



Årsrapport 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære general-forsamling den 23. marts 2018

Dirigent:



Pluss Leadership A/S
Hans Hartvig Seedorffs Stræde 3-5, 4.
8000 Aarhus C

CVR-NR. 26 31 70 29

Indhold

Påtegninger:

Ledespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors påtegning.....	4

Ledelsesberetning:

Selskabsoplysninger.....	7
Ledelsesberetning.....	8

Årsregnskab:

Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10
Egenkapitalopgørelse.....	12
Anvendt regnskabspraksis.....	13
Noter.....	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for Pluss Leadership A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per 31. december 2017, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. marts 2018

Direktion

Jørgen Ulrik Jensen

Bestyrelse

Steen Thomsen
Formand

Bent Simonsen

Søren Tholstrup

Jacob Peter Larsen

Karsten Vind

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Pluss Leadership A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pluss Leadership A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors påtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors påtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 23. marts 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Kirsten Østergaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10056

Selskabsoplysninger

Selskabet	Pluss Leadership A/S Hans Hartvig Seedorffs Stræde 3-5, 4., 8000 Aarhus C Nørre Voldgade 21, 4., 1358 København K Telefon : 70 26 51 26 Hjemmeside : www.pluss.dk E-mail : post@pluss.dk CVR-nr : 26 31 70 29 Stiftet : 1. november 2001 Hjemsted : Aarhus Regnskabsår : 1. januar – 31. december
Bestyrelse	Steen Thomsen, Formand Bent Simonsen Søren Tholstrup Jacob Peter Larsen Karsten Vind
Direktion	Jørgen Ulrik Jensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes 23. marts 2018 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Med **strategi** og **governance** som omdrejningspunkt leverer Pluss en vifte af konsulent-ydelser – strategiske analyser og evalueringer, strategiudvikling og -eksekvering samt ledelses- og bestyrelsesudvikling. Inden for disse ydelsesområder bidrager vi til udvikling af **arbejdsmarkedsområdet**, **uddannelsessektoren**, **forsyningssektoren**, samt til den **nationale vækstdagsorden** gennem udvikling af vækstvirksomheder og deres ramme-betingelser.

Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Pluss har i 2017 præsteret vækst inden for alle vores strategiske forretningsområder: Arbejdsmarkedsområdet, uddannelsessektoren, forsyningssektoren samt privat sektor og projekter i tilknytning til den erhvervspolitiske vækstdagsorden. Samlet set er forretningen vokset med 50 % i nettoomsætning og 28 % i bruttoresultatet.

I årets løb er der i kombination med væksten sket en betydelig skærpelse af vores koncepter i form af databaseret understøttelse af strategi-, governance- og ledelsesprocesser samt en professionalisering gennem spiludvikling, gamification mv. af de forandringsprocesser, som vi driver for selskaber og institutioner. Der er tale om en udvikling i vores ydelsespalette, som vi forventer vil fortsætte fremover.

Ledelsen anser på den baggrund årets resultat som tilfredsstillende.

Vi forventer en vækst på 25 % i 2018.

Selskabet har i 2017 solgt egne aktier nominelt dkk 25.000.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december

Note		2017 DKK	2016 DKK
	Nettoomsætning	27.675.396	18.399.681
	Særlige projektkostninger	-9.726.273	-4.171.728
	Andre eksterne omkostninger	-3.776.569	-3.150.522
	Bruttoresultat	14.172.554	11.077.431
2	Personaleomkostninger	-12.828.200	-10.949.430
	Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	-38.244	-65.946
	Resultat før finansielle poster	1.306.110	62.055
7	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	32.000
	Andre finansielle indtægter	0	1.948
3	Finansielle omkostninger	-14.851	-23.801
	Resultat før skat	1.291.259	72.202
4	Skat af årets resultat	-286.748	-10.494
	ÅRETS RESULTAT	1.004.511	61.708
	Resultatdisponering		
	Overført resultat	1.004.511	61.708
	Disponeret i alt	1.004.511	61.708

Balance 31. december

Note		2017 DKK	2016 DKK
	AKTIVER		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.156	42.400
5	Materielle anlægsaktiver	4.156	42.400
	Kapitalandele i associerede virksomheder	100.000	100.000
	Depositum	436.381	423.252
6	Finansielle anlægsaktiver	536.381	523.252
	Anlægsaktiver	540.537	565.652
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.282.132	3.851.880
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8.349	8.349
7	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.321.685	949.719
	Andre tilgodehavender	128.031	0
	Periodeafgrænsningsposter	53.000	29.716
	Tilgodehavender	6.793.197	4.839.664
	Likvide beholdninger	1.795.628	2.556.808
	Omsætningsaktiver	8.588.825	7.396.472
	AKTIVER	9.129.362	7.962.124

Balance 31. december

Note		2017 DKK	2016 DKK
	PASSIVER		
	Aktiekapital	500.000	500.000
	Overført resultat	2.781.998	1.650.237
	Egenkapital	3.281.998	2.150.237
	Udskudt skat	355.080	68.332
	Hensatte forpligtelser	355.080	68.332
	Konvertible gældsbreve	0	1.100.000
8	Langfristede gældsforpligtelser	0	1.100.000
	Konvertible gældsbreve	520.208	0
7	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.622.156	2.062.093
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	360.286	653.076
	Gæld til associerede virksomheder	7.049	7.049
	Anden gæld	2.982.585	2.202.839
	Kortfristede gældsforpligtelser	5.492.284	4.643.555
	Gældsforpligtelser	5.492.284	5.743.555
	PASSIVER	9.129.362	7.962.124
9	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		

Egenkapitalopgørelse

Egenkapitalbevægelser 2017

	1/1 2017	Køb og Salg af egne kapitalandele	Forslag til resultat- disponering	31/12 2017
Aktiekapital	500.000	0	0	500.000
Overført resultat	1.650.237	127.250	1.004.511	2.781.998
	2.150.237	127.250	1.004.511	3.281.998

Egenkapitalbevægelser 2016

	1/1 2016	Køb og Salg af egne ka- pitalandele	Forslag til resultat- disponering	31/12 2016
Aktiekapital	500.000	0	0	500.000
Overført resultat	1.588.529	0	61.708	1.650.237
	2.088.529	0	61.708	2.150.237

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Pluss Leadership A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Honorarindtægten indgår i omsætningen efter produktionskriteriet og udgør således værdien af det udførte arbejde opgjort til tilnærmet salgspris. Honorarindtægten afspejler herved omfanget af årets aktivitet.

Særlige projektkostninger

Særlige projektkostninger omfatter omkostninger direkte relateret til projekter såsom rejseomkostninger, samarbejdspartnere, underrådgivere og andre projektkostninger. Lønomsætninger er ikke inkluderet i særlige projektkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter andre personaleomkostninger, lokaleomkostninger, salgs- og rejseomkostninger, autodrift og administrationsomkostninger.

Bruttoresultat

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til særlige projektkostninger samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttoresultat".

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto skatteordningen m.v.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Udskudt skat afsættes med 22 %.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 5 år
---	----------

Restværdier er sat til 0%.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Deposita opført under finansielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsesværdi.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver der ikke måles til dagsværdi vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere netto-realiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i á conto skat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i á conto skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatserne indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Egenkapital

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter

	2017 DKK	2016 DKK
2 Personaleomkostninger		
Løn og gager	11.993.382	10.128.095
Pensioner	757.605	680.153
Andre omkostninger til social sikring	77.213	141.182
I alt	12.828.200	10.949.430
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	20	18
3 Finansielle omkostninger		
Associerede virksomheder	0	8.022
Øvrige poster	14.851	15.779
I alt	14.851	23.801
4 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Regulering af udskudt skat	286.748	10.494
I alt	286.748	10.494
5 Materielle anlægsaktiver		DKK
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2017		1.504.463
Anskaffelsessum 31. december 2017		1.504.463
Afskrivninger 1. januar 2017		1.462.063
Afskrivninger i året		38.244
Afskrivninger 31. december 2017		1.500.307
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017		4.156

Noter

6 Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Lejedeponium
Anskaffelsessum 1. januar 2017	100.000	423.252
Tilgang	0	13.129
Anskaffelsessum 31. december 2017	0	436.381
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	100.000	436.381
	2017 DKK	2016 DKK

7 Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af produktion på åbne projekter	22.925.557	11.798.561
Aconto faktureringer	23.226.028	12.910.935
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-300.471	-1.112.374
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning – under aktiver	1.321.685	949.719
Igangværende arbejder for fremmed regning – under passiver	1.622.156	2.062.093
	-300.471	-1.112.374

8 Langfristede gældsforpligtelser

	1. januar 2017 gæld i alt	31. december 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Afdrag efter 5 år
Konvertible gældsbreve	1.100.000	520.208	520.208	0
I alt	1.100.000	520.208	520.208	0

9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Tredjemand har til fordel for selskabets kreditorer afgivet tilbagetrædelseserklæring vedrørende de konvertible gældsbreve, stor tdkk 520.

Moderselskabet indestår for eventuelle forpligtelser for associeret virksomhed.

Selskabets forpligtelser vedrørende lejeaftaler på lokaler udgør tdkk 536.

Herudover er der indgået leasingaftaler med en forpligtelse på tdkk 66.