



Tlf.: 96 20 76 00  
frederikshavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Rimmens Alle 89  
DK-9900 Frederikshavn  
CVR-nr. 20 22 26 70

**FONDEN FOR DRONNINGLUND KUNSTCENTER**

**THORUP HEDEVEJ 1, 9330 DRONNINGLUND**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 2. juni 2022

---

Peter Hvid Jensen

**CVR-NR. 26 30 61 59**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|                                                 | Side  |
|-------------------------------------------------|-------|
| <b>Fondsoplysninger</b>                         |       |
| Fondsoplysninger.....                           | 3     |
| <b>Erklæringer</b>                              |       |
| Ledelsespåtegning.....                          | 4     |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... | 5-6   |
| <b>Ledelsesberetning</b>                        |       |
| Ledelsesberetning.....                          | 7-9   |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>     |       |
| Resultatopgørelse.....                          | 10    |
| Balance.....                                    | 11    |
| Egenkapitalopgørelse.....                       | 12    |
| Noter.....                                      | 13-14 |
| Anvendt regnskabspraksis.....                   | 15-17 |

**FONDSOPLYSNINGER**

|                      |                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fonden</b>        | Fonden for Dronninglund Kunstcenter<br>Thorup Hedevej 1<br>9330 Dronninglund<br><br>CVR-nr.: 26 30 61 59<br>Stiftet: 25. oktober 2001<br>Kommune: Brønderslev<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Bestyrelse</b>    | Peter Hvid Jensen, formand<br>Keld Houen Pedersen<br>Jørgen Ingvar Jensen<br>Birgitte Bødker<br>Ole Bjørn Grund Petersen                                                                               |
| <b>Revision</b>      | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Rimmens Alle 89<br>9900 Frederikshavn                                                                                                                    |
| <b>Pengeinstitut</b> | Sparekassen Vendsyssel<br>Slotsgade 42<br>9330 Dronninglund<br><br>Spar Nord Bank<br>Skelagervej 15<br>9000 Aalborg                                                                                    |

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Fonden for Dronninglund Kunstcenter.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Dronninglund, den 2. juni 2022

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Peter Hvid Jensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Keld Houen Pedersen

\_\_\_\_\_  
Jørgen Ingvarsdén

\_\_\_\_\_  
Birgitte Bødker

\_\_\_\_\_  
Ole Bjørn Grund Petersen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i Fonden for Dronninglund Kunstcenter*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden for Dronninglund Kunstcenter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Frederikshavn, den 2. juni 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Tommy Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24638

## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktiviteter er at drive Dronninglund Kunstcenter og på centret formidle kultur i bred forstand.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fonden er i 2021 aktivitetsmæssigt forbedret efter restriktionerne vedr. covid-19, derudover er der i regnskabet modtaget 146 tkr. fra hjælpepakker. Begge forhold afspejles i årets resultat.

Samlet set anser bestyrelsen i lyset af ovenstående årets resultat for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne har fonden et almennyttigt formål.

Eftersom fondens formål er at foretage løbende drift, forbedring, vedligeholdelse mv. af Dronninglund Kunstcenter, foregår fondens uddelinger som interne uddelinger til vedligeholdelse af ejendommen.

Der foretages således ikke eksterne uddelinger til velgørenhed mv.

I forbindelse med at der vurderes behov herfor, foretager fondens bestyrelse løbende uddelinger, såfremt det vurderes forsvarligt.

### Redegørelse for god fondsledning mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledning, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledning. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Fonden følger | Fonden forklarer |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| <b>1. Åbenhed og kommunikation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                  |
| 1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold                                                                                                                                                                                                                        | JA            |                  |
| <b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |                  |
| 2.1 Overordnede opgaver og ansvar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                  |
| 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.                                                                                                                                                                         | JA            |                  |
| 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | JA            |                  |
| 2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                  |
| 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.                                                                                                                                                                                         | JA            |                  |
| 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. | JA            |                  |
| 2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                  |
| 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                                | JA            |                  |
| 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemsuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                                  | JA            |                  |
| 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt                                                                                                                                                                                                                                                                           | JA            |                  |

## LEDELSESBERETNING

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fonden følger | Fonden forklarer                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                          |
| <p>2.3.4 Det <b>anbefales</b>, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | NEJ           | Irrelevant i forhold til fondens størrelse               |
| 2.3.5 Det <b>anbefales</b> , at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | JA            |                                                          |
| <b>2.4 Uafhængighed</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                          |
| <p>2.4.1 Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller</li> <li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul> | JA            |                                                          |
| <b>2.5 Udpegningsperiode</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                          |
| 2.5.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | JA            |                                                          |
| 2.5.2 Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | NEJ           | Anbefalingen vil medføre tab af kompetence i bestyrelsen |
| <b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |                                                          |
| 2.6.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | JA            |                                                          |
| 2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | JA            |                                                          |
| <b>3. Ledelsens vederlag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                          |
| 3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | NEJ           | Bestyrelseshvervet udføres ulønnet af frivillige         |
| 3.1.2 Det <b>anbefales</b> , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | JA            | Ingen vederlag.                                          |



## LEDELSESBERETNING

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fonden følger | Fonden forklarer |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte. |               |                  |

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består aktuelt af 5 medlemmer, og et 6. medlem er udpeget og skal registreres i 2022. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre, at bestyrelsen repræsenterer et bredt spekter af de kompetencer, den skal råde over, for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Bestyrelsesmedlemmer udpeges for en periode på 4 år ad gangen. Der kan foretages genvalg.

Fondens bestyrelse har i takt med omverdenens interesse herfor arbejdet med at sikre øget åbenhed og transparens om fondens forhold, bl.a. via en hjemmeside med fondens arrangementer, årsberetning mv. I 2015/16 reviderede bestyrelsen sin forretningsorden for at sikre stillingtagen til samtlige 16 anbefalinger til god fondsledelse. De 16 anbefalinger omhandler emner som kommunikation, strategi, bestyrelsens sammensætning og kompetencer, evaluering af arbejdet i bestyrelsen samt ledelsens vederlag.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|                                                                  | Note | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>INDTÆGTER.....</b>                                            |      | <b>2.230.467</b> | <b>1.517.738</b> |
| Vareforbrug.....                                                 |      | -377.103         | -246.646         |
| Andre driftsindtægter.....                                       | 1    | 145.735          | 140.846          |
| Andre eksterne omkostninger.....                                 |      | -1.160.003       | -729.918         |
| <b>BRUTTORESULTAT.....</b>                                       |      | <b>839.096</b>   | <b>682.020</b>   |
| Personaleomkostninger.....                                       | 2    | -231.571         | -281.461         |
| Afskrivninger.....                                               |      | -326.342         | -282.431         |
| <b>DRIFTSRESULTAT.....</b>                                       |      | <b>281.183</b>   | <b>118.128</b>   |
| Finansielle indtægter.....                                       |      | 0                | 1.236            |
| Finansielle omkostninger.....                                    |      | -4.796           | -25.563          |
| <b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>                                    |      | <b>276.387</b>   | <b>93.801</b>    |
| Skat af årets resultat.....                                      |      | 0                | 0                |
| <b>ÅRETS RESULTAT.....</b>                                       |      | <b>276.387</b>   | <b>93.801</b>    |
| <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>                           |      |                  |                  |
| Henlæggelser til øvrige reserver til projekt Tilgængelighed..... |      | 200.000          | 0                |
| Overført resultat.....                                           |      | 76.387           | 93.801           |
| <b>I ALT.....</b>                                                |      | <b>276.387</b>   | <b>93.801</b>    |

## BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER                                        | Note     | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| Grunde og bygninger.....                       |          | 5.212.629        | 5.496.913        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....   |          | 381.665          | 423.723          |
| <b>Materielle anlægsaktiver.....</b>           | <b>3</b> | <b>5.594.294</b> | <b>5.920.636</b> |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>                      |          | <b>5.594.294</b> | <b>5.920.636</b> |
| Handelsvarer.....                              |          | 311.960          | 353.695          |
| <b>Varebeholdninger.....</b>                   |          | <b>311.960</b>   | <b>353.695</b>   |
| Andre tilgodehavender.....                     |          | 24.672           | 16.356           |
| Periodeafgrænsningsposter.....                 |          | 0                | 18.154           |
| <b>Tilgodehavender.....</b>                    |          | <b>24.672</b>    | <b>34.510</b>    |
| <b>Likvider.....</b>                           |          | <b>571.762</b>   | <b>232.567</b>   |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                  |          | <b>908.394</b>   | <b>620.772</b>   |
| <b>AKTIVER.....</b>                            |          | <b>6.502.688</b> | <b>6.541.408</b> |
| <b>PASSIVER</b>                                |          |                  |                  |
| Grundkapital.....                              |          | 776.382          | 776.382          |
| Øvrige reserver.....                           |          | 300.000          | 100.000          |
| Overført overskud.....                         |          | 178.536          | 102.149          |
| <b>EGENKAPITAL.....</b>                        |          | <b>1.254.918</b> | <b>978.531</b>   |
| Banklån.....                                   |          | 0                | 30.252           |
| Gældsbreve mv.....                             |          | 1.396.339        | 709.673          |
| Periodeafgrænsningsposter.....                 |          | 2.692.611        | 2.889.690        |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>    | <b>4</b> | <b>4.088.950</b> | <b>3.629.615</b> |
| Kortfristet del af gældsbreve mv.....          |          | 581.667          | 1.372.500        |
| Kortfristet del af gæld til pengeinstitut..... |          | 29.522           | 28.725           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser.....  |          | 47.095           | 105.822          |
| Anden gæld.....                                |          | 51.790           | 22.269           |
| Periodeafgrænsningsposter.....                 |          | 448.746          | 403.946          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>    |          | <b>1.158.820</b> | <b>1.933.262</b> |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>                  |          | <b>5.247.770</b> | <b>5.562.877</b> |
| <b>PASSIVER.....</b>                           |          | <b>6.502.688</b> | <b>6.541.408</b> |
| Eventualposter mv.....                         | 5        |                  |                  |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser.....     | 6        |                  |                  |
| Nærtstående parter.....                        | 7        |                  |                  |

## EGENKAPITALOPGØRELSE

|                                           | Grundkapital   | Øvrige<br>reserver | Overført<br>overskud | I alt            |
|-------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2021.....           | 776.382        | 100.000            | 102.149              | 978.531          |
| Forslag til resultatdisponering.....      |                | 200.000            | 76.387               | 276.387          |
| <b>Egenkapital 31. december 2021.....</b> | <b>776.382</b> | <b>300.000</b>     | <b>178.536</b>       | <b>1.254.918</b> |

## NOTER

|                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                                         | Note                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|
| <b>Særlige poster</b>                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                         | <b>1</b>              |
| Regnskabsposten andre driftsindtægter omfatter i 2021 modtagne kompensationsbeløb til dækning af faste omkostninger i forbindelse med Covid-19 pandemien, 146 tkr.                                                                                 |                       |                                         |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021                  | 2020                                    |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | kr.                   | kr.                                     |                       |
| <b>Personaleomkostninger</b>                                                                                                                                                                                                                       |                       |                                         | <b>2</b>              |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit:                                                                                                                                                                                                           | 1                     | 1                                       |                       |
| Løn og gager .....                                                                                                                                                                                                                                 | 189.374               | 256.933                                 |                       |
| Andre personaleomkostninger .....                                                                                                                                                                                                                  | 42.197                | 24.528                                  |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>231.571</b>        | <b>281.461</b>                          |                       |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                                                                                                                                                                                                                    |                       |                                         | <b>3</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | Grunde og bygninger   | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |                       |
| Kostpris 1. januar 2021.....                                                                                                                                                                                                                       | 7.575.495             | 815.472                                 |                       |
| Afgang.....                                                                                                                                                                                                                                        | 0                     | 0                                       |                       |
| <b>Kostpris 31. december 2021.....</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>7.575.495</b>      | <b>815.472</b>                          |                       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....                                                                                                                                                                                                          | 2.078.582             | 391.749                                 |                       |
| Årets afskrivninger .....                                                                                                                                                                                                                          | 284.284               | 42.058                                  |                       |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>                                                                                                                                                                                                | <b>2.362.866</b>      | <b>433.807</b>                          |                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>                                                                                                                                                                                                | <b>5.212.629</b>      | <b>381.665</b>                          |                       |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                                                                                                                                                                                                             |                       |                                         | <b>4</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | 31/12 2021 gæld i alt | Afdrag næste år                         | Restgæld efter 5 år   |
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                                         | 31/12 2020 gæld i alt |
| Banklån.....                                                                                                                                                                                                                                       | 29.522                | 29.522                                  | 0                     |
| Gældsbreve mv.....                                                                                                                                                                                                                                 | 1.978.006             | 581.667                                 | 1.169.998             |
| Periodeafgrænsningsposter.....                                                                                                                                                                                                                     | 2.881.357             | 188.746                                 | 2.030.344             |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4.888.885</b>      | <b>799.935</b>                          | <b>3.200.342</b>      |
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                                         | <b>5.237.086</b>      |
| <b>Eventualposter mv.</b>                                                                                                                                                                                                                          |                       |                                         | <b>5</b>              |
| Der påhviler ikke fonden nogen form for eventualforpligtelser.                                                                                                                                                                                     |                       |                                         |                       |
| <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>                                                                                                                                                                                                       |                       |                                         | <b>6</b>              |
| Til sikkerhed for engagement med Dronninglund Sparekasse har fonden udstedt ejerpantebrev på 2.000 tkr. med pant i matrikel nr. 3 C Dronninglund hgd. Den regnskabsmæssige værdi af den pågældende ejendom udgør 5.213 tkr. pr. 31. december 2021. |                       |                                         |                       |

**NOTER****Note****Nærtstående parter****7**

Fondens nærtstående parter omfatter bestyrelsen.

Medlemmer af fondens bestyrelse har i tidligere år stillet lån til rådighed for fonden. Pr. 31/12 2021 udgør gælden 330.000 kr., som henstår afdragsfrit og forrentet med 3% p.a..

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten for Fonden for Dronninglund Kunstcenter for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætningen består af entreindtægter, sponsorindtægter, butiks- og cafésalg mv. og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, som vedrører regnskabsåret.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|                                              | Brugstid | Restværdi |
|----------------------------------------------|----------|-----------|
| Bygninger.....                               | 40 år    | 20 %      |
| Installationer mv.....                       | 10-20 år | 0 %       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... | 5 år     | 0 %       |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne tilskud til anskaffelse af aktiver. Tilskuddene indtægtsføres lineært over aktivernes brugstid.