



TSCHERNING

DANMARKS GRØNNE ENTREPRENØR



ÅRSRAPPORT
2021/2022

G. Tscherning A/S
CVR: 26378443



*Det kræver
mod og dedikation
at tænke grønt
i byggebranchen*



SELSKABS- OPLYSNINGER

G. TSCHERNING A/S

Guldalderen 32
2640 Hedehusene

+45 7020 7050
www.tscherning.dk

FIRMAOPLYSNINGER

CVR-nr.: 26378443
Hjemsted: Høje Taastrup
Regnskabsår:
01.05.2021- 30.04.2022

BESTYRELSE

Birgitte Arnfred (formand)
Klaus Bodilsen
Jørgen Kjeld Ljungquist Jensen
Søren Tscherning

DIREKTION

Søren Tscherning

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

*Godkendt på selskabets
generalforsamling den
30. juni 2022.*



INDHOLD

FORORD

Af Søren Tscherning 5

OM TSCHERNING

Danmarks grønne
entreprenør 7
Highlights 8
De grønne værdier 10
Tscherning Jylland 12
Lærlingeprisen 13
Mod en grøn fremtid 14

PROJEKTER

Fælledby 19
Værftsvej 20
Klar Forsyning 21
Sølund 22
Asfaltfabrikken 23

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning 25
Revisorpåtegning 27

LEDELSESBERETNING

Hovedaktiviteter 31
Udvikling 31
Bæredygtighed 32
FN's verdensmål 36
Strategi 38
CSR 39
Særlige forhold 43

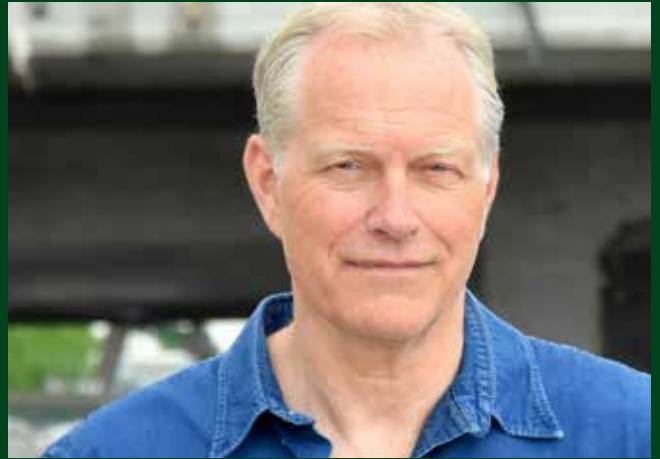
ÅRET I TAL

Hoved- og nøgletal 45
Resultatopgørelse 46
Balance 47
Egenkapitalopgørelse 49
Pengestrømsopgørelse 50
Noter 52
Anvendt regnskabspraksis 61



FORORD

af Søren Tscherning



Det er med stor stolthed, at jeg kan præsentere denne årsberetning for selskabet G. Tscherning A/S, hvor vi med et historisk godt regnskab endnu engang sætter rekord med det bedste resultat i firmaets historie. Tschernings omsætning er fra forrige regnskabsår steget med hele 12,9% fra 434,1 til 490,0 millioner kroner, og årets resultat før skat endte i 2021/22 på 20,6 millioner kroner mod 14,2 mio. året før. Det er tal, som vi kan være både stolte af og glade for, da det beviser, at Tscherning nu ligger på det stabile og høje niveau, som er vores ambition både nu og fremover.

Markedet for nedrivning og anlæg har generelt været i vækst det seneste år, hvilket bl.a. skyldes eftervirkninger fra Corona pandemien, som skabte et regulært boom indenfor byggebranchen. Samtidig får bygherrerne mere fokus på den cirkulære økonomi, og de prioriterer derfor ofte en partner, som kan stå inde for en bæredygtig proces. Dette har resulteret i, at Tscherning har vundet flere store projekter.

Når jeg ser fremad, går vi ind i et år med lidt større usikkerhed. Dette skyldes bl.a. kommunernes anlægsloft, krigen i Ukraine samt den store inflation, som påvirker både priser og renter i opadgående retning. For os er det derfor vigtigt, at bevare fokus på bæredygtige kvalitetsløsninger, så vi også fremadrettet bliver kundernes foretrukne valg.

Miljøet, klimaet og den grønne grundtanke er heldigvis dagligdag hos os, og begynder også at blive det på den offentlige agenda. Vi ser frem til i endnu højere grad at kunne indtænke grønne løsninger i de projekter, vi tager ind samt i vores måde at drive forretning på. I det hele taget vil du kunne se bæredygtigheden fylde betragteligt i denne årsrapport.

Det handler om balance – ikke kun fremdrift og overlevelse. Og balancen mellem at drive en rentabel forretning samt at tænke bæredygtighed og inklusion har placeret os højt hos kunder og samarbejdspartnere. Denne balance har også været med til at sikre et solidt, økonomisk fundament i mange år, og gør det muligt for os at tænke fremad- både for vores kunder og for vores medarbejderne, som er den vigtigste ressource i selskabet.

Jeg er ikke i tvivl om, at medarbejderne udgør rygraden i Tscherning. Det er gennem medarbejderne, at vi skaber vækst og innovation, og derfor har medarbejderpleje i bred forstand stadig topprioritet den dag i dag. Jeg vil derfor benytte lejligheden til at takke alle mine kollegaer for deres høje engagement, og jeg ser frem til at vi i fællesskab skal udvikle Tscherning endnu mere i de kommende år.

OM
TSCHERNING



DANMARKS GRØNNE ENTREPRENØR

Når det gælder **nedrivning, anlægsarbejder, miljøsanering og maskinudlejning**, er der ikke mange som Tscherning. Vores alsidighed gør, at vi magter såvel mindre opgaver som de store og komplekse. Vi har faglig stolthed og moderne materiel, der gør det muligt at løse opgaver i hele Norden.

Vi har en klar holdning til dét, vi gør – og handler derefter. Det kan man se i vores systemer, hvor vi har sat struktur på vores måde at arbejde på. Sammen med vores fokus på uddannelse og kompetence har det gjort os til en af landets førende indenfor **kvalitet, miljø, arbejdsmiljø, bæredygtighed og sikkerhed**.

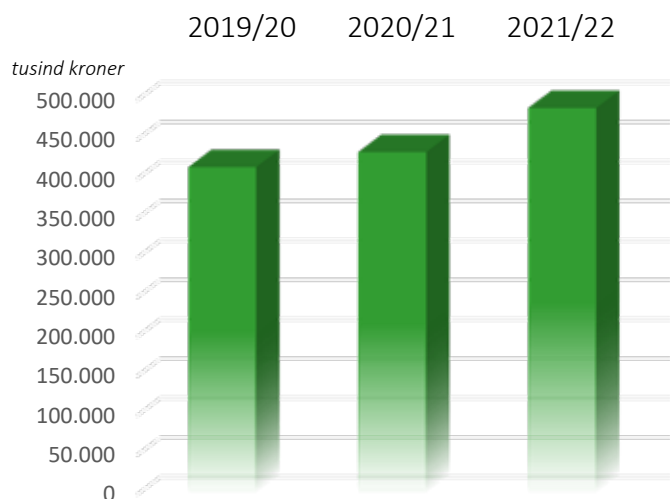
Tscherning er en **grøn** virksomhed. Vi skilter med det og vores maskiner, tøj og profil er synlig og grøn, når vi er ude og arbejde. Georg Tscherning begyndte allerede som ganske ung at signere sine skoleopgaver med en stregtegning af grantræer. Så tæt stod **den grønne natur** på hans hjerte. Og da han i 1975 købte sin første gravemaskine for kr. 5000 og begyndte at leje den ud med sig selv som fører, var hensynet til miljøet altid en medspiller i forretningen. I dag er Georgs grantræer stadig en del af vores logo.

Den grønne grundtanke i det hele taget er vores pejlemærke; også efter generationsskiftet i 1997 hvor Søren Tscherning, Georgs søn, trådte ind i firmaet. Tscherning er som **Danmarks Grønne Entreprenør** i dag en af landets største entreprenører indenfor nedrivning og anlæg, og gennem dynamisk vækst og opkøb er Tscherning Gruppen nu vokset til omkring 350 ansatte, hvoraf de 240 er ansat i G. Tscherning A/S.

Med årene er vi også blevet et af kundernes foretrukne valg, når det gælder samarbejde om **bæredygtig byggeri**, LAR-arbejder og andre anlægsopgaver. I 2019 blev Tscherning Gruppen udbygget med det selvstændige firma Tscherning Beton, så vi nu kan tilbyde vores kunder synergien i en komplet byggeproces. I 2020 blev Gravmand A/S, som er specialister i både jord- grave- og anlægsarbejde, også en del af Tscherning Gruppen, og senest har G. Tscherning A/S åbnet afdeling i Silkeborg under navnet Tscherning Jylland.

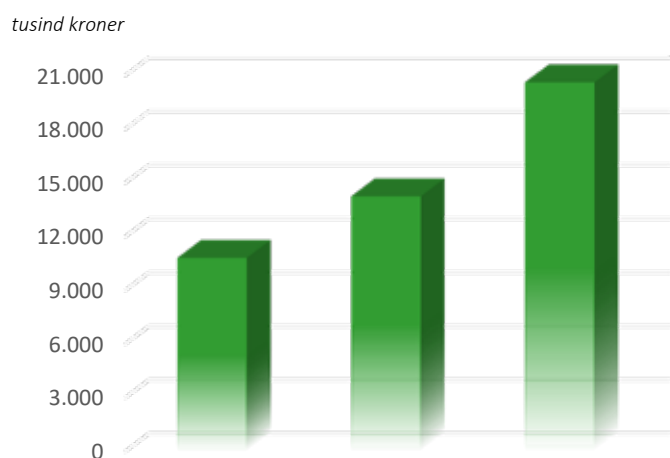
Vi kan derfor, i samarbejde med vores søsterselskaber, tilbyde vores kunder og samarbejdspartnere i hele Norden en komplet løsning. Og alt sammen udført bæredygtigt – både økonomisk og i samme **grønne ånd**, som Tscherning altid har stået for.

HIGHLIGHTS



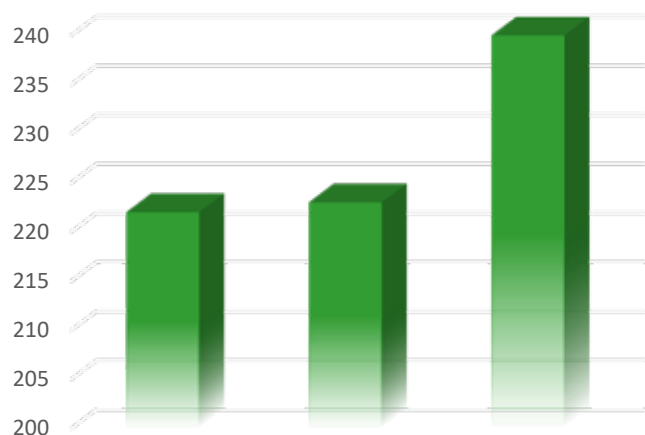
NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætningen for regnskabsåret er steget med 12,9% i forhold til sidste regnskabsår, hvilket svarer til en vækst på knap 56 millioner kroner.



ÅRETS RESULTAT FØR SKAT

Årets resultat før skat er steget med over 6,3 millioner kroner fra 14,2 til 20,6 millioner, hvilket svarer til en vækst på næsten 45%.



ANTAL MEDARBEJDERE

I regnskabsåret 2021/22 nåede det gennemsnitlige antal medarbejdere i G. Tscherning A/S 240 personer, hvilket er en vækst på 7,5% i forhold til året før.



495 DAGE

Tscherning Anlæg har ikke haft arbejdsulykker i regnskabsperioden. Faktisk har der pr. 20. juli 2022 ikke været anmeldt en ulykke i 495 dage.



2,5 KG

Tschernings CO₂-udledning pr. omsat krone er faldet fra 3,3 til 2,5 kg. pr. 1000 kr. omsætning, svarende til et fald på godt 21%.



18,1 HA

De næste 3-4 år skal Tscherning nedrive og byggemodne på 18,1 hektar ved Fælledby, svarende til 27 fodboldbaner.



30%

Aktuelt udgør kvinder 30% af medarbejdere på afdelingslederniveau, hvor tre ud af ti afdelinger er ledet af kvinder.

**DE GRØNNE
VÆRDIER**



BÆREDYGTIGHED

'BEFORE IT WAS COOL'

Vores fokus på bæredygtighed gælder ikke blot på globalt plan, hvor vi forsøger at mindske vores og branchens klimapåvirkning, men også **både lokalt og på det menneskelige plan**. Samtidigt er vi en virksomhed, hvor mennesker er vores største ressource, og vi har derfor stort fokus på, at vores medarbejdere trives.

Vores samfundsmæssige ansvar og **grønne profil** er både vores varemærke og selve grundlaget for et bæredygtigt købmandskab i Tscherning.

I de kommende år vil vi derfor prioritere de indsatsområder, der bidrager til, at vi fortsat fastholder vores mål om at levere **branchens bedste kvalitet** samt sikre de bedste arbejdsmiljøforhold og de mindste miljøpåvirkninger. Tscherning var grønne allerede den gang, det at tænke i miljøhensyn, var en ideologi, som ingen tog rigtigt alvorligt. Georg Tscherning, vores grundlægger, designede vores logo med de **grønne grantræer** allerede før, han overhovedet drømte om at blive entreprenør.

Hos Tscherning – **Danmarks Grønne Entreprenør** arbejder vi konstant med udviklingen af bæredygtig adfærd og cirkulær økonomi som forretningsområde. Og vi har et forspring, netop fordi den grønne tanke har været et pejlemærke for os **'before it was cool'**. Men derfor kræver det alligevel dedikation og en innovativ tankegang at tjene penge på at tænke grønt i byggebranchen.

Læs meget mere om vores **mål og bæredygtighedspolitikker** i vores ledelsesberetning.



TSCHERNING JYLLAND



Hos Tscherning er det vores ambition, at endnu flere danske virksomheder skal have mulighed for at **vælge en bæredygtig løsning** indenfor nedrivning og anlæg.

Vi har derfor startet Tscherning Jylland op i Silkeborg, under daglig ledelse af en af branchens erfarne profiler, **Tobias Fogh**. Tobias har et fantastisk godt netværk og markedskendskab, og skal være med til at udvikle vores forretning i det jyske.

Gennem de seneste år har der været tendens til, at jyske entreprenører etablerer sig på Sjælland, men for Tscherning går trafikken den anden vej. Det har vist sig, at være en **fornuftig investering**, og allerede nu har Tscherning Jylland flere **interessante projekter**.

Allerede i april måned satte Tscherning Jylland for første gang dozerbladet i jorden ved Kildeparken i Hedensted, i forbindelse med at stort **anlægsarbejde**. I juni startede teamet ligeledes et spændende vejprojekt omkring den nye, **bæredygtige bydel**, Nye, nordøst for Århus. Og et større projekt med at udgrave og bortskafe 20.000 m³ jord i Risskov er også påbegyndt, inden Tscherning skal lave kloak, bundopbygning, regnvandsbassin og belægningsarbejder for et byggeri på 6.000 m² i grundplan.

LÆRLINGEPRISEN DI HOVEDSTADEN

Den 22-årige nedriver og sjakbajs, Casper Sohne Jacobsen fra Tscherning, har fået overrakt **DI's Hovedstadens Lærlingepris 2022**. Casper var blot 16 år, da han startede sin karriere hos Tscherning som arbejdsdreng, og nu, seks år senere, står han med en flot anerkendelse af sin uddannelse.

Casper leder i dag op til 15 mand i sit job som sjakbajs, og han har stået i spidsen for flere spændende nedrivningsopgaver. Men rejsen har dog krævet et **engagement** langt ud over det sædvanlige, da han undervejs har haft et par uheldige episoder i sit private liv, som bl.a. har resulteret i et kort ophold bag tremmer.

Hos Tscherning er der stort fokus på, at kunne se **potentialet** og løfte vores medarbejdere bedst muligt. Derfor har Caspers historie inspireret os til at arbejde endnu mere målrettet med **inklusion på arbejdspladsen**.

Vi har derfor i dag et spændende samarbejde med Kriminalforsorgen og organisationen High:Five, som assisterer virksomheder med at **skabe jobs for unge** på kanten, ved bl.a. at tilbyde dem at tage en uddannelse i fængslet. I samarbejde med Horserød Statsfængsel afholder Tscherning derfor AMU-kurser i nedrivning og sikker håndtering af asbest, for derigennem at give de unge en bedre mulighed for at få et job igen, når de kommer ud.



MOD EN GRØN FREMTID



BØRSEN

'VI MENER DET ALVORLIGT'

Den 14. juni bragte **Børsen Byggeri** en artikelserie om Tschernings arbejde med bæredygtighed og CSR. Nedenfor et par uddrag:

Om bæredygtighed og cirkulær økonomi:

"Alt hos Tscherning er præget af en grøn og bæredygtig tanke. Entreprenørvirksomheden med en vækst på 20 pct. og rekordresultat nøjes ikke med at nedbryde og genbruge mursten og brædder. [...] Økologiske sodavand i kantinen. Snacks fra Social Foodies på alle borde. Grønne plantevægge og en fiskedam med guldkarper ved indgangen. Direktøren for det hele kører elbil og bor i en husbåd. Entreprenørerne hos Tscherning mener det alvorligt helt ud i alle led, når det handler om bæredygtig forretning og cirkulær økonomi."

Om uddannelse og inklusion:

"Casper blev i år kåret som årets lærling i Dansk Industri Hovedstaden [...] Han fik chancen af Tscherning for et nyt liv efter nogle uheldige episoder i ungdommen. [...] Tscherning har besluttet, at de gerne vil give unge en chance for et job i branchen, og de har derfor i dag et formaliseret samarbejde med Horserød Statsfængsel, hvor de hjælper unge med at tage en uddannelse i fængslet."

(Kilde: Børsen Byggeri, 14. juni 2022)





Nedrivning er et seriøst håndværk. Det kræver lige så meget ekspertise som at bygge op.



PROJEKTER



**FUNDAMENTET
FOR
FREMTIDENS
BYGGERI**



FÆLLEDBY KØBENHAVN S

I forlængelse af Ørestad opføres en ny, **grøn og bæredygtig bydel** på Amager i de kommende år. På 18,1 hektar land skal der opføres 219.000 etagemeter blandede boliger og kommunale institutioner som skole og daginstitutioner samt nye, grønne områder. Tscherning forventer at arbejdet med **nedrivning og det efterfølgende anlægsarbejde** vil vare i minimum 3 år frem, og opgaven er den til dato **største anlægskontrakt** i virksomhedens historie.

Arbejdet med at byggemodne det store område begyndte i foråret 2021, da Tscherning startede den **cirkulære nedrivning** og demontering af det tidligere vandrehjem, således at **materiale kunne genbruges** andre steder. For at sikre stabiliteten af området, skal der foretages en særlig forkomprimering, inden den traditionelle byggemodning går i gang. Herefter fortsætter Tscherning med at **klargøre området** med udgravninger til bygninger, veje, afvanding og alle de fornødne forsyningslinjer som vand, el, kloak, varme, fiber mm., hvorefter Tscherning til sidst skal anlægges området med belægninger, gartnerarbejde og udvendigt inventar.



VÆRFTSVEJ KØGE HAVN



På Værftsvej ved Køge havn har Tscherning nedrevet en pillefabrik, som har fremstillet træpiller til opvarmning. Projektet indebærer nedrivning af en **45 meter høj stålkonstruktion**, som tidligere fungerede som tørringsanlæg. Dette krævede omfattende planlægning og koordinering, for at sikre korrekt og sikker nedrivning af stålkonstruktionen.

Hele anlægget blev **nedrevet** udefra og ind mod midten, hvor de lettere ydre elementer blev fjernet først. Efterfølgende blev de højeste og tungeste konstruktioner fjernet.

De højere elementer bestod af 16 stålsøjler, forbundet med stålkrud, samt en større cyklon, der vejede omkring 58 ton. De tungeste elementer blev skåret og hejst ned med en **450 tons kran** over en periode på to uger. Da anlægget var revet ned til en højde på omkring 15 meter, stoppede det meste arbejde med kran, og det resterende arbejdet blev udført med en langarmsmaskine.

De tunge løft og anlæggets højde stillede store krav til **sikkerhed og planlægning** af arbejdets udførelse. For Tscherning betød det, at der skulle lægges klare planer for trafik og færdsel på pladsen i de forskellige faser, samt at de omkringliggende beboere og virksomheder løbende blev informerede om arbejdet.

På projektet blev der desuden fundet forskellige bygningsdele forurenede med **tungmetaller**. Disse blev håndteret efter gældende lovgivning for afrensning og bortskaffelse, og arbejdet blev planlagt med henblik på sikkerheden for medarbejderne på pladsen.

KLAR FORSYNING GREVE

Klar Forsyning har de seneste år brugt Tscherning til flere store **anlægsprojekter**. Og fordi vi har alle maskinerne lige ved hånden, er vi i stand til klare større opgaver, selv når arbejdet skal udføres om vinteren eller der opstår udfordringer i form af massive mængder af vand under udgravningerne.

For Greve Kommunes forsyningsselskab, KLAR Forsyning, har Tscherning bl.a. anlagt to **regnvandsbassiner** på sammenlagt 23.000 m². I forbindelse med et **stort byggemodningsprojekt** skulle 25 hektar klargøres og byggemodnes til omkring 100.000 m² bygninger samt 80.000 m² asfaltvej og parkeringsarealer.

Områdets evne til at optage regnvand blev derfor reduceret betydeligt, og den nærliggende å kunne ikke håndtere det øgede afløb af vand. Tscherning har derfor **udgravet to reservoirer** - eller bassiner - på hhv. 7.000 m² og 16.000 m² til at håndtere regnvandet på området. I disse blev der etableret betonit membran for at sikre tætheden i bassinet. De to bassiner blev ligeledes udstyret med insitustøbte ind-, ud- og overløbsbygværker. De er desuden blevet forbundet af 310 meter overjordisk regnvandskanal og yderligere 150 meter under jorden på de steder, hvor veje eller andet forhindrer en udbrudt kanal til overfladen.

Til drift af anlægget blev der installeret tre $\varnothing 2500$ **regnvandspumpestationer** samt en spildevandspumpe i samme dimension.



SØLUND KØBENHAVN Ø



I 2021 startede Tscherning på det omfattende **nedrivnings- og byggemodningsprojekt** ved det eksisterende Plejecenter Sølund på Østerbro.

Det gamle plejecenter skal erstattes af et nyt 38.000 m² stort velfærdsteknologisk plejecenter – Det Nye Sølund – som, når det står færdigt i 2026, vil omfatte et nyt plejehjem, daginstitution samt pleje- og studieboliger.

Plejecenteret bestod af tre store bygninger på op til otte etager (inkl. stueplan og loftrum) samt to mindre ét-plans bygninger og var opført i 1980'erne. Bygningerne var derfor forurenede med både PCB, asbest og tungmetaller.

Selve nedrivningsprojektet blev bemandet med en afdelingschef, en entrepriseder, en produktionsleder og op til 40 mand fra Tscherning, da der bl.a. skulle udføres **totalsanering af PCB, tungmetaller og asbest**. Dette skulle samtidig gøres under stor hensynstagen til de omkringliggende bygninger og beboere, og der blev udført ekstra meget **støvbekæmpelse** i form af vanding med vandkanoner under selve nedrivningen.

Tscherning Anlæg udfører også **jordarbejde** på projektet, som bl.a. omfatter spuns og jordanker, samt byggegruber, udgravning og grundvandssænkning.

Undervejs i projektet har Tscherning samarbejdet med **arkæologer** fra Københavns Kommune, som studerer de oprindelige blegdamme i undergrunden og har gjort **spændende fund** af bl.a. mønter fra Chr. IV's tid.

ASFALTFABRIKKEN HERLEV

I Herlev har Tscherning nedrevet den gamle asfaltfabrik, hvilket indebærer, at alle konstruktioner og bygninger over og under terræn skulle fjernes. Bygningerne, der hovedsageligt var opført i starten af 1960'erne, indeholdt betydelige mængder **miljøfarlige stoffer**. En større miljøsanering skulle derfor gennemføres, inden selve nedrivningsarbejdet kunne gå i gang. Som totalentreprenør har Tscherning, i samarbejde med rådgiver, planlagt og projekteret arbejdets udførelse fra start til slut. Nedrivningen er samtidig med til at sikre DGNB-certificering hos bygherren.

Efter etablering af selve byggepladsen var næste skridt at påbegynde miljøsaneringen, så stoffer som PCB, tungmetaller, PAH, kulbrinter og asbest blev korrekt håndteret og bortskaffet. Som miljøsaneringen skred frem, påbegyndtes arbejdet med **totalnedrivning** af bygningerne på grunden. Specielt nedrivningen af den 40 meter høje produktionsbygning og den tilhørende skorsten, samt af den 700 m² og 20 m høje lagerbygning stillede store krav til koordinering og planlægning, så arbejdet kunne gennemføres korrekt og forsvarligt med **medarbejdernes sikkerhed** for øje.

Efter nedrivningsarbejde påbegyndes **jordarbejdet**, hvor den forurenede jord på grunden bliver fjernet og nedgravede tanke graves op og bortskaffes. Efterfølgende skal der tilkøbes rent materiale til terrænkote, så der kan bygges nyt på grunden.



PÅTEGNINGER



LEDELSES- PÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2021-30.04.2022 for G. Tscherning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for **regnskabsåret 01.05.2021 - 30.04.2022**.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedehusene, den 30. juni 2022

DIREKTION:



Søren Tscherning

BESTYRELSE:



Birgitte Arnfred
(formand)



Klaus Bodilsen



Jørgen Kjeld Ljungquist Jensen



Søren Tscherning

**REVISOR-
PÅTEGNING**



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til kapitalejerne i G. Tscherning A/S

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for G. Tscherning A/S for regnskabsåret 01.05.2021- 30.04.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2021- 30.04.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISOR- PÅTEGNING

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores

revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. juni 2022

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556


Henrik Jacob Vilmann Wellejus

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24807


Christian Sanderhage

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23347



”

*Vi tror på,
at bæredygtighed
er en god
forretning*



LEDELSESBERETNING

G. TSCHERNING A/S

HOVEDAKTIVITET

Selskabets hovedaktivitet er at drive entreprenørvirksomhed, herunder handel med entreprenørmaskiner.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Årets resultat før skat for Tscherning udgør DKK 20,6 mio., hvilket anses for at være meget tilfredsstillende. Ydermere har Tscherning formået at omsætte det regnskabsmæssige resultat til positive pengestrømme vedrørende driften, der for året andrager DKK 37,2 mio.

Koncernresultatet før skat for den overliggende koncern Tscherning Holding A/S udgør DKK 22,7 millioner – se eventuelt særskilt årsrapport for Tscherning Holding A/S.

Tscherning har i 2021/2022 fortsat implementeringen af den vækststrategi der blev iværksat i 2019, hvilket ses afspejlet positivt i selskabets øgede omsætning og resultat i forhold til sidste år.

Den positive økonomiske udvikling har muliggjort fortsættelsen af den grønne omstilling som Tscherning har arbejdet målrettet på igennem mange år, herunder at materiel og køretøjer løbende udskiftes til at eldrive modeller, og at ressourcer kan investeres i pilot- og udviklingsprojekter der har til formål at optimere f.eks. bæredygtig nedrivning samt cirkulær økonomi.

Tscherning ønsker nemlig fortsat at være branchens grønne entreprenør, samt den virksomhed der hæver baren for bæredygtighed allerhøjest.

Den øgede indtjening har også betydet at Tscherning i regnskabsåret har kunnet investere i et væsentligt fagligt kompetenceløft, dels gennem nye rekrutteringer, og dels gennem efteruddannelse. Dette anses sammen med det fortsatte stærke fokus på bæredygtig vækst, som en grundlæggende forudsætning for at Tscherning også i det kommende regnskabsår igen kan øge omsætning og resultat.

Regnskabsåret 2021/22 har også været året hvor Tscherning etablerede en fysisk driftsafdeling i Jylland.

Afdelingen der ledes af en regionsdirektør, skal på sigt udfører både anlægs- og nedrivningsopgaver, og er allerede kommet stærkt fra start med en række større vundne anlægsopgaver.

ORDREBEHOLDNING OG FORVENTNINGER TIL 2022/23

Tscherning går ind i regnskabsåret med en ordrebeholdning på DKK 375 mio. Dette anses for tilfredsstillende og er en mærkbar fremgang i forhold til ordrebeholdningen ved indgangen til forrige regnskabsår. Herudover er der efter regnskabsafslutning indgået ordre i afdelingen i Jylland for yderligere DKK 26 mio.

For det kommende regnskabsår 2022/23 forventer Tscherning en omsætning og et resultat på tilsvarende niveau.

BÆREDYGTIGHED

Bæredygtighed er – som altid – et gennemgående tema i Tscherning. Reduktion af miljøpåvirkningen fra driften er et fokusområde for selskabets ledelse. Ikke alene for at leve op til de dele af FN's 17 verdensmål, som vores forretning har indflydelse på, men også fordi den grønne grundtanke har været gældende for Tscherning lige siden stiftelsen.

Vi tror på, at bæredygtighed kan være en god forretning på sigt. Derfor har vores politik på området altid udmøntet sig i praksis – Således også i år. Vi evaluerer løbende, hvilke muligheder vi har i forhold til udviklingen i markedet, i teknologi og i samfundet. Det betyder bl.a., at Tschernings rejse mod en elektrificering af vogn- og maskinpark fortsætter, og vi forventer fortsat løbende at øge andelen af elektriske biler og maskiner i selskabet.

Bæredygtighed bliver forsøgt tænkt ind i alle led af produktionen. Vi bifalder og anerkender initiativer i denne retning fra hele organisationen. Indkøb af materiel og forbrugsvarer bliver derfor også, så vidt det er økonomisk forsvarligt, forsøgt indkøbt så bæredygtigt som muligt.

RESSOURCEHÅNDTERING

Generelt forsøger vi at begrænse vores træk på jomfruelige materialer bl.a. ved at optimere jordbalancer, anvende kalkstabilisering samt ved at genbruge jord på stedet fremfor at køre det bort.

I forhold til byggeaffald ligger den procentvise fordeling af sorterede og bortskaffede materialer fra nedrivnings- og renoveringsprojekter, opdelt efter kategorierne genanvendelse, forbrænding, deponi, farligt affald og direkte



genbrug – forholdsvist stabilt, med den klart største andel, der sendes til genanvendelse (87%). Dette kan lade sig gøre, fordi vi altid foretager en grundig miljøsanering og selektiv nedrivning.

GENBRUG

Indenfor genbrug er der dog ikke sket nogen nævneværdige ændringer de sidste 5 år, og vi mangler fortsat at se en betydelig ændring indenfor genbrug af byggematerialer i byggebranchen. Omfanget er fortsat begrænset til enkelte fyrtårnsprojekter som nedrivningen af Gl. Gladsaxe Skole, for Gladsaxe Kommune, i sidste regnskabsår og nedrivningen af Danhostel, for Pension Danmark, i indeværende regnskabsår. Men det til trods er det fortsat Tschernings politik at fremme genbrug og genanvendelse af byggeaffald ved at tilbyde materialer, selvom byggebranchen endnu ikke er klar til at genbruge materialer i større stil.

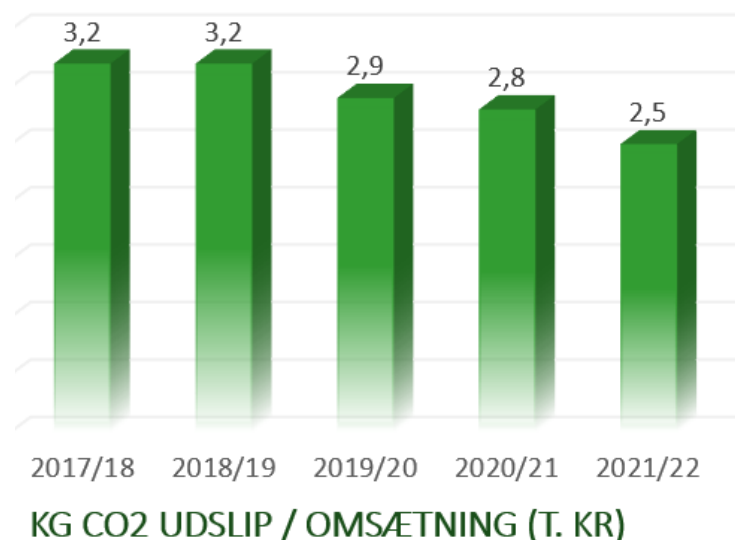
Der findes få faste aftager af byggematerialer til genbrug, og de største aftagere er ofte fyrtårnsprojekter, som kan aftage større mængder. Der er flere aktører, som prøver at hjælpe til med at skabe et marked bl.a. Upcycle Forum og Green Dozer, hvor Tscherning også bidrager med sin erfaring, projekter og materialer. Vi deltager desuden i to MUDP-projekter. Et som handler om at effektivisere og automatisere udskæring af murelementer med cementmørtel samt udvikle og optimere genanvendelsen af disse murelementer i byggeriet. Og et andet der handler om genbrug af betonelementer. Herunder udvælgelse, testmetoder, demontering og genmontering i nyt projekt.

CO2-REDUCERENDE TILTAG I TSCHERNING

Der er opstillet et CO2-regnskab for Tscherning siden regnskabsåret 2017/2018. Her er der set på energien gennem elektricitet-, varme- og vandforbrug på kontorerne Guldalderen og Lillemosevej. Der er set på brændstofforbrug for personbiler, interne lastbiler og maskiner. Tidligere beregninger for ressourceindkøb i form af mad, tøj og kontorartikler har vist, at dette har minimal betydning for Tschernings samlede CO2-regnskab.

Derfor inkluderes disse poster ikke længere i Tschernings CO2 regnskab, da opgørelse og beregninger er meget ressourcekrævende. Produktionen som helhed er ikke inkluderet i regnskabet, da de CO2-mæssige beregninger vil være for usikre. Der er dog ingen tvivl om, at der i fremtiden vil komme flere krav til data for energiforbrug på byggepladser samt miljøvaredeklarationer på materialer. Tscherning tilbyder dog at opstille CO2-regnskaber for egne arbejder på konkrete projekter, såfremt det er et ønske hos vores kunder.

Som det fremgår af søjlediagrammet nedenfor, har vores CO2-udledning pr. omsat krone været faldende de sidste 3 år, hvilket viser, at de tiltag, vi hidtil har gennemført, har haft en effekt.



BRÆNDSTOF

Brændstofforbruget er den største kilde til CO2-udledning med sine 98 % af hele CO2-budgettet.

Tscherning har igangsat en proces, hvor firmaets bil- og maskinpark løbende vil blive skiftet ud med elektriske alternativer, hvor det kan lade sig gøre. Den primære udfordring er drifttider og rækkevidder, men disse problemer bliver løbende mindre, efterhånden som batteriteknologien udvikles, og vi har derfor valgt at starte allerede nu. I det forløbne år, er der indkøbt elbiler og en række elektrificerede maskiner og udstyr.

Særligt selskabets bilpark har, med de seneste års

LEDELSESBERETNING

udvikling på markedet, potentiale for udskiftning. Inden udskiftningen startede, blev det beregnet, at Tscherning igennem en elektrificering af hele bilpakken potentielt kan spare 114.175 kg CO₂e. pr år. Den foreløbige udskiftning har dog også vist, at de største udfordringer ligger i, at der er tilgængelige opladningsmuligheder på såvel byggeplads som privat.

Lastbiler og større maskiner på el er mere langsigtede udskiftninger, da udviklingen endnu ikke er nået så langt, at dette er en realistisk økonomisk mulighed. I Tscherning følger vi dog denne udvikling nøje, og vælger altid den mest bæredygtige løsning. Der kigges blandt andet på muligheden for at erstatte traditionelt diesel med HVO-diesel på vores egne lastbiler og maskiner.

TØJ

Til alle nyansatte medarbejdere indkøbes tøj med påtrykt logo. Dette er en vigtig del af virksomhedens branding og visuelle identitet – både i markedsføringsøjemed og rent praktisk i produktionen på vores byggepladser. Tschernings leverandør, Cool Gray A/S, garanterer, at tøjet er produceret miljøvenligt og stiller store krav til deres egne leverandører i forhold til kvalitet. Desuden er alt tøj indkøbt herfra certificeret med ISO 9001 og ISO 14001, hvilket betyder en kvalitetsstandard på internationalt niveau, hvor der kun benyttes vegetabiliske farver og miljøvenlige procedurer.

EL, VARME OG VAND

Elektriciteten til både Guldalderen og Lillemosevej blev i 2019 omlagt til CO₂-neutral vindenergi fra Ørsted. Det sparede ved omlægningen kontorerne i Tscherning for 35% af den udledte CO₂ sammenlagt. (41 % på Guldalderen og 27 % på Lillemosevej når der kun tages udgangspunkt i vand, varme og el). Desuden har Tscherning købt et abonnement til energiselskabet Natur-Energi A/S, som med produktet Spot Elektricitet sikrer, at Tscherning køber 100 % grøn strøm fra danske vindmøller.

Varmeforbruget er omlagt til et CO₂-neutralt pillefyr på Lillemosevej, og fra naturgas til CO₂-neutral biogas på Guldalderen. Det sparer kontorerne for hhv. 72 % og 58 % af CO₂-udledningen.

Der er brugt mere varme og elektricitet i 2021/22 i forhold til året før. Der er ikke nogen umiddelbar forklaring på varmemeforbruget, men det øget el-forbrug har sin naturlige årsag i omlægningen fra brændstofdrevet maskinel og køretøjer til eldrevne. Øget opladning af maskiner og biler vurderes dermed at være årsagen. Vandforbruget

LEDELSESBERETNING



er til gengæld faldet, hvilket skyldes øget brug af opsamlet regnvand fremfor drikkevand til diamantskæring.

Der er integreret en regnvandsopsamlingstank på materiellageret til brug i forbindelse med procesvand til diamantskæring samt afvaskning af maskiner. Besparelsen på vand afhænger af den årlige nedbør.

DGNB KONSULENTER

I løbet af det kommende regnskabsår gennemgår en række nøglemedarbejdere i G. Tscherning DGNB-konsulentuddannelsen i nye bygninger og renoveringer.

ANDRE TILTAG

Tscherning søger løbende at deltage i projekter, hvor der plantes træer og buske for at modvirke den CO₂-udledning, som forårsages af vores produktion. Der er således beplantet areal på 2000 m² omkring vores materialplads på Lillemosevej, hvilket svarer til en CO₂e på 47.400 kg CO₂e.

Som en lille, hyggelig fodnote står der to bistader på vores materialplads (i sikker afstand, så hverken bierne eller Tschernings medarbejdere generes i deres dagligdag). Disse passes flittigt, og biprodukterne høstes, kommes på glas og gives til bl.a. medarbejderne og gæster.

TSCHERNINGS BIDRAG TIL FN'S VERDENSMÅL

Tscherning har også i dette regnskabsår haft stærk fokus på at bidrage positivt til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling.

Med udgangspunkt i vores kerneaktiviteter, tilgængelige ressourcer og vores operationelle fokus på grøn omstilling og bæredygtig vækst, har vi målrettet bidraget til opnåelse af tre verdensmål:

- Verdensmål nr. 8: Anstændige jobs og økonomisk vækst
- Verdensmål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- Verdensmål nr. 13: Klimainsats

VERDENSMÅL 8: ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST

Verdensmål nr. 8 søger at fremme vedvarende økonomisk vækst ved at skabe højere produktivitet og teknologiske gennembrud.

Iværksætterkultur og jobskabelse er en vigtig nøgle til dette, og målet er at opnå fuld og produktiv beskæftigelse og anstændige jobs for alle kvinder og mænd i 2030.

I det forgange år har Tscherning blandt andet bidraget til verdensmål nr. 8 på følgende vis:

- Tscherning har gennem målrettet rekruttering og implementering af politikker og praksis, bidraget til diversitets- og inklusionsfremmende beskæftigelse af nye medarbejdere.
- Tscherning har optimeret virksomhedens barselsordningen, så denne nu tilbyder alle, uanset køn og familiekonstellation, væsentligt forbedrede vilkår og muligheder for barselsorlov.
- Tscherning har aktivt deltaget i et AMU-uddannelsesforløb i samarbejde med High:Five og Kriminalforsorgen med det formål, at skabe bedre jobmuligheder for tidligere indsatte.

VERDENSMÅL 12: ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

Verdensmål nr. 12 søger, at vi hurtigst muligt reducerer vores fodaftryk på naturen ved at ændre den måde, vi producerer og forbruger vores varer og ressourcer på – for derved at opnå økonomisk vækst og bæredygtig udvikling.

Nogle af de ting, der tilstræbes, er, at industri, virksomheder og forbrugere reducerer og genbruger deres affald, samt sikrer miljørigtig bortskaffelse af giftigt affald og forurenende stoffer.

I det forgange år har Tscherning blandt andet bidraget til verdensmål nr. 12 på følgende vis:

- Tscherning har på en lang række større projekter aktivt afsat materialer fra nedrivningsager til direkte genbrug.
- Tscherning har bl.a. på Danhostel udtaget en lang række materialer til direkte genanvendelse hvoraf en række skal anvendes til nyt byggeri i Fælledbyen, og har på den måde reduceret ressource- og brændstofforbrug samt CO2 udledning.
- Tscherning har afsat væsentlige ressourcer til undervisning, lobby- og fortalervirksomhed for at fremme en proaktiv dagsorden for cirkulær økonomi, genbrug og bæredygtighed i byggebranchen.
- Tscherning har forbedret og udviklet kvaliteten og bæredygtigheden i vores miljøsanering af eksisterende boligmasse, så den langt overgår minimumsstandarder.
- Tscherning har indført forbedret arbejdsgange og skiltning, så kildesortering af affald i forbindelse med nedrivning og miljøsanering sker med henblik på størst mulig genanvendelse og korrekt bortskaffelsehåndtering. Til fremme af dette har Tscherning udviklet et nyt undervisningskompendie for korrekt og optimeret affaldssortering, som alle medarbejdere i nedrivningsproduktionen skal gennemgå undervisning/træning efter.
- Tscherning deltager i et Miljøteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram, der skal demonstrere, at det er muligt og fornuftigt at genbruge betonelementer i nyt byggeri. Dette sker i samarbejde med bl.a. Teknologisk institut, GXN, Aarsleff og COWI.

VERDENSMÅL 13: KLIMAINDSATS

Verdensmål nr. 13 søger at nedsætte og forebygge udledningen af drivhusgasser – for at begrænse stigningen af den globale gennemsnitstemperatur; samt styrke modstandsdygtighed og klimatilpasning i sårbare regioner.

I det forgange år har Tscherning blandt andet bidraget til verdensmål nr. 13 på følgende vis:

- Tscherning har investeret betydelige ressourcer i indkøb og udskiftning af materiel og køretøjer, så en stadig større del af dette er drevet af el fremfor fossile brændstoffer.
- Tscherning har igangsat projektering af en større ombygning af virksomhedens hovedsæde, således at ombygningen sker med brug af genbrugte materialer.
- Tscherning har aktivt bidraget til arbejdsgrupper og udviklingsarrangementer i Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar, der har haft til formål at fremme klimahensyn og bæredygtighed i byggeriets processer, produktion og arbejdsgange.
- Tscherning har forsat medlemskabet af UN Global Compact netværket, samt og de forpligtelser til fremme af klimatilpasning og bæredygtighed der er en del af dette medlemskab.



LEDELSESBERETNING



STRATEGI

AFSLUTTENDE IMPLEMENTERING AF TSCHERNINGS STRATEGI 2019-2022

Tscherning har i 2021/2022 forsat implementeringen af de udviklingstiltag, der er formuleret i virksomhedens 3-årige strategiske vækstplan fra 2019 – '*Strategisk udviklingsplan 2019-2022*'.

Planen indeholder udviklingstiltag og optimering indenfor tre strategiske indsatsområder, nemlig: Mennesker, Interne Processer samt Udvikling og Marked.

I det forgange år er der indenfor alle tre af vækststrategiens fokusområder, implementeret en række aktiviteter og iværksat forandringsprocesser. Alle i henhold til strategiens implementeringsplan, og Tschernings ønske om at al udvikling er afstemt med virksomhedens overordnede målsætninger for bæredygtig produktion samt social ansvarlighed.

Det forventes at alle planlagte udviklingstiltag og aktiviteter er gennemført inden udgangen af 2022.

NY 2025 STRATEGI

Tscherning har i løbet af året formuleret den overordnede strategiske ramme for virksomhedens udvikling frem mod 2025. Den nye virksomhedsstrategi hedder '*Tscherning 2025 - Bæredygtig vækst gennem værdibaseret ledelse og implementering af ny teknologi*', og er som sin strategiske forgænger en vækststrategi baseret på tre strategiske spor.

LEDELSESBERETNING

De tre strategiske udviklingsspor der forfølges i det kommende regnskabsår, samt de næste tre år, er som følger:

- Økonomisk vækst
- Grøn omstilling
- Mennesker

De tre strategiske udviklingsspor bygger videre på de tiltag og den forandring der er sket i den foregående strategiske periode, og for hvert af de tre strategiske udviklingsspor er der formuleret tydelige mål.

SAMFUNDSANSVAR- CSR

ORGANISATIONSLEDELSE

Ledelsens sammensætning og mål for det underrepræsenterede køn

Tscherning har en målsætning om at have 33% kvinder i direktion, bestyrelse og efterfølgende ledelseslag.

Dette tal er lavt, hvis man sammenligner med den generelle befolkningssammensætning. I den ideelle verden, ville tallet være 50%. Desværre er dette tal stadig urealistisk at gå efter i en branche, der både traditionelt og aktuelt beskæftiger procentuelt ganske få kvinder. Kun omkring 10% af ansatte i bygge og anlægsbranchen er kvinder, og når vi taler om beslutningstagerniveauet, så er tallet helt nede på mellem 2% og 5%. I nedrivningssektionen forefindes der ikke konkrete tal, men det er vores opfattelse, at tallene er endnu lavere her. Derfor anser vi vores mål som ambitiøst.

Aktuelt udgør kvinder 25% af Tschernings bestyrelse, hvor formanden er en kvinde, og 33% af Tschernings direktion. På afdelingslederniveau er tallet 30% med tre ud af ti afdelinger ledet af kvinder.

Vi afsøger aktivt muligheder for at finde kvindelige kandidater ved stillingsopslag, ligesom vi løbende har ligestilling med i vores overvejelser omkring interne forfremmelser blandt vores medarbejdere. I produktionsleddet er der ikke for nuværende nogen realistisk mulighed for at tiltrække kvinder i noget nævneværdigt antal. Andelen af kandidater og respondenter på jobopslag er tæt på ikke eksisterende. Hvis demografien i byggebranchen skal ændres i en retning imod mere lige fordeling kønnene imellem, vil det kræve en kulturændring igennem mange år. Denne forsøger Tscherning aktivt at bidrage til, ved, kontinuerligt, at

forsøge at påvirke arbejdsklima, arbejdsformer og omgangstone i både produktion og ledelse. Vi stiller krav til alle vores ledere om, at de fremstår som gode eksempler i den henseende.

Senest har Tscherning i starten af 2022 sammen med en række andre ligesindede virksomheder i branchen, støttet etableringen af 'Foreningen Byggeriets Diversitetsdag', hvor vi nu er et af de første medlemmer.

Udover at Tscherning arbejder målrettet for at øge kønsdiversitet i både virksomhedens ledelse og i byggebranchen generelt, så er det også et deklareret mål i den nye virksomhedsstrategi for 2025, at diversitet og inklusion udover blot køn, også skal indbefatte mangfoldighed hvad angår alder, erfaring og kompetencer.

Risikostyring og due diligence

Tscherning har gennem effektiv risikostyring og due diligence reduceret strategiske risici, samt negative sociale, miljømæssige og økonomiske påvirkninger som følge af virksomhedens beslutninger og aktiviteter. Dette indebærer bl.a. en whistleblowerordning samt en uafhængig, kompetent og omhyggelig revision. Tscherning har igennem flere år haft en whistleblowerordning, så både interne og eksterne aktører har mulighed for anonymt at indberette begrundet mistanke om alvorlige eller kritisable forhold eller ulovligheder, hvis sådanne skulle blive observeret. Det gælder blandt andet:

- Strafbare forhold (tyveri, bedrageri, bestikkelse eller dokumentfalsk)
- Alvorlige brud på lovgivning eller vores politikker og interne procedurer
- Alvorlige brud vedrørende diskrimination, vold, trusler og chikane

MENNESKERETTIGHEDER

Vi har i regnskabsåret 2021/22 ikke konstateret brud på menneskerettighederne i virksomheden.

Sikring af menneskerettigheder samt mitigering af relaterede risici for brud på disse, sker i Tscherning blandt andet ved tydelige politikker, en meget høj grad af data etik, sikrede HR og administrative systemer samt overholdelse af GDPR-regler.

Med ovenstående tiltag sikrer Tscherning at følgende rettigheder overholdes, både i relation til egne medarbejdere og eksterne personer/grupper:

- Retten til sikkerhed, menings- og ytringsfrihed, religionsfrihed og retten til beskyttelse af privatliv.
- Retten til at blive behandlet lige, uanset køn, etnicitet, alder, (social)baggrund og lignende forhold.
- Retten til grundlæggende arbejdstagerrettigheder, såsom retten til frit at organisere sig samt retten til ikke-diskriminerende og ligestillet ansættelse og beskæftigelse.

ARBEJDSFORHOLD

Ansættelsesforhold

Tscherning opretholder at ansættelsesformer skal være reguleret gennem aftaler ud fra national lovgivning og overenskomster. Ligesom Tscherning yder ansvarlige lønninger, arbejdstider, hviletid, ferie, afskedigelsespraksis og beskyttelse af gravide. Tscherning sikrer sig at (lige)løn og arbejdsvilkår som minimum overholder nationale love og bestemmelser samt de relevante internationale arbejdsstandarder.

Sundhed og sikkerhed på arbejdet

Også i regnskabsåret 2021/22 har Tscherning arbejdet målrettet for at fremme og opretholde den højeste grad af fysisk, mentalt og socialt velvære hos ansatte, samt forebygge sundhedsproblemer forårsaget af arbejdsvilkårene.

Dette sker blandt andet ved at vi kontinuerligt udvikler, implementerer og vedligeholder sundheds-, sikkerheds-

og arbejdsmiljøpolitik, der klart angiver vores standarder og praksis for de gode arbejdsmiljøpræstationer – både for virksomheden og den enkelte medarbejder.

Tscherning overholder altid standarden ISO 45001 (tidl. OHAS 18001) og bekendtgørelserne 87 og 923. Det sikrer, at opgaverne udføres under ordentlige arbejdsforhold, der gavner medarbejderne og forebygger arbejdsskader.

Udviklingsmuligheder på arbejdet

Tscherning har også i 2021/22 investeret betydelige ressourcer i at medarbejdere på alle niveauer i virksomheden, gennemførte kurser og efteruddannelse med sigte på kompetence- og personlig udvikling. Dette er blandt andet sket ved gennemførelse af nedriveruddannelsen, formandsuddannelsen, ledelsestræning og IT-system kurser.

Denne prioritering af udviklingsmuligheder for de ansatte, fortsætter i kommende regnskabsår.

MILJØ

Tscherning arbejder målrettet med tre indsatsområder indenfor miljø, nemlig følgende:

- Forebyggelse af forurening og fremme af renere teknologi
- Bæredygtig brug af ressourcer
- Bekæmpelse af og tilpasning til klimaforandringer, herunder især CO2-reducerende tiltag

De konkrete indsatser der er gennemført i regnskabsåret, er beskrevet og uddybet i det tidligere afsnit om bæredygtighed i denne ledelsesberetning.

GOD FORRETNINGSSKIK OG ANTIKORRUPTION

Dataetik

Tscherning har igennem de senere år arbejdet indgående med at øge digitalisering af vores forretning. Sikkerhed knyttet til data for vores medarbejdere, kunder og leverandører har vores højeste fokus. Indsamlet data vedrører i al væsentlighed vores medarbejdere og kun i begrænset omfang vores eksterne leverandører. Vi har stor fokus på dataetik, IT-sikkerhed og overholdelse af GDPR-lovgivning over for vores medarbejdere ved hjælp af information, interne processer og forretningsgange.

På nuværende tidspunkt har vi ikke vurderet det nødvendigt med en speciel politik for dataetik.



LEDELSES- BERETNING

Antikorruption

Tscherning forebygger korruption og bestikkelse ved bl.a. at identificere risici for dette samt at gennemføre og fastholde politikker og praksis, som modvirker korruption og afpresning på alle niveauer af virksomheden og organisationen, samt ved at etablere og vedligeholde et effektivt system til bekæmpelse af korruption.

I 2021/22 har vi foretaget yderligere optimering og sikring af vores interne procedure og kontrolsystemer, så forebyggelsen af korruption og tilsidesættelse af compliance regler er styrket markant. Tscherning arbejder som altid ud fra et nul-toleranceprincip, og vil derfor kontinuerligt og konsekvent optimere og forbedre de interne systemer, der sikrer anti-korruption.

Alle vores medarbejdere er orienteret om Tschernings ufravigelige krav om, at regler og lovgivning skal respekteres, og i forbindelse med ansættelse af medarbejdere udleveres denne beskrivelse af reglerne, ligesom det er en integreret del af ansættelseskontrakten og introduktionsforløbet for nye ansatte.

Fair konkurrence

Mindst én gang årligt deltager alle relevante medarbejdere, som har ansvar for tilbudsgivning, i et kursus således, at de har nyeste viden om gældende konkurrenceregler. Ved det årlige kursus sikrer vi, at vores medarbejdere altid er opdateret indenfor konkurrencereglerne og dermed har den viden, der er en forudsætning for at overholde reglerne.

Alle relevante medarbejdere er gennem kurser i konkurrenceret og interne dokumenter blevet instrueret i, hvordan de må omgås konkurrenter og hvilke oplysninger, det ikke er lovligt at dele med en konkurrent.

Fremme af samfundsmæssigt ansvar i værdikæden

Der er udarbejdet og formuleret et adfærdskodeks for de virksomheder, vi samarbejder med. Dette kodeks er altid en del af vores samarbejdsaftale således, at der ikke er nogen tvivl om, hvad vi forventer af vores partnere, herunder at lovgivningen altid overholdes.

LOKAL SAMFUNDSINVOLVERING OG -UDVIKLING

Jobskabelse og udvikling af kompetencer

Gennem skabelsen af beskæftigelse har Tscherning ydet et bidrag til at reducere fattigdom og fremme økonomisk og samfundsmæssig udvikling i lokalsamfundet, dette sker især ved inklusion af udsatte gruppers adgang til beskæftigelse og kompetenceudvikling.

Investeringer i lokalsamfundet

Tscherning har opretholdt og styrket sine relationer til lokalsamfundet, ved bl.a. at tage hensyn til hvordan den lokale samfundsudvikling kan understøttes af virksomhedens samfundsmæssige investeringsprojekter, og ved at indgå i lokale samfundsinitiativer.

Tscherning har blandt andet prioriteret indkøb hos lokale leverandører og forhandlere, ligesom en væsentlig del af Tschernings sponsorater ydes til lokalt forankrede foreninger og initiativer.

FORHOLD VEDRØRENDE INDREGNING OG MÅLING

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med nogen grad af usikkerhed, idet der anvendes skøn. Selskabet er part i igangværende verserende sager. Der er herudover ikke væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

USÆDVANLIGE FORHOLD, DER HAR PÅVIRKET INDREGNING OG MÅLING

Coronapandemien, der lukkede store dele af Danmark ned først i foråret 2020, og sidenhen af flere omgange, har i regnskabsåret 2021/2022 ikke haft nævneværdig betydning for Tschernings drift eller produktion især da de fleste restriktioner ophørte tidligt i perioden.

Trægheden i de internationale forsyningskæder som resultat af den globale pandemi, samt de forlængede leverancetider og betydelige prisstigninger forbundet med de knappe leverancer på især byggematerialer samt andre essentielle produktionsinput, har dog betydet en kontinuerlig og skærpet overvågning af sags-økonomi og omkostninger.

De stigende priser på både råvarer, materialer og transport for bundet med et presset udbud grundet pandemien, og senest krigen i Ukraine, har således været et stort fokusområde, og Tscherning har derfor løbende igennem året genforhandlet kontrakter og indgået helt nye leverandøraftaler for at mindske de økonomiske konsekvenser.

Der har ikke forekommet øvrige usædvanlige forhold, som har påvirket selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2022.

SÆRLIGE RISICI

Ud over den særlige situation, Danmark og store dele af den øvrige verden for øjeblikket er berørt af (jf. afsnittet ovenfor), er der ingen særlige risici, der påvirker Tschernings fortsatte drift.

VIDENRESSOURCER

Der er i året gennemført talrige rekrutteringer, som indebærer en væsentlig styrkelse af selskabets vidensressourcer. Ydermere har vi fokus på dette område og sørger for, at vores medarbejdere til stadighed udvikler deres faglige viden. Dette sker både ved interne og eksterne kurser.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

ÅRET I TAL



HOVED- OG NØGLETAL

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	490.023	434.133	415.078	377.093	378.599
Bruttoresultat	158.184	139.306	130.087	130.384	123.819
Driftsresultat	20.993	14.423	11.010	7.569	3.326
Resultat af finansielle poster	(126)	(231)	(107)	(194)	(393)
Resultat før skat	20.614	14.246	10.810	7.047	2.009
Årets resultat	16.066	11.361	8.443	4.325	1.254
Balancesum	236.087	180.890	146.528	128.932	126.912
Investeringer i materielle aktiver	21.622	14.698	12.742	8.927	10.698
Egenkapital	48.568	36.501	28.041	19.598	15.272
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	240	223	222	222	231
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	37,78	35,20	35,40	24,50	8,60
Soliditetsgrad (%)	20,57	20,18	17,90	13,40	11,80
Afkastningsgrad (%)	8,90	8,00	7,00	5,20	2,60

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal

Beregningsformel

Nøgletal udtryk

Egenkapitalens forrentning (%)

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden

Soliditetsgrad (%)

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Virksomhedens finansielle styrke

Afkastningsgrad

$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Virksomhedens forrentning af den investerede kapital i aktiver

RESULTALOPGØRELSE FOR 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Nettoomsætning	1	490.022.924	434.132.885
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(303.640.615)	(268.042.085)
Andre eksterne omkostninger		(28.198.620)	(26.784.715)
Bruttoresultat		158.183.689	139.306.085
Personaleomkostninger	2	(125.028.458)	(114.157.928)
Af- og nedskrivninger	3	(12.162.304)	(10.725.359)
Driftsresultat		20.992.927	14.422.798
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(252.756)	53.507
Andre finansielle indtægter	4	989.176	359.816
Andre finansielle omkostninger	5	(1.115.200)	(590.559)
Resultat før skat		20.614.147	14.245.562
Skat af årets resultat	6	(4.547.812)	(2.885.000)
Årets resultat	7	16.066.335	11.360.562

BALANCE

PR. 30.04.2022

AKTIVER

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		509.967	889.024
Immaterielle aktiver	8	509.967	889.024
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		35.438.543	28.394.483
Materielle aktiver	9	35.438.543	28.394.483
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.654.392	0
Finansielle aktiver	10	6.654.392	0
Anlægsaktiver		42.602.902	29.283.507
Råvarer og hjælpematerialer		2.114.476	4.096.880
Varebeholdninger		2.114.476	4.096.880
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		108.817.868	101.283.324
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	19.414.950	1.246.052
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12	41.708.104	25.563.805
Andre tilgodehavender		1.629.625	63.964
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		292.000	1.500.000
Periodeafgrænsningsposter	13	4.249.555	2.411.063
Tilgodehavender		176.112.102	132.068.208
Likvide beholdninger		15.257.904	15.441.472
Omsætningsaktiver		193.484.482	151.606.560
Aktiver		236.087.384	180.890.067

BALANCE

PR. 30.04.2022

PASSIVER

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Virksomhedskapital	14	1.700.000	1.700.000
Overført overskud eller underskud		42.867.769	30.801.434
Forslag til udbytte for regnskabsåret		4.000.000	4.000.000
Egenkapital		48.567.769	36.501.434
Udskudt skat	15	14.904.000	11.281.000
Andre hensatte forpligtelser	16	1.853.068	1.405.947
Hensatte forpligtelser		16.757.068	12.686.947
Leasingforpligtelser		18.945.536	14.661.746
Skyldig skat		924.812	0
Anden gæld		0	9.839.604
Langfristede gældsforpligtelser	17	19.870.348	24.501.350
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	8.808.248	6.290.924
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	56.656.700	19.303.507
Leverandører af varer og tjenesteydelser		61.570.581	57.949.496
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.683.886	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	3.790.010
Anden gæld		19.172.784	19.866.399
Kortfristede gældsforpligtelser		150.892.199	107.200.336
Gældsforpligtelser		170.762.547	131.701.686
Passiver		236.087.384	180.890.067
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Koncernforhold	24		

EGENKAPITAL- OPGØRELSE FOR 2021/22

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.700.000	0	30.801.434	4.000.000	36.501.434
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(4.000.000)	(4.000.000)
Overført til reserver	0	65.906	0	0	65.906
Årets resultat	0	(65.906)	12.066.335	4.000.000	16.000.429
Egenkapital ultimo	1.700.000	0	42.867.769	4.000.000	48.567.769



PENGESTRØMS- OPGØRELSE FOR 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Driftsresultat		20.992.927	14.422.798
Af- og nedskrivninger		12.162.304	10.725.359
Andre hensatte forpligtelser		447.121	399.932
Ændringer i arbejdskapital	18	7.518.527	4.419.143
Pengestrømme vedrørende primær drift		41.120.879	29.967.232
Modtagne finansielle indtægter		989.176	359.816
Betalte finansielle omkostninger		(1.115.197)	(590.559)
Refunderet/(betalt) skat		(3.790.010)	(6.362.025)
Pengestrømme vedrørende drift		37.204.848	23.374.464
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(157.682)
Køb mv. af materielle aktiver		(21.621.824)	(14.698.299)
Salg af materielle aktiver		2.794.517	3.885.950
Pengestrømme vedrørende investeringer		(18.827.307)	(10.970.031)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		18.377.541	12.404.433
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		0	2.437.524
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	(1.464.206)
Udbetalt udbytte		(4.000.000)	(2.900.000)
Indgåelse af leasingforpligtelser		16.134.989	7.614.452
Afdrag på leasingforpligtelser		(9.630.956)	(6.822.571)
Anden gæld		(9.839.604)	3.151.900
Udlån til tilknyttede virksomheder		(11.225.538)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(18.561.109)	2.017.099
Ændring i likvider		(183.568)	14.421.532
Likvider primo		15.441.472	1.019.940

PENGESTRØMS- OPGØRELSE FOR 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Likvider ultimo		15.257.904	15.441.472
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		15.257.904	15.441.472
Likvider ultimo		15.257.904	15.441.472



NOTER



NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

1 NETTOOMSÆTNING

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Nedrivnings og anlægsarbejder	480.283.430	428.503.431
Udlejning af materiel	9.739.494	5.629.454
Aktiviteter i alt	490.022.924	434.132.885

Koncernens primær aktivitet er udførelse af nedrivnings- og anlægsarbejder som hoved- og underentreprenør på det danske marked.

2 PERSONALEOMKOSTNINGER

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Gager og lønninger	107.887.545	97.732.111
Pensioner	9.503.966	8.560.842
Andre omkostninger til social sikring	1.326.157	1.294.443
Andre personaleomkostninger	6.310.790	6.570.532
	125.028.458	114.157.928

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	240	223
---------------------------------------------------	-----	-----

Vederlag til selskabets ledelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3.

3 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	379.057	454.384
Afskrivninger på materielle aktiver	11.979.430	11.067.044
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(196.183)	(796.069)
	12.162.304	10.725.359

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

4 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

	2021/22	2020/21
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	980.584	312.541
Renteindtægter i øvrigt	8.592	13.281
Valutakursreguleringer	0	33.994
	989.176	359.816

5 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2021/22	2020/21
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	958.542	590.559
Valutakursreguleringer	156.658	0
	1.115.200	590.559

6 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2021/22	2020/21
	kr.	kr.
Aktuel skat	924.812	0
Ændring af udskudt skat	3.623.000	2.885.000
	4.547.812	2.885.000

7 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

	2021/22	2020/21
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	4.000.000	4.000.000
Overført resultat	12.066.335	7.360.562
	16.066.335	11.360.562

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

8 IMMATERIELLE AKTIVER

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	3.591.883
Kostpris ultimo	3.591.883
Af- og nedskrivninger primo	(2.702.859)
Årets afskrivninger	(379.057)
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.081.916)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	509.967
Ikke-ejede aktiver	377.256

9 MATERIELLE AKTIVER

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	58.855.447
Tilgange	21.621.824
Afgange	(7.788.067)
Kostpris ultimo	72.689.204
Af- og nedskrivninger primo	(30.460.964)
Årets afskrivninger	(11.979.430)
Tilbageførsel ved afgang	5.189.733
Af- og nedskrivninger ultimo	(37.250.661)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	35.438.543
Ikke-ejede aktiver	25.344.243

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

10 FINANSIELLE AKTIVER

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	1.850.000
Tilgange	15.857.654
Kostpris ultimo	17.707.654
Nedskrivninger primo	(1.850.000)
Andel af årets resultat	(252.756)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(8.950.506)
Nedskrivninger ultimo	(11.053.262)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.654.392

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
B. Tscherning A/S	Hedehusene	A/S	100%

11 IGANGVÆRENDE FOR FREMMED REGNING

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	695.109.823	591.357.993
Foretagne acontofaktureringer	(732.351.573)	(609.415.448)
Overført til forpligtelser	56.656.700	19.303.507
	19.414.950	1.246.052

12 TILGODEHAVENDER HOS TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER

Der er ikke fastsat en betalingsfrist for koncernmellemværender. Tilgodehavenderne forventes imidlertid tilbagebetalt indenfor 12 måneder.

13 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger til forsikringer, leasingydelser mv., der vedrører efterfølgende regnskabsår

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

14 VIRKSOMHEDSKAPITAL

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
Aktiekapital	1.700	1.000	1.700.000
	1.700		1.700.000

15 UDSKUDT SKAT

Bevægelser i året	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Primo	11.281.000	8.396.000
Indregnet i resultatopgørelsen	3.623.000	2.885.000
Ultimo	14.904.000	11.281.000

Udskudt skat vedrører midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

16 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Andre hensatte forpligtelser består af skønnet forpligtelser vedrørende garantikrav.

17 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021/22 kr.
Leasingforpligtelser	8.808.248	6.290.924	18.945.536
Skyldig skat	0	0	924.812
	8.808.248	6.290.924	19.870.348

Anden gæld bestod i 2020/21 af selskabets skyldige indefrosne feriepenge. Forpligtelsen forfalder til betaling, i takt med at medarbejdere forlader arbejdsmarkedet. Ledelsen forventede at indbetale forpligtelsen indenfor 1 til 5 år.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

18 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Ændring i varebeholdninger	1.982.404	(2.479.658)
Ændring i tilgodehavender	(29.107.595)	(20.769.491)
Ændring i leverandørgæld mv.	34.643.718	27.668.292
	7.518.527	4.419.143

19 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.106.200	4.481.500
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	1.113.000	1.113.000

20 EVENTUALFORPLIGTELSE

Sambeskatning

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Morning ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Øvrige forhold

Selskabet er part i igangværende verserende sager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de forpligtelser, der er indregnet i årsregnskabet 2020/21.

21 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Selskabet har stillet arbejdsгарantier for igangværende og afsluttede projekter pr. 30. april 2022, der udgør 71.697 t.kr. (pr. 30 april 2021: 44.245 t.kr.). Selskabets arbejdsгарantier er forsikret.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har stillet sikkerhed i forbindelse med bankengagementer i følgende tilknyttede virksomheder: Tscherning Holding A/S, Tscherning Ejendomme A/S, Total Diamanten ApS, HW Byg ApS og Tscherning Maskiner ApS, samt afgivet tilbagetrædelseserklæring over for enkelte tilknyttede virksomheder.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

22 NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- Tscherning Holding A/S, 2640 Hedehusene, ejer alle aktierne i selskabet og har bestemmende indflydelse.
- Morning ApS, 1436 København K, ejer 90% af aktierne i Tscherning Holding A/S og har bestemmende indflydelse.
- Direktør Søren Tscherning, 1436 København K, ultimativ ejer af Morning ApS.

23 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret

24 KONCERNFORHOLD

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Morning ApS, c/o Søren Tscherning, Trangravsvej 3C, 1436 København K.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Tscherning Holding A/S, Guldalderen 32, 2640 Hedehusene.

”

*Bæredygtig vækst
gennem værdibaseret
ledelse og implemen-
tering af ny teknologi*



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

KONCERNREGNSKAB

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted, der foreligger en forpligtende salgsaftale, salgsprisen er fastlagt, og indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med det ultimative moderselskab Morning ApS samt alle dens dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervet software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden. Afskrivningsperioden udgør 3-6 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Der opskrives på materielle anlægsaktiver såfremt dette giver et mere retvisende billede af aktivernes værdi. Opskrivninger indregnes direkte på egenkapitalen under Reserve for opskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 2- 10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



Miljømærket tryksag
5041 0546



DANMARKS GRØNNE ENTREPRENØR

Fundamentet for fremtidens byggeri



G. Tscherning A/S
Guldalderen 32
2640 Hedehusene
Danmark

kommunikation@tscherning.dk
Tlf: +45 7020 7050
CVR: 26378443
www.tscherning.dk