

ÅRSRAPPORT

ANNUAL REPORT

1. JUNI 2018 - 31. MAJ 2019

1 JUNE 2018 - 31 MAY 2019

FORTCONSULT A/S

Svanevej 12, 2. sal

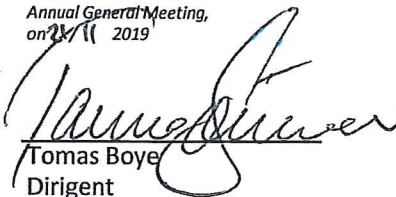
2400 København NV

CVR-nr. 26 37 35 49

CENTRAL BUSINESS REGISTRATION no. 26 37 35 49

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 21/11 2019

*Adopted at the Company's
Annual General Meeting,
on 21/11 2019*



Tomas Boye
Dirigent

Chairman

INDHOLDSFORTEGNELSE

CONTENTS

	Side Page
Ledelsesberetning mv. <i>Management's review etc.</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	2-4
Påtegninger <i>Statement and report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by Management on the annual report</i>	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	6-9
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Summary of significant accounting policies</i>	10-17
Resultatopgørelse 1. juni 2018 - 31. maj 2019 <i>Income statement 1 June 2018 - 31 May 2019</i>	18
Balance pr. 31. maj 2019 <i>Balance sheet at 31 May 2019</i>	19-20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	21
Noter <i>Notes</i>	22-25

SELSKABSOPLYSNINGER

1

COMPANY DETAILS

Selskab

Company

FortConsult A/S
Svanevej 12, 2. sal
2400 København NV

CVR-nummer 26 37 35 49
Central Business Registration no. 26 37 35 49

17. regnskabsår
17th financial year

Hjemsted: København
Registered in:

Direktion

Board of Executives

Tomas Boye

Bestyrelse

Board of Directors

Timothy John Kowalski

Adam Howard Russel Palser

Tomas Boye

Revision

Company auditors

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nummer 19263096
Central business registration no. 19263096

Kenny Madsen, statsautoriseret revisor/State Authorized Public Accountant

I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den danske og den engelske tekst, er den danske tekst gældende.

In case of discrepancy between the Danish and the English text the Danish shall prevail.

Væsentligste aktiviteter

FortConsult A/S er specialiseret i at svare på, om kritiske it-løsninger er sikre, så vores kunder opnår øget beskyttelse mod sikkerhedstrusler samt tryghed til at turde mere med deres it-løsninger, samtidig med at de har styr på deres risici.

FortConsults ydelser:

FortConsults ydelser udfordrer og forbedrer vores kunders it-sikkerhed. De primære services tager udgangspunkt i hvilke trusler, som er mest kritiske for virksomheders forretning, data, organisation og it. Hvad kan gå galt? Hvad vil gå galt? Hvor og hvordan ville en angriber slå til? Hvordan håndteres og reduceres disse risici?

For at kunne udfordre sine kunder er FortConsult derfor dedikeret til at have dyb teknisk viden på en række områder, samtidig med at vi er i stand til at forstå kundernes forretning og omsætte denne forståelse til konkrete observationer, som kan reducere kundens risiko markant.

FortConsult tilbyder således grundige, forretningsorienterede sikkerhedstest, sikkerhedsvurderinger og sparring samt en række ydelser relateret til kreditkortsikkerhed efter den internationale PCI-standard, udviklet af VISA, MasterCard og de andre kreditkortbrands.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Jeg er overordnet set tilfreds med årets resultat, og ikke kun den finansielle del.

Den transformation vi er på vej igennem, er kun lige begyndt, men vi er allerede begyndt at se og mærke resultaterne af vores program og indsats. Vi startede året med at beslutte vores 5 primære indsatsområder, som vi dagligt fokuserer og måler på. Vores 5 primære fokusområder i dette regnskabsår er:

- Medarbejder tilfredshed
- Kunde tilfredshed
- Bæredygtig vækst
- Innovation
- Tag ansvar for kundens sikkerhed

Primary activities

FortConsult A/S specializes in answering whether critical IT solutions are secure, so that our customers achieve greater protection against security threats and become bolder in their use of their IT solutions, while still managing their risks.

FortConsult's service:

FortConsult's services challenge and improve our customer's it-security posture. The primary services are based on which threats are most critical for a company's business, data, organization and IT. What can go wrong? What will go wrong? Where and how will an attacker strike? How can these risks be handled and reduced?

To challenge our customers we are dedicated to have in depth technical knowledge in a number of areas and at the same time be capable of understanding our customer's business and use it to do concrete observations that can reduce the customer's risk significantly.

FortConsult offers thorough business oriented security tests, security assessments and sparring as well as a number of services related to credit card security according to the international PCI standard, developed by VISA, MasterCard and the other card brands.

Development in the Company's activities and finances

I am overall satisfied with this year's result and not only the financial result.

The transformation program we are going through has just begun, but we are already seeing the fruits of the program and our effort. We started the year with 5 Big Bets, that we in Management have been focusing on every single day, and measured on quarterly. The 5 Big Bets were:

- Employee Satisfaction
- Client Satisfaction
- Sustainable Growth
- Innovation
- We take responsibility for our client's safety

På medarbejder tilfredshed, kæmper vi i et marked, hvor vores medarbejdere konstant bliver tilbudt jobs og hvor industrien prøver at overbyde hinanden på løn, hvilket ofte ikke resulterer i øget kvalitet til kunderne, men gør servicen dyrere og i sidste ende ikke nødvendigvis sikrer, at de ansatte forstår og leverer i forhold til det ansvar vi har, når vi arbejder i en industri, der eksisterer for at sikre mennesker, virksomheder og kritisk infrastruktur. Derfor er en af vores primære fokusområder at tage ansvar for kundens sikkerhed. Da dette først blev præsenteret internt, skabte det en vis form for bekymring, men i dag kan man virkelig mærke den ånd i virksomheden og måden vi samarbejder med vores kunder.

Bæredygtig vækst, er i høj grad også linket til Medarbejder og Kundetilfredshed. Vi har bevist i dette år, at vi kan vokse uden det betyder, at vores medarbejdere blot skal arbejde hårdere, og vi har gjort det mens vi har taget ansvar for vores kunders sikkerhed. Vi har IKKE, og vil ikke, sælge noget til kunden, de ikke har brug for, vi har ikke udført en service som vi ikke mener øger sikkerheden for vores klienter, og vi har altid øje for innovation. I de kommende år vil vi have endnu mere fokus på innovation, og vil fokusere på hvordan vores klienter kan øge deres modenhed, måle på sikkerhed og forstå risiko. Alle vores klienter skal tage stilling til deres risikovillighed og have en strategi, der vil gøre dem sikre nok, så nemt og billigt som muligt.

Finansielt set har vi gjort det godt. Vi har øget vores omsætning med omkring 20%, mens vi har rykket os fra et underskud på 4 Mill i sidste regnskabsår, til et underskud på 1 Mill i dette regnskabsår. Vi kunne have opnået et rimeligt overskud, men besluttede os i management og bestyrelse, at vi ønskede at investere i yderligere vækst og kvalitet. Investeringerne vi foretog inkluderer en udvidelse i Tyskland og Sverige samt i vores danske salgsteam. Samtidigt ansatte vi 8 konsulenter i andet halvår og sammenlagt omkring 20 konsulenter i hele regnskabsåret. Alt sammen investeringer i fremtidig vækst og i vores kvalitet.

On Employee satisfaction, we are fighting in a market, where our employees are constantly being offered jobs and the industry have been trying to overbid each other on salaries, which does not necessarily increase the quality of the deliveries, but makes them more expensive and in the end does not focus on ensuring the employees understand the responsibility of working in an industry, that exists to protect the people, the companies and ensure that the critical infrastructure and the financial sector, which we are all so depended on, functions as it should. Therefore, we also have a Big Bet called "Take Responsibility for our client's safety". When I first presented this as a Big Bet, many was a little afraid of what this actually meant. Today it is something we live by, and we will do even more so in the future.

Sustainable Growth is also linked to both Employee and Client Satisfaction. We have proven this year that we can grow, while ensuring we don't do it by asking our employees to work harder, and we have also done it while taking responsibility for our clients. We have NOT sold something to a client they do not need, we have not performed a service that we don't believe have improved the safety of our clients and while doing so we have been focusing on Innovating. In the coming year we will have even more focus on Innovation and will focus on how our clients can increase their maturity, measure it and understand their RISK. All our clients need to have decided on their RISK appetite and actually have a strategy that will allow them to achieve a SAFE ENOUGH level as simple and inexpensive as possible.

Financial wise we have done well. We have grown our topline with just under 20%, while moving from a loss of around 4 Mill in FY18 to a loss of 1 Mill in FY20, which could have resulted in a decent plus, had we not decided to invest heavily in growth. The investment we took included sales responsible in Germany, Sweden, as well as expanding our local team in Denmark. On top of that we hired 8 consultants in the second part of the financial year and around 20 totally throughout the year. All investments in the future growth and quality of our services.

Jeg er virkelig stolt af hele holdet, og hvad vi har opnået, samtidigt med vi har gennemgået så stor en transformation. Der er ikke mange firmaer, der kan prale af at øge medarbejder- og kundetilfredshed, implementere nyt CRM, udgift- og finans systemer, forbedre samtlige processer, øge omsætningen med ca. 20%, og stadig forbedrer EBIT i den grad, som vi har. Endvidere har vi sendt over 10 Mill kroners arbejde ud til vores kollegaer rundt omkring i verden, udvidet vores service program med Akademiet, Threat Intell samt vores store sats på MDR området (Manage, Detection og Response).

Vi ser frem til at gøre Europa, og vores klienter endnu mere SIKRE i FY20 og bevise over for alle, at vi kan tage ansvar for vores kunders sikkerhed.

I am really proud of the team and what we have achieved while being on a transformation program. Not many companies can brag about being able to increase employee satisfaction, achieve even higher client satisfaction, initiate system changes of our CRM, Expense and Finance system, improving processes and at the same time achieving 20% growth and still improve the EBIT to the extent we achieved. And by the way, while we have done this, we have also sent over 10 Mill of work to our colleagues around the world, expanded our service program with Academy, Threat Intell as well as the very important service lines within MDR (Manage Detection and Response).

We look forward to making Europe and our Clients even SAFER in FY20, and prove to everyone that we will take responsibility for our Client's Safety.

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juni 2018 - 31. maj 2019 for FortConsult A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2018 - 31. maj 2019.

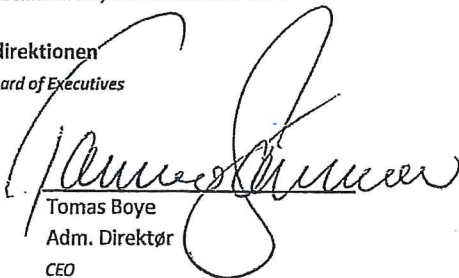
Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 21. november 2019

København NV, 21st November 2019

I direktionen
Board of Executives



Tomas Boye
Adm. Direktør
CEO

I bestyrelsen

Board of Directors

Timothy John Kowalski
Formand
Chairman

Tomas Boye
Bestyrelsesmedlem
Boardmember

The Board of Directors and Board of Executives have today discussed and approved the annual report for the financial year 1 June 2018 - 31 May 2019 of FortConsult A/S.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 May 2019 and of the result of the Company's operation for the financial year 1 June 2018 - 31 May 2019.

In our opinion the management's review includes a fair review about the matters the review deals with.

We recommend that the Annual Report be approved at the annual general meeting.

Adam Howard Russel Palser
Bestyrelsesmedlem
Boardmember

Til kapitalejerne i FortConsult A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FortConsult A/S for regnskabsåret 1. juni 2018 - 31. maj 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2018 - 31. maj 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of FortConsult A/S

Opinion

We have audited the financial statements of FortConsult A/S for the financial year 1 June 2018 to 31 May 2019, which comprise the accounting policies applied, the income statement, the balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statement give a true and fair view of the Company's financial position at 31 May 2019, and of the result of the Company's operations for the financial year 1 June 2018 to 31 May 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibility for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

** Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

** Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

** Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

** Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

** Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 21. november 2019

Søborg, 21st November 2019

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab

(cvr 19263096)



Kenny Madsen

statsautoriseret revisor

mne33718

State Authorized Public Accountant

mne33718

Statement on the Management's review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

KONCERNINTERN VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Selskabet er med regnskabsmæssig virkning fra regnskabsårets begyndelse fusioneret med datterselskabet FC Holding Lithuania ApS med selskabet som det fortsættende selskab. Fusionen er behandlet efter book value method, hvilket medfører, at de bogførte aktiver og forpligtelser i datterselskabet FC Holding Lithuania ApS pr. 1. juni 2018 er indregnet i selskabet og forskelsværdi er modposteret direkte på egenkapitalen. Sammenligningstal er ikke tilpasset.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

The annual report has been prepared in accordance with Danish financial statements legislation as well as generally accepted accounting principles.

The annual report has been prepared in accordance with the reporting requirements of the Danish Financial Statements Act of class C enterprises for medium-sized enterprises.

The accounting policies have not been changed from last year.

INTERCOMPANY BUSINESS COMBINATION

Effective from the beginning of the financial year, the company has been merged with the subsidiary FC Holding Lithuania ApS with the company as the continuing company. The merger has been processed according to the book value method, which means that the booked assets and liabilities of the subsidiary FC Holding Lithuania ApS per June 1, 2018 is recognised in the company and the balance is directly taken to equity. Comparative figures are not restated.

RECOGNITION AND MEASUREMENT

The financial statements have been prepared based on historical cost.

The income is recognised in the income statement as earned. Further to this, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Furthermore, all costs incurred to earn the profit or loss for year have been recognised in the income statement, including amortisation, depreciation, write-down and provisions as well as reversals as a consequence of changed accounting estimates of amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow into the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "andre driftsindtægter" samt "eksterne omkostninger".

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each financial statement item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, by which a constant redemption yield is recognised over the term. Amortised cost is calculated as original cost less instalments and addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and the nominal amount. Thereby, capital and exchange losses or gains are allocated over the term.

On recognition and measurement, anticipated losses and risks that appear before presentation of the annual report and which confirm or invalidate affairs or conditions existing at the balance sheet date are considered.

The functional currency is Danish kroner, DKK. All other currencies are considered foreign currencies.

FOREIGN CURRENCY TRANSLATION

During the year, transactions in foreign currencies have been translated applying the exchange rate at the transaction date. If currency positions are considered hedge of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables and debt denominated in foreign currencies have been recognised at the exchange rate of the balance sheet date.

Realised and unrealised exchange gains and losses have been recognised in the income statement under other financial income and expenses.

INCOME STATEMENT

The income statement has been classified by nature.

Gross profit/loss

The Company has aggregated the items "revenue", "other operating income" as well as "external expenses".

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg for igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter årets modtagne udbytte.

Revenue

As income recognition criterion, the production criterion is applied so that revenue comprises the invoiced revenue for the year reduced by prepayments and with addition for work in progress measured at market value. Revenue is measured at fair value excl. VAT and less granted discounts.

Other operating income

Other operating income includes financial statement items of a secondary nature in relation to the primary activity of the enterprise, including profit on sale of fixed assets.

External expenses

External expenses comprise selling costs, facility costs and administrative expenses.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries including holiday pay and pensions and other social security costs etc. To the Company's employees. Staff costs are reduced with payments received from public authorities.

Other operating expenses

Other operating expenses include financial statement items of a secondary nature in relation to the primary activity of the enterprise, including profit from sale of fixed assets.

Income from investments in group enterprises

Income from investments in group enterprises comprises the dividends received for the year.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabsskat vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

Other financial income and other financial expenses

Financial income and expenses is recognised with amounts concerning the financial year. Financial items comprise interest, realised and unrealised exchange gains and losses, realised and unrealised gains and losses on sale of other securities and investments as well as interest surcharge and interest reimbursements under the Danish Tax Prepayment Scheme.

Tax on profit or loss for the year income taxes

Tax on profit or loss for the year represents 22% of the book profit or loss adjusted for non-taxable and non-deductible items.

Tax on profit or loss for the year consists of the anticipated tax portion of the taxable income for the year adjusted for the changes for the year in deferred tax. Changes in deferred taxes due to adjustments of tax rates is recognised in the income statement.

Corporation tax relating to the financial year which has not been settled at the balance sheet date is to be classified as corporation tax in receivables or liabilities other than provisions.

The Company is subject to the Danish Tax Prepayment Scheme. Interest reimbursement and interest surcharge have been recognised in financial income and expenses.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Aktiverne afskrives lineært baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	Brugstid	Restværdier
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste/andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

BALANCE SHEET

The balance sheet has been presented in account

ASSETS

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulate amortisation and depreciation. The basis of amortisation and depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Land is not depreciated.

Cost comprises the acquisition price as well as costs directly related to the acquisition until the time when the asset is ready to be put into operation.

Depreciation is initiated when the assets are ready to be taken into operation. Assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives with following residual values:

	Useful lives	Residual value
Leasehold improvements	5 y.	0-20%
Other fixtures, etc.	5 y.	0-10%

Minor purchases with useful lives below one year have been recognised as an expense in the income statement in external expenses."

Profit/loss on sale or retirement has been included in the income statement under gross profit or loss/other operating income and other operating expenses.

Impairment of property, plant and equipment

The carrying amount of property plant and equipment is reviewed annually for indication of impairment for loss, apart from what is expressed by usual amortisation and depreciation. If this applies, impairment for loss is made of each asset or group of assets, respectively, to lower recoverable amount.

Som genindvingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er værdiansat til kostpris. Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, som overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsen.

I tilfælde hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Indikationer på nedskrivninger foreligger for eksempel, når udbytteudlodninger overstiger den akkumulerede indtjening siden overtagelsen eller når kostprisen overstiger den regnskabsmæssige indre værdi i de tilknyttede virksomheder. Som genindvingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra besiddelsen af de enkelte kapitalandele. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedepona, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

As recoverable amount, the higher of expected net selling price and net present value is applied. The net present value is calculated as the present value of the anticipated cash flows from the use of the asset or the group of assets.

Impairment for loss for the year is recognised in the income statement as amortisation, depreciation and impairment for loss of property, plant and equipment.

Fixed asset investments

Investments in group enterprises have been measured at cost. Cost is reduced by dividends received which exceeds the accumulate earnings after the acquisition.

In the event, the cost exceeds the recoverable amount, a write-down is made to this lower value. Indications of impairment exists for example when dividends exceeds the accumulated earnings since the acquisition or when the cost exceeds the net asset value of the investments companies. Recoverable amount used is the highest value of the expected net sales price and capital value. Capital value is determined as the present value of the expected net cash flow from the possession of the individual investments. Impairment is recognized in the income statement as impairment of financial assets.

Other receivables (fixed assets)

Other receivables recognised under fixed assets comprise rental deposits measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal amount. In events when the carrying amount exceeds the recoverable amount, impairment for loss is made to such lower value. Impairment for loss for the year is recognised in the income statement as impairment for loss of financial assets.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down for bad debt according to an individual assessment.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte timer i forhold til de forventede samlede timer på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på de enkelte igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acountofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Contract work in progress

Contract work in progress has been recognised according to the percentage-of-completion method, according to which work in progress is measured at the market value of the work performed. The market value is measured on the basis of the degree of completion at the balance sheet date and the total anticipated income from each work in progress. Completion is calculated as the proportion of the hours in relation to the expected total hours of the individual work in progress.

When the market value of the individual work in progress can not be measured reliably, the market value is recognized at cost or net realizable value, if this value is lower.

Each work in progress is recognised in the balance sheet in receivables or liabilities other than provisions depending on the net value of the selling price less on account invoicing and prepayments.

Costs in connection with sales work and contracting are recognised in the income statement as incurred. Any finance costs of financing of work in progress are included in financial expenses.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred relating to subsequent financial years.

PASSIVER**Egenkapital**

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles endvidere under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

EQUITY AND LIABILITIES**Equity**

Management's proposed dividends for the financial year is disclosed as a separate item in equity.

Provision for deferred tax

Deferred tax is measured according to the liability method. Provision has been made for deferred tax by 22 % on all temporary differences between carrying amount and tax-based value of assets and liabilities.

Deferred tax is also measured with respect of the planned use of the asset and the settlement of the liability. The tax value of the tax losses to be carried forward are included in the calculation of deferred taxes if it is probable that the losses can be used.

The tax-based values of tax losses carried forward are included in the statement of deferred tax if it is probable that the losses can be utilised.

Deferred tax assets which are not expected utilised within a few years have been disclosed in notes under contingent assets.

Financial liabilities

Other liabilities other than provisions have been measured at amortised cost which corresponds to nominal value.

RESULTATOPGØRELSE

18

1. JUNI 2018 - 31. MAJ 2019

INCOME STATEMENT

1 JUNE 2018 - 31 MAY 2019

Note	2018/19	2017/18
BRUTTOFORTJENESTE <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>	27.114.876	20.828.132
1 Personalemkostninger <i>Staff costs</i>	<u>-28.140.446</u>	<u>-24.908.644</u>
INDTJENINGSBIDRAG <i>PROFIT/LOSS BEFORE DEPRECIATION, INTEREST AND TAX</i>	-1.025.570	-4.080.512
3 Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment for loss of tangible fixed assets</i>	-237.670	-151.768
Andre driftsomkostninger <i>Other operating income</i>	<u>0</u>	<u>-42.547</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT <i>OPERATING PROFIT/LOSS</i>	-1.263.240	-4.274.827
4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group enterprises</i>	0	0
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	<u>-34.945</u>	<u>-80.030</u>
RESULTAT FØR SKAT <i>PROFIT/LOSS BEFORE TAX</i>	-1.298.185	-4.354.857
2 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	<u>271.466</u>	<u>954.603</u>
ÅRETS RESULTAT <i>PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</i>	<u><u>-1.026.719</u></u>	<u><u>-3.400.254</u></u>

RESULTATDISPONERING

DISTRIBUTION OF PROFIT/LOSS

Årets resultat foreslås disponeret således:
Profit/loss for the year is proposed distributed as follows:

Overført resultat <i>Retained earnings</i>	<u>-1.026.719</u>	<u>-3.400.254</u>
ÅRETS RESULTAT <i>PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</i>	<u><u>-1.026.719</u></u>	<u><u>-3.400.254</u></u>

AKTIVER
ASSETS

Note		31/5 2019	31/5 2018
3	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	254.842	351.196
3	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	438.841	124.778
	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER <i>PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT</i>	693.683	475.974
4	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	49.601	226.500
4	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	434.520	424.250
	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER <i>FIXED ASSET INVESTMENTS</i>	484.121	650.750
	ANLÆGSAKTIVER <i>FIXED ASSETS</i>	1.177.804	1.126.724
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	10.310.606	8.454.593
5	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	2.060.484	3.495.745
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	278.219	171.716
	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	362.781	46.921
	Tilgodehavende selskabsskat <i>Corporate tax receivables</i>	344.000	237.639
2	Udsudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	2.600.899	2.321.655
	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	386.282	551.116
	TILGODEHAVENDER <i>RECEIVABLES</i>	16.343.271	15.279.385
	LIKVIDE BEHOLDNINGER <i>CASH</i>	9.675.391	7.947.375
	OMSÆTNINGSAKTIVER <i>CURRENT ASSETS</i>	26.018.662	23.226.760
	AKTIVER I ALT <i>TOTAL ASSETS</i>	27.196.466	24.353.484

PASSIVER
EQUITY AND LIABILITIES

Note	31/5 2019	31/5 2018
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>	524.800	524.800
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	2.261.828	3.475.180
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividends for the financial year</i>	0	0
EGENKAPITAL <i>EQUITY</i>	2.786.628	3.999.980
Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other credit institutions</i>	51.094	24.556
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	2.182.573	1.705.684
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	1.444.603	2.744.805
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	14.544.444	10.136.251
Anden gæld <i>Other payables</i>	6.187.124	5.742.208
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE <i>SHORT-TERM LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS</i>	24.409.838	20.353.504
GÆLDSFORPLIGTELSE <i>LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS</i>	24.409.838	20.353.504
PASSIVER I ALT <i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i>	27.196.466	24.353.484

6 Kontraktlige forpligtelser
Contractual obligations

EGENKAPITALOPGØRELSE

Statement of changes in equity

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
	Share capital	Retained earnings	Proposed dividends	TOTAL
Egenkapital pr. 1/6 2017	524.800	6.875.434	0	7.400.234
<i>Equity at 1/6 2017</i>				
Udloddet udbytte	0	0	0	0
<i>Dividends paid</i>				
Overført via resultatdisponeringen	0	-3.400.254	0	-3.400.254
<i>Transferred from distribution of profit/loss</i>				
Egenkapital pr. 1/6 2018	524.800	3.475.180	0	3.999.980
<i>Equity at 1/6 2018</i>				
Tilgang ved virksomhedsovertagelse (fusion)	0	-186.633	0	-186.633
<i>Addition relating to acquisitions (merger)</i>				
Udloddet udbytte	0	0	0	0
<i>Dividends paid</i>				
Overført via resultatdisponeringen	0	-1.026.719	0	-1.026.719
<i>Transferred from distribution of profit/loss</i>				
EGENKAPITAL PR. 31/5 2019	524.800	2.261.828	0	2.786.628
<i>Equity at 31/5 2019</i>				

1	Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2018/19	2017/18
	Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	23.991.685	21.235.235
	Pensioner <i>Pensions</i>	1.605.739	1.530.094
	Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	143.286	221.323
	Personaleomkostninger i øvrigt <i>Other staff costs</i>	2.399.736	1.921.992
	I ALT <i>TOTAL</i>	28.140.446	24.908.644

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 32 mod 29 i sidste regnskabsår.

The average number of full-time employees has represented 32 in this financial year against 29 in the previous financial year.

2	Selskabsskat og udskudt skat <i>Corporation tax and deferred tax</i>		Ifølge resultat- opgørelsen <i>Acc. to the inc. statement</i>	2017/18
	Selskabsskat <i>Income taxes</i>	Udskudt skat <i>Deferred tax</i>		
	Skyldig pr. 1/6 2018 <i>Payable at 1/6 2018</i>	-237.639	-2.321.655	
	Tilgang ved virksomhedsovertagelse (fusion) <i>Addition relating to acquisitions (merger)</i>		-7.778	
	Betalt vedr. tidligere år <i>Paid re. previous years</i>	21.639		
	Betalt acontoskat <i>Prepaid tax</i>	-128.000		
	Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	0	-271.466	-271.466
	SKYLDIG PR. 31/5 2019 <i>PAYABLE AT 31/5 2019</i>	-344.000	-2.600.899	
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT <i>TAX ON PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</i>		-271.466	-954.603

3 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
materielle anlægsaktiver

List of fixed assets, amortisation and depreciation,
property, plant and equipment

	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improve- ments</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, etc.</i>	I ALT	31/5 2018
			TOTAL	
Kostpris pr. 1/6 2018	745.781	375.586	1.121.367	1.050.009
<i>Cost at 1/6 2018</i>				
Tilgang i året	0	455.379	455.379	71.358
<i>Additions for the year</i>				
Afgang i året	0	0	0	0
<i>Disposals for the year</i>				
KOSTPRIS PR. 31/5 2019	745.781	830.965	1.576.746	1.121.367
<i>COST AT 31/5 2019</i>				
Af- og nedskrivninger pr. 1/6 2018	394.585	250.808	645.393	493.625
<i>Amortisation, depreciation and impairment at 1/6 2018</i>				
Årets afskrivninger	96.354	141.316	237.670	151.768
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>				
Af- og nedskrivn., afgang i året	0	0	0	0
<i>Amortisation, depreciation and impairment, disposals for the year</i>				
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/5 2019	490.939	392.124	883.063	645.393
<i>AMORTISATION, DEPRECIATION AND IMPAIRMENT AT 31/5 2019</i>				
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/5 2019	254.842	438.841	693.683	475.974
<i>CARRYING AMOUNT AT 31/5 2019</i>				

4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Investments in group enterprises

	Tilknyttede virksomheder <i>group enterprises</i>
Kostpris pr. 1/6 2018 <i>Cost 1/6 2018</i>	226.500
Tilgang ved virksomhedsovertagelse (fusion) <i>Addition relating to acquisitions (merger)</i>	49.601
Afgang <i>Disposal</i>	<u>-226.500</u>
KOSTPRIS PR. 31/5 2019 <i>COST AT 31/5 2019</i>	<u>49.601</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/6 2018 <i>Amortisation, depreciation and impairment at 1/6 2018</i>	<u>0</u>
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/5 2019 <i>AMORTISATION, DEPRECIATION AND IMPAIRMENT AT 31/5 2019</i>	<u>0</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/5 2019 <i>CARRYING AMOUNT AT 31/5 2019</i>	<u><u>49.601</u></u>

Selskabets tilknyttede virksomheder omfatter følgende:

The Company's group enterprises comprise the following:

	Ejerandel <i>Ownership share</i>	Selskabs- kapital <i>Contributed capital</i>	Årets resultat <i>Profit or loss for the year</i>	Egen- kapital <i>Equity</i>
Tilknyttede virksomheder: <i>Group enterprises</i>				
NCC Group, UAB, Vilnius Litauen	100%	21.575	238.638	262.374
LLC FortConsult, Russia	100%	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.652</u>
		<u>21.575</u>	<u>238.638</u>	<u>264.026</u>

Oplysningerne er baseret på ej reviderede regnskaber for de tilknyttede virksomheder.

The information is based on unaudited annual reports from the group enterprises.

5	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	31/5 2019	31/5 2018
	Igangværende arbejder <i>Contract work in progress</i>	9.273.708	7.243.548
	Acontofakturering <i>On account invoicing</i>	<u>-9.395.797</u>	<u>-5.453.487</u>
	I ALT <i>TOTAL</i>	<u><u>-122.089</u></u>	<u><u>1.790.061</u></u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet således i balancen:

Classifying of contract work in progress in the balance sheet:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiv) <i>Contract work in progress (asset)</i>	2.060.484	3.495.745
Modtagne forudbetalinger fra kunder (forpligtelse) <i>Prepayments received from customers (liability)</i>	<u>-2.182.573</u>	<u>-1.705.684</u>
I ALT <i>TOTAL</i>	<u><u>-122.089</u></u>	<u><u>1.790.061</u></u>

6 Kontraktlige forpligtelser

Contractual obligations

Selskabet har indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalen er uopsigelig indtil 31/7 2019. Den samlede forpligtelse udgør ca. kr. 504.187.

The Company has entered into an agreement for rent of a premises. The agreement is interminable until 31/7 2019. The total commitment represents approx. DKK 504,187.

Selskabet har indgået rammeaftale om leasing af IT-styr på kr. 500.000.

The Company has entered into framework agreement for lease of IT equipment for DKK 500,000.