

# B&MC Holding, Nordborg A/S

CVR-nummer 26 37 78 54

Nordborgvej 81  
6430 Nordborg

## Årsrapport 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
d. 7. juni 2024.

---

Anders Stahlschmidt  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

### Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

### Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger	4
---------------------	---

### Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for B&MC Holding, Nordborg A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordborg, den 7. juni 2024

Direktion:

---

Lars Tveen

Bestyrelse:

---

Per Egebæk Have  
*formand*

---

Anders Stahlschmidt

---

Lars Tveen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i B&MC Holding, Nordborg A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for B&MC Holding, Nordborg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 7. juni 2024

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

---

Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne34539

---

Christian Fjordvald Mikkelsen  
statsautoriseret revisor  
mne47884

## Selskabsoplysninger

Selskabet: B&MC Holding, Nordborg A/S  
Nordborgvej 81  
6430 Nordborg

CVR-nummer: 26 37 78 54  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Sønderborg

Bestyrelse: Per Egebæk Have, formand  
Anders Stahlschmidt  
Lars Tveen

Direktion: Lars Tveen

Revision: PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for B&MC Holding, Nordborg A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i tkr.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I henhold til Årsregnskabslovens §112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab, idet regnskaberne for tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Bitten & Mads Clausens Fond.

Pengestrømsopgørelsen er undladt med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration og omkostninger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Danfoss-koncernens danske selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Danfoss A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udsendt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Aktiver

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdien af identificerbare aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Passiver

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

tkr.

	Note	2023	2022
Andre eksterne omkostninger		-965	-1.036
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>-965</b>	<b>-1.036</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-42.355	-20.243
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-6.421	10.498
Finansielle indtægter	2	31.433	4.604
Finansielle omkostninger	3	-6.745	-28.405
<b>Resultat før skat</b>		<b>-25.053</b>	<b>-34.582</b>
Skat af årets resultat	4	4.164	544
<b>Årets resultat</b>		<b>-20.889</b>	<b>-34.038</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-48.776	-9.745
Overført resultat		27.887	-24.293
<b>Disponeret i alt</b>		<b>-20.889</b>	<b>-34.038</b>

## Balance pr. 31. december

### Aktiver

tkr.

	Note	2023	2022
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5	967.273	891.368
Kapitalandele i associerede virksomheder	6	187.146	60.367
Andre tilgodehavender		13.985	18.413
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.168.404</b>	<b>970.148</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.168.404</b>	<b>970.148</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		126.643	8.555
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	80.800
Selskabsskat		0	1.184
Andre tilgodehavender		1.485	1.457
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>128.128</b>	<b>91.996</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		249.830	200.512
<b>Værdipapirer</b>		<b>249.830</b>	<b>200.512</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>41.739</b>	<b>122.860</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>419.697</b>	<b>415.368</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.588.101</b>	<b>1.385.516</b>

## Balance pr. 31. december

### Passiver

tkr.

	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital	4	6.500	6.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		15.763	71.962
Overført resultat		1.331.905	1.304.478
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.354.168</b>	<b>1.382.940</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		179	110
Selskabsskat		179	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		231.435	297
Anden gæld		2.140	2.169
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>233.933</b>	<b>2.576</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>233.933</b>	<b>2.576</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.588.101</b>	<b>1.385.516</b>
Væsentligste aktiviteter	1		
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter og ejerforhold	8		

**Egenkapitaloppgørelse**

tkr.

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>6.500</b>	<b>71.962</b>	<b>1.304.478</b>	<b>1.382.940</b>
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-7.423	-460	-7.883
Årets resultat	0	-48.776	27.887	-20.889
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>6.500</b>	<b>15.763</b>	<b>1.331.905</b>	<b>1.354.168</b>

## Noter

tkr.

Note

1	<b>Væsentligste aktiviteter</b>		
	Selskabets væsentligste aktivitet er investering i værdipapirer og kapitalandele.		
		2023	2022
2	<b>Finansielle indtægter</b>		
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.743	1.128
	Andre finansielle indtægter	28.690	3.475
	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>31.433</b>	<b>4.603</b>
3	<b>Finansielle omkostninger</b>		
	Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	1.793	0
	Øvrige finansielle omkostninger	4.952	28.405
	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>6.745</b>	<b>28.405</b>
4	<b>Skat af årets resultat</b>		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	745	-555
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	-4.909	11
	<b>Skat af årets resultat</b>	<b>-4.164</b>	<b>-544</b>
5	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
	Kostpris 1. januar	829.149	547.486
	Valutakursregulering	-460	823
	Årets tilgang	126.143	280.840
	Kostpris 31. december	954.832	829.149
	Værdireguleringer 1. januar	62.219	66.560
	Årets resultat	-40.810	-20.243
	Nedskrivning af goodwill	-1.545	0
	Modtagne udbytter	0	-7.500
	Andre reguleringer	-7.423	23.402
	Værdireguleringer 31. december	12.441	62.219
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>967.273</b>	<b>891.368</b>

## Noter, fortsat

tkr.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, fortsat

#### Kapitalandele i dattervirksomheder kan specificeres således:

Navn og hjemsted:	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
BMC Invest A/S, Sønderborg	t.kr. 1.250	100%	185.279	2.949
B&MC Borgen A/S, Sønderborg	t.kr. 20.000	100%	53.193	-10.820
BMC Ejendomme A/S, Sønderborg	t.kr. 16.000	100%	317.738	-28.146
BMC Videnshuset A/S, Sønderborg	t.kr. 15.000	100%	90.328	-2.403
Sønderborg Lufthavn A/S, Sønderborg	t.kr. 815	50,2%	39.814	-108
Alsik Estate A/S, Sønderborg	t.kr. 280.000	100%	280.954	-1.342
BMC Aviation A/S, Sønderborg	t.USD 106	100%	2.098	-15
Torvehallen Sønderborg ApS, Sønderborg	t.kr. 400	100%	5.651	-889

#### 6 Kapitalandele i associerede virksomheder

	2023	2022
Kostpris 1. januar	50.625	50.625
Årets tilgang	133.200	0
Kostpris 31. december	183.825	50.625
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.742	-756
Årets resultat	-6.421	10.498
Ned- og afskrivninger 31. december	3.321	9.742
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>187.146</b>	<b>60.367</b>

#### Kapitalandele i associerede virksomheder kan specificeres således:

Navn og hjemsted:	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Nordborg Feriepark Holding A/S, Sønderborg	t.kr. 60.000	30%	644.295	-1.084

## Noter, fortsat

### 7 Eventualforpligtelser

#### Skatteforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Danfoss A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 8 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

Al samhandel er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der iht. Årsregnskabslovens §98c, stk. 7, ikke afgives yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter.

#### Bestemmende indflydelse

Bitten & Mads Clausens Fond, Nordborgvej 81, 6430 Nordborg

Ultimativ modervirksomhed

#### Koncernregnskab

Årsregnskabet for B&MC Holding, Nordborg A/S indgår i koncernregnskabet for Bitten & Mads Clausens Fond. Bitten & Mads Clausens Fond har hjemsted i Sønderborg kommune og CVR nr. 41 81 56 12.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anders Stahlschmidt

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: B&MC Holding, Nordborg A/S

Serienummer: bfcc619b-0c7f-40d6-8b39-862fa6b060d8

IP: 217.74.xxx.xxx

2024-06-07 08:16:12 UTC



## Per Egebæk Have

### Bestyrelsesformand

På vegne af: B&MC Holding, Nordborg A/S

Serienummer: 687c8aef-90d9-4fae-b187-503f736adcd1

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-07 08:24:08 UTC



## Lars Tveen

### Adm. direktør

På vegne af: B&MC Holding, Nordborg A/S

Serienummer: 913de812-0adf-4a39-af51-163cccb57a35

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-07 08:34:53 UTC



## Lars Tveen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: B&MC Holding, Nordborg A/S

Serienummer: 913de812-0adf-4a39-af51-163cccb57a35

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-07 08:34:53 UTC



## Christian Fjordvald Mikkelsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 75ea7cd5-6d8d-43d1-aace-f34b18b6649e

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-06-07 08:41:33 UTC



## Claus Lyngsø Sørensen

### PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 702983f2-1f39-484d-9d55-787dbf81af74

IP: 208.127.xxx.xxx

2024-06-07 09:50:09 UTC



Penneo dokumentnøgle: 47NK3-41GOG-DZ7DU-1UVB8-8UXT-NJELY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

**Anders Stahlschmidt**

**Dirigent**

Serienummer: bfcc619b-0c7f-40d6-8b39-862fa6b060d8

IP: 217.74.xxx.xxx

2024-06-07 09:57:15 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

**Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt**

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**