

**Lesjöfors A/S**  
Ringager 9-11, 2605 Brøndby

CVR-nr. 26 37 65 21

**Årsrapport**

**2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12. marts 2021.

---

Jesper Agander  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	15

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Lesjöfors A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 12. marts 2021

### Direktion

Brian Warming-Jensen

Tue Asbjørn Wittendorf Jensen

### Bestyrelse

Hans Jakob Heribert Lindquist

Ann-Sofie Kristina Haglund  
Skeppstedt

Jesper Myhles Agander

formand

Tue Asbjørn Wittendorf Jensen

Brian Warming-Jensen

Ola Tengroth

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i Lesjöfors A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lesjöfors A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. marts 2021

### **KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

**Jesper Bo Pedersen**

statsautoriseret revisor  
mne42778

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Lesjöfors A/S Ringager 9-11 2605 Brøndby  Telefon: 46956100 Telefax: 46956195 Hjemmeside: <a href="http://www.lesjoforsab.com">www.lesjoforsab.com</a> E-mail: <a href="mailto:info.bby@lesjoforsab.com">info.bby@lesjoforsab.com</a>  CVR-nr.: 26 37 65 21 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Hans Jakob Heribert Lindquist, formand Ann-Sofie Kristina Haglund Skeppstedt Jesper Myhles Agander Tue Asbjørn Wittendorf Jensen Brian Warming-Jensen Ola Tengroth
<b>Direktion</b>	Brian Warming-Jensen Tue Asbjørn Wittendorf Jensen
<b>Revision</b>	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28 2100 København Ø
<b>Advokatforbindelse</b>	Advokatfirmaet Accura Tuborg Boulevard 1 2900 Hellerup
<b>Modervirksomhed</b>	Beijer Alma AB, Sverige

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været produktion og engrossalg af fjedre.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets ordinære resultat efter skat udgør 11.084.270 kr. mod 11.361.326 kr. sidste år. Selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 57.264.141 kr.

Selskabet blev ramt af en nedgang i ordre grundet Corona specielt i perioden maj 2020 til august 2020, hvor selskabet benyttede sig af lønkompensationsordningen i denne periode i forbindelse med hjemsendelse af personale. Selskabet fik i denne periode udbetalt 1.083.227 dkr. i lønkompensation.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

Selskabet forventer et tilfredsstillende resultat i 2021.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>42.756.118</b>	<b>43.664.437</b>
2 Personaleomkostninger	-24.799.255	-25.634.857
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-3.663.737	-3.382.314
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>14.293.126</b>	<b>14.647.266</b>
Andre finansielle indtægter	1.279	2.059
Øvrige finansielle omkostninger	-84.681	-87.238
<b>Resultat før skat</b>	<b>14.209.724</b>	<b>14.562.087</b>
3 Skat af årets resultat	-3.125.454	-3.200.761
<b>Årets resultat</b>	<b>11.084.270</b>	<b>11.361.326</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	13.000.000	10.000.000
Overføres til overført resultat	0	1.361.326
Disponeret fra overført resultat	-1.915.730	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>11.084.270</b>	<b>11.361.326</b>

## Balance 31. december

---

<u>Note</u>	2020 kr.	2019 kr.
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
4 Grunde og bygninger	25.965.380	27.043.296
4 Produktionsanlæg og maskiner	10.904.081	13.444.284
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	242.240	280.339
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>37.111.701</u>	<u>40.767.919</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>37.111.701</u></b>	<b><u>40.767.919</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	4.157.998	6.951.998
Varer under fremstilling	2.263.002	2.360.002
Fremstillede varer og handelsvarer	9.113.001	7.380.001
Varebeholdninger i alt	<u>15.534.001</u>	<u>16.692.001</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.987.836	14.149.751
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	347.191	108.184
Andre tilgodehavender	0	15.627
Tilgodehavender i alt	<u>16.335.027</u>	<u>14.273.562</u>
Likvide beholdninger	<u>4.747.512</u>	<u>246.363</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>36.616.540</u></b>	<b><u>31.211.926</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>73.728.241</u></b>	<b><u>71.979.845</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		2020	2019
Note		kr.	kr.
<b>Egenkapital</b>			
5	Virksomhedskapital	1.503.000	1.503.000
	Overført resultat	42.761.141	44.676.871
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	13.000.000	10.000.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>57.264.141</b>	<b>56.179.871</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
6	Hensættelser til udskudt skat	3.593.660	3.816.584
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.593.660</b>	<b>3.816.584</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
7	Gæld til pengeinstitutter	3.750.000	4.750.000
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.750.000	4.750.000
	Kortfristet del af langfristet gæld	1.000.000	1.000.000
	Gæld til pengeinstitutter	0	128.070
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.290.591	1.248.381
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.205.101	663.602
	Selskabsskat	74.378	25.156
	Anden gæld	5.227.370	3.737.181
8	Periodeafgrænsningsposter	323.000	431.000
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	9.120.440	7.233.390
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.870.440</b>	<b>11.983.390</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>73.728.241</b>	<b>71.979.845</b>
1	<b>Særlige poster</b>		
9	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
10	<b>Eventualposter</b>		

## Egenkapitalopgørelse

---

	Virksomheds- kapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2019	1.503.000	43.315.545	15.000.000	59.818.545
Udloddet udbytte	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.361.326	10.000.000	11.361.326
Egenkapital 1. januar 2020	1.503.000	44.676.871	10.000.000	56.179.871
Udloddet udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-1.915.730	13.000.000	11.084.270
	<b>1.503.000</b>	<b>42.761.141</b>	<b>13.000.000</b>	<b>57.264.141</b>

## Noter

---

	2020 kr.	2019 kr.
<b>1. Særlige poster</b>		
I regnskabsåret er der modtaget kompensation fra statens Covid-19 hjælpepakker. Indtægterne er at betragte som enkeltstående, og er derfor præsenteret som særlige poster i denne note.		
Indtægter:		
Andre driftsindtægter	1.083.227	0
	<u>1.083.227</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Bruttofortjeneste	1.083.227	0
	<u>1.083.227</u>	<u>0</u>
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>1.083.227</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	22.484.641	22.884.171
Pensioner	1.681.852	1.694.655
Andre omkostninger til social sikring	336.329	340.346
Personaleomkostninger i øvrigt	296.433	715.685
	<u>24.799.255</u>	<u>25.634.857</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>49</u>	<u>50</u>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	3.348.378	3.136.672
Årets regulering af udskudt skat	-222.924	64.089
	<u>3.125.454</u>	<u>3.200.761</u>

## Noter

### 4. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris 1. januar 2020	42.835.009	79.611.859	6.586.417
Tilgang	0	0	51.801
Afgang	0	-44.801	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>42.835.009</b>	<b>79.567.058</b>	<b>6.638.218</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	15.791.713	66.168.393	6.304.741
Årets afskrivninger	1.077.916	2.494.584	91.237
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>16.869.629</b>	<b>68.662.977</b>	<b>6.395.978</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>25.965.380</b>	<b>10.904.081</b>	<b>242.240</b>

### 5. Virksomhedskapital

Virksomhedskapital 1. januar 2020	1.503.000	1.503.000
	<b>1.503.000</b>	<b>1.503.000</b>

Virksomhedskapitalen er fordelt i aktier a kr. 1.000 eller multiple heraf. Aktierner er ikke opdelt i klasser.

Der har i løbet af de fire foregående regnskabsår ikke været bevægelser på virksomhedskapitalen.

### 6. Hensættelser til udskudt skat

Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020	3.816.584	3.752.495
Udskudt skat af årets resultat	-222.924	64.089
	<b>3.593.660</b>	<b>3.816.584</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	3.598.211	3.827.294
Omsætningsaktiver	-4.551	-10.710
	<b>3.593.660</b>	<b>3.816.584</b>

## Noter

---

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>7. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	4.750.000	5.750.000
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.000.000</u>	<u>-1.000.000</u>
	<b><u>3.750.000</u></b>	<b><u>4.750.000</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Modtaget forudbetalinger	<u>323.000</u>	<u>431.000</u>
	<b><u>323.000</u></b>	<b><u>431.000</u></b>
<b>9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 24.100 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2020 udgør 37.112 t.kr.		
<b>10. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser		
		31/12 2020
		t.kr.
Inden for 1 år		<u>180</u>
Mellem 2-3 år		<u>40</u>
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>		<b><u>220</u></b>

### 10. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med A/S Preben Z Jensen. Selskabet er administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabslovens regler for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskaber samlede kendte nettoforpligtelser i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Lesjöfors A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med enkelte tilvalg fra klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabsklasse fra en mellemstor klasse C-virksomhed til B-virksomhed på grund af, at selskabet opfylder betingelserne for, at aflægge efter reglerne for en klasse B-virksomhed. Ændringen har ikke haft indvirkning på indregning og måling af regnskabsposterne, men alene på oplysningskravene.

Bortset fra ovenstående ændringer er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Selskabets ledelse har af konkurrencemæssige årsager besluttet ikke at vise omsætningen særskilt i årsrapport, jævnfør årsregnskabslovens § 32

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kompensation fra statens Covid-19 hjælpepakker.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau..

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Lesjöfors A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## OLA TENGROTH

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: 19631116xxxx

IP: 188.148.xxx.xxx

2021-03-11 14:29:16Z



## Tue Asbjørn Wittendorf Jensen

### Direktionsmedlem

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-177614482618

IP: 77.233.xxx.xxx

2021-03-11 14:29:39Z

NEM ID

## Tue Asbjørn Wittendorf Jensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-177614482618

IP: 77.233.xxx.xxx

2021-03-11 14:29:39Z

NEM ID

## JAKOB LINDQUIST

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: 19740402xxxx

IP: 195.198.xxx.xxx

2021-03-11 15:03:47Z



## Ann-Sofie K Haglund Skeppstedt

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: 19720524xxxx

IP: 195.198.xxx.xxx

2021-03-12 06:16:34Z



## Brian Warming-Jensen

### Direktionsmedlem

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-997600372128

IP: 212.37.xxx.xxx

2021-03-12 07:12:59Z

NEM ID

## Brian Warming-Jensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-997600372128

IP: 212.37.xxx.xxx

2021-03-12 07:12:59Z

NEM ID

## Jesper Myhles Agander

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-090786724675

IP: 195.198.xxx.xxx

2021-03-12 12:27:51Z

NEM ID

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jesper Bo Pedersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG

Serienummer: CVR:25578198-RID:40361023

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-03-12 12:37:43Z

NEM ID 

## Jesper Myhles Agander

Dirigent

På vegne af: Lesjöfors A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-090786724675

IP: 195.198.xxx.xxx

2021-03-12 12:45:15Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>