



Tlf.: 87 25 58 00  
viborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Tingvej 11, 1. sal  
DK-8800 Viborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**J.A.C. HOLDING APS**

**PETUNIAVEJ 264, 7800 SKIVE**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 16. maj 2017

---

Jesper Amstrup Christensen

**CVR-NR. 26 32 67 53**

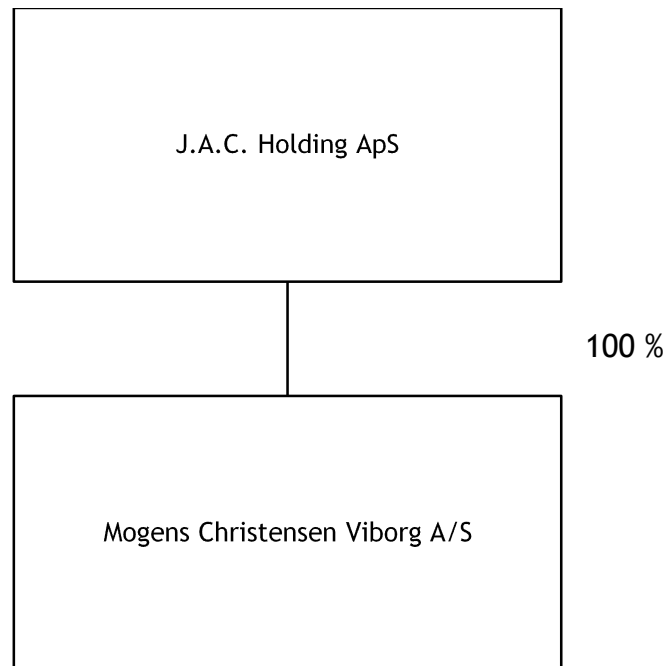
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-22

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	J.A.C. Holding ApS Petuniavej 264 7800 Skive
	CVR-nr.: 26 32 67 53
	Stiftet: 30. oktober 2001
	Hjemsted: Skive
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Jesper Amstrup Christensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Tingvej 11, 1. sal 8800 Viborg

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for J.A.C. Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 15. maj 2017

Direktion:

---

Jesper Amstrup Christensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i J.A.C. Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J.A.C. Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 15. maj 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Thomas Witzky  
Statsautoriseret revisor

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	24.092	25.086	21.237	20.498	23.028
Driftsresultat.....	6.328	7.481	3.442	2.386	4.562
Finansielle poster, netto.....	-630	-572	-810	-1.014	-1.217
Årets resultat.....	4.480	5.422	2.092	1.130	2.505
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	66.548	64.190	60.719	60.921	65.625
Egenkapital.....	32.579	29.552	24.005	22.171	20.727
Investeret kapital.....	32.328	32.178	33.053	30.456	32.998
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-815	-103	-67	-1.029	-681
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>					
	43	43	43	45	47
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad.....	19,6	22,9	10,8	7,5	13,8
Soliditetsgrad.....	49,0	46,0	39,5	36,4	31,6
Egenkapitalforrentning.....	14,4	20,2	9,1	5,3	12,1

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

Metode for beregning af afkastningsgrad er ændret, og som følge heraf er der sket tilpasning af sammenligningstallene i hoved- og nøgletaloversigten.



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i køb, salg og reparation af nye og brugte biler. Forhandlingen omfatter Peugeot i Viborg og Skive.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat udviser et overskud på 4.480 tkr., hvilket anses for tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Forventning om et resultat tilsvarende 2015 blev ikke helt indfriet, men det skyldes hovedsageligt en engangsindtægt i 2015.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Ledelsen regner med et resultat i 2017 på samme niveau som i 2016.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>24.091.903</b>	<b>25.086.393</b>	<b>-11.297</b>	<b>-11.541</b>
Personaleomkostninger.....	1	-16.939.358	-16.747.052	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-824.411	-858.769	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>6.328.134</b>	<b>7.480.572</b>	<b>-11.297</b>	<b>-11.541</b>
Indtægter af kapitalandele.....		0	0	4.419.923	5.243.085
Andre finansielle indtægter.....	2	159.020	271.394	126.352	245.993
Andre finansielle omkostninger.....		-788.949	-843.382	-37.640	0
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>5.698.205</b>	<b>6.908.584</b>	<b>4.497.338</b>	<b>5.477.537</b>
Skat af årets resultat.....	3	-1.217.895	-1.486.154	-17.028	-55.107
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	4	<b>4.480.310</b>	<b>5.422.430</b>	<b>4.480.310</b>	<b>5.422.430</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Grunde og bygninger.....		34.656.125	34.790.335	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		808.656	741.769	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>35.464.781</b>	<b>35.532.104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	30.236.724	27.269.955
Andre værdipapirer.....		80.011	78.455	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>80.011</b>	<b>78.455</b>	<b>30.236.724</b>	<b>27.269.955</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>35.544.792</b>	<b>35.610.559</b>	<b>30.236.724</b>	<b>27.269.955</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		22.281.368	18.282.606	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>22.281.368</b>	<b>18.282.606</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		3.333.541	3.971.941	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	18.096	57.849
Andre tilgodehavender.....		655.959	629.964	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		98.061	0	98.061	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	0	345.793
Periodeafgrænsningsposter.....	7	99.478	49.109	4.076	4.106
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>4.187.039</b>	<b>4.651.014</b>	<b>120.233</b>	<b>407.748</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		2.285.446	2.040.506	2.285.446	2.040.506
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>2.285.446</b>	<b>2.040.506</b>	<b>2.285.446</b>	<b>2.040.506</b>
Likvide beholdninger.....		2.249.711	3.605.429	38.037	224.803
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>31.003.564</b>	<b>28.579.555</b>	<b>2.443.716</b>	<b>2.673.057</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>66.548.356</b>	<b>64.190.114</b>	<b>32.680.440</b>	<b>29.943.012</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Anpartskapital.....	8	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdi metode.....		0	0	21.524.726	18.557.957
Overført overskud.....		32.454.130	27.926.974	10.929.404	9.369.017
Forslag til udbytte.....		0	1.500.000	0	1.500.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>32.579.130</b>	<b>29.551.974</b>	<b>32.579.130</b>	<b>29.551.974</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9	2.435.000	2.346.000	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>2.435.000</b>	<b>2.346.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.712.132	5.183.440	0	0
Anden gæld.....		100.000	200.000	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>10</b>	<b>1.812.132</b>	<b>5.383.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld. Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	10	314.143	670.123	0	0
Selskabsskat.....		11.156.748	8.830.871	10.000	10.000
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	381.038	0	381.038
Anden gæld.....		0	0	91.310	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>	<b>10</b>	<b>18.251.203</b>	<b>17.026.668</b>	<b>101.310</b>	<b>391.038</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>31.534.226</b>	<b>32.292.140</b>	<b>101.310</b>	<b>391.038</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>66.548.356</b>	<b>64.190.114</b>	<b>32.680.440</b>	<b>29.943.012</b>
 Eventualposter mv.	11				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12				
 Nærtstående parter	13				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>			
	Anpartskapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	125.000	27.926.974	1.500.000	29.551.974
Betalt udbytte.....			-1.500.000	-1.500.000
Andre reguleringer.....		46.846		46.846
Forslag til årets resultatdisponering.....		4.480.310		4.480.310
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>125.000</b>	<b>32.454.130</b>	<b>0</b>	<b>32.579.130</b>

	<b>Moderselskabet</b>				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	125.000	18.557.957	9.369.017	1.500.000	29.551.974
Betalt udbytte.....				-1.500.000	-1.500.000
Andre reguleringer.....		46.846			46.846
Forslag til årets resultatdisponering.....		2.919.923	1.560.387		4.480.310
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>125.000</b>	<b>21.524.726</b>	<b>10.929.404</b>	<b>0</b>	<b>32.579.130</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	kr.	kr.
Årets resultat.....	4.480.310	5.422.430
Årets afskrivninger tilbageført.....	817.273	845.804
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-23.744	-879.111
Regulering af andre finansielle indtægter.....	37.640	-134.035
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	-1.553	-2.102
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.217.895	1.486.154
Betalt selskabsskat.....	-1.621.208	-1.399.352
Ændring i varebeholdninger.....	-3.998.762	-1.593.276
Ændring i tilgodehavender.....	562.036	496.476
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	3.550.412	1.028.785
Indeholdt finansielle instrumenter.....	60.059	162.232
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>5.080.358</b>	<b>5.434.005</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-815.450	-103.390
Salg af materielle anlægsaktiver.....	89.242	1.000.000
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-282.579	91.390
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.008.787</b>	<b>988.000</b>
Afdrag på lån.....	-3.927.289	-2.372.702
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-1.500.000	0
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.427.289</b>	<b>-2.372.702</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-1.355.718</b>	<b>4.049.303</b>
Likvider 1. januar.....	3.605.429	-443.874
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>2.249.711</b>	<b>3.605.429</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	2.249.711	3.605.429
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>2.249.711</b>	<b>3.605.429</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 43 (2015: 43) Moderselskabet: 1 (2015: 1)					
Løn og gager.....	14.792.451	14.645.170	0	0	
Pensioner.....	1.538.056	1.518.973	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	408.693	417.428	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	200.158	165.481	0	0	
	<b>16.939.358</b>	<b>16.747.052</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	1.992	2.886	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	159.020	271.394	124.360	243.107	
	<b>159.020</b>	<b>271.394</b>	<b>126.352</b>	<b>245.993</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.128.895	1.515.154	17.028	55.107	
Regulering af udskudt skat.....	89.000	77.634	0	0	
Reg. udskudt skat som følge af ændret skattesats.....	0	-106.634	0	0	
	<b>1.217.895</b>	<b>1.486.154</b>	<b>17.028</b>	<b>55.107</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>4</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	0	1.500.000	0	1.500.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	2.919.923	5.243.085	
Overført resultat.....	4.480.310	3.922.430	1.560.387	-1.320.655	
	<b>4.480.310</b>	<b>5.422.430</b>	<b>4.480.310</b>	<b>5.422.430</b>	

## NOTER

## Note

## Materielle anlægsaktiver

5

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2016.....	41.256.970	6.217.402
Tilgang.....	456.626	358.824
Afgang.....	0	-275.402
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>41.713.596</b>	<b>6.300.824</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....	6.466.635	5.475.633
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-209.902
Årets afskrivninger .....	590.836	226.437
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....</b>	<b>7.057.471</b>	<b>5.492.168</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>	<b>34.656.125</b>	<b>808.656</b>

## Finansielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
		Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2016.....		76.353
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>		<b>76.353</b>
Opskrivninger 1. januar 2016.....		2.102
Årets opskrivninger .....		1.556
<b>Opskrivninger 31. december 2016.....</b>		<b>3.658</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>		<b>80.011</b>
	Moder-selskabet	
	Kapitalandele i dattervirk-somheder	
Kostpris 1. januar 2016.....		8.711.998
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>		<b>8.711.998</b>
Opskrivninger 1. januar 2016.....		18.557.957
Udloddet resultat .....		-1.500.000
Årets opskrivninger .....		4.419.923
Egenkapitalbevægelser.....		46.846
<b>Opskrivninger 31. december 2016.....</b>		<b>21.524.726</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>		<b>30.236.724</b>



## NOTER

### Note

#### Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Mogens Christensen Viborg A/S, Viborg.....	30.236.724	4.419.923	100 %

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, vedrører afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, samt periodiserede renteindtægter vedrørende indeværende regnskabsår.

7

#### Anpartskapital

Anpartskapitalen er fordelt således:

	2016 kr.	2015 kr.
Anpart, 125 stk. a nom. 1.000 kr.....	125.000	125.000
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

8

#### Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

9

Udskudt skat vedrører:

	Koncernen		Moderselskabet	
	2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Udskudt skat, 1. januar 2016.....	2.346.000	2.375.000	0	0
Hensat i året.....	89.000	0	0	0
Tilbageført i året.....	0	-29.000	0	0
<b>Udskudt skat 31. december 2016..</b>	<b>2.435.000</b>	<b>2.346.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Udskudt skat (passiver).....	2.435.000	2.346.000	0	0

#### Langfristede gældsforpligtelser

10

	Koncernen			
	1/1 2016 gæld i alt	31/12 2016 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter.....	5.753.563	1.926.275	214.143	819.000
Anden gæld.....	300.000	200.000	100.000	0
	<b>6.053.563</b>	<b>2.126.275</b>	<b>314.143</b>	<b>819.000</b>

## NOTER

	Note																				
<b>Eventualposter mv.</b>	<b>11</b>																				
<p><b>Hæftelse i sambeskatningen</b>            Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat.</p> <p>Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 98 tkr. pr. balancedagen.</p>																					
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>12</b>																				
<p>Koncern:            Kautionsforpligtelse 0 kr.</p> <p>Ejendomsforbehold i nyvognslager afgivet overfor leverandør, regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016, udgør 18.139 tkr.</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: right;">Regnskabsmæssig værdi af aktiver</th> <th style="text-align: right;">Pantets nom. værdi eller rest-gæld</th> <th style="text-align: right;">Regnskabsmæssig værdi af aktiver</th> <th style="text-align: right;">Pantets nom. værdi eller rest-gæld</th> </tr> <tr> <th></th> <th style="text-align: right;">kr.</th> <th style="text-align: right;">kr.</th> <th style="text-align: right;">kr.</th> <th style="text-align: right;">kr.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5">Følgende er stillet som sikkerhed for det samlede mellemværende med pengeinstitut:</td> </tr> <tr> <td>Ejerpantebrev med pant i ejendom matr. nr. 14 ae, Skive .....</td> <td style="text-align: right;">6.357.490</td> <td style="text-align: right;">970.000</td> <td style="text-align: right;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> </tbody> </table>			Regnskabsmæssig værdi af aktiver	Pantets nom. værdi eller rest-gæld	Regnskabsmæssig værdi af aktiver	Pantets nom. værdi eller rest-gæld		kr.	kr.	kr.	kr.	Følgende er stillet som sikkerhed for det samlede mellemværende med pengeinstitut:					Ejerpantebrev med pant i ejendom matr. nr. 14 ae, Skive .....	6.357.490	970.000	0	0
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver	Pantets nom. værdi eller rest-gæld	Regnskabsmæssig værdi af aktiver	Pantets nom. værdi eller rest-gæld																	
	kr.	kr.	kr.	kr.																	
Følgende er stillet som sikkerhed for det samlede mellemværende med pengeinstitut:																					
Ejerpantebrev med pant i ejendom matr. nr. 14 ae, Skive .....	6.357.490	970.000	0	0																	
<b>Nærtstående parter</b>	<b>13</b>																				
<p>Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:</p> <p><b>Bestemmende indflydelse</b>            Jesper Amstrup Christensen, Petuniavej 264, 7800 Skive.</p> <p><b>Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med</b>            Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer.</p> <p><b>Transaktioner med nærtstående parter</b>            Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.</p>																					

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for J.A.C. Holding ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden J.A.C. Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori J.A.C. Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	5 - 50 år	0 - 50%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3 - 10 år	0 - 30%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for vogne måles ud fra specifik identifikation af anskaffelsespris. Kostpris for reservedele beregnes på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.