



## Joint Action A/S

Frederiksgade 34, 1 tv.  
8000 Aarhus C  
CVR-nr. 26335221

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
29.06.2022

---

**Carsten Hornstrup**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2021	7
Balance pr. 31.12.2021	8
Egenkapitalopgørelse for 2021	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Joint Action A/S  
Frederiksgade 34, 1 tv.  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 26335221  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Kasper Lyhr, formand  
Carsten Hornstrup  
Tue Martin Berg

## Direktion

Carsten Hornstrup, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Joint Action A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29.06.2022

## Direktion

**Carsten Hornstrup**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Kasper Lyhr**

formand

**Carsten Hornstrup**

**Tue Martin Berg**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Joint Action A/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Joint Action A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29.06.2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Mads Fauerskov**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35428

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har bestået i investering i kapitalandele og hermed beslægtet virksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 942 t.kr., ledelsen anser dette som tilfredsstillende.

Der er i sammenligningstallene for 2020, foretaget en rettelse af en væsentlig fejl. Fejlen, som er korrigeret, omfatter indregning af tilgodehavende skat forbundet med anvendelse af ligningsloven §8X. Sambeskatningskredsen har i 2022 fået afvist ansøgningen. Det tidligere tilgodehavende skatteaktiv i balancen udbetales dermed ikke til selskabet. Forholdet er som følge heraf korrigeret som en væsentlig fejl. For yderligere omtale henvises til omtalen under anvendt regnskabspraksis.

## Begivenheder efter balancedagen

Selskabet har efter balancedagen købt datterselskabet Joint Action Analytics A/S' IP rettigheder til deres software system, dette er gjort i forbindelse med omstruktureringer i koncernen.

# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>709.085</b>	<b>(97.226)</b>
Af- og nedskrivninger	1	(1.393.922)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(684.837)</b>	<b>(97.226)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.411.860	(734.003)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		14.657	48.681
Andre finansielle omkostninger		(40.506)	(79.462)
<b>Resultat før skat</b>		<b>701.174</b>	<b>(862.010)</b>
Skat af årets resultat		240.827	0
<b>Årets resultat</b>		<b>942.001</b>	<b>(862.010)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		942.001	(862.010)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>942.001</b>	<b>(862.010)</b>



# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	7.188.726	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	2	<b>7.188.726</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.572.137	1.550.000
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>1.572.137</b>	<b>1.550.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>8.760.863</b>	<b>1.550.000</b>
Andre tilgodehavender		35.944	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		240.827	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>276.771</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>188.053</b>	<b>434.607</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>464.824</b>	<b>434.607</b>
<b>Aktiver</b>		<b>9.225.687</b>	<b>1.984.607</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Virksomhedskapital		1.267.802	1.267.802
Reserve for udviklingsomkostninger		445.290	0
Overført overskud eller underskud		14.365	(482.346)
<b>Egenkapital</b>		<b>1.727.457</b>	<b>785.456</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.269	14.200
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.261.265	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		772.030	735.267
Anden gæld		449.666	449.684
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.498.230</b>	<b>1.199.151</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>7.498.230</b>	<b>1.199.151</b>
<b>Passiver</b>		<b>9.225.687</b>	<b>1.984.607</b>
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.267.802	0	(32.680)	1.235.122
Rettelse af væsentlige fejl	0	0	(449.666)	(449.666)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>1.267.802</b>	<b>0</b>	<b>(482.346)</b>	<b>785.456</b>
Overført til reserver	0	445.290	(445.290)	0
Årets resultat	0	0	942.001	942.001
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.267.802</b>	<b>445.290</b>	<b>14.365</b>	<b>1.727.457</b>

# Noter

## 1 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.393.922	0
	<b>1.393.922</b>	<b>0</b>

## 2 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.
Tilgange	8.582.648
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.582.648</b>
Årets afskrivninger	(1.393.922)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.393.922)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.188.726</b>

## 3 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består af køb af grundplatform af Joint Action Analytics A/S og aktiverede omkostninger til eksterne konsulenter samt direkte henførbare personaleomkostninger til udvikling.

Udviklingsprojekterne vedrører udvikling af selskabets software inden for IT-baseret relation management. Joint Action Analytics er et evidensbaseret analyseværktøj, der giver præcis data på den tværgående ledelses- og samarbejds kvalitet og anviser hvor, samarbejdet bør forbedres.

Joint Action Analytics sælges som en licensbaseret løsning, hvor selskabet har oplevet stor vækst i selskabets MRR.

Selskabet afskriver udviklingsprojektet over 5 år.

## 4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	1.572.137
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.572.137</b>
Nedskrivninger primo	(22.137)
Tilbageførsel af nedskrivninger	22.137
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.572.137</b>

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Joint Action Analytics A/S	Aarhus	A/S	100
Joint Action AS	Oslo	AS	100

### **5 Eventualforpligtelser**

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders mellemværende med bankforbindelse, er afgivet selvskyldnerkaution.

Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør pr. 31.12.2021 i alt 30 t.kr.

Til sikkerhed for tilknyttede selskabers og dette selskabs mellemværende med banken er der afgivet virksomhedspant pålydende 2.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, drivmidler og andre hjælpemidler, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven mv., driftsinventar og driftsmateriel, motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været registeret, samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer.

Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør pr. 31.12.2021 i alt 7.188 t.kr.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders mellemværende med kreditinstitutter i øvrigt, er afgivet pro rata selvskyldnerkaution. Gælden til kreditinstitutter i øvrigt udgør i datterselskabet 2.552 t.kr. pr. 31.12.2021.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år dog med enkelte reklassifikationer.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Væsentlige fejl i tidligere år

Sambeskatningskredsen har siden aflæggelse af årsrapporten for 2021 konstateret en fejl i den regnskabsmæssige behandling af selskabets tilgodehavende skat ved anvendelse af skattekreditordningen i LL §8X. Sambeskatningskredsen har i 2022 fået afvist ansøgningen for 2020. Afvisningen og genopkrævning medfører hermed en væsentlig fejl ved indregningen af tilgodehavende skat i 2020 og 2019. Dette er korrigeret i årsrapporten 2021 med tilbagevirkende kraft, hvormed sammenligningstallene for 2020 er tilpasset. Effekten af korrektionen kan opsummeres således:

- Årets resultat 2020 er sænket med 450 t.kr.
- Balancesummen er sænket med 457 t.kr.
- Egenkapitalen er påvirket med 450 t.kr.

Effekten indregnes i 2020 og sammenligningstal for regnskabsåret 2020 er tilpasset. Korrektionen har således ikke haft en indvirkning på resultatopgørelsen for regnskabsåret 2021.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder administrationsomkostninger mv.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de enkelte virksomheder.

#### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er administrationsselskab og sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).



## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.