



## Joint Action A/S

Frederiksgade 34, 1 tv.  
8000 Aarhus C  
CVR-nr. 26335221

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
24.06.2024

---

**Carsten Hornstrup**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2023	7
Balance pr. 31.12.2023	8
Egenkapitalopgørelse for 2023	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Joint Action A/S  
Frederiksgade 34, 1 tv.  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 26335221  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Kasper Lyhr, formand  
Carsten Hornstrup  
Tue Martin Berg  
Ole Christian Dalvang

## Direktion

Ole Christian Dalvang, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Joint Action A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24.06.2024

## Direktion

**Ole Christian Dalvang**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Kasper Lyhr**  
formand

**Carsten Hornstrup**

**Tue Martin Berg**

**Ole Christian Dalvang**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Joint Action A/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Joint Action A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24.06.2024

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### Mads Fauerskov

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35428

### Kasper Pagter Gjerløv

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne50622

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har bestået af salg af konsulentytelser samt investering i kapitalandele og hermed beslægtet virksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 7 t.kr. mod et underskud sidste år på 2.111 t.kr., hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende.

Selskabet er omfattet af bestemmelserne i selskabslovens §119 omkring kapitaltab. Det er ledelsens forventning, at reetablering af kapitalforholdene vil kunne ske gennem løbende positiv drift. Selskabets kapitalejer forventes at stille den fornødne likviditet til rådighed for selskabets fortsatte drift, hvorfor det forventes, at selskabet vil tilstrækkelig likviditet til den fremtidige drift.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>2.617.801</b>	<b>1.606.766</b>
Personaleomkostninger	2	(1.245.980)	(1.278.590)
Af- og nedskrivninger	3	(1.019.750)	(1.741.512)
<b>Driftsresultat</b>		<b>352.071</b>	<b>(1.413.336)</b>
Andre finansielle indtægter		0	2
Andre finansielle omkostninger	4	(344.785)	(456.772)
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.286</b>	<b>(1.870.106)</b>
Skat af årets resultat	5	0	(240.827)
<b>Årets resultat</b>		<b>7.286</b>	<b>(2.110.933)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		7.286	(2.110.933)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>7.286</b>	<b>(2.110.933)</b>



# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	4.917.172	5.670.816
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>4.917.172</b>	<b>5.670.816</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.572.137	1.572.137
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>1.572.137</b>	<b>1.572.137</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.489.309</b>	<b>7.242.953</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	902
<b>Tilgodehavender</b>		<b>0</b>	<b>902</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>132.930</b>	<b>56.474</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>132.930</b>	<b>57.376</b>
<b>Aktiver</b>		<b>6.622.239</b>	<b>7.300.329</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		1.267.802	1.267.802
Reserve for udviklingsomkostninger		548.510	500.180
Overført overskud eller underskud		(2.192.502)	(2.151.458)
<b>Egenkapital</b>		<b>(376.190)</b>	<b>(383.476)</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		28.073	16.213
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.988.914	6.962.753
Anden gæld		981.442	704.839
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.998.429</b>	<b>7.683.805</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.998.429</b>	<b>7.683.805</b>
<b>Passiver</b>		<b>6.622.239</b>	<b>7.300.329</b>
Going concern	1		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.267.802	500.180	(2.151.458)	(383.476)
Overført til reserver	0	48.330	(48.330)	0
Årets resultat	0	0	7.286	7.286
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.267.802</b>	<b>548.510</b>	<b>(2.192.502)</b>	<b>(376.190)</b>

Selskabet er omfattet af bestemmelserne i selskabslovens §119 omkring kapitaltab. Det er ledelsens forventning, at reetablering af kapitalforholdene vil kunne ske gennem løbende positiv drift. Selskabets kapitalejer forventes at stille den fornødne likviditet til rådighed for selskabets fortsatte drift, hvorfor det forventes, at selskabet vil tilstrækkelig likviditet til den fremtidige drift.

# Noter

## 1 Going concern

Selskabets kortfristede gældsforpligtelser overstiger omsætningsaktiverne, da selskabet har en større gæld til selskabets datterselskab, Joint Action Analytics A/S, på 5.989 t.kr. Selskabets mellemværende med datterselskabet vil alene blive indfriet i det omfang selskabet har likviditet til dette.

Ledelsen forventer, at koncernen kan indfri alle eksterne forpligtelser, som de forfalder, og af den grund kan fortsætte driften og aflægge årsregnskabet på going concern basis.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	1.235.077	1.267.565
Andre omkostninger til social sikring	10.548	9.814
Andre personaleomkostninger	355	1.211
	<b>1.245.980</b>	<b>1.278.590</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	2

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.019.750	1.741.512
	<b>1.019.750</b>	<b>1.741.512</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	344.702	343.921
Renteomkostninger i øvrigt	83	112.850
Valutakursreguleringer	0	1
	<b>344.785</b>	<b>456.772</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Regulering vedrørende tidligere år	0	240.827
	<b>0</b>	<b>240.827</b>

Regulering vedrørende tidligere år i 2022 følger af, at selskabets forventede refusion i 2021 sambeskatning ikke blev aktuel. Refusionen er af den grund tilbageført i foregående regnskabsår.

## 6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.
Kostpris primo	8.806.250
Tilgange	266.106
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.072.356</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.135.434)
Årets afskrivninger	(1.019.750)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.155.184)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.917.172</b>

## 7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekterne vedrører udvikling af selskabets software inden for IT-baseret relation management. Joint Action Analytics er et evidensbaseret analyseværktøj, der giver præcis data på den tværgående ledelses- og samarbejds kvalitet og anviser hvor, samarbejdet bør forbedres. Joint Action Analytics sælges som en licensbaseret løsning, hvor selskabet har oplevet stor vækst i selskabets MRR.

Selskabet afskriver udviklingsprojektet over 5-8 år.

## 8 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	1.572.137
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.572.137</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.572.137</b>

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Joint Action Analytics A/S	Aarhus	A/S	100
Joint Action AS	Oslo	AS	100

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Hornstrup & Partners ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders mellemværende med bankforbindelse, er afgivet selvskyldnerkaution.

Til sikkerhed for tilknyttede selskabers og dette selskabs mellemværende med banken er der afgivet virksomhedspant pålydende 4.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, drivmidler og andre hjælpstoffer, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven mv., driftsinventar og driftsmateriel, motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været registeret, samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer.

Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør pr. 31.12.2023 i alt 4.917 t.kr.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders mellemværende med kreditinstitutter i øvrigt, er afgivet pro rata selvskyldnerkaution. Gælden til kreditinstitutter i øvrigt udgør i datterselskabet 2.850 t.kr. pr. 31.12.2023.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders mellemværende med kreditinstitutter i øvrigt, er afgivet sikkerhed i selskabets kapitalandele i Joint Action Analytics A/S. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte kapitalandele udgør 1.550 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Der er foretaget ændring i afskrivningsperioden for dele af selskabets udviklingsprojekter, således dele af udviklingsprojekterne fremadrettet afskrives over 8 år og ikke 5 år som tidligere. Ændringen er foretaget med baggrund i en vurdering af levetiden af selskabets udviklingsprojekt. Ændringen medfører at årets afskrivninger er reduceret med 773 t.kr. i forhold til tidligere skøn.

Dette giver en positiv påvirkning på årets resultat og egenkapital med 773 t.kr. før skat og 603 t.kr. efter skat, ligesom aktivsummen er tilsvarende højere.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, arbejde udført for egen regning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner og management fees.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder administrationsomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af valutakursreguleringer, renteindtægter mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, virksomhedsdeltagere og ledelse mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).



## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-8 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.