## Lesjöfors A/S <br> Ringager 9-11, 2605 Brondby

CVR-nr. 26376521

## Årsrapport

2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt pả selskabets ordinære generalforsamling den 11. april 2019.

Side
Påtegninger
Ledelsespåtegning ..... 1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning ..... 2
Ledelsesberetning
Selskabsoplysninger ..... 5
Hovedtal og nøgletal ..... 6
Ledelsesberetning ..... 7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018
Resultatopgørelse ..... 8
Balance ..... 9
Egenkapitalopgørelse ..... 11
Noter ..... 12
Anvendt regnskabspraksis ..... 17






 rethingen wolauath:



## Disuktion

Brian Wanmingedunstis


Lentumal

Tue Ashọant With mani kenman

Tue Aslyjewn Wittendar' Jonnein


Brian Waming-denaen


## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Lesjöfors A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar-31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Lesjöfors A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.


## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 11. april 2019

## PricewarerhouseCoopers

Statsautorijeret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 3 77/12 31


Ahels Henrik B. Mikkelsen
statsautoriseret revisor mnel6675

| Selskabet | Lesjöfors A/S |
| :---: | :---: |
|  | Ringager 9-11 |
|  | 2605 Brøndby |
|  | Telefon: 46956100 |
|  | Telefax: 46956195 |
|  | Hjemmeside: www.lesjoforsab.com |
|  | E-mail: info.bby@lesjoforsab.com |
|  | CVR-nr.: 26376521 |
|  | Regnskabså: 1 . januar - 31. december |
| Bestyrelse | Hans Jakob Heribert Lindquist, formand |
|  | Ann-Sofie Kristina Haglund Skeppstedt |
|  | Jesper Myhles Agander |
|  | Tue Asbjørn Wittendorf Jensen |
|  | Brian Warming-Jensen |
|  | Gunnar Kjell-Arne Lindbäck |
| Direktion | Brian Warming-Jensen |
|  | Tue Asbjørn Wittendorf Jensen |
| Revision | PricewaterhouseCoopers |
|  | Statsautoriseret Revisionspartnerselskab |
|  | Strandvejen 44 |
|  | 2900 Hellerup |
| Advokatforbindelse | Advokatfirmaet Accura |
|  | Tuborg Boulevard 1 |
|  | 2900 Hellerup |
| Modervirksomhed | Beijer Alma AB, Sverige |


| 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |  |
| ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| t.kr. | t.kr. | t.kr. | 2014 <br> t.kr. | t.kr. |

## Resultatopgørelse:

| Bruttofortjeneste | 46.204 | 45.136 | 40.192 | 36.085 | 34.519 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Resultat frr finansielle poster | 15.672 | 14.709 | 8.202 | 5.137 | 5.368 |
| Finansielle poster, netto | -94 | -116 | -173 | -76 | -9 |
| Årets resultat | 12.147 | 11.390 | 6.273 | 4.171 | 4.259 |

## Balance:

| Balancesum | 79.507 | 76.372 | 73.671 | 73.500 | 75.520 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Egenkapital | 59.819 | 55.672 | 49.282 | 48.009 | 63.838 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 3.566 | 3.900 | 2.222 | 2.688 | 2.330 |
|  |  |  |  |  |  |

Gennemsnitligt antal heltidsansatte $\begin{array}{llllll}\text { medarbejdere } & 53 & 56 & 55 & 53 & 52\end{array}$

Nøgletal i \%:

| Afkastningsgrad | 19,7 | 19,3 | 11,1 | 7,0 | 7,1 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | ---: | ---: |
| Soliditetsgrad | 75,2 | 72,9 | 66,9 | 65,3 | 84,5 |
| Egenkapitalforrentning | 21,0 | 21,7 | 12,9 | 7,5 | 6,6 |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| Afkastningsgrad | $\frac{\text { Resultat før finansielle poster x } 100}{\text { Samlede aktiver }}$ |
| :--- | :---: |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text { Egenkapital ultimo x } 100}{\text { Aktiver i alt ultimo }}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text { Arets resultat x } 100}{\text { Gennemsnitlig egenkapital }}$ |

## Ledelsesberetning

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været produktion og engrossalg af fjedre.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør 12.147 .033 kr . mod 11.389 .539 kr . sidste år. Selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 59.818 .545 kr .

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabet aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultatet af driften i det forløbne år fremgår af selskabets årsrapport.

Selskabets ledelse har af konkurrencemæssige årsager besluttet ikke at vise omsætningen særskilt i årsrapport, jævnfør årsregnskabslovens § 32.

## Den forventede udvikling

Selskabet forventer et tilfredsstillende resultat i 2019.

| Note |  | $\begin{array}{r} 2018 \\ \mathrm{kr} . \end{array}$ | $\begin{array}{r} 2017 \\ \mathrm{kr} . \end{array}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Bruttofortjeneste | 46.203.702 | 45.136.067 |
| 2 | Personaleomkostninger | -26.694.179 | -26.427.260 |
| 3 | Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | -3.837.499 | -4.000.293 |
|  | Resultat før finansielle poster | 15.672.024 | 14.708.514 |
|  | Andre finansielle indtægter | 1.249 | 1.658 |
|  | Øvrige finansielle omkostninger | -95.539 | -118.021 |
|  | Resultat for skat | 15.577.734 | 14.592.151 |
| 4 | Skat af årets resultat | -3.430.701 | -3.202.612 |
| 5 | Årets resultat | 12.147.033 | 11.389.539 |


| Aktiver |  |  |
| :---: | :---: | :---: |
| Note | $\begin{array}{r} 2018 \\ \mathrm{kr} . \end{array}$ | $\begin{array}{r} 2017 \\ \mathrm{kr} . \end{array}$ |
| Anlægsaktiver |  |  |
| 6 Goodwill | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver i alt | 0 | 0 |
| 7 Grunde og bygninger | 27.774.208 | 27.736.772 |
| 7 Produktionsanlæg og maskiner | 11.165.714 | 11.295.133 |
| 7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 249.456 | 278.463 |
| 7 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | 1.360 .936 | 1.588 .303 |
| Materielle anlægsaktiver i alt | 40.550 .314 | 40.898 .671 |
| Anlægsaktiver i alt | 40.550.314 | 40.898.671 |
| Omsætningsaktiver |  |  |
| Råvarer og hjælpematerialer | 8.335 .998 | 8.369 .998 |
| Varer under fremstilling | 1.318 .602 | 2.023.802 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | 8.197 .001 | 7.185 .001 |
| Varebeholdninger i alt | 17.851 .601 | 17.578.801 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 17.250 .078 | 16.014.363 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 309.464 | 245.467 |
| Tilgodehavende selskabsskat | 40.270 | 0 |
| Andre tilgodehavender | 29.452 | 10.778 |
| Tilgodehavender i alt | 17.629.264 | 16.270.608 |
| Likvide beholdninger | 3.476 .155 | 1.623 .646 |
| Omsætningsaktiver i alt | 38.957.020 | 35.473.055 |
| Aktiver i alt | 79.507.334 | 76.371.726 |

## Passiver

## Note

## Egenkapital

Virksomhedskapital
Overført resultat
Foreslået udbytte for regnskabsåret
Egenkapital i alt

Hensatte forpligtelser
8 Hensættelser til udskudt skat
Hensatte forpligtelser i alt
3.752 .495
3.752 .495
3.795 .000
3.795 .000

Gældsforpligtelser
9 Gæld til pengeinstitutter
Langfristede gældsforpligtelser i alt

Kortfristet del af langfristet gæld
Leverandører af varer og tjenesteydelser
Gæld til tilknyttede virksomheder
Selskabsskat
Anden gæld
10 Periodeafgrænsningsposter
Kortfristede gældsforpligtelser i alt

Gældsforpligtelser i alt

Passiver i alt
79.507.334

1 Efterfølgende begivenheder
11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
12 Eventualposter
13 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

|  | Virksomhedskapital kr. | Overført resultat $\qquad$ | Foreslået udbytte for regnskabsåret kr. | I alt kr. |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Egenkapital 1. januar 2017 | 1.503 .000 | 42.778.973 | 5.000.000 | 49.281 .973 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | -5.000.000 | -5.000.000 |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0 | 3.389 .539 | 8.000 .000 | 11.389 .539 |
| Egenkapital 1. januar 2018 | 1.503.000 | 46.168 .512 | 8.000 .000 | 55.671 .512 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | -8.000.000 | -8.000.000 |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0 | -2.852.967 | 15.000 .000 | 12.147.033 |
|  | 1.503.000 | 43.315.545 | 15.000.000 | 59.818.545 |

1. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.
2. Personaleomkostninger

Lønninger og gager
Pensioner
Andre omkostninger til social sikring
Personaleomkostninger i øvrigt

Direktion og bestyrelse

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere
3. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivning på bygninger
Afskrivning på produktionsanlæg og maskiner
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar

| 2018 | 2017 |
| ---: | ---: |
| kr. | kr. |


| 23.887 .061 |  | 23.341 .206 |
| ---: | ---: | ---: |
| 1.775 .773 |  | 1.732 .861 |
| 317.751 |  | 354.591 |
| 713.594 |  | 998.602 |
|  |  | $\mathbf{2 6 . 4 2 7 . 2 6 0}$ |
|  |  |  |

3.063 .000
2.961 .000
$\qquad$
1.051.064
2.692.065
4. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat
Årets regulering af udskudt skat
3.473 .206
-42.505
3.430.701
3.202.612

## 5. Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret
Overføres til overført resultat
15.000 .000
8.000.000

Disponeret fra overført resultat
Disponeret i alt
-2.852.967
3.389.539
12.147.033

## Noter

## 6. Immaterielle anlægsaktiver

|  | Goodwill <br> kr. |
| :--- | ---: |
| Kostpris 1. januar 2018 <br> Tilgang <br> Afgang <br> Kostpris 31. december 2018 <br> Af- og nedskrivninger 1. januar 2018 <br> Af- og nedskrivninger 31. december 2018 <br> Regnskabsmæessig værdi 31. december 2018 | 22.465 .839 <br> Regne |

## 7. Materielle anlægsaktiver



$$
\begin{array}{rrr}
31 / 122018 \\
\mathrm{kr} . & \begin{array}{r}
31 / 122017 \\
\end{array} \\
\end{array}
$$

8. Hensættelser til udskudt skat

Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2018

| 3.795 .000 | 3.889 .000 |
| :---: | :---: |
| -42.505 | -94.000 |
| 3.752.495 | 3.795 .000 |

Udskudt skat påhviler følgende poster:
Materielle anlægsaktiver
3.761 .010
3.812 .000

Omsætningsaktiver
Øvrige poster
-8.515
-8.000
-

| 0 | -9.000 |  |
| ---: | ---: | ---: |
|  | 3.752 .495 | 3.795 .000 |

9. Gæld til pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter i alt

| 6.750 .000 |  | 7.750 .000 |  |
| ---: | ---: | ---: | ---: |
| -1.000 .000 |  | -1.000 .000 |  |
|  |  | $\mathbf{6 . 7 5 0 . 0 0 0}$ |  |
|  |  | 2.750 .000 |  |
|  |  |  |  |

10. Periodeafgræensningsposter

Modtaget forudbetalinger

| 462.000 |  | 479.000 |
| :--- | :--- | :--- |
|  | $\mathbf{4 6 2 . 0 0 0}$ | $\mathbf{4 7 9 . 0 0 0}$ |

## 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 24.000 t .kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2018 udgør 40.550 t.kr.

## 12. Eventualposter

## Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

|  | $\mathrm{t} . \mathrm{kr}$ |
| :--- | ---: |
| Inden for 1 år | 168 |
| Mellem 2-3 år | 331 |
| Mellem 4-5 år | 39 |
| Eventualforpligtelser i alt | $\mathbf{5 3 8}$ |

## Sambeskatning

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernes sambeskattede indkomst m.v. Den danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## 13. Nærtstående parter

## Bestemmende indflydelse

Lesjöfors AB Hovedaktionær
Köbmannagaten 2
SE-652 26 Karlstad
Sverige

## Transaktioner

Der har ikke i årets løb været gennemført tranaktioner med bestyrelse og direktion bortset fra normalt ledelsesvederlag.

Alle transaktioner foretaget med koncernselskaber er foretaget på normale markedsmæssige vilkår.

## Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Beijer Alma AB, Sverige.
Koncernregnskabet kan rekvireres på følgende adresse: www.beijeralma.se

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lesjöfors A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Beijer Alma AB, Sverige.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

## Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens ho vedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

## Balancen

## Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill
Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-10 år.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| Bygninger | Brugstid |
| :--- | ---: |
| Produktionsanlæg og maskiner | $10-50$ år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 10 år |
|  | $3-10$ år |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultat opgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere verdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Egenkapital

## Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser presenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

