



TSCHERNING

DANMARKS GRØNNE ENTREPRENØR



Miljømerket trykssag
20411-0546



MDK
Papir & Plaster
særlig certificering
FSC® C041505

ÅRSRAPPORT 2022/2023

G. Tscherning A/S
CVR: 26378443



*Vi skaber
grundlaget for
fremtidens grønne
byggeri*



SELSKABS- OPLYSNINGER

G. TSCHERNING A/S

Guldalderen 32
2640 Hedehusene

+45 7020 7050
www.tscherning.dk

FIRMAOPLYSNINGER

CVR-nr.: 26378443
Hjemsted: Høje Taastrup
Regnskabsår:
01.05.2022- 30.04.2023

BESTYRELSE

Birgitte Arnfred (formand)
Klaus Bodilsen
Jørgen Kjeld Ljungquist Jensen
Søren Tscherning

DIREKTION

Søren Tscherning

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

*Godkendt på selskabets
generalforsamling den
29. juni 2023.*



INDHOLD

FORORD

Af Søren Tscherning 5

Highlights 6

Hoved & nøgletal 7

OM BÆREDYGTIGHED

Grønnere valg 9

ESG 10

FN's verdensmål 12

Fokus på CO2 14

Ressourcehåndtering 17

Bæredygtig ombygning 18

Kulturkompas 20

Uddannelse i Horserød 22

UDVALGTE PROJEKTER

Vridsløselille Fængsel 25

Banemarksvej 26

Hofor i København 27

Fælledby 29

Ladestationer for CLEVER 30

VEGA Vestforbrændingen 31

Børnehuset Swanen 32

Køge Nord 33

Kildeparken 34

Blekinge Boulevard 35

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning 37

Revisorpåtegning 39

LEDELSESBERETNING

Hovedaktiviteter 43

Udvikling 43

Strategi 45

CSR 45

Forhold vedr. indregning 51

ÅRET I TAL

Regnskab og opgørelser 53

Noter 58

Anvendt regnskabspraksis 64



FORORD

af Søren Tscherning



Det er en fornøjelse at præsentere **G. Tschernings** årsrapport for 2022/2023. Året har været præget af mange nye udfordringer og muligheder, spændende projekter og også mit eget 25-års jubilæum, hvor jeg blev fejret med pomp og pragt i august 2022. Tak til alle, der var med til at fejre dagen med mig - det var en fantastisk dag.

Jeg er samtidig stolt over at kunne sige, at vi har navigeret igennem året med succes. Årets resultat før skat viser en fremgang på 8,2% i forhold til året før, og det er et bevis på vores engagement i at skabe værdi i en udfordret byggebranche. Vores succes skyldes i høj grad vores **dygtige og engagerede medarbejdere**, som hver dag arbejder hårdt for at levere de bedste resultater i tæt samarbejde med vores kunder. Tak til jer for et fantastisk engagement, og tak til vores bestyrelse for en mangeårig, solid indsats.

Hos Tscherning har vi et ønske om at være blandt de førende aktører i anlægs- og nedrivningsbranchen og samtidig forblive et **bæredygtigt og ansvarligt selskab**. Vi sætter en ære i at opretholde dette fokus, og dette årsregnskab er et resultat af vores fortsatte engagement i at drive virksomheden på en måde, der er i overensstemmelse med vores grønne værdier og vores fokus på trivsel og mennesker.

Vi tror på, at en bæredygtig forretningspraksis ikke kun er den rigtige ting at gøre, men også en forretningsmæssig nødvendighed. Vores mål er derfor at fortsætte med at **reducere vores miljøpåvirkning**, øge vores brug af genanvendelige materialer og implementere bæredygtige praksisser i alle vores projekter. Og vi er stolte af at gå forrest med vores eget ombygningsprojekt på Guldalderen, hvor vi tør gå nye veje indenfor genbrug og bæredygtighed, bl.a. med genbrug af betonelementer.

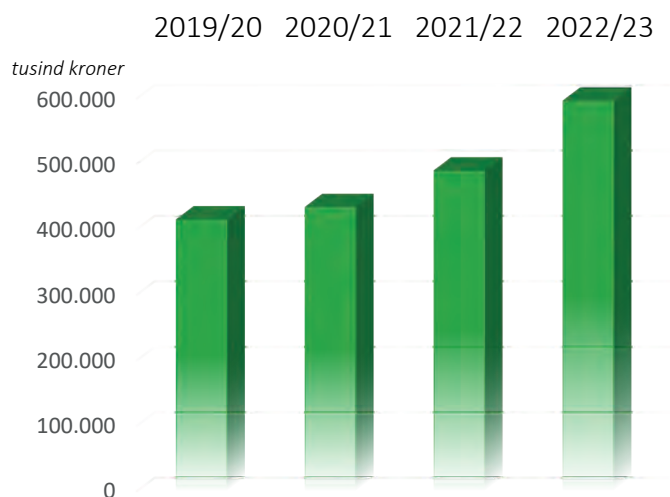
Hos Tscherning har vi et dedikeret team af medarbejdere, som arbejder hårdt for at sikre, at vores projekter opfylder de nødvendige standarder for bæredygtighed. Vi arbejder også tæt sammen med vores kunder for at hjælpe dem med at opfylde deres mål og optimere deres projekter.

Men vores rejse stopper ikke her. Vi er fast besluttet på at fortsætte med at udvikle den **cirkulære økonomi** og skabe en positiv indvirkning på samfund og miljø. Vi ser frem til at fortsætte med at arbejde sammen med vores kunder og partnere for at nå vores fælles mål om en mere bæredygtig fremtid. Vi ved, at det kommende år vil bringe nye udfordringer og muligheder, men vi er fast besluttet på at fortsætte med at opretholde vores engagement i den bæredygtige udvikling, samtidig med at vi opretholder vores position som en førende aktør i branchen. Vi ser frem til at fortsætte med at dele vores fremgang med jer i årene fremover.

SØREN TSCHERNING

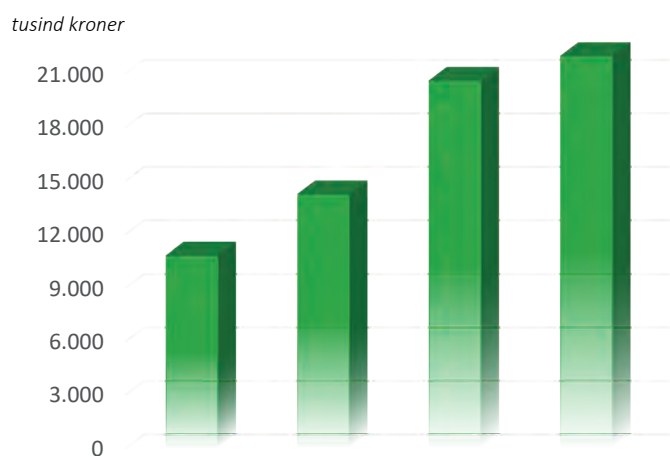
Administrerende Direktør

HIGHLIGHTS



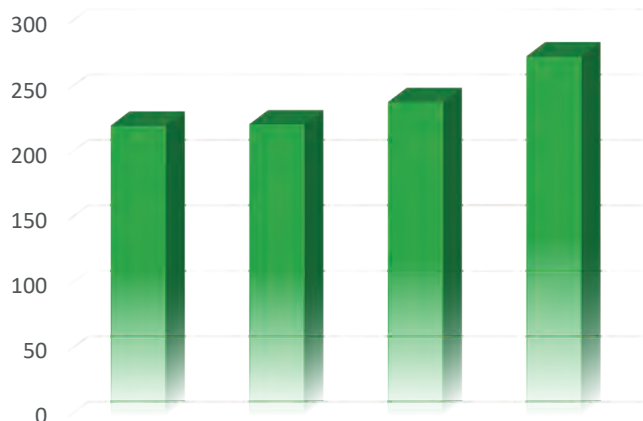
NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætningen for regnskabsåret er steget med 21,8% i forhold til sidste regnskabsår, hvilket svarer til en vækst på godt 106 millioner kroner.



ÅRETS RESULTAT FØR SKAT

Årets resultat før skat er steget med over 1,6 millioner kroner fra 20,6 til 22,3 millioner, hvilket svarer til en vækst på 8,2%.



ANTAL MEDARBEJDERE

I regnskabsåret 2022/23 nåede det gennemsnitlige antal medarbejdere i G. Tscherning A/S 275 personer, hvilket er en vækst på 14,5% i forhold til året før.

G. TSCHERNING A/S

HOVED- OG NØGLETAL

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	596.631	490.023	434.133	415.078	377.093
Bruttoresultat	187.902	158.184	139.306	130.087	130.384
EBIT (Driftsresultat)	21.115	20.993	14.423	11.010	7.569
EBITDA	34.237	33.155	25.148	20.456	19.542
Resultat af finansielle poster	(281)	(126)	(231)	(107)	(194)
Resultat før skat	22.308	20.614	14.246	10.810	7.047
Årets resultat	17.243	16.066	11.361	8.443	4.325
Balancesum	302.244	236.087	180.890	146.528	135.295
Investeringer i materielle aktiver	24.590	21.622	14.698	12.742	8.927
Egenkapital	61.811	48.568	36.501	28.041	19.598
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	275	240	223	222	222
Nøgletal					
Afkastningsgrad (%)	6,99	8,90	8,00	7,00	5,20
Egenkapitalforrentning (%)	31,24	37,77	35,20	35,45	24,50
Soliditetsgrad (%)	20,45	20,57	20,18	19,14	14,49

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens forrentning af den investerede kapital i aktiver

ESG HOS TSCHERNING



GRØNNERE VALG FOR VORES FÆLLES FREMTID

Med stadig mere alvorlige klimaudfordringer, er det vigtigt, at Tscherning viser samfundsansvar og forbliver en del af løsningen. Det har vi også tænkt os at være, så bæredygtige tilbud til vores kunder skal også i fremtiden være udgangspunktet for vores forretning.

Hos Tscherning forsøger vi at være en **aktiv medspiller**, når det drejer sig om at mindske vores og branchens klimapåvirkning, og samtidig støtte lokalt og på det menneskelige plan. Vi har gjort det til vores prioritet at have medarbejderen i fokus og arbejde med udviklingen af bæredygtig adfærd og cirkulær økonomi som forretningsområde. Vi ønsker at prioritere de indsatsområder, der bidrager til, at vi fortsat fastholder vores mål om at levere **branchens bedste kvalitet** samt sikre de bedste arbejdsmiljøforhold og de mindste miljøpåvirkninger.

Et af vores primære fokusområder er at reducere vores klimapåvirkning. Vi arbejder derfor løbende med initiativer, der sigter mod at reducere vores energiforbrug, optimere vores transport og reducere ressourceforbruget fra materialerne vi anvender. Det udmønter sig både i, at vi aktivt afsøger markedet for mere klimavenlige alternativer og samtidig forsøger at øge anvendelsen af genbrugte materialer. Vi er bl.a. i gang med en om- og udbygning hovedkontoret i Hedehusene, hvor vi skal indrette nye kontor- og mødefaciliteter. Og hele ideen er, at ombygningen skal ske så bæredygtigt som overhovedet muligt, og med så stor en andel af **genbrugsmaterialer**, som det kan lade sig gøre. Vi kan derved lave et praktisk studie i, hvor langt det er muligt at komme som bygherre, når der er fokus på genanvendelse og direkte genbrug.

Vi ønsker også at støtte vores medarbejdere og fremme en bæredygtig kultur overalt i virksomheden. Vi har fokus på at uddanne og træne vores medarbejdere i **bæredygtig adfærd**, og vi tilskynder dem til at bidrage til vores målsætninger om at minimere vores miljøpåvirkning.

For at understøtte medarbejdernes indsats og generelt styrke udviklingen af vores bæredygtige tilbud til kunderne, har vi i juni 2023 gjort grøn forretningsudvikling til et selvstændigt stabsområde, og i den forbindelse har vi ansat en chef til området. Forhåbningen er, at vi i endnu højere grad kan skabe tilbud og en efterspørgsel, der øger omsætningen af vores bæredygtige ydelser inden for nedrivning og anlæg.

Læs meget mere om vores **mål og bæredygtighedspolitikker** på de kommende sider.

E

NVIRONMENT

S

OCIAL

G

OVERNANCE

For Tscherning handler ESG først og fremmest om at tage et **aktivt ansvar** for vores planet og reducere vores negative påvirkning af miljøet. Og gennem en bæredygtig praksis kan vi være med til at mindske vores klimaaftryk, bevare ressourcer og bidrage til en levedygtig fremtid – og vi kan endda opnå både de grønne og de økonomiske fordele.

ESG handler også om at være socialt ansvarlig. Hos Tscherning arbejder vi målrettet med at fremme **mangfoldighed og inklusion**, sørge for sikkerhed og trivsel på arbejdspladsen samt opbygge gode relationer til både medarbejdere, kunder, samarbejdspartnere og til lokalsamfundet.

For det tredje er god ledelse afgørende inden for ESG-rammen. Det omfatter ansvarlig økonomisk styring, etisk ledelse, effektive interne kontrolsystemer og gennemsigtig rapportering. Gode styresystemer bidrager til vores troværdighed, og hos Tscherning er vores **kvalitetssikringssystem**, Inspectly, en fast del af vores ledelsessystem.

SÅDAN UDREGNER VI TALLENE

CO2 regnskab er udelukkende for scope 1+2 i henhold til GHG protokollen. Vi har på nuværende tidspunkt ikke tilstrækkelig data til at kunne lave et regnskab for scope 3, men vi arbejder på at løse dette. Til omregning af el-, varme-, vand- og brændstofforbrug til CO2e anvendes Klimakompasset. Data og udregninger er ikke tredjeparts verificeret, og har udelukkende til formål at give Tscherning selv et overblik over, hvor vi står, hvordan er udviklingen og mulighed for at sætte målbare mål.



Fokusområde	Måleenhed	21/22	22/23
-------------	-----------	-------	-------

CO₂ | DIREKTE UDLEDNING (scope 1)

BRÆNDSTOF

Maskiner	kg./omsat tkr.	2,8	3,0
Lastbiler og firmabiler	kg./omsat tkr.	2,1	1,7
Scope 1 total	kg./omsat tkr.	4,9	4,7

CO₂ | INDIREKTE UDLEDNING (scope 2)

KONTORER

El	tons	0 *	0 *
Varme	tons	0 *	0 *

* Hos Tscherning anvender vi udelukkende CO₂-neutral energi til vores kontorer

FORBRUG

Elforbrug, kontorer	kWh	205.873	211.563
Byvand	M3	783	847

SOCIALT ANSVAR

ARBEJDSMILJØ

Sygefravær	%	4,91	3,66
Ulykkesfrekvens	Ulykker pr. 10.000 årsværk	507	370

UDDANNELSE

Lærlinge & praktikanter	%	4,48	8,60
-------------------------	---	------	------

DIVERSITET

Kvinder i ledelsen	%	30	27
--------------------	---	----	----

VORES BIDRAG TIL FN'S VERDENSMÅL



Med udgangspunkt i vores kerneaktiviteter, tilgængelige ressourcer og vores operationelle fokus på grøn omstilling og bæredygtig vækst, har vi målrettet bidraget til opnåelse af tre verdensmål.

VERDENSMÅL 8: ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST

Verdensmål nr. 8 søger at opnå fuld og produktiv beskæftigelse og anstændige jobs for alle kvinder og mænd i 2030.

I det forgange år har Tscherning blandt andet bidraget til verdensmål nr. 8 på følgende vis:


- Tscherning har gennem målrettet rekruttering og implementering af politikker og praksis, bidraget til diversitets- og inklusionsfremmende beskæftigelse af nye medarbejdere.
- Tscherning har optimeret virksomhedens barselsordningen, så denne nu tilbyder alle, uanset køn og familiekonstellation, væsentligt forbedrede vilkår og muligheder for barselsorlov.
- Tscherning ansætter folk på 'kanten' af samfundet og engagerer sig aktivt i uddannelse i Horserød Fængsel.
- Vi giver alle mulighed for job og karriereudvikling, uanset baggrund.



VERDENSMÅL 12: ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

Verdensmål nr. 12 søger, at vi hurtigst muligt reducerer vores fodaftryk på naturen ved at ændre den måde, vi producerer og forbruger vores varer og ressourcer på – for derved at opnå økonomisk vækst og bæredygtig udvikling. Nogle af de ting, der tilstræbes, er, at industri, virksomheder og forbrugere reducerer og genbruger deres affald, samt sikrer miljørigtig bortskaffelse af giftigt affald og forurenende stoffer.





I det forgange år har Tscherning blandt andet bidraget til verdensmål nr. 12 på følgende vis:

- Tscherning har på en lang række større projekter aktivt afsat materialer fra nedrivningssager til direkte genbrug.
- Tscherning har afsat væsentlige ressourcer til undervisning, lobby- og fortalervirksomhed for at fremme en proaktiv dagsorden for cirkulær økonomi, genbrug og bæredygtighed i byggebranchen.
- Tscherning har indført forbedret arbejdsgange og skiltning, så kildesortering af affald i forbindelse med nedrivning og miljøsanering sker med henblik på størst mulig genanvendelse og korrekt bortskaffelsehåndtering. Til fremme af dette har Tscherning udviklet et nyt undervisningskompendie for korrekt og optimeret affaldssortering, som alle medarbejdere i nedrivningsproduktionen skal gennemgå undervisning/træning efter.

VERDENSMÅL 13: KLIMAINDSATS

Verdensmål nr. 13 søger at nedsætte og forebygge udledningen af drivhusgasser – for at begrænse stigningen af den globale gennemsnitstemperatur; samt styrke modstandsdygtighed og klimatilpasning i sårbare regioner.

I det forgange år har Tscherning blandt andet bidraget til verdensmål nr. 13 på følgende vis:

- Tscherning har investeret betydelige ressourcer i indkøb og udskiftning af materiel og køretøjer, så en stadig større del af dette er drevet af el fremfor fossile brændstoffer.
- Tscherning har igangsat projektering af en større ombygning af virksomhedens hovedsæde, således at ombygningen sker med brug af genbrugte materialer.
- Tscherning har aktivt bidraget til arbejdsgrupper og udviklingsarrangementer i Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar, der har haft til formål at fremme klimahensyn og bæredygtighed i byggeriets processer, produktion og arbejdsgange.
- Tscherning har forsat medlemskabet af UN Global Compact netværket, samt overholdt de forpligtelser til fremme af klimatilpasning og bæredygtighed, der er en del af dette medlemskab.

KLIMAINDSATS FOKUS PÅ CO2



8

ANSTÆNDIGE J...
OG ØKONOMISK
VÆKST



...FREMME YEDVARENDE,
...OG BÆREDYGTIG
...VÆKST, FULD OG
...BESKÆFTIGELSE
...ANSTÆNDIGT ARBEJDE
...TILGÆ

13

KLIMA-
INDSATS



12

ANS...
FOR...
OG



AKTIVE BIDRAG TIL NEDBRINGELSE AF CO2

Bæredygtighed skal være en god forretning. Derfor investerer vi løbende i at finde nye teknologier, arbejdsmetoder og løsninger, der er mere CO2-effektive end de eksisterende. Det er et kontinuerligt arbejde, og det er både internt i virksomheden og eksternt, rettet mod kunder og samarbejdspartnere. Men fælles er, at vores arbejde og produktion skal være så CO2-effektivt som muligt og på sigt bidrage positivt til vores og vores kunders projekter.

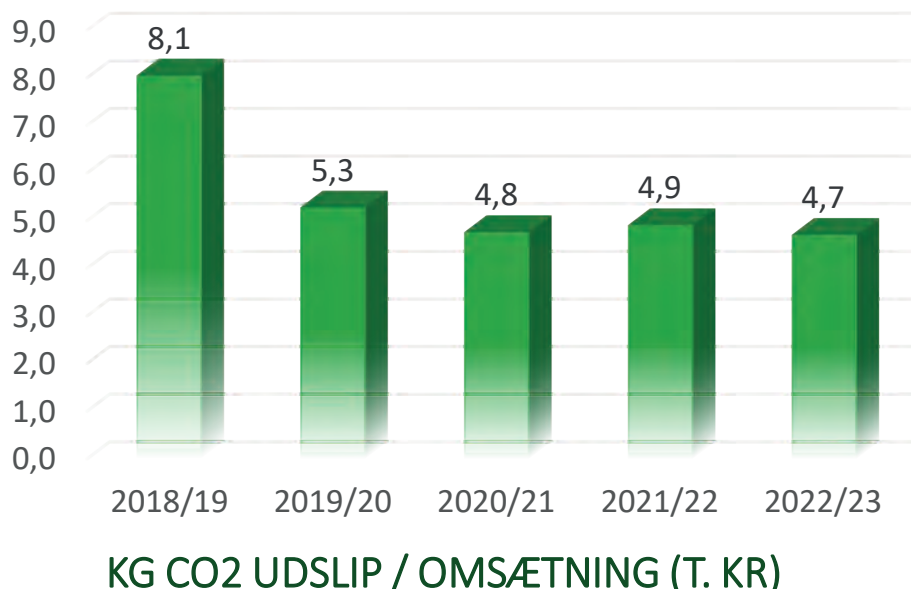
Bæredygtighed bliver tænkt ind i alle led af produktionen- og vi bifalder og anerkender initiativer i denne retning fra hele organisationen.

VI BRUGER VORES CO2 MERE EFFEKTIVT

Der er opstillet et CO2-regnskab for Tscherning siden regnskabsåret 2017/2018. Her er der set på energien gennem elektricitet-, varme- og vandforbrug på kontorerne vores to kontorer i Hedehusene på hhv. Guldalderen og Lillemosevej. Der er ligeledes set på brændstofforbrug for personbiler, interne lastbiler og maskiner.

Der er ingen tvivl om, at der i fremtiden vil komme flere krav til data for energiforbrug på byggepladser samt miljøvaredeklarationer på materialer. Tscherning tilbyder allerede nu at opstille CO2-regnskaber for egne arbejder på konkrete projekter, hvis det er et ønske fra vores kunder.

Som det fremgår af søjlediagrammet, har vores CO2-udledning pr. omsat krone været stabil de seneste tre år. Dette skyldes, at en større og større andel af vores omsætning kommer fra anlægsarbejde, hvilket udleder mere CO2 end nedrivning.





PÅ VEJ TIL EN CO2-EFFEKTIV BILPARK

Tscherning har igangsat en proces, hvor firmaets bil- og maskinpark løbende vil blive skiftet ud med eldrevne alternativer, hvor det kan lade sig gøre. Der er fortsat et stort besparelspotentiale, og på nuværende tidspunkt er andelen af elbiler i administrationen 60% og 8% på tværs af Tscherning.

Hvad angår maskiner sker der også en løbende udskiftning mod eldrevne alternativer, og vi har allerede en række lettere eldrevne maskiner. Denne andel vil stige i takt med løbende udskiftning og forbedringer i teknologi og ladeinfrastruktur. Det er vores mål, at alle maskiner under 2,5 tons skal køre på el.

VI HAR OMLAGT DET FORBRUG, SOM VI ENDNU IKKE HAR KUNNET REDUCERE

Elektriciteten til både Guldalderen og Lillemosevej blev i 2019 omlagt til CO2-neutral vindenergi. Det sparede sammenlagt kontorerne for 35% af den udledte CO2 (41% på Guldalderen og 27% på Lillemosevej, med udgangspunkt i vand, varme og el). Varmeforbruget er ligeledes blevet omlagt til et CO2-neutralt pillefyr på Lillemosevej, og til CO2-neutral biogas på Guldalderen. Dette sparer kontorerne for hhv. 72 % og 58 % af CO2-udledningen. Vi har ligeledes installeret solcelleanlæg på både Guldalderen og Lillemosen.

Der er ligeledes integreret en regnvandsopsamlingstank på materiellageret til brug i forbindelse med procesvand til diamantskæring samt afvaskning af maskiner. Besparelsen på vand afhænger af den årlige nedbør.



MOBILE SOLCELLEANLÆG

Tscherning har som en af de første i Skandinavien udviklet mobile solcelleanlæg. Disse kan opstilles på udvalgte byggepladser og være med til at forsyne de eldrevne biler og maskiner med 100% grøn solenergi i dagtimerne på pladsen. De første flytbare solcelleanlæg forventes at komme i drift til maj 2023.

ANDRE TILTAG

Tscherning søger løbende at deltage i projekter, hvor der plantes træer og buske for at modvirke den CO2-udledning, som forårsages af vores produktion. Der er således beplantet areal på 10.000 m² omkring vores materielplads på Lillemosevej, hvilket svarer til en CO2e på 47.400 kg CO2e. Området er med til at fremme biodiversiteten og står idag som fri, uberørt natur. Samtidig har vi bl.a. valgt en IT-leverandør, som alene med Tschernings hjælp har plantet 1841 træer i danske folkeskove.

Som en lille, hyggelig fodnote står der to bistader på vores materialplads. Disse passes flittigt, og biprodukterne høstes, kommes på glas og gives til bl.a. medarbejderne og gæster.



RESSOURCEHÅNDTERING OG GENBRUG

RESSOURCEHÅNDTERING

Hos Tscherning forsøger vi generelt at begrænse vores træk på jomfruelige materialer bl.a. ved at optimere jordbalancer, anvende kalkstabilisering samt ved at genbruge jord på stedet fremfor at køre det bort. I takt med at vi genanvender mest mulig jord og materiale fra projekterne på selve pladsen, skal der flyttes mindst muligt materiale til andre lokationer. Dermed minimerer vi samtidig antallet af kørte kilometer og uhensigtsmæssige lange kørsler undgås.

I forhold til byggeaffald ligger den procentvise fordeling af sorterede og bortskaffede materialer fra nedrivnings- og renoveringsprojekter, opdelt efter kategorierne genanvendelse, forbrænding, deponi, farligt affald og direkte genbrug – forholdsvist stabilt, med den klart største andel, der sendes til genanvendelse (88%). Dette kan lade sig gøre, fordi vi altid foretager en grundig miljøsanering og selektiv nedrivning. Indkøb af materiel og forbrugsvarer bliver derfor også forsøgt indkøbt så bæredygtigt som muligt, så vidt det er økonomisk forsvarligt,

CIRKULÆR ØKONOMI SOM FORRETNINGSOMRÅDE

Indenfor genbrug arbejder vi aktivt for, at genbrugsprocenten skal stige. For at skabe den ændring ønsker vi i 2023/2024 at opskalere vores forretning inden for salg af genbrugsmaterialer. Det er vores opfattelse, at der er stigende efterspørgsel i markedet efter genbrugte materialer blandt professionelle bygherrer og rådgivere. Både i forhold til at certificere byggerier, og som følge af de kommende ændringer til bygningsreglementet, der tilgodeser genbrugte materialer.

Sammen med vores partnere, bl.a. Greendozer og Circle Bank kommer vi til at arbejde med de mest attraktive kategorier, og med hvordan vi etablerer et tilstrækkeligt udbud og tidshorisont for anvendelse, således at bygherrer kan vælge og rådgiverne projektere med vores genbrugte produkter. Generelt vil vi have meget fokus på at gøre det så nemt som muligt at anvende genbrugte materialer. Derudover kommer vi til at arbejde med vores salgskanaler, samt hvilke materialer vi sælger til hvilke kunder.

Som en del af arbejdet med at skabe det rigtige udbud har vi valgt at prioritere to MUDP*-projekter. Ét som handler om at effektivisere og automatisere udsørgning af murelementer med cementmørtel samt udvikle og optimere genanvendelsen af disse murelementer i byggeriet, samt ét der handler om genbrug af betonelementer, herunder udvælgelse, testmetoder, demontering og genmontering i nyt projekt.

*MUDP: Miljøteknologisk udviklings- og demonstrationsprogram

BÆREDYGTIG OMBYGNING



CIRKULÆR ØKONOMI PÅ HOVEDKONTORET

På hovedkontoret i Hedehusene er Tscherning netop nu i gang med et meget ambitiøst og konkret projekt, hvor vi kan gå "all-in" på den **cirkulære økonomi**. Vores gamle lager skal bygges om til moderne møde- og kontorlokaler, og projektets primære fokus er at genanvende og udnytte flest mulige byggematerialer fra vores egne nedrivningsprojekter rundt omkring.

I ombygningen bruges der blandt andet genanvendte loftspaneler og tegl, gamle stålprofiler til etageadskillelse, genbrugstræ, som bygges til mødelokaler, græsisolering, genanvendte in situ betonvægge, som udskæres til vægelementer samt gamle huldæk, der genbruges til de indskudte dæk. Vi installerer også solpaneler på taget for at producere vores egen energi, samt indfører en række vandbesparende foranstaltninger, herunder nedgravning af en vandopsamlingsstank, hvorfra vandet skal bruges til toiletvand.

Mens ombygningen er i gang involverer vi løbende vores medarbejdere i projektet. Vi har bl.a. inviteret dem til at besøge byggepladsen og demonstreret, hvordan vi **genanvender materialer**.

Hele ombygningsprojektet lærer os en masse om, hvordan vi kan implementere mere **bæredygtige praksisser** i hele vores forretningsdrift, og samtidig bedre kan **rådgive** vores kunder og samarbejdspartnere om genbrug og genanvendelse i byggeriet. Vi er fast besluttet på at fortsætte med at eksperimentere og innovere inden for bæredygtighed, og vi er glade for at kunne inspirere andre virksomheder til at gøre det samme. Samtidig er vi naturligvis stolte af, at vi med dette projekt vil reducere vores miljøpåvirkning og skabe en arbejdsplads, som er inspirerende og sund for vores medarbejdere og for vores miljø. Og det også er et bevis på, at det rent faktisk kan lade sig gøre, at bygge med fokus på den cirkulære økonomi - hvis man vil.



TSCHERNINGS KULTUR- KOMPAS

I Tscherning har vi etableret en stærk retning og et fælles sæt værdier, som vi kalder vores Kulturkompas. Dette kompas består af fire kerneværdier samt vores ”grønne hjerteblod”, der er essentielt for vores virksomhed og vores arbejde.

Samlet skal disse 5 pejlemærker hjælpe os til at sikre, at vi arbejder i samme retning, at kunderne ved, hvad de kan forvente, når de møder Tscherning, samt at vi holder hinanden ansvarlige og sammen bliver bedre hver dag.

Vores værdier er:

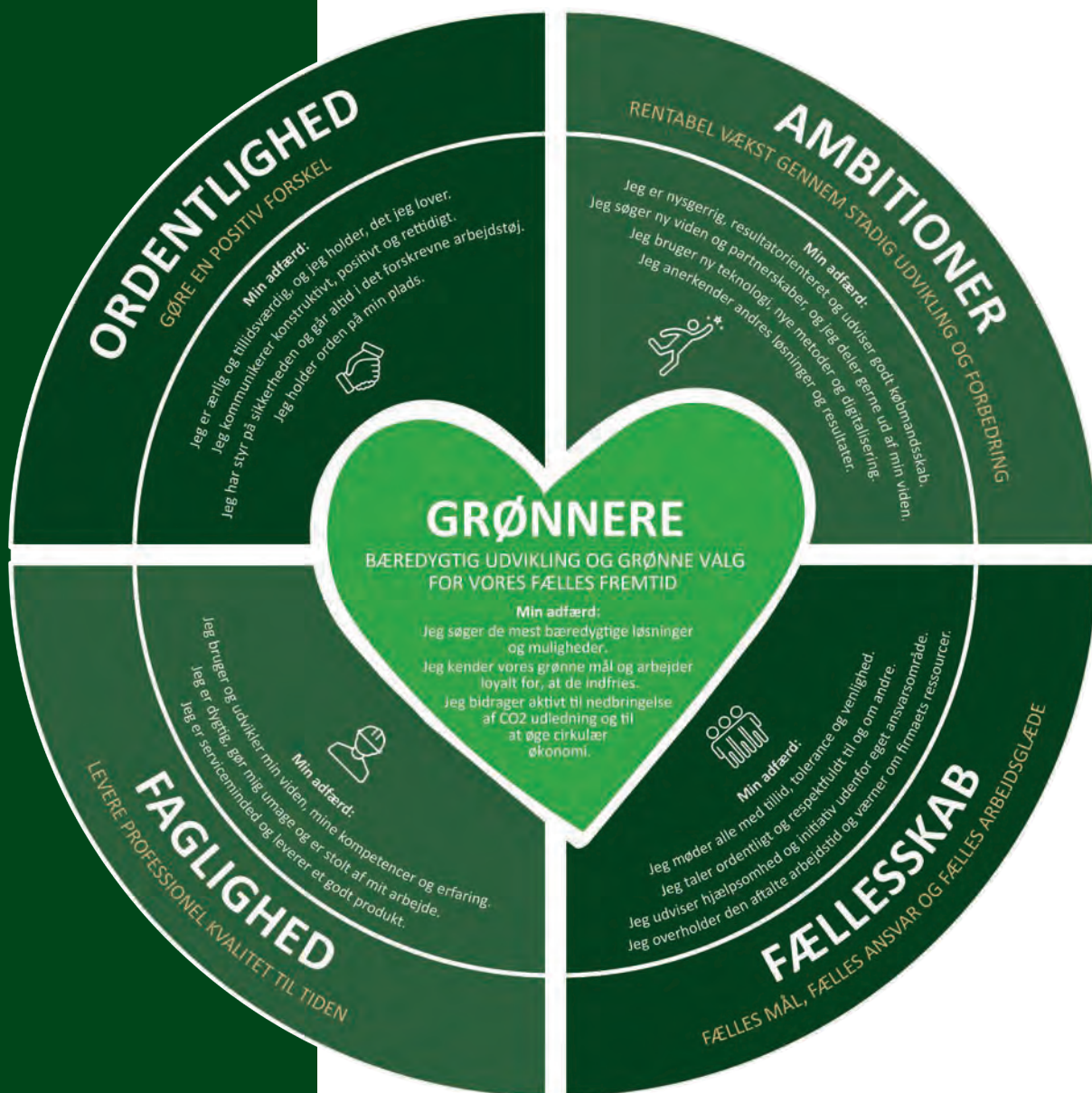
Ordentlighed- vi gør en positiv forskel.

Faglighed- vi leverer professionel kvalitet til tiden.

Fællesskab- vi har fælles mål, fælles ansvar og fælles arbejdsglæde.

Ambitioner- vi søger rentabel vækst gennem udvikling og forbedring.

Grønnere- vi bidrager aktivt til bæredygtig udvikling og grønne valg.



FÆLLESSKAB

For os er det vigtigt at være aktivt engageret i lokale initiativer og foreninger, som er med til at skabe værdi og udvikling. Derfor yder vi med stor glæde en lang række sponsorer til vores medarbejders fritidsinteresser.

Et af vores sponsorprojekter er etableringen af de mange MTB-spor i Hedeland ved Hedehusene samt støtte til de fire lokale MTB-klubber. Derigennem er vi med til at fremme cykelsporten og give mulighed for **aktive fritidsaktiviteter** for de lokale. Vi har samtidig valgt at støtte unge cykeltalenter på **Tscherning Cycling Academy**, og vi er glade for at se, at vores støtte har båret frugt, da de i år har vundet fire Danmarksmesterskaber.

Udover cykling er vi også engageret i andre sportsgrene og fritidsaktiviteter. Vi støtter alt fra lokale spejderklubber, fodbold-, ishockey- og bokseklubber til en metaldetektorklub, som jævnligt finder danefæ. Derigennem er vi med til at skabe et **aktivt miljø**, hvor vores kollegaer kan dyrke deres passion. Og som en del af vores engagement i sportsverdenen har vi også valgt at være hovedsponsor for Europamesterskabet i Herre Softball i år.

Ved at støtte disse initiativer og foreninger ønsker vi at skabe en **positiv indvirkning** på vores omverden. Vi tror på, at et aktivt lokalsamfund skaber et bedre miljø for os alle at arbejde og leve i.



UDDANNELSE I HORSERØD FÆNGSEL



TILLID OG ANSVARLIGHED

I Horserød Fængsel er Tscherning blevet en del af et offentligt-privat samarbejde med Kriminalforsorgen og organisationen High:Five, som hjælper straffede til **bedre jobmuligheder** ved at give dem mulighed for at tage en uddannelse i fængslet.

Dennis Becker og Dean Christensen fra Tscherning er derfor blevet uddannet AMU-instruktører indenfor nedrivning og sikker håndtering af asbest, og de underviser begge, når de indsatte i Horserød er på skolebænken. Dennis fortæller om projektet: *"Tscherning bidrager aktivt til at uddanne unge indsatte, så både de unge og vi kan drage nytte af en eventuel fremtidig ansættelse. Det er en del af vores **sociale ansvar** som virksomhed. Jeg mødte bl.a. 21-årige Mathias på et af mine undervisningshold. Han er nu bekymret for, at en plettet straffeattest gør det svært for ham at få et job efter endt afsoning. Undervisningen har dog givet ham fornyet tro på, at der er et job til ham, og vi er i dialog om en fremtidig jobmulighed hos Tscherning."*

Samarbejdet betyder, at omkring 30% af de tidligere indsatte, som gennemgår uddannelsesforløbet, får tilbudt et job efter endt afsoning. Uddannelsen støttes af de lokale fængsler med lokaler og ressourcer, og af Tscherning med undervisere og jobmuligheder, af de tekniske skoler med AMU-licenser, samt af High:Five, som bl.a. formidler kontakten mellem virksomheder og fængsler samt sørger for opfølgning ved efterfølgende ansættelse.



**UDVALGTE
PROJEKTER**

G. TSCHERNING



VRIDSLØSELILLE

”TSCHERNING HAR EN PLAN”

Egon Olsens ikoniske fængsel i Albertslund er ikke længere i drift, og fængslet skal nu være en del af et spændende, nyt byrum. Før renoveringsarbejdet i fængslet kunne begynde, skulle Tscherning – i bedste udbryderstil – bryde igennem fængslets massive ringmur og skabe to store huller, som skal fungere som indgange til det nye byrum.

Inde i fængslet har vi ligeledes været med til at fjerne dele af indretningen for bl.a. at skabe plads til et mikrobryggeri. Ved at udføre en **omhyggelig indvendig nedrivning** skabte vi plads til bryggeriets installationer, som vil tilføre en helt ny dimension til det revitaliserede fængsel.

En vigtig del ved renoverings- og ombygningsprojektet af fængslet er at **genbruge materialerne** fra nedrivningen. Bygherre har en ambition om, at over 5 millioner mursten skal tages ned og genbruges i projektet i løbet af de kommende år.





BANEMARKSVEJ

På Banemarksvej i Brøndby har Tscherning fuldført en omfattende nedrivning af et tidligere reservedelslager for Semler Group. Lageret udgjorde en imponerende bygningsmasse på 26.000 kvadratmeter, som skulle nedrives for at skabe plads til et kommende boligprojekt, og i en periode på fem måneder var Tscherning med til at klargøre området til den næste fase.

Under nedrivningen blev der **knust over 19.000 tons beton** direkte på byggepladsen, som efterfølgende blev genanvendt til at skabe solide byggepladsveje, hvilket reducerede både affaldsmængden og behovet for ekstern materialetransport.

En særlig udfordring under nedrivningen var at bevare en kælder på 4500 kvadratmeter, som bygherren ønskede at genanvende til det nye boligbyggeri.

UDGRAVNING AF DAMPKAMRE FOR HOFOR

For HOFOR, Hovedstadsområdet's Forsyningsselskab, har Tscherning fået til opgave at nedlægge over 50 gamle dampkamre samt fraskære 200 dampkanaler.

De mange dampkamre og kanaler ligger spredt i Københavns undergrund, bl.a. ved de mest centrale lokationer i Tivoli, ved Christiansborg, Polititorvet og på Amalienborg. Kamrene har tidligere været brugt til at distribuere fjernvarme med damp til huse og lejligheder. I dag er det dog væsentligt mere økonomisk og **bedre for miljøet** med vandbåren distribution af varmen, og de gamle kamre og kanaler anvendes derfor ikke længere.

Dampkamrene varierer i størrelse fra 5 m² og helt op til 218 m² med en placering lige midt i et trafikeret vejkryds ved Polititorvet. Rent praktisk skal Tscherning åbne op til kamrene fra gadeplan, hvorefter dampkanalerne støbes til og selve kammeret opfyldes med **genbrugsjord**. Slutteligt skal veje og belægninger genetableres, inden det enkelte projekt er færdigt.

Især den logistiske planlægning er en spændende og avanceret opgave. En opgave, der kræver et **tæt samarbejde** med både Vejmyndighederne, Københavns Kommune samt de berørte brugere og beboere af området, så generne ved udgravningen bliver mindst mulige for alle parter.

Hele den samlede entrepriser udføres i fire etaper, og første etape ved Lersø Parkallé på Nørrebro er allerede afsluttet. Her var der i alt 10 gamle, underjordiske dampkamre, der skulle nedlægges.



FÆLLEDBY

18 HEKTAR
ANLÆGS-
ARBEJDE



FÆLLEDBY KØBENHAVN S

I forlængelse af Ørestad opføres en ny, **grøn og bæredygtig bydel** på Amager i de kommende år. På 18 hektar land skal der opføres 219.000 etagemeter blandede boliger og kommunale institutioner som skole og daginstitutioner samt nye, grønne områder. Tscherning forventer at arbejdet med **nedrivning og det efterfølgende anlægsarbejde** vil vare i minimum 3 år frem, og opgaven er den til dato **største anlægskontrakt** i virksomhedens historie.

Arbejdet med at byggemodne det store område begyndte i foråret 2021, da Tscherning startede den **cirkulære nedrivning** og demontering af det tidligere vandrehjem, således at **materiale kunne genbruges** andre steder. For at sikre stabiliteten af området, skal der foretages en særlig forkomprimering med en special-kran, som udfører en såkaldt dynamisk dybdekomprimering ved at slippe et 17 tons tungt lod fra 20 meters højde og presse jorden sammen ad flere omgange.

Herefter fortsætter Tscherning med at **klargøre området** med udgravninger til bygninger, veje, afvanding og alle de fornødne forsyningslinjer som vand, el, kloak, varme, fiber mm., hvorefter Tscherning til sidst skal anlægges området med belægninger, gartnerarbejde og udvendigt inventar.



CLEVER MASSER AF LADESTATIONER



I takt med at der kommer flere elbiler, stiger behovet for ladestanderne. Tscherning er derfor i gang med at anlægge nye **ladestationer** i hele Danmark, og alene i år har Tscherning klargjort nye stationer for CLEVER i bl.a. Thisted, Esbjerg, Åbenrå, Maribo, Ballerup, Ringsted, Rønnede og på Østerbro.

Projektet omfatter en bred vifte af opgaver, herunder nedrivning af gamle bygninger på pladserne, **udgravning, byggemodning, fundering** af områderne og anlæggelse af belægninger. Som en del af projektet har Tscherning også etableret en elementproduktion i Herfølge, hvor specialfliser til CLEVER-stationerne bliver produceret.

Tscherning er involveret i alle aspekter af projektet, dog undtagen selve ladestanderne og overdækningerne. Den gennemsnitlige tidsramme for klargøring af hver station er cirka 5-6 måneder.

I den kommende tid skal Tscherning anlægge mange flere stationer, bl.a. 10 stationer på Bilkas parkeringspladser rundt omkring i landet. På dén måde er Tscherning med til at fremme **bæredygtig transport og infrastruktur** i Danmark.



VEGA

For Vestforbrændingen i Taastrup har Tscherning gennemført nedrivningen af VEGA; et gammelt forbrændingsanlæg, der har udspillet sin rolle som følge af nyere og mere miljøvenlig teknologi.

En af de vigtigste prioriteringer på VEGA var at sikre en **bæredygtig nedrivning**. Der blev derfor udført en omfattende miljøsanering og sorteret tonsvis af byggematerialer, så op til 99% af materialerne kan blive genanvendt. Projektet er dermed med til at reducere vores miljøpåvirkning.

En særlig udfordring var den imponerende 75 meter høje skorsten, som blev sprængt, efter at teamet havde fjernet bygningerne ned til terrænniveau. Dette var den sikreste metode og gjorde det muligt for skorstenen at falde ned i en kælder under jorden. Efter sprængningen blev resterne af skorstenen fjernet og omkring 21.000 tons jord blev brugt til den afsluttende opfyldning.

BØRNEHUSET SVANEN ET BÆREDYGTIGT PIONERPROJEKT



Hos Tscherning bliver vi altid lidt stolte, når vi er med til at skabe fundamentet for fremtidens bæredygtige byggeri.

Børnehuset Svane på Tobaksvej i Gladsaxe er blevet kåret som vinder af Danish Design Award 2022 i kategorien '**Save Resources**', - og Tscherning var med fra starten, da nedrivningen af Gl. Gladsaxe skole, som tidligere lå på samme adresse, skulle finde sted.

Den cirkulære nedrivning omfattede bl.a., at der skulle knuses 6.000 tons beton, renses omkring 60.000 mursten. Samtidig ønskede bygherre at **genbruge** alt fra tagsten, træspær, beton og stålfacadeplader til bl.a. cykelstativer og lamper fra Gl. Gladsaxe skole til det nye Børnehus, så både affaldsmængder og CO2-regnskabet kunne reduceres.

Børnehuset Svane bliver verdens første **Svanemærkede** og certificerede børnehave.

KØGE NORD BYGGEMODNING OG ANLÆG I STOR STIL

I Køge Nord spiller Tscherning en stor rolle i byudviklingen af et 130 hektar stort område, som skal forvandles til en mangfoldig bydel, der omfavner både boliger, erhverv og grønne områder. I projektets to første etaper har Tscherning været ansvarlig for hele anlægsarbejdet, herunder projektering, håndtering af meget store mængder muld- og råjord, anlæggelse af regn- og spildevandsbrønde i hele området, bl.a. fem store filterbassiner til rensning af regnvand, syv store opstuvningsbassiner på op til 15.000 m² og anlæggelse af de rekreative områder i naturtro design.

Projektet startede i 2019 og har stort fokus på bæredygtighed. Sammen med bygherre skal Tscherning engagere sig i at anlægge området iht. DGNB-certificeringen, hvilket indebærer, at området lever op til en række strenge kriterier inden for bæredygtig byudvikling. Dette indebærer at tage højde for miljømæssige, økonomiske og sociale aspekter for at skabe et bæredygtigt og ressourceeffektivt miljø.

Tscherning har netop vundet udbud på 3. etape af Køge Nord projektet, og vi ser frem til at fortsætte samarbejdet med KLAR forsyning om at skabe en helt ny bydel.



KILDEPARKEN HEDENSTED

I Kildeparken i Hedensted har Tscherning udført omkring 900 meter vej samt tilhørende regnvandsbassiner og afløbssystemer i forbindelse med **etableringen af adgangsveje** til et nyt erhvervsområde. En af de mere specielle opgaver ved projektet var opførelsen af et 5 meter dybt regnvandsbassin tæt ved åen, hvor der var behov for effektiv håndtering af grundvandet.

Projektet blev udført i samarbejde med Hedensted Kommune, og det var en af de første større anlægsopgaver for Tscherning Jylland. Projektet beskæftigede omkring 8-10 medarbejdere i godt et halvt år, der arbejdede dedikeret på opgaven.

Med deres erfaring inden for **anlægsarbejde** formåede Tscherning at levere et professionelt resultat, der opfyldte kravene og forventningerne fra Hedensted Kommune.





BLEKINGE BOULEVARD

På Blekinge Boulevard i Høje Taastrup er Tscherning blevet engageret til at udføre en større vejudvidelse på ca. 1 kilometer. Vejen ligger mellem to store datacentre og støtter den overordnede udvikling af området som et centralt knudepunkt for digital infrastruktur.

Projektet var omfattende og involverede mange forskellige elementer, herunder etablering af afvandingssystemer og trækrør til fiber- og telekommunikation samt vandledninger til brugsvand. Der blev også installeret fjernvarmerør for at sikre den nødvendige varmeforsyning til området. Disse forskellige elementer blev nøje planlagt og implementeret for at sikre en effektiv og problemfri drift.

Projektet krævede et team på op til 20 medarbejdere, der arbejdede i Taastrup fra marts 2022 til januar 2023.

PÅTEGNINGER



LEDELSES- PÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for **regnskabsåret 01.05.2022 - 30.04.2023** for G. Tscherning A/S

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2022- 30.04.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

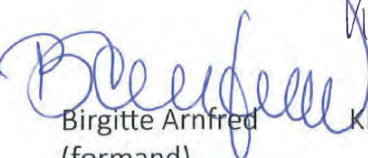
Hedehusene den 29. juni 2023

DIREKTION:



Søren Tscherning


BESTYRELSE:



Birgitte Arnfred
(formand)



Klaus Bodilsen



Jørgen Kjeld Ljungquist Jensen



Søren Tscherning

REVISIONS- PÅTEGNING



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i G. Tscherning A/S

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for G. Tscherning A/S for regnskabsåret 01.05.2022- 30.04.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2022- 30.04.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere

REVISIONS- PÅTEGNING

selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. juni 2023

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Henrik Jacob Vilmann Wellejus
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24807



Christian Sanderhage
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23347

”

*Bæredygtighed
bliver tænkt ind
i alle led af
produktionen*



LEDELSESBERETNING

G. TSCHERNING A/S



HOVEDAKTIVITET

Selskabets hovedaktivitet er at drive entreprenørvirksomhed, herunder handel med entreprenørmaskiner.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Årets resultat før skat for G. Tscherning A/S (herefter benævnt Tscherning) udgør DKK 22.3 mio., hvilket anses for at være yderst tilfredsstillende i relation til sidste års resultat på DKK 20.6 mio. Den samlede omsætning for G. Tscherning A/S, udgør i 2022/23 DKK 596,6 mio.

Altså et flot år for Tscherning trods en generel stor usikkerhed i flere væsentlige samfundssektorer, stigende renter, inflation og energipriser; samt et øget pres på markeder af betydning for den danske byggebranche.

Det fornuftige resultat tilskrives imponerende stor og lønsom vækst i anlægsdelen af selskabet, hvor forretningsenheden har vundet en række store og betydningsfulde sager for både nationale og internationale bygherrer, og hvor der har været et målrettet fokus på øget produktivitet og lønsomhed.

Så på trods af at bydelsprojektet 'Fælledby' i det forgange regnskabsår har været standset af forskellige myndigheder

(grundet tvivl om byggetilladelser givet til bygherre), så har dette fravær af en forventet stor indtjening og omsætning herfra, ikke haft en negativ konsekvens for årets resultat i anlægsforretningen i Tscherning.

De øvrige forretningsenheder i selskabet, det vil sige nedrivnings- og Jyllandsenheden, har desværre ikke præsteret tilfredsstillende i regnskabsåret. Begge enheder forventes at skulle undergå organisatoriske og produktionsmæssige forandringer i kommende regnskabsår, for derved at opnå tilfredsstillende resultater. Forretningsenheden i Jylland betragtes dog stadig som værende i en etablerings- og konsolideringsfase, hvorfor et vist omfang af investering var og er forventeligt.

Den overordnede positive økonomiske udvikling har muliggjort fortsættelsen af den grønne omstilling som Tscherning har arbejdet målrettet på igennem mange år, herunder fortsatte store investeringer i materiel og infrastruktur der understøtter en kontinuerlig reduktion af virksomhedens drifts- og produktionsmæssige CO2 udledninger, samt investeringer i både interne og eksterne udviklingsprojekter der skal reducere affaldsmængder og øge genbrug af ikke fornybare ressourcer. Der er således investeret i følgende tiltag: genbrugsbaseret og ressource- samt energioptimerende ombygning af Tschernings hovedsæde i Hedehusene, investering i onlineplatformen GreenDozer til salg af genbrugsmaterialer, etablering af opbevaringshal til genbrugsmaterialer, udvikling af solcelleanlæg på mandskabsvogne og containere til ren energiforsyning, etablering af opsamlings- og brugsanlæg til regnvand på flere af Tschernings matrikler.

Den øgede indtjening har også betydet at Tscherning i regnskabsåret har kunnet investere væsentligt i medarbejderudvikling, dels gennem træning og implementering af et tværgående kulturkompas, og dels gennem en styrkelse af HR stabsenheden, der gennemfører forskelligartede internt og eksternt faciliterede kompetenceudviklingskurser.

Investeringer i Tschernings medarbejdere anses for at være en grundlæggende forudsætning for, at den ønskede bæredygtige økonomiske vækst kan fortsætte i det kommende regnskabsår. Medarbejderne skal være med til at udvikle grønne løsninger og bæredygtige produktionsoptimeringer, der sikrer Tschernings fortsatte stærke relevans for kunder og samarbejdspartnere. Samtidig er den målrettede fokusering på de menneskelige ressourcer i Tschernings udviklingsstrategi, et udtryk for ønsket om fortsat at tiltrække de dygtigste medarbejdere i branchen.

Tscherning har i 2022/2023 igangsat anden etape af den vækststrategi der blev iværksat i 2019, nu under overskriften '*Tscherning 2025: Bæredygtig vækst gennem værdibaseret ledelse og implementering af ny teknologi*'.



ORDREBEHOLDNING OG FORVENTNING TIL 2023/24

Tscherning går ind i regnskabsåret med en ordrebeholdning på DKK 500 mio. Dette anses for at være tilfredsstillende.

Herudover er der efter regnskabsafslutning indgået ordre Tscherning for yderligere DKK 83 mio. For det kommende regnskabsår 2023/24 forventer Tscherning en omsætning i størrelsesordenen DKK 650 mio., og et resultat før skat på DKK 20-25 mio.

STRATEGI

NY 2025 STRATEGI

Tscherning er i løbet af året påbegyndt implementeringen af den formulerede vækststrategi frem mod 2025, nemlig strategien '*Tscherning 2025 - Bæredygtig vækst gennem værdibaseret ledelse og implementering af ny teknologi*'.

Som den forgange udviklingsstrategi, der blev implementeret i årene 2019-2022, er den nuværende strategi baseret på tre prioriterede udviklingsspor:

- Økonomisk vækst
- Grøn omstilling
- Mennesker

De tre strategiske udviklingsspor bygger videre på de tiltag og den forandring der er sket i den foregående strategiske periode, og for hvert af de tre strategiske udviklingsspor er der formuleret overordnede mål der omsættes i årlige handle- og forretningsplaner.

I regnskabsåret er en række aktiviteter i relation til de tre prioriterede strategiske spor blevet implementeret på tværs af virksomheden, hvor især aktiviteter indeholdt i handleplanerne for den grønne omstilling og udvikling af mennesker har modtaget væsentlig investeringer og ressource allokering.

Det overordnede formål med udviklingsstrategien er, at udvide Tschernings markedsandel og virksomhedens komparative fordele, samt at dette sker på en måde, der tager bedst muligt hensyn til de miljømæssige og menneskelige forhold forbundet med drift og produktion.

CSR

ESG

Tscherning arbejder målrettet på at opfylde de lovmæssige krav, der i de kommende år bliver til både implementering og rapportering af ESG, samt til efterlevelse af EU taxonomien. Vores arbejde og rapportering i forhold til nævnte er at finde indledningsvis i årsrapporten på siderne 12-13.

TSCHERNINGS BIDRAG TIL FN'S VERDENSMÅL

Tscherning bidrager aktivt til opnåelse af FNs Verdensmål; vores bidrag er beskrevet indledningsvis i årsrapporten på siderne 10-11.

LEDELSESBERETNING

ORGANISATIONSLEDELSE

LEDELSENS SAMMENSÆTNING OG MÅL FOR DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN

Tscherning har en målsætning om at have 33% kvinder i direktion, bestyrelse og efterfølgende ledelseslag. Dette tal er lavt, hvis man sammenligner med den generelle befolkningssammensætning. I den ideelle verden, ville tallet være 50%. Desværre er dette tal stadig urealistisk at gå efter i en branche, der både traditionelt og aktuelt beskæftiger procentuelt ganske få kvinder. Kun omkring 10% af ansatte i bygge og anlægsbranchen er kvinder, og når vi taler om beslutningstagerniveauet, så er tallet helt nede på mellem 2% og 5%.

I regnskabsåret 2022/23 udgjorde kvinder 25% af Tschernings bestyrelse, 28 % af direktionen, og 27% af ledelseslaget under direktionsniveau.

Tscherning afsøger aktivt muligheder for kvindelige kandidater ved ledige stillinger og rekruttering til disse, ligesom konkrete mål og handleplaner for fremme diversitet og inklusion indgår i Tschernings prioritetsområder i den nuværende strategiske udviklingsplan.

Udover at Tscherning arbejder målrettet for at øge kønsdiversitet i både bestyrelsen og alle ledelseslag, så har der i det forgange år også været fokus på diversitet og inklusion udover blot køn, da dette i Tscherning også skal indbefatte mangfoldighed hvad angår alder, erfaring og kompetencer.

RISIKOSTYRING OG DUE DILLIGENCE

Tscherning har gennem effektiv risikostyring og due diligence reduceret strategiske risici, samt negative sociale, miljømæssige og økonomiske påvirkninger som følge af virksomhedens beslutninger og aktiviteter. Dette indebærer bl.a. en whistleblowerordning samt en uafhængig, kompetent og omhyggelig revision. Virksomheden har igennem flere år haft en whistleblowerordning, så både interne og eksterne aktører har mulighed for anonymt at indberette begrundet mistanke om alvorlige eller kritisable forhold eller ulovligheder, hvis sådanne skulle blive observeret.

Det gælder blandt andet:

- Strafbare forhold (tyveri, bedrageri, bestikkelse eller dokumentfalsk)
- Alvorlige brud på lovgivning eller vores politikker og interne procedurer

LEDELSESBERETNING



- Alvorlige brud vedrørende diskrimination, vold, trusler og chikane

MENNESKERETTIGHEDER

Tscherning har i regnskabsåret 2022/23 ikke konstateret brud på menneskerettighederne i dets virke.

Sikring af menneskerettigheder samt mitigering af relaterede risici for brud på disse, sker blandt andet ved tydelige politikker, en meget høj grad af data etik, sikrede HR og administrative systemer og processer, samt naturligvis overholdelse af gældende GDPR-regler.

Med ovenstående tiltag sikres det at følgende rettigheder overholdes, både i relation til egne medarbejdere og eksterne personer/grupper:

- Retten til sikkerhed, menings- og ytringsfrihed, religionsfrihed og retten til beskyttelse af privatliv.
- Retten til at blive behandlet lige, uanset køn, etnicitet, alder, (social)baggrund og lignende forhold.
- Retten til grundlæggende arbejdstagerrettigheder, såsom retten til frit at organisere sig samt retten til ikke-diskriminerende og ligestillet ansættelse og beskæftigelse.

ARBEJDSFORHOLD

ANSÆTTELSESFORHOLD

Tscherning opretholder at ansættelsesformer skal være reguleret gennem aftaler ud fra national lovgivning og overenskomster.

LEDELSES- BERETNING

Ligesom virksomheden yder ansvarlige lønninger, arbejdstider, hviletid, ferie, afskedigelsespraksis og beskyttelse af gravide. Tscherning sikrer sig at (lige)løn og arbejdsvilkår som minimum overholder nationale love og bestemmelser samt de relevante internationale arbejdsstandarder.

SUNDHED OG SIKKERHED PÅ ARBEJDET

Også i regnskabsåret 2022/23 har Tscherning arbejdet målrettet for at fremme og opretholde den højeste grad af fysisk, mentalt og socialt velvære hos ansatte, samt forebygge sundhedsproblemer forårsaget af arbejdsvilkårene.

Dette sker blandt andet ved at vi kontinuerligt udvikler, implementerer og vedligeholder sundheds-, sikkerheds- og arbejdsmiljøpolitik, der klart angiver vores standarder og praksis for de gode arbejdsmiljøpræstationer – både for virksomheden og den enkelte medarbejder.

Tscherning overholder altid standarden ISO 45001 (tidl. OHAS 18001) og bekendtgørelserne 87 og 923 som G. Tscherning A/S er certificeret efter. Det sikrer, at opgaverne udføres under ordentlige arbejdsforhold, der gavner medarbejderne og forebygger arbejdsskader.

Desuden har virksomheden i regnskabsåret prioriteret en forøgelse af kapacitetsomkostninger forbundet med fremme af sikkerhed og arbejdsmiljø, så både ansatte, kunder og samarbejdspartnere kan være forsikret om Tschernings bestræbelser for altid at opretholde de højeste standarder for et godt arbejdsmiljø.

UDVIKLINGSMULIGHEDER PÅ ARBEJDET

Tscherning har også i 2022/23 investeret betydelige ressourcer i at medarbejdere på alle niveauer i virksomheden, gennemførte kurser og efteruddannelse med sigte på kompetence- og personligudvikling. Dette er blandt andet sket ved gennemførelse af nedriveruddannelsen, formandsuddannelsen, ledelsestræning og IT-system kurser. Denne prioritering af udviklingsmuligheder for de ansatte, fortsætter i kommende regnskabsår.

MILJØ

Tscherning arbejder målrettet med tre indsatsområder indenfor miljø, nemlig følgende:

- Forebyggelse af forurening og fremme af renere teknologi
- Bæredygtig brug af ressourcer herunder øget genbrug
- Bekæmpelse af og tilpasning til klimaforandringer

De konkrete indsatser der er gennemført i regnskabsåret, er beskrevet og uddybet i særskilte afsnit andetsteds i årsrapporten.

LEDELSESBERETNING



GOD FORRETNINGSSKIK OG ANTIKORRUPTION

DATAETIK

Tscherning har igennem de senere år arbejdet indgående med at øge digitalisering af drift og produktionsprocesser. Sikkerhed knyttet til data for vores medarbejdere, kunder og leverandører har vores højeste fokus. Indsamlet data vedrører i al væsentlighed vores medarbejdere og kun i begrænset omfang vores eksterne leverandører.

Vi har stor fokus på dataetik, IT-sikkerhed og overholdelse af GDPR-lovgivning over for vores medarbejdere ved hjælp af information, interne processer og forretningsgange. På nuværende tidspunkt har vi ikke vurderet det nødvendigt med en speciel politik for dataetik.

ANTI-KORRUPTION

Tscherning forebygger korruption og bestikkelse ved bl.a. at identificere risici for dette samt at gennemføre og fastholde politikker og praksis, som modvirker korruption og afpresning på alle niveauer af driftsselskabernes virksomhed og organisation, samt ved at etablere og vedligeholde et effektivt system til bekæmpelse af korruption.

Tscherning arbejder som altid ud fra et nul-toleranceprincip, og vil derfor kontinuerligt og konsekvent optimere og forbedre de interne systemer, der sikrer anti-korruption.

Alle medarbejdere er orienteret om Tschernings ufravigelige krav om, at gældende regler og lovgivning

LEDELSESBERETNING

altid skal respekteres. I forbindelse med alle ansættelser udleveres beskrivelse af reglerne, ligesom en grundig orientering er en integreret del af ansættelseskontrakten og introduktionsforløbet for nye ansatte.

FAIR KONKURRENCE

Tscherning praktiserer kun fair konkurrence, og gør bl.a. dette ved at udøve sine aktiviteter i overensstemmelse med konkurrencelovgivningen og tilhørende regler, og ved at samarbejde med de relevante myndigheder.

Alle relevante medarbejdere, udover dem der er direkte involveret i tilbudsgivning, er gennem kurser i konkurrenceret og interne dokumenter blevet instrueret i, hvordan de må omgå konkurrenter og hvilke oplysninger, det ikke er lovligt at dele med en konkurrent.

FREMME AF SAMFUNDSMÆSSIGT ANSVAR I VÆRDIKÆDEN

Tscherning søger at påvirke samarbejdspartnere, underleverandører m.fl. i sin værdikæde, til at følge principper og god praksis omkring samfundsmæssigt ansvar. Dette bl.a. ved at foretage relevante undersøgelser og overvågning (due diligence) af de samarbejdspartnere og leverandører, som Tscherning har relationer til, med henblik på at undgå at forsømme sine forpligtelser over for sit samfundsmæssige ansvar.

Til dette er der for de virksomheder og leverandører vi samarbejder med, udarbejdet og formuleret et adfærdskodeks. Dette kodeks er altid en del af vores samarbejdsaftale således, at der ikke er nogen tvivl om, hvad vi forventer af vores partnere, herunder at lovgivningen altid overholdes.

Som yderligere foranstaltning for opretholdelse af det samfundsmæssige ansvar i hele værdikæden, har Tscherning i regnskabsåret 2022/23 fastholdt en tidligere oprettet kontrolfunktion, i form af en fuldtidsansat medarbejder dedikeret kun til dette. Denne funktion fastholdes i regnskabsåret 2023/24, hvilket betyder at Tscherning fortsat afsætter væsentlige ressourcer til fortsat sikring af det samfundsmæssige ansvar i værdikæden.

LOKAL SAMFUNDSINVOLVERING OG -UDVIKLING

JOBSKABELSE OG UDVIKLING AF KOMPETENCER

Gennem skabelsen af beskæftigelse har Tscherning ydet et bidrag til at fremme økonomisk og samfundsmæssig udvikling i lokalsamfundet, dette sker især ved inklusion af udsatte gruppers adgang til beskæftigelse og kompetenceudvikling.

INVESTERINGER I LOKALSAMFUNDET

Tscherning har opretholdt og styrket sine relationer til lokalsamfundet, ved bl.a. at tage hensyn til hvordan den lokale samfundsudvikling kan understøttes af virksomhedens samfundsmæssige investeringsprojekter, og ved at indgå i lokale samfundsinitiativer.

Virksomheden har blandt andet prioriteret indkøb hos lokale leverandører og forhandlere, ligesom en væsentlig del af Tschernings sponsorater ydes til lokalt forankrede foreninger og initiativer. Tscherning har således bidraget med ikke uvæsentlige ressourcer til udvikling af offentligt tilgængelige mountainbikespor i Hedeland Naturpark, et rekreativt friluftsområde ejet af blandt andre Høje Taastrup kommune og hjemsted for over 20 lokale friluftsforeninger. Læs mere om disse initiativer i årsrapporten på side 21.

FORHOLD VEDRØRENDE INDREGNING OG MÅLING

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med nogen grad af usikkerhed, idet der anvendes skøn. Selskabet er part i igangværende verserende sager. Der er herudover ikke væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

USÆDVANLIGE FORHOLD, DER HAR PÅVIRKET INDREGNING OG MÅLING

Trægheden i de internationale forsyningskæder som eftervirkning af den globale Covid 19 pandemi, samt de forlængede leverancetider og betydelige prisstigninger forbundet med de knappe leverancer på især byggematerialer samt andre essentielle produktionsinput, har også i dette regnskabsår betydet en kontinuerlig og skærpet overvågning af sags-økonomi og omkostninger.

De stigende priser på både råvarer, materialer, energi og transport, forbundet med et presset udbud senest grundet krigen i Ukraine, samt de stigende renter og en øget inflation har haft stor bevågenhed hos Tscherning, og virksomheden har derfor løbende igennem året genforhandlet kontrakter og indgået helt nye leverandøraftaler for at mindske de økonomiske konsekvenser af den generelle økonomiske usikkerhed der opleves både i og udenfor Danmark.

Der har ikke forekommet øvrige usædvanlige forhold, som har påvirket Tschernings aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2023.

ANVENDELSE AF FINANSIELLE INSTRUMENTER

Gruppen operer i anlægs- og nedrivningsbranchen og der udgør projekterne det væsentligste risikoområde, hvorved styring af projekt risici er det vigtigste fokusområde. Fra at udvælge de projekter der passer selskabets kompetencer, kapacitet, erfaring og værdier bedst muligt til at kontinuerlige, systematiske og struktureret foretage gennemgang af alle igangværende projekter for derved at afdække risikoområder løbende og minimere uforudsete hændelser. Kreditrisici styres generelt ved løbende kreditvurdering og kreditforsikring af kunder og samarbejdspartnere.

VIDENRESSOURCER

Der er i året gennemført talrige rekrutteringer, som indebærer en væsentlig styrkelse af Tscherning videns ressourcer. Ydermere har vi fokus på dette område og sørger for, at vores medarbejdere til stadighed udvikler deres faglige viden. Dette sker både ved interne og eksterne kurser.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

ÅRET I TAL



RESULTATOPGØRELSE

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Nettoomsætning	1	596.630.630	490.022.924
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(367.721.149)	(303.640.615)
Andre eksterne omkostninger		(41.007.362)	(28.198.620)
Bruttoresultat		187.902.119	158.183.689
Personaleomkostninger	2	(153.665.154)	(125.028.458)
Af- og nedskrivninger	3	(13.122.150)	(12.162.304)
Driftsresultat		21.114.815	20.992.927
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.474.122	(252.756)
Andre finansielle indtægter	4	738.752	989.176
Andre finansielle omkostninger	5	(1.019.931)	(1.115.200)
Resultat før skat		22.307.758	20.614.147
Skat af årets resultat	6	(5.064.800)	(4.547.812)
Årets resultat	7	17.242.958	16.066.335

BALANCE PR. 30.04.2023

Aktiver

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		973.786	509.967
Immaterielle aktiver	8	973.786	509.967
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		43.828.556	35.438.543
Materielle aktiver	9	43.828.556	35.438.543
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.128.514	6.654.392
Finansielle aktiver	10	8.128.514	6.654.392
Anlægsaktiver		52.930.856	42.602.902
Råvarer og hjælpematerialer		1.537.961	2.114.476
Varebeholdninger		1.537.961	2.114.476
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		141.389.751	108.817.869
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	24.328.816	19.414.950
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12	56.069.284	41.708.104
Andre tilgodehavender		1.143.295	1.629.625
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	292.000
Periodeafgrænsningsposter	13	4.667.434	4.249.555
Tilgodehavender		227.598.580	176.112.103
Likvide beholdninger		20.176.281	15.257.904
Omsætningsaktiver		249.312.822	193.484.483
Aktiver		302.243.678	236.087.385

BALANCE PR. 30.04.2023

Passiver

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Virksomhedskapital	14	1.700.000	1.700.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	65.906
Overført overskud eller underskud		43.110.727	42.801.863
Forslag til udbytte for regnskabsåret		17.000.000	4.000.000
Egenkapital		61.810.727	48.567.769
Udskudt skat	15	19.553.991	14.904.000
Andre hensatte forpligtelser	16	2.333.672	1.853.068
Hensatte forpligtelser		21.887.663	16.757.068
Leasingforpligtelser		21.287.845	18.945.536
Skyldig skat		954.200	924.812
Langfristede gældsforpligtelser	17	22.242.045	19.870.348
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	11.252.274	8.808.248
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	49.183.880	56.656.700
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.100.806	61.570.581
Gæld til tilknyttede virksomheder		48.893.656	4.683.886
Skyldige sambeskatningsbidrag		632.812	0
Anden gæld		28.239.815	19.172.785
Kortfristede gældsforpligtelser		196.303.243	150.892.200
Gældsforpligtelser		218.545.288	170.762.548
Passiver		302.243.678	236.087.385
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Koncernforhold	24		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.700.000	42.867.769	4.000.000	48.567.769
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.000.000)	(4.000.000)
Årets resultat	0	242.958	17.000.000	17.242.958
Egenkapital ultimo	1.700.000	43.110.727	17.000.000	61.810.727

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Driftsresultat		21.114.815	20.992.927
Af- og nedskrivninger		13.122.150	12.162.304
Andre hensatte forpligtelser		480.604	447.121
Ændringer i arbejdskapital	18	(38.810.693)	7.518.527
Pengestrømme vedrørende primær drift		(4.093.124)	41.120.879
Modtagne finansielle indtægter		738.752	989.176
Betalte finansielle omkostninger		(1.019.931)	(1.115.197)
Refunderet/(betalt) skat		639.093	(3.790.010)
Pengestrømme vedrørende drift		(3.735.210)	37.204.848
Køb mv. af immaterielle aktiver		(816.590)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(23.773.326)	(21.621.824)
Salg af materielle aktiver		2.608.578	2.794.517
Pengestrømme vedrørende investeringer		(21.981.338)	(18.827.307)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(25.716.548)	18.377.541
Udbetalt udbytte		(4.000.000)	(4.000.000)
Indgåelse af leasingforpligtelser		16.899.044	16.134.989
Afdrag på leasingforpligtelser		(12.112.709)	(9.630.956)
Indefrosne feriepenge (langfristet gæld)		0	(9.839.604)
Udlån til tilknyttede virksomheder		29.848.590	(11.225.538)
Pengestrømme vedrørende finansiering		30.634.925	(18.561.109)
Ændring i likvider		4.918.377	(183.568)
Likvider primo		15.257.904	15.441.472
Likvider ultimo		20.176.281	15.257.904
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		20.176.281	15.257.904
Likvider ultimo		20.176.281	15.257.904

NOTER

1 Nettoomsætning

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Nedrivnings- og anlægsarbejder	596.630.630	490.022.924
Aktiviteter i alt	596.630.630	490.022.924

Koncernens primær aktivitet er udførelse af nedrivnings- og anlægsarbejder som hoved- og underentreprenør på det danske marked.

2 Personaleomkostninger

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Gager og lønninger	132.239.285	107.887.545
Pensioner	11.620.390	9.503.966
Andre omkostninger til social sikring	1.665.111	1.326.157
Andre personaleomkostninger	8.140.368	6.310.790
	153.665.154	125.028.458

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	275	240
---	-----	-----

Vederlag til selskabets ledelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3.

3 Af- og nedskrivninger

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	353.914	379.057
Afskrivninger på materielle aktiver	13.504.962	11.979.430
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(736.726)	(196.183)
	13.122.150	12.162.304

4 Andre finansielle indtægter

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	714.072	980.584
Renteindtægter i øvrigt	24.680	8.592
	738.752	989.176

NOTER

5 Andre finansielle omkostninger

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	34.621	0
Renteomkostninger i øvrigt	846.545	958.542
Valutakursreguleringer	138.765	156.658
	1.019.931	1.115.200

6 Skat af årets resultat

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Aktuel skat	954.200	924.812
Ændring af udskudt skat	4.010.600	3.623.000
Regulering vedrørende tidligere år	100.000	0
	5.064.800	4.547.812

7 Forslag til resultatdisponering

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	17.000.000	4.000.000
Overført resultat	242.958	12.066.335
	17.242.958	16.066.335

8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	3.626.944
Tilgange	816.590
Kostpris ultimo	4.443.534
Af- og nedskrivninger primo	(3.115.834)
Årets afskrivninger	(353.914)
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.469.748)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	973.786
Ikke-ejede aktiver	158.000

NOTER

9 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	72.615.922
Tilgange	23.773.326
Afgange	(8.299.943)
Kostpris ultimo	88.089.305
Af- og nedskrivninger primo	(37.183.878)
Årets afskrivninger	(13.504.962)
Tilbageførsel ved afgange	6.428.091
Af- og nedskrivninger ultimo	(44.260.749)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	43.828.556
Ikke-ejede aktiver	33.440.936

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	17.769.662
Kostpris ultimo	17.769.662
Nedskrivninger primo	(11.053.262)
Andel af årets resultat	1.412.114
Nedskrivninger ultimo	(9.641.148)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.128.514

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
B. Tscherning A/S	Hedehusene	A/S	100%

NOTER

11 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.290.016.647	695.109.823
Foretagne acontofaktureringer	(1.314.871.711)	(732.351.573)
Overført til forpligtelser	49.183.880	56.656.700
	24.328.816	19.414.950

12 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Der er ikke fastsat en betalingsfrist for koncernmellemværender. Tilgodehavenderne forventes i al væsentlighed tilbagebetalt indenfor 12 måneder.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger til forsikringer, leasingydelse mv., der vedrører efterfølgende regnskabsår.

14 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
Aktiekapital	1.700	1.000	1.700.000
	1.700		1.700.000

15 Udskudt skat

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Bevægelser i året		
Primo	14.904.000	11.281.000
Indregnet i resultatopgørelsen	4.649.991	3.623.000
Ultimo	19.553.991	14.904.000

Udskudt skat vedrører midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af skønnet forpligtelser vedrørende garantikrav.

NOTER

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022/23 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022/23 kr.
Leasingforpligtelser	11.252.274	8.808.248	21.287.845
Skyldig skat	0	0	954.200
	11.252.274	8.808.248	22.242.045

18 Ændring i arbejdskapital

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Ændring i varebeholdninger	576.515	1.982.404
Ændring i tilgodehavender	(37.417.297)	(29.107.595)
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.969.911)	34.643.718
	(38.810.693)	7.518.527

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	16.286.500	11.219.300
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	1.205.000	1.113.000

20 Eventualforpligtelser

Sambeskatning

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Morning ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Øvrige forhold

Selskabet er part i igangværende verserende sager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de forpligtelser, der er indregnet i årsregnskabet 2022/23.

NOTER

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet arbejdsgarantier for igangværende og afsluttede projekter pr. 30. april 2023, der udgør 76.450 t.kr. (pr. 30 april 2022: 71.697 t.kr.). Selskabets arbejdsgarantier er forsikret.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har stillet sikkerhed i forbindelse med bankengagementer i følgende tilknyttede virksomheder: Tscherning Holding A/S, Tscherning Ejendomme A/S, Total Diamanten ApS, HW Byg ApS og Tscherning Maskiner ApS, samt afgivet tilbagetrædelseserklæringer over for enkelte tilknyttede virksomheder.

22 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

- Tscherning Holding A/S, 2640 Hedehusene, ejer alle aktierne i selskabet og har bestemmende indflydelse.
- Morning ApS, 1436 København K, ejer 90% af aktierne i Tscherning Holding A/S og har bestemmende indflydelse.
- Direktør Søren Tscherning, 1436 København K, ultimativ ejer af Morning ApS.

23 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret

24 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Morning ApS, c/o Søren Tscherning, Trangravsvej 3C, 1436 København K.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: Tscherning Holding A/S, Guldalderen 32, 2640 Hedehusene.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted, der foreligger en forpligtende salgsaftale, salgsprisen er fastlagt, og indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til dagsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til

social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med det ultimative moderselskab Morning ApS samt alle dens dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervet software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden. Afskrivningsperioden udgør 3-6 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Der opskrives på materielle anlægsaktiver såfremt dette giver et mere retvisende billede af aktivernes værdi. Opskrivninger indregnes direkte på egenkapitalen under Reserve for opskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 2 - 10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvenligt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indreværdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garanti-forpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



Miljømærket tryksag
5041 0546



DANMARKS GRØNNE ENTREPRENØR

Fundamentet for fremtidens byggeri



G. Tscherning A/S
Guldalderen 32
2640 Hedehusene
Danmark

kommunikation@tscherning.dk
Tlf: +45 7020 7050
CVR: 26378443
www.tscherning.dk