anket til Landsretten, hvor koncernen kræver frifindelse.

Koncernen er forpligtet til at foretage reetablering af jordstykke efter nedtagning af vindmøller. Det antages, at udgifter til nedrivning/reetablering kan dækkes af møllernes nedskrevne værdier på nedrivningstidspunktet, hvorfor der ikke hensættes til reetablering.

Moderselskab

Dele af koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

21. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

- Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 1.336.308 t.kr. er der givet pant i tinglyst distributionsanlæg samt pant efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant) i nuværende og fremtidige erhvervelser af distributionsanlæg, der ikke omfatter førstnævnte pant. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 5.836.898 t.kr.
- Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 47.984 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 259.346 t.kr.
- Koncernen har stillet arbejdsgarantier på 28.634 t.kr.
- Koncernen har kautioneret for associerede selskabers mellemværende med pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 5.000 t.kr.
- Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 60.638 t.kr., er der givet pant i vindmølleparker og grunde. Pantet på 121.613 t.kr. giver pant i 8 vindmøller og grunde med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på 198.422 t.kr.
- Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter er der givet pant i vindmølle. Pantet på 4 mio. EUR (29,8 mio. kr.) giver pant i produktionsanlæg og grunde, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 30.136 t.kr.
- Koncernen har stillet deponeringskonti på i alt 72.496 t.kr. samt driftskonti til sikkerhed for alt mellemværende med bank, realkreditinstitut og leasing-selskaber. Deponerings- og driftskonti indgår under likvide midler i balancen.
- Ejerpantebreve med pant på nom. 44.490 t.kr. med pant i vindmølleparker er deponeret til sikkerhed for alt mellemværende med bank og realkreditinstitut. Bogført værdi af aktiver sikret ved pant udgør 172.917 t.kr.
- Pengeinstitut har modtaget transport i ikke indbetalt kapital i Windpark Rossau II GmbH & Co. KG og WP Jardelund GmbH & Co. KG. Ikke indbetalt kapital udgør 0 t.euro.
- Der er afgivet transport til bank og pengeinstitut i ethvert krav på afregning for elproduktion fra vindmøller samt forsikrings- og garantisummer.
- Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter i selskaberne Alina Solar S.L. og EMR Kaolinovo EAD er der afgivet virksomhedspant i vindmøller samt fremtidige indtægter fra disse.

Moderselskab

- Eniig a.m.b.a. har kautioneret for Eniig City Solutions A/S; Eniig Energi A/S; N1 A/S; Eniig Fiber A/S; Eniig Renewables A/S; Eniig Energiteknik A/S; Eniig Holding A/S; OpenNet A/S' og Eniig Energi Naturgas A/S' og Eniig Forsyning A/S' mellemværende med pengeinstitut.
- Eniig a.m.b.a. har stillet garanti på 19 mio. kr. til sikkerhed for Energi Danmark A/S' opfyldelse af sine forpligtelser over for Nordea.

22. FINANSIELLE INSTRUMENTER

Indregnede transaktioner

I andre tilgodehavende indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgående fremtidige salgskontrakter. Sikring er foretaget gennem finansielle forwards og futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen.

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards og er opgjort på baggrund af dagsværdier på Nasdaq OMX.

Fordelingen og dagsværdien af de indgåede forward-kontrakter med det formål at afdække prisrisioko på fremtidigt køb af el har følgende fordeling:

- Tilgodehavende MVH 503.179, svarende til en dagsværdi på 95.713 t.kr. med løbetid på 0-12 mdr.
- Tilgodehavende MVH 171.058, svarende til en dagsværdi på 23.589 t.kr. med løbetid på 12-24 mdr.
- Tilgodehavende MVH 72.776, svarende til en dagsværdi på 7.637 t.kr. med løbetid på 24-36 mdr.
- Tilgodehavende MVH 9.087 svarende til en dagsværdi på 942 t.kr. med løbetid på 36-48 mdr.

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på gas på indgåede fremtidige salgskontrakter. Sikringen er foretaget gennem finansielle forwards, der er modposteret direkte på egenkapitalen.

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards og er opgjort på baggrund af ICES Heren offentlig gjorte priser.

Fordelingen og dagsværdien af de indgåede forward kontrakter med det formål at afdække prisrisiko på fremtidig køb af gas, har følgende fordeling:

- Tilgodehavende MWh 621.229, grundlag Heren Mid Prices, svarende til en dagsværdi på -2.279 t.kr. med løbetid på 0-12 mdr.
- Tilgodehavende MWh 284.470, grundlag Heren Mid Prices, svarende til en dagsværdi på -272 t.kr. med løbetid på 12-24 mdr.
- Tilgodehavende MWh 71.706, grundlag Heren Mid Prices, svarende til en dagsværdi på -98 t.kr. med løbetid på 24-36 mdr.
- Tilgodehavende MWh 11.223, grundlag Heren Mid Prices, svarende til en dagsværdi på 17 t.kr. med løbetid på 36-48 mdr.
- Tilgodehavende MWh 625.169, grundlag GBN priser, svarende til en dagsværdi på 16.510 t.kr. med løbetid på 0-12 mdr.
- Tilgodehavende MWh 111.926, grundlag GPN priser, svarende til en dagsværdi på 1.789 t.kr. med løbetid på 12-24 mdr.
- Tilgodehavende MWh 21.649, grundlag GPN priser, svarende til en dagsværdi på 112 t.kr. med løbetid på 24-36 mdr.

Futures udgør MWh 747.867 og er indregnet med 32.112 t.kr. på egenkapitalen. 72 % realiseres i 2019.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 50.972 t.kr. Selskabet har indgået fem renteswaps til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

- Renteswap 1 har en hovedstol på 200.000 t.kr. med en fast rente på 0,56% og en restløbetid på 3,75 år.
- Renteswap 2 har en hovedstol på 200.000 t.kr. med en fast rente på 0,485% og en restløbetid på 3 år.
- Renteswap 3 har en hovedstol på 275.966 t.kr. med en fast rente på 3,27% og en restløbetid på 11,25 år.
- Renteswap 4 har en hovedstol på 100.000 t.kr. med en fast rente på 0,55% og en restløbetid på 5 år.
- Renteswap 5 har en hovedstol på 100.000 t.kr. med en fast rente på 0,555% og en restløbetid på 5 år.

23. NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Eniig-koncernen.

24. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR t.kr.

KONCERN

	2018	2017
Der er afholdt følgende honorar til selskabets repræsentantskabsvalgte revisor med:		
Revisionshonorar	1.495	1.905
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	439	428
Skatterådgivning	2.388	887
Andre ydelser	10.768	9.535
	15.090	12.755

25. PENGESTRØMSOPGØRELSE-REGULERINGER t.kr.

KONCERN

	2018	2017
Finansielle indtægter	-11.165	-12.696
Finansielle omkostninger	63.273	73.907
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst	727.837	706.578
Andre reguleringer	-136.717	-53.103
	643.228	714.686

26. PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL t.kr.

KONCERN

	2018	2017
Ændring i varebeholdning	16.974	37.202
Ændring i tilgodehavende	-201.636	-68.015
Ændring i leverandør m.v.	380.248	240.963
	195.586	210.150

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

ÅRSRAPPORTEN FOR ENIIG A.M.B.A. FOR 2018 ER AFLAGT I OVERENSSTEMMELSE MED ÅRSREGNSKABSLOVENS BESTEMMELSER FOR STORE VIRKSOMHEDER I REGNSKABSKLASSE C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i t.kr.

Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 3 undladt at angive honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Ændring af regnskabsmæssige skøn

Der er foretaget ændrede skøn for åbningsbalancen tilknyttet naturgasaktiviteten som blev anskaffet ultimo 2017. Ændringen er behandlet som en ændring i skøn og har således ikke ændret sammenligningstallene. Samlet har de ændrede skøn forøget goodwill med ca. 33 mens årets resultat, egenkapital og balancesum kun i meget begrænset omfang er påvirket heraf

Væsentlige fejl i tidligere år

Der er i årets løb konstateret en væsentlig fejl vedrørende udnyttelse af underskud i tidligere år. Dette er korrigeret i 2018 med en samlet beløbsmæssig påvirkning, der reducerer egenkapitalen og balancen for 2018 med 42,3 mio. kr. Der er valgt ikke at indregne et udskudt skatteaktiv tilknyttet det fremførselsberettigede underskud, da det ikke forventes at kunne udnyttes inden for 3-5 år.

Bestyrelsen for Eniig Varme A/A offentliggjorde den 23. august 2018 en plan for tilbagebetaling af de 70,5 millioner skattekrone, som myndighederne fejlagtigt mente varmekunderne skulle betale i forbindelse med forrentning af varmeselskabets indskudskapital. Det store millio-nbeløb vil blive sendt retur til varmekunderne fordelt over fem kvartaler.

Regnskabsteknisk har selskabet indregnet beløbet som en væsentlig fejl vedrørende tidligere år, da selskabet fra starten af har

fastholdt, at det var forkert at skatten skulle betales og derfor aldrig burde have været indregnet i regnskabet. De 70,5 mio. kr. er derfor indregnet som en korrektion til primo. Da selskabet følger hvile-i-sig-selv princippet, fremgår korrektionen alene som en postering mellem tidsmæssige forskelle og regulatorisk over-/underdækning i sammenligningstallene.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indregning og måling af virksomheds-sammenslutninger

Virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. juli 2018 er behandlet i henhold til hidtidig praksis i årsregnskabsloven mens

virksomhedssammenslutninger gennemført efter 1. juli 2018 vil blive behandlet i henhold til bestemmelserne i ”udtalelse om forholdet mellem bestemmelserne om virksomhedssammenslutninger i årsregnskabsloven og IFRS (IFRS 3)” udsendt af Erhvervsstyrelsen i marts 2018. Dette betyder eksempelvis at earn-out aftaler indgået og afsluttet før 1. juli 2018 behandles som en regulering af købesummen mens earn-out aftaler indgået eller afsluttet efter 1. juli 2018 vil blive indregnet i driften under henholdsvis andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger. Korrektion af fejl og mangler i overtagelsesbalancen konstateret før 1. juli 2018 behandles som en ændring af regnskabsmæssige skøn mens korrektioner af fejl og mangler i overtagelsen konstateret efter 1. juli 2018 foretages i op til 12 måneder efter overtagelsestidspunktet med tilbagevirkende kraft og der foretages tilpasing af sammenligningstal hvor dette er relevant. Transaktionsomkostninger har historisk ligeledes været indregnet som en del af købesummen mens det fremadrettet vil blive indregnet i driften.

Efterfølgende afsnit beskriver den anvendte regnskabspraksis fra 1. juli 2018:

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem

på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelse efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ophørende aktivitet

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der i henhold til en samlet plan er afhændet, lukket eller opgivet eller er besluttet afhændet, lukket eller opgivet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter. Såfremt aktiviteten fortsætter i et vist omfang anses det ikke som en ophørende aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Aktiver, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen

som aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter. Forpligtelser direkte tilknyttet de ophørte aktiviteter præsenteres særskilt i balancen som forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen, balancen og noter tilpasses ikke.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs.

Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle

instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivitet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Eniig a.m.b.a. og dattervirksomheder, hvori Eniig a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og/eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidder, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden).

Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

HVILE-I-SIG-SELV PRINCIPPET

Over- /underdækning

Eniig Varme A/S er underlagt det særlige ”hvile-i-sig-selv” -princip i henhold til Varmeforsyningsloven.

Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter Varmeforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen.

Den akkumulerede over- eller underdækning efter Varmeforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Tidsmæssige forskelle i kundebetalinger

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i årsrapporten henholdsvis opgørelse af omkostninger og indtægter efter indtægtsramme bekendtgørelsen og ved opgørelsen af varmeprisen i henhold til Varmeforsyningslovens regler herom.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsrapporten, som vil udlignes over tid. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

RESULTATOPGØRELSEN

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte

i segmentets omsætningsskabende aktivitet.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af abonnement- og serviceydelser, el og naturgas, årets leverancer af elektricitet og varme inkl. forrentning af indskudskapital samt varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Over-/underdækning indeholder årets regulatoriske over-/underdækning i henhold til Varmeforsyningsloven og indtægtsrammer udmeldt af Forsyningstilsynet. Indtægter fra årets over-/underdækninger opgøres på grundlag af ”hvile-i-sig-selv” -principper og forventes afregnet/modtaget i kommende år.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres,

hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet. Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Tilslutningsbidrag opkrævet i forbindelse med etablering af nye installationer mv.

indregnes som langfristede gældsforpligtelser og indtægtsføres over 5 til 40 år i takt med, at de tilhørende investeringer afskrives.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Køb af elektricitet periodiseres i fuldt omfang efter leveringstidspunktet. Gevinst og tab på afledte finansielle instrumenter, som anvendes til afdækning, resultatføres i takt med, at det underliggende aktiv leveres. Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Personaleomkostninger i moderselskabet vedrører vederlag til bestyrelse og repræsentantskab.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder I modervirksomhedens

resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og med fradrag af afskrivning på goodwill under posterne ”Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder” indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Moderselskabets Eniig a.m.b.a. er i praksis skattefrit af egne indtægter jf. selskabsskatteovens § 1, stk. 1, nr. 6.

Alle danske koncernselskaber under Eniig a.m.b.a. (det vil i praksis sige alle danske datterselskaber, hvor ejerandelen er over 50 %) indgår i sambeskatning med Eniig Holding A/S som administrationsselskab.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske

levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med fradrag af afholdte omkostninger, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør 5 – 20 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og koncerngoodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsprojekter, knowhow, kunde-kontrakter, patenter, rettigheder og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificérbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt m.v.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Knowhow, kundekontrakter, patenter, rettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, mens rettigheder og licenser afskrives over aftaleperioden på 3 til 20 år. Knowhow og kundekontrakter afskrives over den vurderede økonomiske brugstid på 5 til 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger	40 år
Distributionsanlæg	10-45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-35 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. I balancen indregnes under posten ”Kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Kapitalandele i associerede virksomheder” den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til ”Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode” under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0 og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. Har

moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdiansættelse af kapitalandele underlagt Varmeforsyningslovens ”hvile i sig selv”-princip er indregnet ud fra en forventning om, at mulighed for indregning af forrentning i varmeprisen fastholdes i Varmeforsyningsloven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under indregning og måling af virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele, andre tilgodehavender samt forrentningsret (anlægsaktiver)

Kapitalandele, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, måles efter første indregning til en salgsværdi baseret på en beregnet kapitalværdi eller indre værdi ifølge seneste årsrapport. Hvis en sådan værdi ikke er mulig at opgøre, måles værdipapirerne til kostpris.

Andre tilgodehavender, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forrentningsret, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, består af indregnet forrentningsret svarende til den af Forsyningstilsynet godkendte indskudskapital. Forrentningsretten indregnes til amortiseret kostpris svarende til den godkendte indskudskapital, fratrukket eventuelle nedskrivninger. Den indregnede værdi er afhængig af, at muligheden for indregning af forrentning opretholdes i Varmeforsyningsloven.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe

af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølge af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede

omkostninger på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder. Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som

immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatte-

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

værdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Tilslutningsbidrag vedrørende el og indtægter fra udligningsordning indtægtsføres over 40 år i takt med, at de tilhørende investeringer afskrives, mens tilslutningsbidrag vedrørende varme indtægtsføres over 30 år og tilslutningsbidrag vedrørende bredbånd indtægtsføres over 5 år.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin

Bruttoresultat x 100 /
Nettoomsætning

Overskudsgrad

Resultat før finansielle poster x 100 /
Nettoomsætning

Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100 /
Gennemsnitlige aktiver

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 /
Samlede aktiver ultimo

Forrentning af egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100 /
Gennemsnitlig egenkapital



*"Det er fedest at vinde, når
man er sammen om det"*

MORTEN SCHULZ
Ulstrup

A photograph of a window at night. The window is dark, reflecting some light. On the windowsill, there are several books standing upright. To the right of the books, there are two small, round, glowing string lights. The overall scene is dimly lit, with the primary light source being the string lights and the reflection of light from the window.

Eniig er en af Danmarks største andelsejede energi- og telekoncerner med et forsyningsområde, der dækker store dele af Nord- og Midtjylland.

eniig