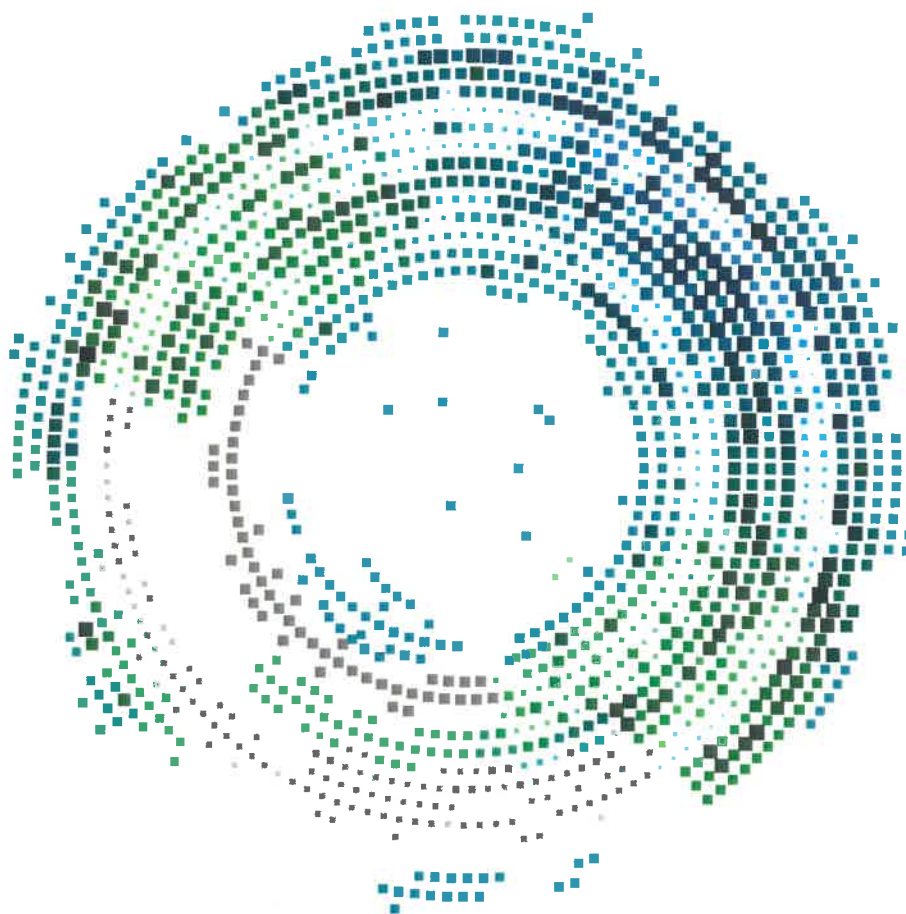


Deloitte.



ChangeGroup ApS

Lyngbyvej 2
2100 København Ø
CVR-nr. 26334276

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
31.05.2021



Niels Gade

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	8
Balance pr. 31.12.2020	9
Egenkapitalopgørelse for 2020	11
Pengestrømsopgørelse for 2020	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

ChangeGroup ApS

Lyngbyvej 2

2100 København Ø

CVR-nr.: 26334276

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Ketil Poul Petersen, formand

Niels Erik Folmann

Morten Nielsen

Direktion

Claus Jørgensen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for ChangeGroup ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 15.03.2021

Direktion

Claus Jørgensen
administrerende direktør

Bestyrelse

Ketil Poul Petersen
formand

Niels Erik Folmann

Morten Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ChangeGroup ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ChangeGroup ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15.03.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Søren Strandby

statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24684

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er ligesom tidligere år at fungere som konsulenthus for freelance-IT-konsulenter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

COVID-19 FORANDREDE SLAGETS GANG

2020 blev et livligt år for ChangeGroup, hvor COVID-pandemien satte et tydeligt præg på forretningen. Året startede særdeles godt. Vi blev skudt ud af starthullerne og oplevede en stor fremgang i årets første kvartal.

Da Danmark lukkede ned i marts, fik det betydning for enkelte kunder, som måtte trække i håndbremsen. Heldigvis fortsatte størstedelen af kunderne med foden på speederen, dog i et noget lavere gear. Det fik indflydelse på væksten og salget, og vi nåede ikke årets budget.

Brutal forandringsrejse og digitalisering

Teamet og konsulenterne har måttet omstille sig til at arbejde virtuelt og i perioder hjemmefra. Teamet var omstillingsparat og klarede forandringerne, og i dag kører det med daglige statusmøder over Teams. Året bød i tillæg på lancering af nye digitale løsninger med self-billing af konsulenter, cloudbaseret kontrakhåndtering og evaluering af projekter samt virtuelle webinarer i stedet for fysiske events.

25 års jubilæum og vores fyrtårn takkede af

2020 vil blive husket for meget. Foruden COVID-19 var det året, hvor ChangeGroup fyldte 25 år. Hurra! Det var også året, hvor Helle Ørsted takkede af. Helle har sat et kolossalt aftryk på ChangeGroup, siden hun var med til at stifte virksomheden i 1995. Helle efterlader et ChangeGroup i fin form både i forhold til den nuværende strategi og med en stærk organisation, der i 2020 fik tilgang af en ny medarbejder, der skal styrke den offentlige indsats.

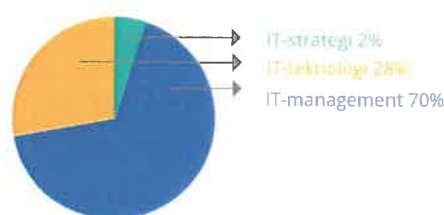
Rørpost, Netflix og levering af et konsulentteam

I 2020 har vi blandt +100 spændende projekter hjulpet med projektledelsen af et rørpostsystem ifm. hospitalsbyggeri, været involveret i design og arkitektur af en ny tv-satsning, der skal konkurrere med Netflix og Disney+, samt leveret et større samlet konsulentteam til et stort digitaliseringsprogram hos en kendt dansk detailvirksomhed.

Forventninger til 2021

Vi forventer et 2021, hvor vi kommer tilbage på vækstsporet, dog forventes dette først at ske efter sommerferien. Indtil da er det vores tro, at 1. halvdel af 2021 vil forløbe stabilt uden de store udsving.

I 2020 løste 139 af vores konsulenter 311 projekter inden for 3 områder



ChangeGroup fik 8 nye kunder i 2020

“

Vi vil gerne udtrykke en kæmpe tak og påskønnelse af Helle Ørsteds utrættelige indsats, helt særlige menneskeindsigt og de flotte resultater, som hun har opnået i spidsen for og sammen med ChangeGroup-teamet.

Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning		134.886.776	141.612.522
Vareforbrug		(109.616.447)	(115.512.916)
Andre eksterne omkostninger		(2.650.634)	(2.513.387)
Bruttoresultat		22.619.695	23.586.219
Personaleomkostninger	1	(14.688.450)	(15.191.769)
Af- og nedskrivninger		(304.047)	(464.922)
Driftsresultat		7.627.198	7.929.528
Andre finansielle indtægter	2	65.700	35.681
Andre finansielle omkostninger		(126.258)	(17.191)
Resultat før skat		7.566.640	7.948.018
Skat af årets resultat	3	(1.698.904)	(1.793.307)
Årets resultat		5.867.736	6.154.711
Forslag til resultatdisponering			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		6.000.000	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret		5.500.000	0
Overført resultat		(5.632.264)	6.154.711
Resultatdisponering		5.867.736	6.154.711

Balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		134.882	357.319
Immaterielle aktiver	4	134.882	357.319
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.812	19.828
Indretning af lejede lokaler		9.748	79.343
Materielle aktiver	5	17.560	99.171
Deposita		304.639	298.666
Finansielle aktiver		304.639	298.666
Anlægsaktiver		457.081	755.156
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.462.244	33.031.430
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		792.083	724.966
Andre tilgodehavender		20.705	73.103
Periodeafgrænsningsposter		34.248	58.686
Tilgodehavender		27.309.280	33.888.185
Likvide beholdninger		9.954.684	1.234.147
Omsætningsaktiver		37.263.964	35.122.332
Aktiver		37.721.045	35.877.488

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		250.000	250.000
Overført overskud eller underskud		4.929.075	10.561.339
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.000.000	0
Egenkapital		11.179.075	10.811.339
Udskudt skat		4.000	51.000
Hensatte forpligtelser		4.000	51.000
Anden gæld		1.350.597	522.752
Langfristede gældsforpligtelser		1.350.597	522.752
Bankgæld		0	17.347
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	262.188
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.478.424	19.992.371
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.745.904	1.874.307
Anden gæld		2.963.045	2.346.184
Kortfristede gældsforpligtelser		25.187.373	24.492.397
Gældsforpligtelser		26.537.970	25.015.149
Passiver		37.721.045	35.877.488
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	7		
Eventualforpligtelser	8		

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	250.000	10.561.339	0	0	10.811.339
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(5.500.000)	0	(5.500.000)
Årets resultat	0	(5.632.264)	5.500.000	6.000.000	5.867.736
Egenkapital ultimo	250.000	4.929.075	0	6.000.000	11.179.075

Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		7.627.198	7.929.528
Af- og nedskrivninger		304.047	464.922
Ændringer i arbejdskapital	6	8.314.593	(3.441.851)
Pengestrømme vedrørende primær drift		16.245.838	4.952.599
Modtagne finansielle indtægter		65.700	35.681
Betalte finansielle omkostninger		(126.258)	(17.191)
Andre pengestrømme vedrørende drift		(1.874.307)	(1.795.243)
Pengestrømme vedrørende drift		14.310.973	3.175.846
Køb mv. af materielle aktiver		0	(31.440)
Ændring deposita		(5.972)	(5.856)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(5.972)	(37.296)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		14.305.001	3.138.550
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		(67.117)	(118.041)
Udbytte		(5.500.000)	(6.300.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(5.567.117)	(6.418.041)
Ændring i likvider		8.737.884	(3.279.491)
Likvider primo		1.216.800	4.496.291
Likvider ultimo		9.954.684	1.216.800
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		9.954.684	1.234.147
Kortfristet gæld til banker		0	(17.347)
Likvider ultimo		9.954.684	1.216.800

Noter

1 Personaleomkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Gager og lønninger	12.588.538	12.945.677
Pensioner	1.742.295	1.621.168
Andre omkostninger til social sikring	89.012	97.180
Andre personaleomkostninger	268.605	527.744
	14.688.450	15.191.769
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	12	13

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2020	2019
	kr.	kr.
Bestyrelse	430.000	452.000
	430.000	452.000

2 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	29.746	26.112
Renteindtægter i øvrigt	35.954	9.569
	65.700	35.681

3 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	1.745.904	1.874.307
Ændring af udskudt skat	(47.000)	(81.000)
	1.698.904	1.793.307

4 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	973.677
Kostpris ultimo	973.677
Af- og nedskrivninger primo	(616.358)
Årets afskrivninger	(222.437)
Af- og nedskrivninger ultimo	(838.795)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	134.882

5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	387.801	358.032
Afgange	(319.505)	0
Kostpris ultimo	68.296	358.032
Af- og nedskrivninger primo	(367.973)	(278.689)
Årets afskrivninger	(12.016)	(69.595)
Tilbageførsel ved afgange	319.505	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(60.484)	(348.284)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.812	9.748

6 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i tilgodehavender	6.646.022	(3.534.609)
Ændring i leverandørgæld mv.	1.668.571	92.758
	8.314.593	(3.441.851)

7 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	427.023	699.683

8 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ChangeGroup Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen efter faktureringsprincippet, og når ydelsen er leveret.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle rettigheder	3 år
-------------------------------------	------

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Søren Strandby

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:78285614

IP: 93.160.xxx.xxx

2021-03-17 07:30:14Z

NEM ID 

Niels Erik Folmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-763484057912

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-03-17 08:04:27Z

NEM ID 

Morten Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-490079211084

IP: 188.179.xxx.xxx

2021-03-17 09:56:49Z

NEM ID 

Ketil Poul Petersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-741922597463

IP: 176.23.xxx.xxx

2021-03-18 19:53:59Z

NEM ID 

Claus Jørgensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-464454553638

IP: 93.164.xxx.xxx

2021-03-19 10:24:34Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: GX514-2WCEQ-A08CB-1LTMF-7HN4Q-YH8LO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>