



Tlf.: 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR-nr. 20 22 26 70

HAC HOLDING APS
SKOVANKEVEJ 4 A, 2820 GENTOFTE
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 1. juni 2017

Henrik A. Christensen

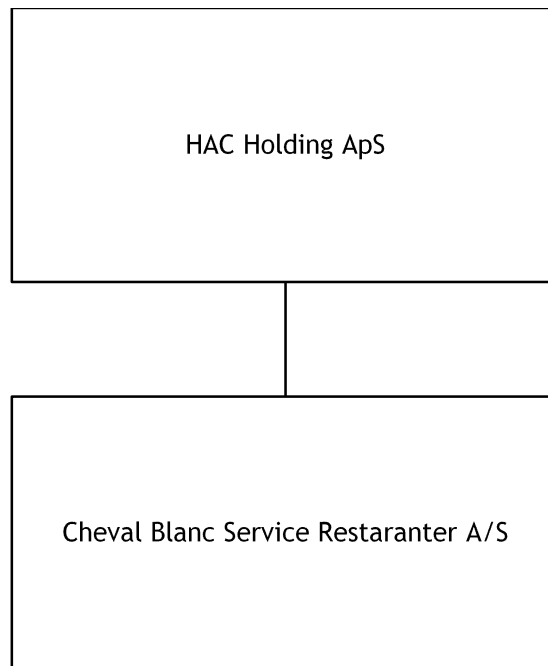
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-23

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	HAC Holding ApS Skovrankevej 4 A 2820 Gentofte
	CVR-nr.: 26 31 08 14
	Stiftet: 1. november 2001
	Hjemsted: Gentofte
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Henrik A. Christensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
Pengeinstitut	Danske Bank

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for HAC Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 1. juni 2017

Direktion:

Henrik A. Christensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i HAC Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HAC Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. juni 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Brian Olsen Halling
Statsautoriseret revisor

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
Resultatopgørelse					
Bruttoresultat.....	97.185	91.022	88.215	87.148	66.264
Driftsresultat.....	3.557	2.884	433	3.017	937
Finansielle poster, netto.....	-55	1.422	878	603	1.358
Årets resultat før skat.....	3.503	4.306	1.311	3.621	2.298
Årets resultat.....	2.727	3.353	993	2.778	1.703
Balance					
Balancesum.....	66.067	62.803	52.261	46.778	34.789
Egenkapital.....	23.358	20.931	17.848	17.186	14.505
Investeret kapital.....	11.308	8.905	5.978	17.185	19.748
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	4.263	3.290	11.104	293	-1.376
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-1.220	-1.113	-3.096	-3.145	1.316
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-300	-300	-300	-597	-100
Pengestrømme i alt.....	2.743	1.877	7.708	-3.449	-160
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-659	-138	0	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	201	194	178	186	146
Nøgletal					
Afkastningsgrad.....	35,2	38,8	3,7	16,3	4,7
Soliditetsgrad.....	35,4	33,3	34,2	36,7	41,7
Egenkapitalforrentning.....	12,3	17,3	5,7	17,5	12,4

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået i kantine og restaurationsvirksomhed samt anden servicevirksomhed. Moderselskabet er primært et holdingselskab.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktiviteter forventes, at fortsætte uændret fra indeværende regnskabsår.

Udviklingen i omsætningen er tilfredsstillende på baggrund af det forgangne år 2016. Kundetilgangen har været behersket i årets første måneder, men har til gengæld været tilfredsstillende i sidste halvdel af året. I årets løb er der foretaget organisatoriske ændringer, og på baggrund af dette, er årets resultat tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat og økonomiske udvikling har i året været tilfredsstillende.

Koncernens forventede udvikling med større kundetilgang og øgede indtjeningsmuligheder har i sin helhed fulgt den planlagte strategi. De organisatoriske ændringer til trods, har resultatet fulgt med i den positive retning.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Særlige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til at være stærkt positioneret på markedet, samt sikre en til stadighed konkurrencedygtig pris.

Videnressourcer

I Koncernens forretningsgrundlag indgår som et afledt område til selskabets primære aktivitet med produktion og salg af måltider, at sikre problemfri køkkendrift. Denne del stiller store krav til viden ressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. Herudover er der også særlige krav til viden ressourcerne i produktudvikling af selskabets hovedprodukter.

For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere, såvel medarbejdere med et fagligt professionelt uddannelsesniveau som medarbejdere med brancherelateret erfaringsgrundlag. Som mål herfor er medarbejdersammensætning og medarbejderomsætning vigtige indikatorer. Medarbejderandelen med et fagligt uddannelsesniveau udgør 90%. Medarbejderomsætningen, både blandt medarbejdere med faglig uddannelse og medarbejdere med brancheerfaring har i året været 5%, nogenlunde ligeligt fordelt på de omtalte medarbejderkategorier.

De kritiske forretningsprocesser vedrørende koncernens hovedprodukt er service, kvalitet samt individuelle løsninger. Til sikring af, at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres. Som mål for, om selskabet lever op til dette, er overholdelse af serviceniveau og kundeklager vigtige indikatorer for, om forretningsprocesserne fungerer. Aftalt serviceniveau er i året overholdt i 95% af aftalerne, og andel af kundeklager i forhold til serviceniveau har udgjort 1%.

I det kommende år vil der fortsat blive lagt vægt på optimering af uddannelsesniveau og certifikatområder.

Forventninger til fremtiden

Der opleves fortsat en god efterspørgsel efter koncernens ydelser, og der forventes en positiv tilgang af nye kunder i fremtiden. I det kommende år vil der fortsat blive lagt vægt på optimering af uddannelsesniveau og certifikatområder.

Koncernen forventer fortsat at have positiv likviditet i 2017.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
BRUTTOFORTJENESTE.....		97.185.413	91.021.773	-60.397	-62.002
Personaleomkostninger.....	1	-93.274.788	-87.620.086	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-353.511	-517.873	0	0
DRIFTSRESULTAT.....		3.557.114	2.883.814	-60.397	-62.002
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....		0	0	2.864.012	2.307.748
Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer.....		-339.450	1.127.259	-339.450	1.127.259
Andre finansielle indtægter.....		304.880	334.695	291.980	327.091
Andre finansielle omkostninger.....	2	-20.033	-40.026	-67.387	-20.211
RESULTAT FØR SKAT.....		3.502.511	4.305.742	2.688.758	3.679.885
Skat af årets resultat.....	3	-775.197	-953.059	38.556	-327.202
ÅRETS RESULTAT.....	4	2.727.314	3.352.683	2.727.314	3.352.683

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Kunst.....		882.958	882.958	882.958	882.958
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		848.152	280.986	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	5	1.731.110	1.163.944	882.958	882.958
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	8.632.801	7.768.789
Andre værdipapirer.....		13.260.193	12.826.916	13.260.193	12.826.916
Lejededesitum og andre tilgodehavender.....		129.647	326.277	0	171.535
Finansielle anlægsaktiver.....	6	13.389.840	13.153.193	21.892.994	20.767.240
ANLÆGSAKTIVER.....		15.120.950	14.317.137	22.775.952	21.650.198
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		751.258	617.403	0	0
Varebeholdninger.....		751.258	617.403	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		25.993.593	27.281.468	0	0
Andre tilgodehavender.....		7.942.737	7.476.485	91.240	89.724
Tilgodehavende selskabsskat.....		867.876	580.888	867.876	378.798
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	601.590	0
Periodeafgrænsningsposter.....	7	169.933	52.722	0	0
Tilgodehavender.....		34.974.139	35.391.563	1.560.706	468.522
Likvider.....		15.220.538	12.477.288	359.984	691.129
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		50.945.935	48.486.254	1.920.690	1.159.651
AKTIVER.....		66.066.885	62.803.391	24.696.642	22.809.849

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Selskabskapital.....	8	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	6.998.545	6.134.533
Overført overskud.....		22.933.369	20.506.055	15.934.824	14.371.522
Forslag til udbytte.....		300.000	300.000	300.000	300.000
EGENKAPITAL.....		23.358.369	20.931.055	23.358.369	20.931.055
Hensættelse til udskudt skat.....	9	1.340.095	1.127.932	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		1.340.095	1.127.932	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		21.771.224	19.041.113	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	1.288.273	1.828.794
Anden gæld.....		14.692.731	16.405.628	50.000	50.000
Periodeafgrænsningsposter.....	10	4.904.466	5.297.663	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser...		41.368.421	40.744.404	1.338.273	1.878.794
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		41.368.421	40.744.404	1.338.273	1.878.794
PASSIVER.....		66.066.885	62.803.391	24.696.642	22.809.849
 Eventualposter mv.	11				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12				
 Nærtstående parter	13				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen			
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	125.000	20.506.055	300.000	20.931.055
Betalt udbytte.....			-300.000	-300.000
Forslag til årets resultatdisponering.....		2.427.314	300.000	2.727.314
Egenkapital 31. december 2016.....	125.000	22.933.369	300.000	23.358.369

	Moderselskabet				
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	125.000	6.134.533	14.371.522	300.000	20.931.055
Betalt udbytte.....				-300.000	-300.000
Forslag til årets resultatdisponering.....		864.012	1.563.302	300.000	2.727.314
Egenkapital 31. december 2016.....	125.000	6.998.545	15.934.824	300.000	23.358.369

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen		Moderselskabet	
	2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
Årets resultat.....	2.727.314	3.352.683	2.727.314	3.352.683
Årets afskrivninger tilbageført.....	92.313	154.631	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-15.979	0	0	0
Resultat af tilknyttede selskaber.....	0	0	-2.864.012	-2.307.748
Regulering af andre finansielle indtægter....	339.450	0	339.450	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	775.197	953.059	-38.556	327.202
Betalt selskabsskat.....	-850.022	-706.000	-1.052.112	-706.000
Ændring i varebeholdninger.....	-133.855	-64.024	0	0
Ændring i tilgodehavender.....	704.412	-7.142.391	170.019	9.773
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	624.017	6.741.862	-540.521	1.096.393
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	4.262.847	3.289.820	-1.258.418	1.772.303
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-659.479	-137.664	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver.....	15.979	0	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-772.727	-1.017.073	-772.727	-1.017.072
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	196.630	42.142	0	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	0	2.000.000	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-1.219.597	-1.112.595	1.227.273	-1.017.072
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
ÆNDRING I LIKVIDER.....	2.743.250	1.877.225	-331.145	455.231
Likvider 1. januar.....	12.477.288	10.600.063	691.129	235.898
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	15.220.538	12.477.288	359.984	691.129
Likvider 31. december specificeres således: Likvider.....	15.220.538	12.477.288	359.984	691.129
LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	15.220.538	12.477.288	359.984	691.129

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.	
Personaleomkostninger					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:					
Koncernen: 201 (2015: 194)					
Moderselskabet: 0 (2015: 0)					
Løn og gager.....	85.231.881	80.088.437	0	0	
Pensioner.....	6.073.780	5.677.814	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	146.558	750.614	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	1.822.569	1.103.221	0	0	
	93.274.788	87.620.086	0	0	
Selskabet har valgt ikke at oplyse direktionsgage, jf. års regnskabs lovens § 98, stk. 3 pkt. 2.					
Andre finansielle omkostninger					2
Tilknyttede virksomheder.....	0	0	67.387	0	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	20.034	40.031	0	20.211	
	20.034	40.031	67.387	20.211	
Skat af årets resultat					3
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	563.034	125.112	-38.556	327.202	
Regulering af udskudt skat.....	212.163	827.947	0	0	
	775.197	953.059	-38.556	327.202	
Forslag til resultatdisponering					4
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	300.000	300.000	300.000	300.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	864.012	2.307.748	
Overført resultat.....	2.427.314	3.052.683	1.563.302	744.935	
	2.727.314	3.352.683	2.727.314	3.352.683	

NOTER

Materielle anlægsaktiver

Note

5

	Koncernen	
	Kunst	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2016.....	882.958	1.431.498
Tilgang.....	0	659.479
Afgang.....	0	-545.585
Kostpris 31. december 2016.....	882.958	1.545.392
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....	0	1.150.242
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-545.585
Årets afskrivninger	0	92.583
Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....	0	697.240
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....	882.958	848.152
		Moder-
		selskabet
		Kunst
Kostpris 1. januar 2016.....		882.958
Kostpris 31. december 2016.....		882.958
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....		882.958

Finansielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2016.....	12.826.916	326.277
Tilgang.....	772.727	18.333
Afgang.....	0	-214.963
Kostpris 31. december 2016.....	13.599.643	129.647
Valutakursregulering.....	-339.450	
Opskrivninger 31. december 2016.....	-339.450	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....	13.260.193	129.647

NOTER

Note

	Morderselskabet		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2016.....	1.634.256	12.826.916	207.041
Tilgang.....	0	772.727	0
Afgang.....	0	0	-207.041
Kostpris 31. december 2016.....	1.634.256	13.599.643	0
Opskrivninger 1. januar 2016.....	6.134.533	0	
Valutakursregulering.....	0	-339.450	
Udloddet resultat	-2.000.000	0	
Årets opskrivninger	2.864.012	0	
Opskrivninger 31. december 2016.....	6.998.545	-339.450	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016..	8.632.801	13.260.193	0
Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Cheval Blanc Service Restauranter A/S, Herlev..	8.632.801	2.864.012	100 %
Periodeafgrænsningsposter			
Forsikringer.....	139.711	22.500	0
Omkostninger.....	30.222	30.222	0
	169.933	52.722	0
Tekstafsnit			
Selskabskapital			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
Anparter, 125 stk. a nom. 1.000 kr.....		125.000	125.000
		125.000	125.000

7

8

NOTER

	Note										
<p>Hensættelse til udskudt skat</p> <p>Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.</p>	9										
<p>Udskudt skat vedrører:</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 40%;">Udskudt skat, 1. januar 2016.....</td> <td style="width: 15%; text-align: right;">1.340.095</td> <td style="width: 15%; text-align: right;">1.127.932</td> <td style="width: 10%; text-align: right;">0</td> <td style="width: 10%; text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>Udskudt skat 31. december 2016..</td> <td style="text-align: right;">1.340.095</td> <td style="text-align: right;">1.127.932</td> <td style="text-align: right;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> </table>	Udskudt skat, 1. januar 2016.....	1.340.095	1.127.932	0	0	Udskudt skat 31. december 2016..	1.340.095	1.127.932	0	0	
Udskudt skat, 1. januar 2016.....	1.340.095	1.127.932	0	0							
Udskudt skat 31. december 2016..	1.340.095	1.127.932	0	0							
<p>Periodeafgrænsningsposter</p> <p>Posten består udelukkende af forudfaktureret omsætning vedrørende efterfølgende periode.</p>	10										
<p>Eventualposter mv.</p>	11										
<p>Eventualforpligtelser</p> <p>Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingsaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på tkr. 56 og en samlet leasingydelse på tkr. 804.</p> <p>Selskabet har indgået en lejekontrakt som har en opsigelsesvarsel på 6 måneder med en årlig husleje på tkr. 341 og en samlet forpligtigelse på tkr. 170.</p> <p>Hæftelse i sambeskatningen</p> <p>Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.</p>											
<p>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</p> <p>Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.</p>	12										
<p>Nærtstående parter</p> <p>Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:</p> <p>Bestemmende indflydelse</p> <p>Henrik A. Christensen, Skovrankevej 4 A, Gentofte, der er hovedaktionær samt Cheval Blanc Service Restauranter som er datterselskab.</p> <p>Transaktioner med nærtstående parter</p> <p>Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.</p>	13										

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for HAC Holding ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HAC Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori HAC Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør x.xxx tkr.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omsætningen er sammendraget med omkostninger i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 32.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-8 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspolition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.