



Årsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. marts 2017

Dirigent:



Pluss Leadership A/S
Hans Hartvig Seedorffs Stræde 3-5, 4.
8000 Aarhus C

CVR-NR. 26 31 70 29

Indhold

Påtegninger:

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning.....	4

Ledelsesberetning:

Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning.....	8

Årsregnskab:

Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Anvendt regnskabspraksis	13
Noter	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for Pluss Leadership A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per 31. december 2016, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 9. marts 2017

Direktion

Jørgen Ulrik Jensen

Bestyrelse

Steen Thomsen
Formand

Jesper Nybo Andersen

Søren Tholstrup

Marianne Madsen

Karsten Vind

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Pluss Leadership A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pluss Leadership A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors påtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors påtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 9. marts 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Kirsten Østergaard
Statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	Pluss Leadership A/S Hans Hartvig Seedorffs Stræde 3-5, 4., 8000 Aarhus C Nørre Voldgade 21, 4., 1358 København K Telefon : 70 26 51 26 Hjemmeside : www.pluss.dk E-mail : post@pluss.dk CVR-nr : 26 31 70 29 Stiftet : 1. november 2001 Hjemsted : Aarhus Regnskabsår : 1. januar – 31. december
Bestyrelse	Steen Thomsen, Formand Jesper Nybo Andersen Søren Tholstrup Marianne Madsen Karsten Vind
Direktion	Jørgen Ulrik Jensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes 9. marts 2017 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Med **strategi** og **governance** som omdrejningspunkt leverer Pluss en vifte af konsulent-ydelser – strategiske analyser og evalueringer, strategiudvikling og -eksekvering samt ledelses- og bestyrelsesudvikling. Inden for disse ydelsesområder bidrager vi til udvikling af **arbejdsmarkedsområdet**, **uddannelsessektoren**, **forsyningssektoren**, samt til den **nationale vækstdagsorden** gennem udvikling af vækstvirksomheder og deres ramme-betingelser.

Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Pluss har i 2016 været i en strategisk omstillingsproces med et stærkt fokus på de fire udvalgte satsningsområder: Arbejdsmarkedsområdet, uddannelsesområdet, vækstdagsordenen samt forsyningsområdet. Over 90 % af virksomhedens omsætning har været relateret til disse områder, som alle er vokset med mellem 60 og 200 procent. Samtidig er andre aktiviteter og markedsområder skåret fra. Samlet set har det givet en stagnerende omsætnings- og indtjeningsudvikling for året isoleret betragtet, som af ledelsen derfor ikke kan betegnes som tilfredsstillende.

Til gengæld har den strategiske fokusering lagt kimen til bedre resultater fremadrettet. Vi forventer således en omsætningsvækst på 20 % i 2017 og et væsentligt forbedret resultat.

Selskabet ejer egne kapitalandele på nominelt dkk 25.000. Der har i årets løb været købt og solgt nominelt dkk 25.000.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december

Note		2016 DKK	2015 DKK
	Nettoomsætning	18.399.681	18.818.399
	Særlige projektkostninger	-4.171.728	-3.110.218
	Eksterne omkostninger	-3.150.522	-3.503.361
	Bruttoresultat	11.077.431	12.204.820
2	Personaleomkostninger	-10.949.430	-12.030.097
	Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	-65.946	-106.617
	Resultat før finansielle poster	62.055	68.106
7	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	32.000	0
3	Andre finansielle indtægter	1.948	1.785
4	Finansielle omkostninger	-23.801	-16.398
	Resultat før skat	72.202	53.493
5	Skat af årets resultat	-10.494	-13.750
	ÅRETS RESULTAT	61.708	39.743
	Resultatdisponering		
	Overført resultat	61.708	39.743
	Disponeret i alt	61.708	39.743

Balance 31. december

Note		2016 DKK	2015 DKK
	AKTIVER		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	42.400	108.346
6	Materielle anlægsaktiver	42.400	108.346
	Kapitalandele i associerede virksomheder	100.000	0
	Tilgodehavende i associerede virksomheder	0	91.022
	Depositum	423.252	410.610
7	Finansielle anlægsaktiver	523.252	501.632
	Anlægsaktiver	565.652	609.978
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.851.880	3.983.649
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8.349	8.349
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	949.719	1.389.194
	Andre tilgodehavender	0	6.201
	Periodeafgrænsningsposter	29.716	21.388
	Tilgodehavender	4.839.664	5.408.781
	Likvide beholdninger	2.556.808	229.521
	Omsætningsaktiver	7.396.472	5.638.302
	AKTIVER	7.962.124	6.248.280

Balance 31. december

Note		2016 DKK	2015 DKK
	PASSIVER		
	Aktiekapital	500.000	500.000
	Overført resultat	1.650.237	1.588.529
	Egenkapital	2.150.237	2.088.529
	Udskudt skat	68.332	57.838
	Hensatte forpligtelser	68.332	57.838
	Konvertible gældsbreve	1.100.000	1.100.000
9	Langfristede gældsforpligtelser	1.100.000	1.100.000
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.062.093	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	371.574	653.076
	Gæld til associerede virksomheder	7.049	7.049
	Anden gæld	2.202.839	2.341.788
	Kortfristede gældsforpligtelser	4.643.555	3.001.913
	Gældsforpligtelser	5.743.555	4.101.913
	PASSIVER	7.962.124	6.248.280
10	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		

Egenkapitalopgørelse

Egenkapitalbevægelser 2016

	1/1 2016	Køb og Salg af egne kapitalandele	Forslag til resultat- disponering	31/12 2016
Aktiekapitel	500.000	0	0	500.000
Overført resultat	1.588.529	0	61.708	1.650.237
	2.088.529	0	61.708	2.150.237

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Pluss Leadership A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Honorarindtægten indgår i omsætningen efter produktionskriteriet og udgør således værdien af det udførte arbejde opgjort til tilnærmet salgspris. Honorarindtægten afspejler herved omfanget af årets aktivitet.

Særlige projektkostninger

Særlige projektkostninger omfatter omkostninger direkte relateret til projekter såsom rejseomkostninger, samarbejdspartnere, underrådgivere og andre projektkomkostninger. Lønkomkostninger er ikke inkluderet i særlige projektkomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter andre personaleomkostninger, lokaleomkostninger, salgs- og rejseomkostninger, autodrift og administrationsomkostninger.

Bruttoresultat

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til særlige projektkomkostninger samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttoresultat".

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Udskudt skat afsættes med 22 %.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 5 år
---	----------

Restværdier er sat til 0%.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Deposita opført under finansielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsesværdi.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver der ikke måles til dagsværdi vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i á conto skat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i á conto skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatserne indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Egenkapital

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter

	2016 DKK	2015 DKK
2 Personalemkostninger		
Løn og gager	10.128.095	11.122.615
Pensioner	680.153	737.722
Andre omkostninger til social sikring	141.182	169.760
I alt	10.949.430	12.030.097
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	18	19
3 Andre finansielle indtægter		
Associerede virksomheder	0	1.785
Øvrige poster	1.948	0
I alt	1.948	1.785
4 Finansielle omkostninger		
Associerede virksomheder	8.022	0
Øvrige poster	15.779	16.398
I alt	23.801	16.398
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Regulering af udskudt skat	10.494	13.750
I alt	10.494	13.750

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

	DKK
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2016	1.504.463
Anskaffelsessum 31. december 2016	<u>1.504.463</u>
Afskrivninger 1. januar 2016	1.396.117
Afskrivninger i året	65.946
Afskrivninger 31. december 2016	<u>1.462.063</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>42.400</u>

7 Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavende i associerede virksomheder	Lejededpositum
Anskaffelsessum 1. januar 2016	32.000	91.022	410.610
Tilgang	68.000	0	12.642
Afgang	0	-91.022	0
Anskaffelsessum 31. december 2016	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>423.252</u>
Underbalance, hensatte forpligtelser	-32.000	0	0
Tilbageførsel	32.000	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>423.252</u>

Noter

	2016 DKK	2015 DKK
8 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af produktion på åbne projekter	11.798.561	1.389.194
Aconto faktureringer	12.910.935	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	<u>-1.112.374</u>	<u>1.389.194</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning – under aktiver	949.719	1.389.194
Igangværende arbejder for fremmed regning – under passiver	2.062.093	0
	<u>-1.112.374</u>	<u>1.389.194</u>

9 Langfristede gældsforpligtelser

	1. januar 2016 gæld i alt	31. december 2016 gæld i alt	Afdrag næste år	Afdrag efter 5 år
Konvertible gældsbreve	<u>1.100.000</u>	<u>1.100.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I alt	1.100.000	1.100.000	0	0

10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Tredjemand har til fordel for selskabets kreditorer afgivet tilbagetrædelseserklæring vedrørende de konvertible gældsbreve, stor tdkk 1.100.

Moderselskabet indestår for eventuelle forpligtelser for associeret virksomhed.

Selskabets forpligtelser vedrørende lejeaftaler på lokaler udgør tdkk 521.

Herudover er der indgået leasingaftaler med en forpligtelse på tdkk 80.