

# **PLUSS LEADERSHIP A/S**

Hans Hartvig Seedorffs Stræde 3-5, 4  
8000 Aarhus C

Årsrapport  
1. januar 2015 - 31. december 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

**01/04/2016**

---

**Steen Thomsen**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors erklæringer .....	5
---	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	8
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	11
-------------------------	----

Balance .....	12
---------------	----

Egenkapitalopgørelse .....	12
----------------------------	----

Noter .....	15
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	PLUSS LEADERSHIP A/S Hans Hartvig Seedorffs Stræde 3-5, 4 8000 Aarhus C
	CVR-nr: 26317029 Regnskabsår: 01/01/2015 - 31/12/2015
<b>Bankforbindelse</b>	Nordea Bank Skt. Clemens Torv 2 8000 Aarhus C
<b>Revisor</b>	BDO statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 Herning DK Danmark CVR-nr: 20222670 P-enhed: 1018100904

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Pluss Leadership A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig. Årsrapporten giver efter vor opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultat og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 01/04/2016

## Direktion

Jørgen Ulrik Jensen

## Bestyrelse

Søren Tholstrup

Peter Sam Loft

Jesper Nybo Andersen

Marianne Madsen

Steen Thomsen

Karsten Vind

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Pluss Leadership A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Pluss Leadership A/S for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Herning, 01/04/2016

Kirsten Østergaard  
Statsautoriseret revisor  
BDO statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR: 20222670

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Med strategi og governance som omdrejningspunkt leverer Pluss en vifte af konsulentytelser – strategiske analyser og evalueringer, strategiudvikling og -eksekvering samt ledelses- og bestyrelsesudvikling. Inden for disse ydelsesområder bidrager vi til udvikling af arbejdsmarkedsområdet, uddannelsessektoren, forsyningssektoren, samt til den nationale vækstdagsorden gennem udvikling af vækstvirksomheder og deres rammebetingelser.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Pluss har i 2015 haft en moderat tilbagegang i omsætningen. Det dækker over en markant fremgang på arbejdsmarkedsområdet, hvor vi har løst store forandrings- og strategiimplementeringsprojekter i forlængelse af beskæftigelsesreformen for de største kommuner. Men samtidig har vi, sammenlignet med tidligere år, haft en større tilbagegang i omsætningen i tilknytning til de nationale og regionale struktur- og erhvervsudviklingsprogrammer. Det skyldes især, at for regionerne og væksthuse har 2015 været et mellemår, hvor de økonomiske rammer for vækst- og erhvervsudviklingsprogrammer har skullet falde på plads.

Ledelsen vurderer årets resultat som utilfredsstillende.

Der er i sidste halvdel af året foretaget en personalemæssig tilpasning til den reducerede omsætning.

Vi har desuden i 2015 gennemført en strategiproces med henblik på at fokusere yderligere på fire udvalgte områder: Arbejdsmarkedsområdet, uddannelsesområdet, vækstdagsordenen samt forsyningsområdet. Vi forventer vækst på samtlige disse områder i de kommende år, og at mindst 80 % af firmaets samlede omsætning vil koncentrere sig om disse. Mod slutningen af 2015 og starten af 2016 har vi vundet store opgaver inden for alle de strategiske satsningsområder, og ordrebeholdningen for 2016 er tilfredsstillende.

## Forventninger til fremtiden

Pluss forventer vækst i 2016 og et væsentligt forbedret resultat.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for vurderingen af årsrapporten.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Pluss Leadership A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Honorarindtægten indgår i omsætningen efter produktionskriteriet og udgør således værdien af det udførte arbejde opgjort til tilnærmet salgspris. Honorarindtægten afspejler herved omfanget af årets aktivitet.

### Særlige projektomkostninger

Særlige projektomkostninger omfatter omkostninger direkte relateret til projekter såsom rejseomkostninger, samarbejdspartnere, underrådgivere og andre projektomkostninger. Lønomsætninger er ikke inkluderet i særlige projektomkostninger.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter andre personaleomkostninger, lokaleomkostninger, salgs- og rejseomkostninger,



autodrift og administrationsomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Udskudt skat afsættes med 22 %.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

It	3 år
Øvrigt driftsmateriel og inventar	5 år

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Deposita opført under finansielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsesværdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i á conto skat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i á conto skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatserne indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Egenkapital**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

# Resultatopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>Bruttofortjeneste/Bruttotab .....</b>		<b>12.204.820</b>	<b>13.682.476</b>
Personaleomkostninger .....	1	-12.030.097	-12.347.956
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-106.617	-123.938
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>68.106</b>	<b>1.210.582</b>
Andre finansielle indtægter .....	2	1.785	1.750
Øvrige finansielle omkostninger .....		-16.398	-26.534
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>53.493</b>	<b>1.185.798</b>
Skat af årets resultat .....	3	-13.750	-262.988
<b>Årets resultat .....</b>		<b>39.743</b>	<b>922.810</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat .....		39.743	922.810
<b>I alt .....</b>		<b>39.743</b>	<b>922.810</b>

# Balance 31. december 2015

## Aktiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Produktionsanlæg og maskiner .....		53.429	249.431
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		54.917	131.428
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>4</b>	<b>108.346</b>	<b>380.859</b>
Tilgodehavender hos associerede virksomheder .....		91.022	89.237
Deposita .....		410.610	398.579
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>5</b>	<b>501.632</b>	<b>487.816</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>609.978</b>	<b>868.675</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		3.983.649	4.767.803
Igangværende arbejder for fremmed regning .....		1.389.194	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		8.349	8.349
Andre tilgodehavender .....		6.201	100.205
Periodeafgrænsningsposter .....		21.388	93.693
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>5.408.781</b>	<b>4.970.050</b>
Likvide beholdninger .....		229.521	1.700.650
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>5.638.302</b>	<b>6.670.700</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>6.248.280</b>	<b>7.539.375</b>

# Balance 31. december 2015

## Passiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Registreret kapital mv. ....	6	500.000	500.000
Overført resultat .....		1.588.529	1.689.786
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>2.088.529</b>	<b>2.189.786</b>
Hensættelse til udskudt skat .....		57.838	44.088
<b>Hensatte forpligtelser i alt .....</b>		<b>57.838</b>	<b>44.088</b>
Konvertible og udbyttegivende gældsbreve .....		1.100.000	1.100.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>	<b>7</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.100.000</b>
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning .....		0	174.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		653.076	309.459
Gældsforpligtelser til associerede virksomheder .....		7.049	7.049
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		2.341.788	3.714.993
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>3.001.913</b>	<b>4.205.501</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>4.101.913</b>	<b>5.305.501</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>6.248.280</b>	<b>7.539.375</b>

# Egenkapitalopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	<b>Registreret kapital mv.</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital, primo .....	500.000	1.689.786	0	2.189.786
Køb af egne kapitalandele .....	0	-141.000	0	-141.000
Årets resultat .....	0	39.743	0	39.743
Egenkapital, ultimo .....	500.000	1.588.529	0	2.088.529

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
Løn og gager	11.224.916	10.589.164
Overskudsdeling	0	1.185.798
Lønrefusion	-102.301	-281.518
	11.122.615	11.493.444
Pensionsomkostninger	737.722	667.461
Omkostninger til social sikring	169.760	187.051
<b>I alt</b>	<b>12.030.097</b>	<b>12.347.956</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere (fuldtid)	19	18

## 2. Andre finansielle indtægter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
Associerede virksomheder	1.785	1.750
<b>I alt</b>	<b>1.785</b>	<b>1.750</b>

## 3. Skat af årets resultat

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
Årets ændring i udskudt skat	13.750	262.988
Regulering udskudt skat, ændret skatteprocent	0	0
<b>I alt</b>	<b>13.750</b>	<b>262.988</b>
der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	13.750	262.988
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
<b>I alt</b>	<b>13.750</b>	<b>262.988</b>

#### 4. Materielle anlægsaktiver i alt

	Øvrigt driftsmateriel og inventar DKK	It DKK
Anskaffelsessum 1. januar 2015	946.418	723.941
Afgang	165.896	0
<b>Anskaffelsessum 31. december 2015</b>	<b>780.522</b>	<b>723.941</b>
Afskrivninger 1. januar 2015	696.987	592.513
Afskrivninger i året	30.106	76.511
<b>Afskrivninger 31. december 2015</b>	<b>727.093</b>	<b>669.024</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>53.429</b>	<b>54.917</b>

#### 5. Finansielle anlægsaktiver i alt

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavende i associerede virksomheder	Lejededpositum
Anskaffelsessum 1. januar 2015	32.000	89.237	398.579
Tilgang	0	1.785	12.031
<b>Anskaffelsessum 31. december 2015</b>	<b>32.000</b>	<b>91.022</b>	<b>410.610</b>
<b>Underbalance, hensatte forpligtelser</b>	<b>-32.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>0</b>	<b>91.022</b>	<b>410.610</b>

#### 6. Registreret kapital mv.

Aktiekapitalen andrager dkk 500.000, fordelt på aktier med en pålydende værdipå dkk 100 eller multipla heraf. Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabets aktiekapital er ikke ændret de seneste 5 år.

Af aktiekapitalen ejes nominelt dkk 25.000 som egne aktier.



## 7. Langfristede gældsforpligtelser i alt

	1. januar 2015 gæld i alt	31. december 2015 gæld i alt	Afdrag næste år	Afdrag efter 5 år
Konvertible gældsbreve	1.100.000	1.100.000	0	0
<b>I alt</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 8. Oplysning om eventualforpligtelser

Tredjemand har til fordel for selskabets kreditorer afgivet tilbagetrædelseserklæring vedrørende de konvertible gældsbreve, stor tdkk 1.100.

Moderselskabet indestår for eventuelle forpligtelser for associeret virksomhed.

Selskabets forpligtelser vedrørende lejeaftaler på lokaler udgør tdkk 748.

Herudover er der indgået leasingaftaler med en forpligtelse på tdkk 55 med en varighed på indtil 12 måneder.